

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 1 de 77

16.

FECHA	Martes, 15 de junio de 2021
--------------	------------------------------------

Señores
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
 BIBLIOTECA
 Chía

UNIDAD REGIONAL	Extensión Chía
------------------------	-----------------------

TIPO DE DOCUMENTO	Trabajo De Grado
--------------------------	-------------------------

FACULTAD	Ciencias Administrativas Económicas y Contables
-----------------	--

NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN O PROCESO	Pregrado
---	-----------------

PROGRAMA ACADÉMICO	Contaduría Pública
---------------------------	---------------------------

El Autor (Es):

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS	No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN
Valero Castelblanco	Paula Andrea	1.075.689.631

Director (Es) y/o Asesor (Es) del documento:

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS
Alonso Gómez	Hernán Alejandro
Espinel Parra	Fabio Enrique

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 2 de 77

TÍTULO DEL DOCUMENTO

Propuesta diseño de un modelo de costos por órdenes de producción en
Districarnes Acuña

SUBTÍTULO

(Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos
Virtuales de Aprendizaje)

TRABAJO PARA OPTAR AL TÍTULO DE:

Aplica para Tesis/Trabajo de Grado/Pasantía
Contador Publico

AÑO DE EDICIÓN DEL DOCUMENTO

06/01/2021

NÚMERO DE PÁGINAS

60

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS (Usar 6 descriptores o palabras claves)

ESPAÑOL	INGLÉS
1.Costos	Costs
2.Desposte	Stripping
3.Materia Prima	raw materials
4.Logística	Logistics
5.Distribuidora	Distributor
6.Productos Cárnicos	Meat Products

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS

(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 3 de 77

En el presente trabajo se propone desarrollar un sistema de costos por órdenes de producción para Districarnes Acuña que funcione como herramienta en la toma de decisiones, el objetivo que tiene es dar a conocer al comerciante los hechos y las situaciones reales de su establecimiento para poder ampliar su mercado, esto se llevara a cabo si el gerente implementa el sistema que se creó, con la finalidad de aumentar la rentabilidad que tiene hasta la fecha, minimizando los costos y optimizando los recursos con los que cuenta, y con esto se evitaran escenarios desfavorables que puedan afectar la continuidad del establecimiento.

El cumplimiento de los objetivos planteados en esta investigación se dará en diferentes pasos, pero entre los más importantes tenemos: conocer los procesos que desarrolla Districarnes Acuña con la finalidad de identificar algunos de los costos en que incurrn dichos procesos, implementando la determinación y asignación de los costos, y finalmente mostrando las ventajas, que tiene Districarnes Acuña al acogerse e implementar el sistema de costos por órdenes de producción. Teniendo en cuenta que los datos obtenidos durante esta investigación pueden variar debido a la dinámica del mercado de este tipo de actividad económica.

ABSTRACT

In this paper it is proposed to develop a cost system for production orders for Districarnes Acuña that works as a decision-making tool, the objective of which is to make the merchant aware of the facts and real situations of its establishment in order to expand its market, this will take place if the manager implements the system that was created, in order to increase the profitability that it has to date, minimizing costs and optimizing the resources it has, and with this, unfavorable scenarios that may affect the continuity of the establishment.

The fulfillment of the objectives set out in this research will take place in different steps, but among the most important we have: knowing the processes that Districarnes Acuña develops in order to identify some of the costs incurred by these processes, implementing the determination and allocation of the costs, and finally showing the advantages, that Districarnes Acuña has by accepting and implementing the cost system for production orders. Taking into account that the data obtained during this investigation may vary due to the dynamics of the market of this type of economic activity.

AUTORIZACION DE PUBLICACIÓN

Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación,

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*



teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son: Marque con una "X":

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.	x	
2. La comunicación pública por cualquier procedimiento o medio físico o electrónico, así como su puesta a disposición en Internet.	x	
3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones.	x	
4. La inclusión en el Repositorio Institucional.	x	

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general,



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 5 de 77

contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, “*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*”, los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

Información Confidencial:

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.

SI ___ NO _x_.

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos), en carta adjunta tal situación con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

LICENCIA DE PUBLICACIÓN

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).

b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 6 de 77

c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

d) El(Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.





MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 7 de 77

Nota:

Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. PerezJuan2017.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)
1. Propuesta diseño de un modelo de costos por órdenes de producción en Districarnes Acuña	Texto
2.	

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS	FIRMA (autógrafo)
Valero Castelblanco Paula Andrea	

21.1-51-20

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 8 de 77

Universidad de Cundinamarca.

Facultad de ciencias administrativas económicas y contables.

**Propuesta diseño de un modelo de costos por órdenes de producción en
Districarnes Acuña**

Valero Castelblanco Paula Andrea

Asesor de Metodología: Hernán Alejandro Alonso Gómez

Asesor disciplinar: Fabio Espinel

Zipaquirá Cundinamarca Mayo 18 de 2021.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 9 de 77

Universidad de Cundinamarca.

Facultad de ciencias administrativas económicas y contables.

**Propuesta diseño de un modelo de costos por órdenes de producción en
Districarnes Acuña**

Trabajo presentado como requisito parcial para optar al título de profesional en
Contaduría Pública.

Valero Castelblanco Paula Andrea

Asesor de Metodología: Hernán Alejandro Alonso Gómez

Asesor disciplinar: Fabio Espinel

Zipaquirá Cundinamarca Mayo 18 de 2021.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL	VIGENCIA: 2017-11-16
	REPOSITORIO INSTITUCIONAL	PAGINA: 10 de 77

Contenido

Tabla de Ilustraciones	12
Lista de tablas	12
Introducción	14
Formulación Problema	16
Objetivos.	18
Justificación	19
Marcos de referencia	20
Marco antecedente	20
Marco teórico	22
Marco conceptual	24
Costeo basado en actividades	28
Marco legal	28
Diseño Metodológico	29
Pasos de la investigación	30
Técnicas e instrumentos de recolección de datos	31
<i>Observación participativa</i>	31
<i>Entrevistas</i>	31
Técnicas de procesamiento y análisis de datos	32
Recursos	32
Capítulo I Elementos del costo	33
Materiales Directos	33
Mano de obra directa	34
Costos indirectos	34
Capítulo II	35
Sistema de Costo por órdenes de producción para Districarnes Acuña	35
Objetivos sistema de costos por órdenes de producción	36
Características sistema de costos por órdenes de producción	36
Capítulo III	37

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 11 de 77

Identificación de procesos en Districarnes Acuña	37
Proceso Operativo	37
Propuesta del sistema de costo por órdenes de producción.....	46
Determinación de costos.....	46
Determinar los costos de materia prima.....	46
Determinación costos mano de obra	47
Asignación costo mano de obra.....	48
Determinación costos indirectos de fabricación	50
Capítulo IV.....	55
Rendimiento de la Res	55
Rendimiento de la res	55
Capítulo V	59
Portafolio y precio de productos	59
Capítulo VI.....	62
Pronostico de ventas	62
Distribución de ventas por corte	62
Tasa de crecimiento de ventas.....	64
Capitulo VII Impacto del proyecto	66
Impacto social.....	66
Impacto económico.....	67
Impacto ambiental.....	68
Conclusiones.....	69
Recomendaciones	70
Anexo.....	71
Bibliografía.....	75

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 12 de 77

Tabla de Ilustraciones

<i>Ilustración 1 Flujo Grama procesos Districarnes Acuña.....</i>	<i>45</i>
<i>Ilustración 2 Encuesta Sacrificio Ganado</i>	<i>56</i>
<i>Ilustración 3 Rentabilidad RES</i>	<i>58</i>
<i>Ilustración 4 pronostico de ventas por libras</i>	<i>65</i>
<i>Ilustración 5 pronóstico de ventas.....</i>	<i>66</i>

Lista de tablas

<i>Tabla 1 Antecedentes modelos de costos</i>	<i>20</i>
<i>Tabla 2 Teorias del costo</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 3 Tecnicas e instrumentos de recoleccion de datos</i>	<i>31</i>
<i>Tabla 4 Recursos</i>	<i>32</i>
<i>Tabla 5 Elementos del costo Districarnes Acuña.....</i>	<i>35</i>
<i>Tabla 6 Procesos Districarnes Acuña</i>	<i>38</i>
<i>Tabla 7 Determinacion materia prima</i>	<i>47</i>
<i>Tabla 8 Categoria Carne</i>	<i>47</i>
<i>Tabla 9 Nomina Trabajadores Districarnes Acuña</i>	<i>48</i>
<i>Tabla 10 Mano de obra Districarnes Acuña por procesos</i>	<i>49</i>
<i>Tabla 11 CIF Districarnes Acuña</i>	<i>50</i>
<i>Tabla 12 Depreciacion Districarnes Acuña</i>	<i>52</i>
<i>Tabla 13 Desperdicio res</i>	<i>53</i>

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 13 de 77

<i>Tabla 14 Costos kg</i>	54
<i>Tabla 15 Rentabilidad res</i>	56
<i>Tabla 16 Portafolio productos</i>	59
<i>Tabla 17 Distribucion de mercado</i>	62
<i>Tabla 18 Distribucion de ventas por corte</i>	63
<i>Tabla 19 Tasa de crecimiento de ventas</i>	64
<i>Tabla 20 Pronostico de ventas mes a mes</i>	65

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 14 de 77

Introducción

Para comprender la temática que se maneja a lo largo de esta investigación es importante tener un contexto general de los costos. El control de los costos es importante para cualquier empresa u organización pues con este control se tiene una seguridad económica de que tan rentable es un negocio, después de conocer los costos en los que incurre para desarrollar alguna actividad económica. Existen diferentes herramientas que ayudan a pequeños empresarios a gestionar los costos necesarios para generar valor en los negocios.

Debido a la importancia de este instrumento, se propuso un sistema de costos por órdenes de producción a Districarnes Acuña, en donde se consideraron las siguientes etapas para su desarrollo:

Se realiza una descripción de la metodología que se desarrollará en esta investigación, la cual contendrá formulación del problema a tratar, objetivos específicos y general, marcos de referencia entre otros.

Posteriormente se procederá a realizar la identificación de los elementos necesarios del sistema de costos por órdenes de producción para Districarnes Acuña y con base en esto plantear la estructura de costos para la distribuidora.

Después de desarrollar las fases propuestas en esta investigación se alcanzará el objetivo general que se planeó al iniciar este proyecto que es “Diseñar una propuesta de un sistema de costos por órdenes de producción para productos cárnicos en Districarnes Acuña”.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 15 de 77

Título: Propuesta diseño de un modelo de costos por órdenes de producción en Districarnes Acuña

Área: gestión de la información contable y riesgo empresarial

Línea de investigación gestión contable y financiera

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 16 de 77

Formulación Problema

En el departamento de Cundinamarca, en el municipio de Zipaquirá, se encuentran diferentes distribuidoras de carne ubicadas en este municipio, lo cual demanda históricamente una estructura organizacional que tiende a la informalidad de los procesos que se deben realizar, dentro de estas distribuidoras debido a problemas socioeconómicos y los rigurosos controles establecidos por las instituciones de orden Municipal y Nacional. Los comerciantes de este sector no cuentan con la capacitación del municipio sobre la creación de sus emprendimientos, por tal motivo los emprendedores al momento de comprar y vender le aplican un porcentaje de ganancia a la mercancía y con esto pretenden que su negocio permanezca en el mercado y no tengan que cerrar su establecimiento por perdidas, en el sector de Zipaquirá se han presentado nuevos proyectos de emprendimientos que no duran más de 1 mes abiertos al público porque no tienen en cuenta los costos de su proyecto o un modelo que puedan aplicar.

DISTRICARNES ACUÑA es una microempresa que opera desde el año 2004 en la Ciudad de Zipaquirá, y es la empresa sobresaliente dentro del sector pero la competencia se ha incrementado, aparte de esto la cantidad de controles gubernamentales sobre esta actividad económica propiciaron que el propietario de la distribuidora tomaran decisiones para fortalecer su estructura administrativa y contable lo cual se ve reflejado en el comportamiento estable en sus ingresos, presentando periodos de crecimientos considerables pero a raíz de la pandemia que se

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 17 de 77

vio reflejada en este año sus ingresos disminuyeron, por esto ha optado por crear un diseño de propuesta de modelo de costos para sus productos cárnicos. Por tal motivo es imposible medir la rentabilidad de la distribuidora sobre los activos que posee y su patrimonio.

El Gerente y propietario, es consciente que en la microempresa no cuenta con un direccionamiento estratégico, lo cual evidencia debilidades en la Organización de sus actividades diarias.

Para lo cual surge un interrogante ¿Qué ventaja competitiva desarrollara Districarnes Acuña si implementa un diseño de costos para sus productos cárnicos?

Lo que se busca entonces es crear un diseño de propuesta de un sistema de costos por órdenes de producción de productos cárnicos para la distribuidora, específicamente en Zipaquirá, en las carnicerías pequeñas sin un mínimo control de la información, con el fin de brindarles a estas empresas una herramienta que les permita vigilar los costos de los productos cárnicos en lugar de asignarlos arbitrariamente y así mejorar su desempeño mediante una mejor toma de decisiones.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 18 de 77

Objetivos.

General.

- Diseñar una propuesta de un sistema de costos por órdenes de producción para productos cárnicos en Districarnes Acuña.

Específicos.

- Establecer los elementos del costo en Districarnes Acuña por categorías de producto.
- Aplicar el sistema de costos por orden de producción a Districarnes Acuña.
- Calcular los costos de todas las actividades, procesos y sus costos unitarios.
- Definir el costo de los productos cárnicos de Districarnes Acuña.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 19 de 77

Justificación

La presente investigación se realizará para contribuir al crecimiento y consolidación de Districarnes Acuña en su sector, mediante una estructura de costos de productos cárnicos que le permitirá conocer de forma real su rentabilidad como establecimiento de comercio.

En vista de que Districarnes está desconociendo los costos de productos cárnicos y gastos reales en las actividades de compra y distribución es de urgencia la creación de una propuesta de un sistema de costos de productos cárnicos que permitirá evaluar el costo en cada producto cárnico y controlar la determinación del precio de venta.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 20 de 77

Marcos de referencia

Marco antecedente

Los siguientes son planteamientos o casos que anteceden esta investigación donde se realizará un análisis detallado de los principales modelos de costos implementados en otros sectores económicos guiándonos para poder realizar el de la distribuidora y se detallara cuáles son los impactos de las decisiones que toman los autores de dichos textos.

Tabla 1

Antecedentes modelos de costos

<p>Título del documento: los costos y su influencia en la fijación de precios de las comidas y bebidas del restaurante de la hostería ugsha wasi del cantón pujilí en el año 2013 (Tigasi, 2013)</p> <p>Tipo de documento: Tesis investigativa</p> <p>Institución donde se desarrolló: Universidad Técnica de Cotopaxi</p> <p>Problema: la empresa la hostería Gusta Wasin no tenía establecido un sistema de costos que permitiera la determinación del precio en la elaboración de las comidas y bebidas, y garantice una mayor rentabilidad en el restaurante</p> <p>Conclusiones: Utiliza como técnica para fijar precios de las comidas y bebidas el precio de mercado y no manejan un sistema de costos que permita conocer los costos que realmente incurren en la elaboración de cada uno de los productos,</p>
--



razón por la cual se han manejado de manera errónea y dificulta tener una base al momento de tomar decisiones

Se puede mencionar que la hostería no cuenta con un sistema de costos específico para el área de restaurante, lo cual dificulta una fijación de precios acorde a los costos incurridos y a la utilidad desea por su administrador tanto en las comidas como en las bebidas ofrecidas en su menú

Título del documento Costos del servicio de alimentos y bebidas en establecimientos de alojamientos turísticos

Tipo de documento: Tesis investigativa

Institución donde se desarrolló: Universidad de los andes

Problema: la complejidad de las actividades desarrolladas en los establecimientos de alojamiento turístico demanda un diseño organizacional donde se ubiquen unidades operacionales y funcionales dentro de las primeras se ubican los servicios de alimentos y bebidas de gran importancia por reportar elevados ingresos a los establecimientos y cuyos costos deber ser determinados y controlados adecuadamente

Conclusiones: Reconocidos especialistas coinciden en que es imposible calcular el costo total asociado por cada plato, el cual es equiparable a un producto terminado, dada la imposibilidad de asociar una gran cantidad de costos. Adicionalmente, para satisfacer las necesidades de información de costos para la fijación y ajuste de



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PÁGINA: 22 de 77

precios a cada plato, donde se debe considerar la totalidad de costos incurridos para la elaboración de cada uno, se recurre a considerar que el precio de venta de cada plato debe generar el margen de contribución adecuado para todo el centro de costos, capaz de cubrir la utilidad neta del centro y todos los demás costos (generales y de personal) que no pueden ser asignados al plato.

Nota: Esta tabla muestra algunos de los modelos de costos que se aplicaron a otras actividades económicas y como ayudaron a sus empresarios a tomar mejores decisiones sobre sus proyectos, después de conocer sus costos.

Como se puede analizar en los casos mencionados las empresas se ven involucradas en riesgos potenciales de cierres de sus establecimientos por no conocer el costo de sus productos, además de esto puede llevar a cometer errores fiscales por esto es tan importante que Districarnes Acuña implemente su modelo de costos para sus productos además que le brindara una visión real de su establecimiento a nivel financiero y contable.

Marco teórico

Para la presente investigación, debemos tener en cuenta unos aspectos teóricos que evidencien, el conocimiento previo sobre el sistema de costeo que existe actualmente para las diferentes empresas.

Tabla 2

Teorías del costo



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 23 de 77

Teoría de (Mejia, 2018)	Teoría de (Osorio, 1996)	Teoría de (Salinas., 2010)
Que cada empresa tiene que analizar sus niveles de producción saber si con la producción que están llevando a cabo están generando un beneficio o puede que sea lo contrario eventualmente se deben tener en cuenta los costos fijos y los costos variables en el momento de totalizar el costo unitario que tendrán un incremento.	Los costos no se refieren exclusivamente a los costos en la actividad industrial, que es a la que las técnicas desarrolladas se han referido desde siempre, sino a todos y cada uno de los procesos, que, en cualquier tipo de actividad económica, agregan valor o crean utilidad, en los términos definidos; dado que en cualquier actividad que implique el sacrificio de factores económicos para lograr un resultado, existirán costos y se generaran ingresos aun	Las teorías encaminadas a la optimización de recursos u optimización de costos. Estas Teorías no son aplicables a todas las industrias ni a todas las etapas de vida de los negocios, pero han cambiado la forma de pensar y trabajar de los hombres y mujeres de negocios. Algunas de estas teorías se enfocan en la logística de producción, el diseño de los productos o la optimización de la producción y ventas

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 24 de 77

	con la multiplicidad de aceptaciones que podamos asignarles a estos	
--	--	--

Nota. Esta tabla muestra algunas de las teorías del costo que nos brindaran un concepto idóneo para desarrollar nuestro modelo de costo por órdenes de producción.

Como podemos analizar las teorías anteriormente nombradas nos damos cuenta que la principal función de los costos es optimizar los ingresos y aumentar las ventas de los comerciantes, fijando los precios de los productos que vendan obteniendo una claridad de rentabilidad de sus negocios.

Marco conceptual

Para tener una mayor claridad de la investigación que se adelanta, es importante tener un conocimiento previo de algunos conceptos, que van a ser utilizados en el desarrollo de cada uno de los objetivos que se plantearon anteriormente.

Palabras clave: logística, costos, materia prima, embutido, desposte.

Logística: es un conjunto de medios necesario que debe tener una organización para funcionar adecuadamente y poder realizar sus procesos de la mejor manera. Según (Ferrel et al, 2004) “una función operativa importante que comprende todas las actividades necesarias para la obtención y administración de materias primas

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 25 de 77

y componentes, así como el manejo de los productos terminados, su empaque y su distribución a los clientes” por otro lado (Enrique, 2004) dice que es “el movimiento de los bienes correctos en la cantidad adecuada hacia el lugar correcto en el momento apropiado” y estas dos definiciones se aplican al sistema de comercialización de ventas a domicilio de nuestra investigación pues es llevar los pedidos solicitados al lugar indicado y en el momento correcto.

Costos: nos sirven para calcular el precio de los productos que se mueven en el mercado, lo cual puede afectar la comercialización de los productos que se venden pues los consumidores de los estratos que vamos a analizar desean productos económicos y busquen el mejor proveedor que cubra sus necesidades. Según. (Definición MX, 2014) “La aplicación de los costos es determinar el costo de venta para dicho bien, el producto” con lo que concuerda (Molia & Gutierrez, 2018) “el consumo de recursos que se requieren para desarrollar actividades relacionadas con la producción de bienes o la prestación de servicios. El beneficio generado por el sacrificio de estos recursos se obtendrá una vez se venda o se entregue el producto final.”.

Materia prima: es el conjunto de productos que tenemos que tener para producir un bien o un servicio en este caso el tipo de carne que será distribuido a los clientes, saber la calidad de las materias primas es de vital importancia para los emprendedores pues esto atrae clientes según (Molia & Gutierrez, 2018) “Son elementos físicos de consumo que se utilizan en la producción de bienes o en la

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 26 de 77

prestación de servicios, y tienen las siguientes características: Son tangibles, Son de fácil medición y cuantificación”, con lo que concuerda (Ferrari, 2015)“La principal característica de las materias primas es justamente la falta de tratamiento a la que se han visto sometidas por parte de la actividad humana, es decir, su cercanía al estado natural en el que se encontraban antes de ser explotadas”.

Embutido: son los productos que se crean mediante el procesamiento de carne y serán vendidos al consumidor según (Glosario net , 2003) “productos elaborados con cárnicos, mezclados y procesados tecnológicamente con ciertos aditamentos permitidos; generalmente enfundados en envolturas naturales o artificiales” con lo que concuerda (Heras, 2014) “es aquellos derivados, preparados a partir de las carnes autorizadas, picadas o no, sometidas o no a procesos de curación, adicionadas o no de despojos comestibles y grasas de cerdo, productos vegetales, condimentos y especias, e introducidos en tripas naturales o artificiales”.

Desposte: Es el paso después de sacrificar la res, se procede a separar sus partes para realizar los cortes necesarios y tener la carne que los consumidores compraran. A lo que concuerda (Acevedo, 2011) “Área de una planta de beneficio donde se efectúa el despique de la canal y la limpieza de sus diferentes cortes para su posterior empaque y comercialización. Esta área puede encontrarse dentro de la planta de beneficio o fuera de ella”.

Según (slideshare, 2010) es el proceso que se le practica a una canal después de

haber completado su requerimiento de oreo y enfriamiento y consiste en la

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 27 de 77

separación en sus tres componentes principales: muscular, óseo y adiposo.

Realizando este primer paso se procede a separar y clasificar cada uno de los componentes principales en sus diferentes piezas, por categorías de calidad y usos.

Sistema de costos: es un conjunto de normas contables, técnicas y procedimientos para acumular los costos con el objetivo de determinar el costo unitario de un producto. Conocer los costos de producción sirven como base para la toma de decisiones.

Según (Rincon et al, 2019) Los sistemas de costos se hacen más complejos y detallados con más precisión, individualización, y puntualidad, para ofrecer indicadores que presenten revelaciones a los diferentes escenarios. Las condiciones de una organización a otra son diversas; los indicadores de costos no necesariamente son iguales y, por lo tanto, encontramos sistemas de información de costos distintos de una empresa a otra

Costos por orden de producción:

Este sistema aumenta todas las (cuentas) costos por lotes de producción o pedidos de producción utilizando para su registro hojas de costos. Se caracteriza porque la producción es plenamente identificable desde su inicio hasta el final del producto terminado. Como dice (Horngren et al, 2012, pág. 122) “En este sistema, el objetivo de costeo es una mitad o varias unidades de un producto o servicio

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 28 de 77

diferenciado el cual se denomina orden de trabajo. Cada orden de trabajo por lo general usa diferentes cantidades de recursos”

Costeo basado en actividades

Es un modelo que permite la asignación y distribución de los diferentes **costes** indirectos, de acuerdo a las actividades realizadas, pues son éstas las que realmente generan **costes** Como afirma (Horngren et al, 2012, pág. 168)“los sistemas ABC identifican las actividades de todas las funciones de la cadena de valor, calculan los costos de las actividades individuales y asignan los costos a los objetivos del costo como los productos”.

Marco legal

Teniendo en cuenta que vamos a ofrecer un servicio de comercialización y transporte de carnes existen unas leyes en el territorio nacional que debemos tener en cuenta para desarrollar nuestro sistema.

(Decreto 2278 de 1982) El sacrificio de animales de abasto público o para consumo humano y la carne en canal que se procese, transporte, comercialice o consuma en el territorio nacional, así como la que se destine para exportación, se someterán a las reglamentaciones del presente decreto y a las disposiciones complementarias que, en desarrollo del mismo o con fundamento en la Ley, dicte el Ministerio de Salud.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 29 de 77

(Decreto 3075 de 1997) Este decreto es el que regula las actividades de fabricación, procesamientos, preparación, almacenamiento y distribución de los productos alimenticios a nivel nacional “regulan todas las actividades que puedan generar factores de riesgo por el consumo de alimentos, y se aplicarán: a. A todas las fábricas y establecimientos donde se procesan los alimentos; los equipos y utensilios y el personal manipulador de alimentos.”.

Diseño Metodológico

Se pretende alcanzar los objetivos de este proyecto mediante la realización de investigación de estudio de caso porque se van a recolectar, evaluar y medir datos relacionados sobre el mercado de carnes, para el diseño de costos adecuado a pequeñas microempresas del sector de Zipaquirá. En este estudio de caso existen diferentes modalidades y la que decidimos escoger es la de estudio de caso único con corte descriptivo

Según (Goode et al , 1976) el método del estudio de caso no es una técnica particular para conseguir datos (como en la entrevista), sino una manera de *organizar* éstos con base en alguna unidad escogida, como puede ser la historia de vida del individuo, la historia del grupo o algún proceso social delimitado. Se pueden emplear todas las técnicas que utilice otro modo de organización: entrevistas intensivas, cuestionarios, historias personales, documentos, informes de casos hechos por otras personas, cartas, etc. La

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 30 de 77

conservación del carácter unitario del caso viene ayudada por la amplitud de los datos reunidos y los niveles de casos que se añaden, por el empleo de índices y tipologías y por el hincapié que se hace de la interacción dentro de una dimensión del tiempo.

Pasos de la investigación

Según (Raffino, 2020) A grandes rasgos, el método estudio de caso se lleva a cabo de acuerdo a tres pasos o etapas consecutivas, que son:

Primer paso observar los fenómenos de interés: iniciamos con la observación de la distribuidora de carnes Acuña y es donde evidenciamos que no cuenta con un modelo de costos para la venta de sus productos.

Segundo paso se establecen patrones posibles: para la realización de este paso comparamos algunos establecimientos de comercio que se dedican a la misma actividad de la distribuidora y evidenciamos que no cuentan con modelo de costos por consiguiente establecemos como patrón que los comerciantes de este sector no se asesoran de la manera correcta al momento de desarrollar sus emprendimientos.

Tercer paso se construye una teoría: Cuando ya tengamos nuestro modelo de costos de la distribuidora de carnes Acuña, podemos establecer uno para el resto de establecimientos dedicados a la misma actividad económica y analizar qué tan beneficios es para los comerciantes desarrollar este tipo de modelo de costos.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 31 de 77

Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Tabla 3

Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Observación participativa	Entrevistas
La implementación de la técnica de observación permite, obtener un conocimiento sobre los procesos que se están manejando en este momento en la distribuidora y poder generar un modelo de costos para esta microempresa y más adelante crear uno estándar, para las distribuidoras del sector.	Se realizará la entrevista al gerente de la empresa con el fin de tener los datos que nos corroboraran que no se está manejado ningún sistema de costos y así sabremos cómo proceder al diseño de este. Se realizan entrevistas a diferentes empresas del sector cárnico de la zona para establecer si manejan un sistema de costos.

Nota. Esta tabla muestra algunas de las técnicas que se van a manejar al momento de desarrollar la investigación las cuales son las más adecuadas según la metodología escogida.

Según (Orozco, 2010) para la investigación hay una diversidad de probabilidades para la aplicación de técnicas necesarias para la consecución de la información en el trabajo de campo. Algunas de estas técnicas son: historias de casos, observación de campo, observación no restringida, observación

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 32 de 77

participativa, observación con intervención, encuestas, cuestionarios, experimentos, entrevistas.

Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Para el desarrollo de investigación, vamos a realizar la respectiva tabulación de las entrevistas que se realicen y con base en ellas vamos a desarrollar el diseño de costos a la distribuidora de carnes, con este diseño la distribuidora se beneficiara por conocer que tan rentable es su establecimiento y podrá desarrollar su expansión como ya lo ha planeado, esto nos será beneficioso a nosotros porque estaríamos generado un sistema de costos para las distribuidoras de carnes del sector. Para (Cristina G. et al , 2013) “el modo en el que los datos serán analizados tiene que ser explicado y los procedimientos justificados. La transparencia completa, aquí, permite que otros investigadores valoren de forma crítica cómo surgen los hallazgos y evalúen las conclusiones alcanzadas”.

Recursos

En esta investigación necesitaremos hacer uso de diferentes recursos para poder desarrollar nuestra solución a los hechos problemáticos que han surgido, por la falta de un diseño de costos en la distribuidora de carne Acuña, y por esto acudimos a:

Tabla 4

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 33 de 77

Recursos

Recursos humanos	Recursos Materiales e institucionales
Asesor de metodológico: Hernán Alejandro Alonso Gómez Investigador: Paula Andrea Valero Castelblanco Representante legal de la distribuidora: Antonio Acuña	<ul style="list-style-type: none"> • Equipos de cómputos • Bases de datos de la universidad • Programas ofimáticos como Excel y Word • Programas de investigación

Nota. Esta tabla muestra los recursos humanos y materiales que se utilizarán para la realización de nuestra investigación.

Capítulo I Elementos del costo

Los elementos del costo son aquellos bienes y procedimientos indispensables para determinar el costo del producto que se comercializará.

Materiales Directos

Define (Morales, 2017) Son aquellas materias primas que intervienen directamente en la elaboración de un producto y cumplen con las siguientes características:

- Se puede identificar fácilmente con el producto.
- Su valor es significativo.
- Su uso es relevante dentro del producto.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 34 de 77

Para el cálculo de materia prima directa en Districarnes Acuña se tomó como base los precios unitarios del mercado vigentes a marzo del 2021 en este elemento incluiremos el ganado en pie, ya que tiene una gran representación por su porcentaje en el costo total del producto final que se comercializa.

Mano de obra directa

De acuerdo con (Morales, 2017) “está constituida por los salarios, prestaciones sociales y aportes patronales que devengan los trabajadores que transforman el producto”

Para el cálculo de mano de obra directa en Districarnes Acuña se tomó en cuenta los gastos generados por las personas que interviene directamente en el proceso de transformación de la materia prima, como lo son personal de proceso de sacrificio, venta y comercialización.

Costos indirectos

Son aquellos que se requieren para producir y están relacionados con la función de producción pueden ser:

Combustibles, lubricantes, aceites, materiales de aseo, elementos de mantenimiento.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 35 de 77

Para el cálculo de costos indirectos en Districarnes Acuña se tomó en cuenta el combustible, aceite, mantenimiento del vehículo de cargue y depreciación del vehículo de cargue, documentos necesarios para sacrificio.

Tabla 5

Elementos del costo Districarnes Acuña

Materia Prima	Mano de Obra	Costo indirecto
		

Nota. Esta tabla muestra los elementos del costo que se presentan en Districarnes carnes

Capítulo II

Sistema de Costo por órdenes de producción para Districarnes Acuña

Este sistema aumenta todas las (cuentas) costos por lotes de producción o pedidos de producción utilizando para su registro hojas de costos. Se caracteriza porque la producción es plenamente identificable desde su inicio hasta el final del producto terminado. Como dice (Horngren et al, 2012, pág. 122) “En este sistema, el

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 36 de 77

objetivo de costeo es una mitad o varias unidades de un producto o servicio diferenciado el cual se denomina orden de trabajo. Cada orden de trabajo por lo general usa diferentes cantidades de recursos”

Objetivos sistema de costos por órdenes de producción

- Conseguir que la cantidad de materiales que se necesitan en cada momento para la producción, esté disponible durante el proceso productivo, de esta forma se evitan retrasos.
- Garantizar que la producción pueda cubrir la demanda que se produce en cada momento, que puede ser diferente dependiendo de la estacionalidad.
- Posibilidad de realizar ajustes de producción en función de los resultados que se obtengan, si hay retrasos o avances. En cualquiera de los dos casos se pueden analizar las causas para fomentar el avance o corregir el motivo del retraso. (Vidueira, 2019)

Características sistema de costos por órdenes de producción

- Ahorro de costos en los procesos productivos, al impulsar la eficiencia y reducir los desperdicios.
- Aumento de la satisfacción de los clientes.
- Reducción en los tiempos de plazo de entrega.

Después de analizar el sistema de costos por órdenes de producción, sus objetivos y características el que mejor se puede aplicar a Districarnes Acuña es el

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 38 de 77

En la siguiente tabla indicaremos el proceso que desarrolla Districarnes Acuña, desde el momento en que adquiere el ganado para el sacrificio hasta la distribución de la carne en exhibición para la venta al público.

Tabla 6

Procesos Districarnes Acuña

Actividad	Descripción	Imagen
Compra de Ganado en Pie	Compra de ganado en la plaza feria ganadera de Zipaquirá ya sea para engordar o para ser sacrificado.	



<p>Transporte de animales</p>	<p>Se adquiere el animal para ser llevado al sacrificio en el frigorífico de Zipaquirá, en este proceso incurren gastos como (costo de transporte, administrativos, legales, guías de movilización, guías de transporte).se debe contratar un vehículo que tenga una adecuada ventilación, , un piso antideslizante, y un drenaje apropiado, deben tener protección contra el sol y la lluvia, las superficies de los costados deben ser lisas, y sin protuberancias ni bordes afilados, cuando se llega</p>	
-------------------------------	--	---

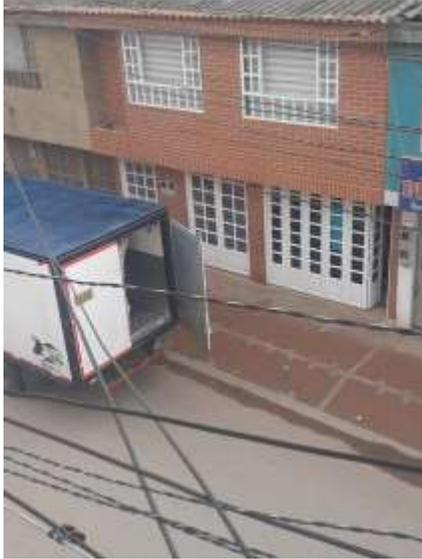


MACROPROCESO DE APOYO
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL
REPOSITORIO INSTITUCIONAL

CÓDIGO: AAAR113
VERSIÓN: 3
VIGENCIA: 2017-11-16
PAGINA: 40 de 77

	<p>al frigorífico el animal desciende de la rampa del automóvil para ser sacrificado.</p>																																					
<p>Entrega de Documentos para sacrificio</p>	<p>Los documentos mínimos que son solicitados son: Guía sanitaria de movilidad, guía de transporte. En este proceso se cobra el impuesto de degüello ganado mayor, se paga por el sacrificio del animal y se le paga al frigorífico por su uso mientras es sacrificada la res.</p>	<p>The screenshot shows an electronic invoice with the following details:</p> <ul style="list-style-type: none"> Company: EMPRESA FRIGORÍFICO Y PLAZA DE FERIAS DE ZAPAQUA Client: SENSILAS CASHMIRA Invoice Type: FACTURA ELECTRÓNICA DE VENTA Invoice Number: EF-001 Invoice Date: 2017-11-16 Invoice Time: 10:05:01 Invoice ID: 1000001 Client Address: Calle 100, Barrio de la Cruz, Zapaqua, Cundinamarca Client Phone: 011 8281483 Client Email: info@ucundinamarca.edu.co Invoice Items: <table border="1"> <thead> <tr> <th>#</th> <th>CANTIDAD</th> <th>DESCRIPCIÓN</th> <th>UNIDAD</th> <th>CANTIDAD</th> <th>VALOR UNIT.</th> <th>DESC.</th> <th>IVA</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>01</td> <td>IMPUESTO DE DEGÜELLO</td> <td>MONEDA</td> <td>01</td> <td>0.0000</td> <td>00</td> <td>00</td> <td>0.0000</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>01</td> <td>IMPUESTO DE DEGÜELLO</td> <td>MONEDA</td> <td>01</td> <td>0.7100</td> <td>00</td> <td>00</td> <td>0.7100</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>01</td> <td>IMPUESTO DE DEGÜELLO</td> <td>MONEDA</td> <td>01</td> <td>0.4400</td> <td>00</td> <td>00</td> <td>0.4400</td> </tr> </tbody> </table> 	#	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNIT.	DESC.	IVA	TOTAL	1	01	IMPUESTO DE DEGÜELLO	MONEDA	01	0.0000	00	00	0.0000	2	01	IMPUESTO DE DEGÜELLO	MONEDA	01	0.7100	00	00	0.7100	3	01	IMPUESTO DE DEGÜELLO	MONEDA	01	0.4400	00	00	0.4400
#	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNIT.	DESC.	IVA	TOTAL																														
1	01	IMPUESTO DE DEGÜELLO	MONEDA	01	0.0000	00	00	0.0000																														
2	01	IMPUESTO DE DEGÜELLO	MONEDA	01	0.7100	00	00	0.7100																														
3	01	IMPUESTO DE DEGÜELLO	MONEDA	01	0.4400	00	00	0.4400																														



<p>Trasporte y recepción del canal</p>	<p>Cuando se recibe la res ya sacrificada se recibe en 7 partes y luego es transportada hasta el establecimiento donde está una persona encargada de sacar el canal del vehículo y colgarla en ganchos para proceder a ser despostada.</p>	 
--	--	--



Desposte	<p>La persona encargada de este proceso define los cortes a realizar iniciando con un corte principal y luego con cortes secundarios para realizar su respectiva clasificación y ser dirigida al cuarto de refrigeración con una temperatura de -4° para terminar de matar las bacterias que pueda tener la res al momento de su transporte con el fin de tener la mejor calidad de sus productos.</p>	
Refrigeración	<p>Al momento de tener la clasificación de la res se procede a dejarla en los congeladores para su</p>	



	distribución y comercialización.	
Distribución venta en el establecimiento	Este proceso es de atención directa al cliente, allí se toma la carne solicitada por el cliente y se procede a realizar el corte solicitado y el respectivo pesaje buscando la aprobación del cliente, o mediante el sistema de costo con las llamadas que realicen los cliente se realiza el mismo procedimiento para venta en establecimiento solo que se prepara el vehículo para llevar el corte de carne solicitado.	+ 



<p>Facturación</p>	<p>Una vez aprobado el pedido por el cliente, este pasa a la caja registradora a cancelar su solicitud y recibir su posterior factura y pedido.</p> <p>En el caso del servicio a domicilio el repartidor lleva la factura de venta al consumidor para que este realice la cancelación al momento de recibir su pedido.</p>	
<p>Limpieza y desinfección</p>	<p>Una vez finalizada la jornada laboral, la carne que resta por vender debe entrar al cuarto frio para seguir su proceso de cadena de frio, y posteriormente el local</p>	

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 45 de 77

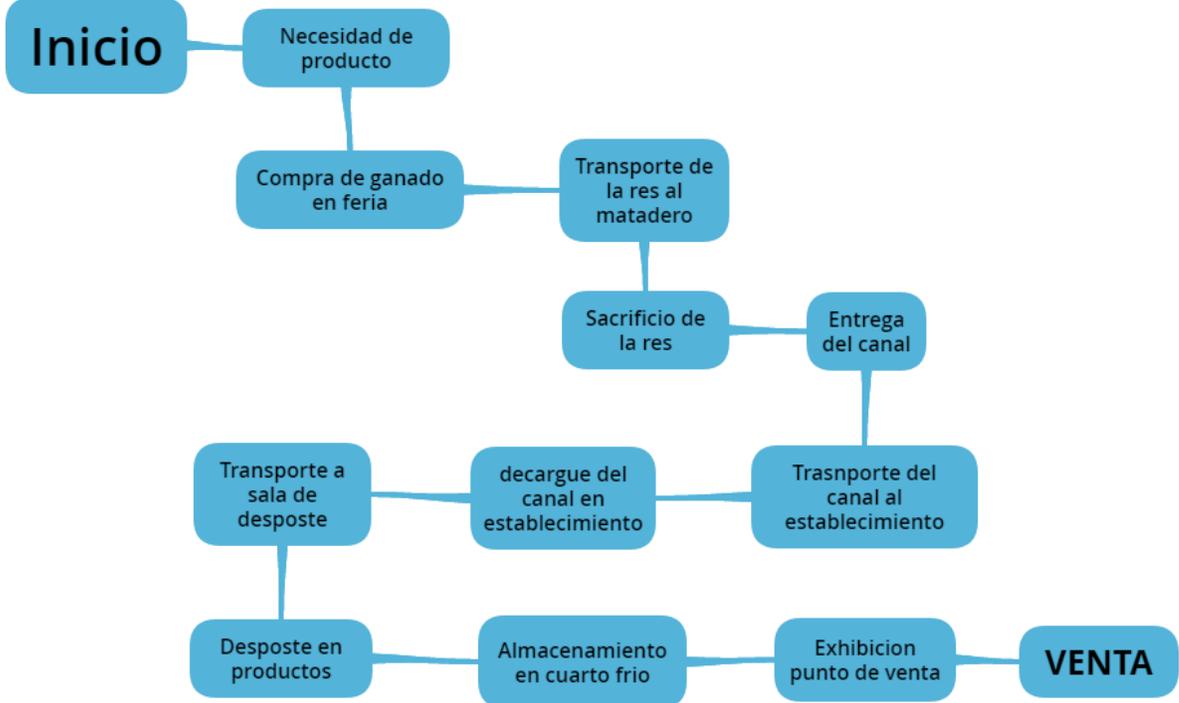
	<p>debe ser lavado y desinfectado en las zonas directas de contacto con la sangre y la carne.</p>	
--	---	--

Nota. Esta tabla muestra todos los procesos que se desarrollan en Districarnes

Acuña

Ilustración 2

Flujo Grama procesos Districarnes Acuña



Nota. El grafico representa los procesos que se desarrollan en Districarnes Acuña desde la compra del ganado hasta la venta de los productos cárnicos.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 46 de 77

Propuesta del sistema de costo por órdenes de producción

Después de establecer que se manejará el sistema por órdenes de producción en Districarnes Acuña, dada la dinámica de los precios del ganado por la gran variación que se tiene de estos

En este sistema los elementos básicos del costo (Materiales, mano de obra y CIF) se acumulan, conforme a la orden de producción. Los costos asociados en cada orden se registran en una hoja de costos, mientras que los gastos administrativos de ventas se asignan con un porcentaje a los costos de producción y los costos indirectos se asignan con una tasa de fabricación predeterminada.

Determinación de costos

En los capítulos anteriores se desarrolló el análisis de los procesos desde la compra del ganado en pie hasta la comercialización a los consumidores permitiendo la identificación de los costos en Districarnes Acuña lo cual facilitará la base de asignación de los costos en este capítulo.

Determinar los costos de materia prima

El costo de materia prima es uno de los más importantes en cualquier sistema de costo y este no es la excepción, pues sobre este costo recae una gran variación del precio de venta de los productos, además de la calidad del mismo, como se puede observar en el capítulo anterior ya determinamos el costo de la materia prima.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 47 de 77

Tabla 7

Determinación de materia prima

NUMERO DE ANIMALES	1
PRECIO RES	\$ 2.600.000
SEXO	MACHO
PESO EN PIE	300
PESO EN CANAL	165
DESPERDICIO	135
RENDIMIENTO CANAL	55%
DESPERDICIO PORCENTUAL	45%

Nota. En esta tabla se tomó en cuenta la última res que compro Districarnes Acuña para realizar la determinación de la materia prima.

Tabla 8

Categoría carne

TIPO DE CARNE	PESO KG	REPRESENTACION
CARNE DE PRIMERA	100	61
CARNE DE SEGUNDA	55	33
CARNE DE TERCERA	10	6
TOTAL	165	100

Nota. Esta tabla nos muestra los kilos por categoría de carne con los cuales más adelante se realizará la asignación de costo.

Determinación costos mano de obra

Los costos de mano de obra directa se establecen principalmente con la nómina de los trabajadores en el caso de Districarnes Acuña 4 personas de las cuales

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 48 de 77

3 son carniceros básicos devengando un salario mínimo legal vigente y 1 persona encargada de la administración.

Asignación costo mano de obra

Tabla 9

Nomina trabajadores Districarnes Acuña

NOMBRE	SALARIO	DIAS LABORADOS	DEDUCIDO					TOTAL	TOTAL A PAGAR
			SALARIO	SUBSIDIO	TOTAL DEVENGADO	SALUD 4%	PENSION 4%		
GERENTE GENERAL	1.100.000	30	1.100.000	882.111	1.982.111	79.284	79.284	158.569	1.823.542
CARNICERO A	908.526	30	908.526	88.211	996.737	39.869	39.869	79.739	916.998
CARNICERO B	908.526	30	908.526	88.211	996.737	39.869	39.869	79.739	916.998
CARNICERO C	908.526	30	908.526	88.211	996.737	39.869	39.869	79.739	916.998

NOMBRE	TOTAL DEVENGADO - SUBSIDIO DE TRANSPORTE	PENSION 12%	ARL	CAJA DE COMPENSACION
GERENTE GENERAL	1.100.000	132.000	5.742	44.000
CARNICERO A	908.526	109.023	4.743	36.341
CARNICERO B	908.526	109.023	4.743	36.341
CARNICERO C	908.526	109.023	4.743	36.341

NOMBRE	TOTAL DEVENGADO	CESANTIAS	PRIMA	VACACIONES	INTERESES CESANTIA
GERENTE GENERAL	1.982.111	165.110	165.110	82.654	19.813
CARNICERO A	996.737	83.028	83.028	41.564	9.963
CARNICERO B	996.737	83.028	83.028	41.564	9.963
CARNICERO C	996.737	83.028	83.028	41.564	9.963

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 49 de 77

VR HORA	Total mano de obra	Valor Hora Promedio
11.397	\$ 1.823.542	11.397
5.731	\$ 2.750.994	17.194

Nota. Esta tabla nos muestra la distribución de la mano de obra en

Districarnes.

Para reconocer mejor el tiempo de mano de obra se decide proponer una plantilla que registre los tiempos para cada categoría de carne y así poder aplicar su respectiva base de asignación de costos.

Tabla 10

Mano de obra Districarnes Acuña por procesos

Districarnes acuña					
LOTE N°					
Proceso	tiempo cada categoría			total horas	valor total mano de obra
	carne de primera	carne de segunda	carne de tercer		
transporte de animal	1	1	1	3	\$ 17.194
cargue y descargue de animal	1	1	1	3	\$ 17.194
recepción del canal en el establecimiento	1	1	1	3	\$ 17.194
desposte	3	2	2	7	\$ 40.119
distribución	3	3	3	9	\$ 51.581
facturación	3	3	3	9	\$ 102.574
limpieza y desinfección	3	3	3	9	\$ 51.581
total mano de obra				43	\$ 297.436

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 50 de 77

Nota. Esta tabla nos muestra la distribución por horas dependiendo la categoría de la carne. Cada tipo de categoría lleva un tiempo especial y de mayor cuidado.

Determinación costos indirectos de fabricación

Con los costos indirectos ya percibidos en los capítulos anteriores, se procedió a calcular los costos indirectos de fabricación que se van a considerar dentro de los costos del producto, las cuales se establecen con base a un promedio de 6 reses que se venden al mes cuando es un mes malo, pero pues esta puede variar, si ya pasan de las 6 reses no se les cargaran unos costos indirectos por tal motivo se generará una utilidad más alta.

Pero como adición a esto el tratamiento que le vamos a dar al desperdicio del ganado en pie, con algunas de las partes de desperdicio como lo son: las patas, cabeza y cueros, las venderemos a un menor valor del costo para recuperar algo de la inversión de materia prima.

Tabla 11

CIF Districarnes Acuña

Districarnes acuña				
LOTE N°				
Proceso				
costo indirecto	valor total mes	criterio de distribución	CIF cada res	CIF KILO
Arriendo	\$ 400.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 66.667	\$ 404
Servicios Públicos	\$ 250.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 41.667	\$ 253
Combustible	\$ 50.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 8.333	\$ 51

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL	VIGENCIA: 2017-11-16
	REPOSITORIO INSTITUCIONAL	PAGINA: 51 de 77

aceite	\$ 10.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 1.667	\$ 10
Mantenimiento del vehículo	\$ 250.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 41.667	\$ 253
Guía sanitaria de movilización	\$ 600.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 100.000	\$ 606
impuesto de degüello	\$ 112.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 18.667	\$ 113
empaque	\$ 40.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 6.667	\$ 40
productos de aseo y limpieza	\$ 25.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 4.167	\$ 25
DEPRECIACION VEHICULO	\$ 208.333	6 reses al mes 17% cada una	\$ 34.722	\$ 210
DEPRECIACION cuarto frio	\$ 25.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 4.167	\$ 25
DEPRECIACION vitrinas	\$ 66.667	6 reses al mes 17% cada una	\$ 11.111	\$ 67
DEPRECIACION BASCULA	\$ 8.333	6 reses al mes 17% cada una	\$ 1.389	\$ 8
DEPRECIACION REGISTRADORA	\$ 13.333	6 reses al mes 17% cada una	\$ 2.222	\$ 13
DEPRECIACION MOLINO	\$ 41.667	6 reses al mes 17% cada una	\$ 6.944	\$ 42
DEPRECIACION SIERRA	\$ 50.000	6 reses al mes 17% cada una	\$ 8.333	\$ 51
total cif mes	\$ 2.150.333	total cif res	\$ 358.389	\$ 2.172
reses		criterio distribución		
	1			100%
	2			50%
	3			33%
	4			25%
	5			20%
	6			17%
	7			14%
	8			13%
	9			11%
	10			10%
	11			9%

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 52 de 77

12	8%
13	8%
14	7%

Nota. Esta tabla nos muestra los costos indirectos de Districarnes Acuña se dio como base 6 reses que son las que se venden en un mes malo para la distribuidora al momento de aumentar las reses disminuirán los costos indirectos

Tabla 12

Depreciación Districarnes Acuña

DETALLE	COSTO DE ADQUISICION	VIDA UTIL	CUOTA DEPRECIACION ANUAL	CUOTA DEPRECIACION MENSUAL
VEHICULO	\$ 25.000.000	10	\$ 2.500.000	\$ 208.333
cuarto frio	\$ 6.000.000	20	\$ 300.000	\$ 25.000
vitriñas	\$ 8.000.000	10	\$ 800.000	\$ 66.667
BASCULA	\$ 500.000	5	\$ 100.000	\$ 8.333
REGISTRADORA	\$ 800.000	5	160000	\$ 13.333
MOLINO	\$ 2.500.000	5	\$ 500.000	\$ 41.667
SIERRA	\$ 3.000.000	5	\$ 600.000	\$ 50.000
TOTAL	\$ 45.800.000		\$ 4.960.000	\$ 413.333

Nota. Esta tabla nos muestra la depreciación de los bienes que posee Districarnes acuña para su funcionamiento

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 53 de 77

Tabla 13

Desperdicio res

DESPERDICIO	135 KG		
PATAS	8KG		
CABEZA	20KG		
HUESO POROSO	75KG		
VISERAS	32KG		
PARTE	PRECIO KG	TOTAL	
PATAS	\$ 4.000	\$ 32.000	
CABEZA	\$ 4.050	\$ 81.000	
HUESOS POROSO	\$ 100	7.500	
VISERAS	\$ 2.750	88.000	
TOTAL		\$ 208.710	

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 54 de 77

Nota. Esta tabla muestra el desperdicio de la res que se compró por kilos y el precio.

La siguiente tabla definirá la estructura de costos elaborada a partir de los procesos identificados en Districarnes Acuña, en la misma identificamos los elementos del costo; Materia prima, Mano de Obra y Costo indirecto.

Tabla 14

Costo KG

Actividad	Materia Prima	Mano de Obra	Costo indirecto	Costo total
Compra Ganado en pie	\$ 8.667			\$ 8.667
Transporte de animales		\$ 57		\$ 57
Combustible			\$ 51	\$ 51
Aceite			\$ 10	\$ 10
Mantenimiento del vehículo			\$ 253	\$ 253
Cargue y descargue de animales		\$ 57		\$ 57
Guía sanitaria de movilización			\$ 606	\$ 606
Impuesto de degüello			\$ 113	\$ 113
Recepción del canal en el establecimiento		\$ 57		\$ 57
Servicios públicos del establecimiento			\$ 253	\$ 253
Desposte		\$ 243		\$ 243
Distribución servicio a domicilio		\$ 313		\$ 313
Facturación		\$ 342		\$ 342
Limpieza y desinfección		\$ 172		\$ 172
Arriendo			\$ 404	\$ 404
Empaque			\$ 40	\$ 40

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 55 de 77

Productos de aseo y limpieza			\$ 25	\$ 25
DEPRECIACION VEHICULO			\$ 210	\$ 210
DEPRECIACION cuarto frio			\$ 25	\$ 25
DEPRECIACION vitrinas			\$ 67	\$ 67
DEPRECIACION BASCULA			\$ 8	\$ 8
DEPRECIACION REGISTRADORA			\$ 13	\$ 13
DEPRECIACION MOLINO			\$ 42	\$ 42
DEPRECIACION SIERRA			\$ 51	\$ 51
Desperdicio			\$ 696	\$ 696
Total costos carne por kilo				\$ 12.776
Total costo es de 300 KG				3.832.790

Nota. Esta tabla nos muestra el costo por kg de la res que se compró después de aplicar los elementos del costo en Districarnes Acuña

Capítulo IV

Rendimiento de la Res

Rendimiento de la res

En el rendimiento de la res se habla del tipo de res que es comprada dependiendo de la categoría y la alimentación de la res, se determina el peso, la edad, el rendimiento que puede dar la res a comprar. Porque no va tener el mismo rendimiento un ganado mayor que tendrá la carne más dura y por su edad tendrá menos carne, además que puede tener enfermedades y por este motivo la carne no

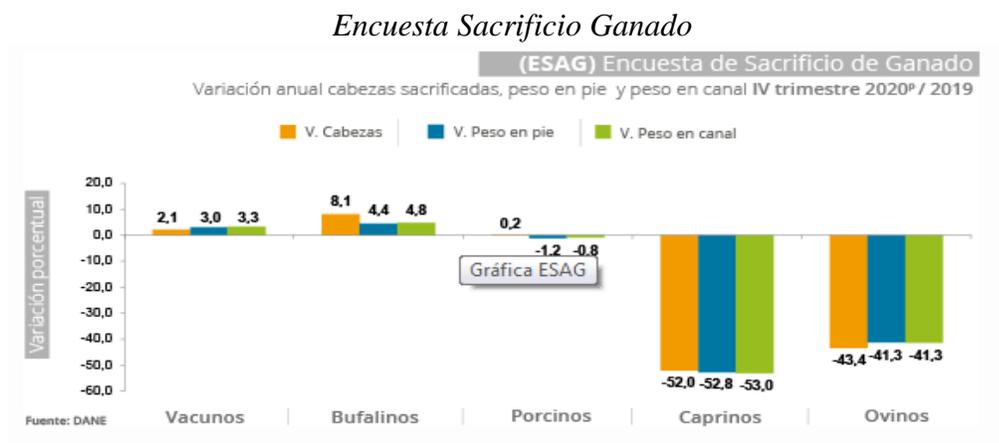
Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 56 de 77

serviría para su respectiva comercialización, cosa contraria a un ganado joven pues su carne es más tierna y tiene más carne al momento del sacrificio y tiene menos bacterias que puedan dañar el producto.

Ilustración 3



Fuente: DANE

Al momento de comprar la res de aproximadamente unos de 300 kg cuyo valor por kilo es de \$8.666 el costo total de la misma en pie es de \$2.600.000, de esta se debe calcular un 55% de efectividad ya que el resto se pierde en el sacrificio, de este 55% el 30% corresponde a la parte delantera y el 25% a la parte trasera del canal, recordemos que la parte trasera corresponde en su mayoría a la parte más blanda del canal, de aquí vamos a determinar el porcentaje que nos permite calcular rentabilidad en el precio de venta del kilo de carne.

Tabla 15

Rentabilidad res



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 57 de 77

Pieza	Categoría	costo kg	Precio de venta	utilidad por kg	margen del producto	Rendimiento de una res
Lomo Fino	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Pierna	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Solomillo	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Chatas	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Rodillas	Tercera	\$ 12.776	\$ 6.000	(\$ 6.776)	-113%	\$ 42.240
Cadera	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Lomilla	segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Punta de cadera	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Muchacho	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
Tapa	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Tapilla	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Aleta	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Brazuela	Tercera	\$ 12.776	\$ 8.000	(\$ 4.776)	-60%	\$ 56.320
Murrilo	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Carrillada	Primera	\$ 12.776	\$ 25.000	\$ 12.224	49%	\$ 281.250
costillar	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Falda	Tercera	\$ 12.776	\$ 10.000	(\$ 2.776)	-28%	\$ 70.400
Pecho	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Cogote	Segunda	\$ 12.776	\$ 18.000	\$ 5.224	29%	\$ 166.500
Rabo	Tercera	\$ 12.776	\$ 13.000	\$ 224	2%	\$ 91.520
Hueso carnudo	Tercera	\$ 12.776	\$ 2.500	(\$ 10.276)	-411%	\$ 17.600
total						\$ 3.860.080

Nota. Esta tabla muestra la rentabilidad por cada pieza de la res.

Los resultados obtenidos de la tabla anterior nos permiten deducir lo siguiente:

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 58 de 77

- La comercializadora obtiene ingresos de \$3.860.080 por cada res sacrificada, la cual actualmente tiene un costo de \$2.600.000 con un margen de ganancia de \$1.260.080, es decir un 35% del costo del producto.

- El costo real de la res, teniendo en cuenta todos los elementos del costo es de \$3.832.790 el cual frente a los ingresos obtenidos refleja ganancia de \$27.290, esta situación debe ser analizada e invita a Districarnes Acuña, a tomar medidas urgentes de reestructuración de precios de venta para obtener rentabilidad en su operación y no caer en pérdida en cada res que sea sacrificada, como ya lo mencionamos anteriormente el precio de cada res varia entonces los costos varían y puede caer en pérdida la distribuidora si no se acopla al sistema de costo.

Ilustración 4

Rentabilidad RES



Nota. Esta figura nos muestra la ganancia que se pretende esperar de una res después de aplicados los costos.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 59 de 77

Capítulo V

Portafolio y precio de productos

En este capítulo se mostrarán los diferentes productos que se comercializan con los precios de venta que se tiene en el momento, pues como sabemos los precios del mercado están en constante cambio, con los precios mostrados a continuación está incluido el costo y se genera una pequeña ganancia.

Tabla 16

Portafolio Productos

N ^o	CORTE	USO PRINCIPAL	OTROS USOS	OTROS NOMBRES	CONOZCA EL CORTE	PRECIO DE VENTA
1	LOMO FINO	ASAR	ASAR PLANCHA	CHURRASCO		\$25.000
2	LOMO BAJO	ASAR	FREIR PLANCHA	PIERNA		\$25.000
3	SOLOMILLO	ASAR	FREIR PLANCHA	SOLOMITO		\$25.000
4	AGUJAS	ASAR	FREIR SUDAR	CHATAS		\$25.000



5	BABILLA	ASAR	FREIR PLANCHA	RODILLA		\$6.000
6	CADERA	SUDAR	PLANCHA	SOLOMO CADERITA		\$25.000
7	ESPALELLA	SUDAR	PLANCHA	LOMILLA		\$18.000
8	PUNTA DE CADERA	SUDAR	PLANCHA	CADERA		\$25.000
9	REDONDA	SUDAR	ASAR PLANCHA	MUCHACHO		\$25.000
10	TAPA	SUDAR	ASAR PLANCHA	CAPO		\$18.000
11	TAPILLA	ASAR	SUDAR PLANCHA	BOLLITO		\$18.000
12	ALETA	ASAR	SUDAR	TETAFULA		\$18.000



MACROPROCESO DE APOYO
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL
REPOSITORIO INSTITUCIONAL

CÓDIGO: AAa113
VERSIÓN: 3
VIGENCIA: 2017-11-16
PAGINA: 61 de 77

13	BRAZUELA	SUDAR	ASAR PLANCHA	CESINA		\$8.000
14	MURILLO	ASAR	SUDAR PLANCHA	LAGARTO		\$18.000
15	CARRILADA	HORNEAR	ASAR	CARNE MOLIDA		\$25.000
16	COSTILLAR	SUDAR	PLANCHA	PEINE		\$18.000
17	FALDA	SUDAR	ASAR	SOBREBARRIG A		\$10.000
18	PECHO	ASAR	SUDAR PLANCHA	ATRAVESADO		\$18.000
19	PESCUEZO	SUDAR	HORNEA R ASAR	MORRO		\$18.000
20	RABO	SUDAR	HORNEA R	COLITA		\$13.000

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 62 de 77

21	Hueso carnudo	Sudado				\$2.500
----	---------------	--------	--	--	---	---------

Nota. Esta tabla muestra el portafolio de los productos que se comercializan en Districarnes Acuña con los precios del mercado.

Capítulo VI

Pronostico de ventas

Para determinar el pronóstico de ventas de Districarnes Acuña se tuvo en cuenta el histórico de meses anteriores, escogiendo como base 6 reses en el mes y así luego realizar el pronóstico mes a mes y tenerlo de manera anual, queda claro que esta proyección puede cambiar ante diferentes imprevistos, uno claro es la pandemia, si se hubiera realizado una proyección de ventas anteriormente todo cambiaría por los imprevistos que sucedieron.

Tabla 17

Distribución de mercado

Mercado total	1980
Ventas semana	495
% participación	25%

Nota. Esta tabla muestra el pronóstico de ventas sobre 6 reses que se comprarían y venderían al mes

Distribución de ventas por corte

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 63 de 77

Como ya anteriormente se determinó el portafolio y con los cortes ya establecidos estamos en la capacidad de pronosticar la cantidad de libras que se pueden vender dependiendo cada corte.

Tabla 18

Distribución de ventas por corte

N°	Corte	% de venta	Libras mes
1	LOMO FINO	6	118.8
2	LOMO BAJO	8	158.4
3	SOLOMILLO	7	138.6
4	AGUJAS	4	79.2
5	BABILLA	2	39.6
6	CADERA	8	158.4
7	ESPALDILLA	1	19.8
8	PUNTA DE CADERA	6	118.8
9	REDONDA	3	59.4
10	TAPA	8	158.4
11	TAPILLA	5	99
12	ALETA	7	138.6
13	BRAZUELA	8	158.4



MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
	PAGINA: 64 de 77

14	MURILLO	2	39.6
15	CARRILADA	1	19.8
16	COSTILLAR	6	118.8
17	FALDA	5	99
18	PECHO	2	39.6
19	PESCUEZO	6	118.8
20	RABO	4	79.2
21	Hueso carnudo	1	19.8
TOTAL			1980

Nota. Esta tabla muestra la distribución de las 6 reses según el tipo de pieza de la res sacrificada.

Tasa de crecimiento de ventas

Luego de determinar el número de libras que se pueden vender al mes por cada corte, se requiere establecer la tasa de crecimiento de ventas mes a mes y con esto ver la rentabilidad del negocio a futuro.

Tabla 19

Tasa de crecimiento de ventas

MES	PORCENTAJE
mayo	15%
junio	15%
julio	30%
agosto	30%
septiembre	45%
octubre	45%

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2



noviembre		60%
diciembre		60%
MES	PORCENTAJE	AUMENTO PRONOSTICO LIBRAS
mayo	15%	297
junio	15%	297
julio	30%	594
agosto	30%	594
septiembre	45%	891
octubre	45%	891
noviembre	60%	1188
diciembre	60%	1188

Nota. Esta tabla nos muestra los porcentajes que se manejaran para el pronóstico de ventas mes a mes
Ilustración 5

pronostico de ventas por libras



NOTA. Esta figura nos muestra el incremento que se verá mes a mes, aumentando una res cada mes.

Tabla 20



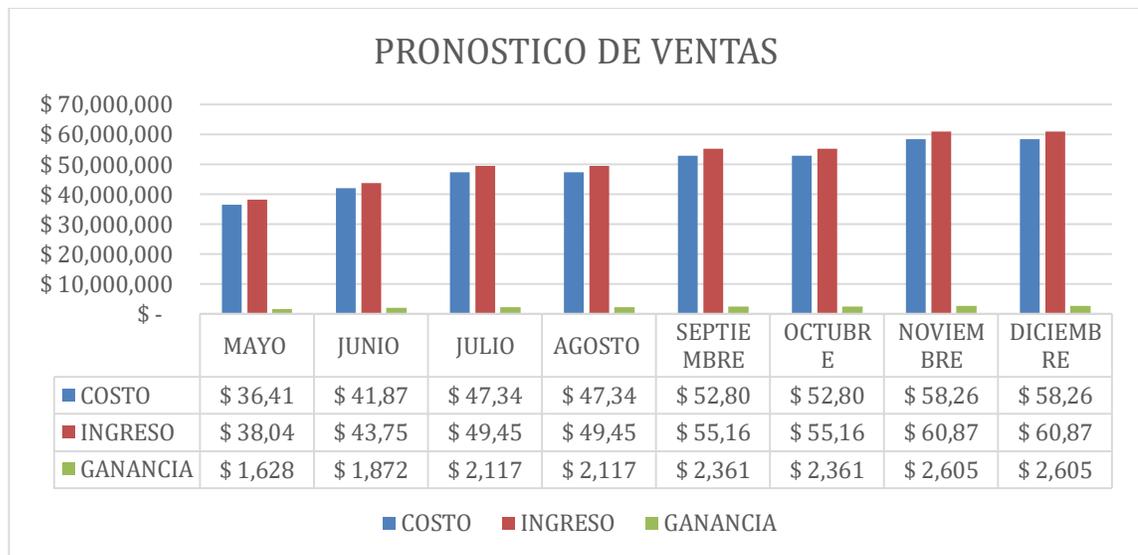
Pronostico de ventas mes a mes

	COSTO	INGRESO	GANANCIA
MAYO	\$ 36.417.150	\$ 38.045.700	\$ 1.628.550
JUNIO	\$ 41.879.723	\$ 43.752.555	\$ 1.872.833
JULIO	\$ 47.342.295	\$ 49.459.410	\$ 2.117.115
AGOSTO	\$ 47.342.295	\$ 49.459.410	\$ 2.117.115
SEPTIEMBRE	\$ 52.804.868	\$ 55.166.265	\$ 2.361.398
OCTUBRE	\$ 52.804.868	\$ 55.166.265	\$ 2.361.398
NOVIEMBRE	\$ 58.267.440	\$ 60.873.120	\$ 2.605.680
DICIEMBRE	\$ 58.267.440	\$ 60.873.120	\$ 2.605.680

Nota esta tabla nos muestra la ganancia que se espera obtener cada mes con el aumento de la res mensual en ciertos meses.

Ilustración 6

pronóstico de ventas



Nota. Esta figura nos muestra el incremento mensual que tendría Districarnes Acuña, al aumentar la venta de reses en una mensual.

Capitulo VII Impacto del proyecto

Impacto social

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
 www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 67 de 77

A partir de este proyecto se pretende implementar el modelo de costos por órdenes de producción que ayude a los pequeños emprendedores que se dediquen a la comercialización de productos cárnicos a tener conocimiento de los costos reales que conlleva realizar esta actividad. En este impacto encontramos a las familias de los diferentes estratos pues como el portafolio lo muestra, hay productos que tienen un costo elevado en el mercado y como bien sabemos las personas de bajos recursos no alcanzan a comprar estos productos, compran carne de tercera categoría porque es económica y sirve para la nutrición de sus familias.

Impacto económico

En la mayoría de las empresas se realiza una planeación financiera que en varias ocasiones es frustrante para las compañías, porque se perciben resultados negativos, como lo que sucedió con la pandemia, muchas empresas tenían planeación financiera que les brindaba una seguridad económica pues se iban a percibir varios ingresos y sucedió lo contrario, muchas empresas perdieron hasta llegar al punto de la quiebra. En Districarnes Acuña, con el sistema de costos por órdenes de producción, se determinará un tipo de presupuesto donde se medirán proporcionalmente los costos a nivel de la comercialización y producción de los productos cárnicos, generando un impacto en la rentabilidad del establecimiento como se puede evidenciar en el pronóstico de ventas que plantemos anteriormente.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 68 de 77

Impacto ambiental

La industria alimentaria de cárnicos es uno de los sectores más contaminantes y esto se ve reflejado desde la cría de animales hasta el sacrificio de los mismos. Este impacto ambiental estará enfocado básicamente a la problemática de los vertederos, donde se encuentran las aguas residuales de los mataderos que incluyen heces y orina, sangre, pelusa, lavazas y residuos de la carne y grasas de las canales, los suelos, los utensilios, alimentos no digeridos por los intestinos, las tripas de los animales sacrificados y a veces vapor condensado procedente del tratamiento de los despojos.

En Districarnes Acuña el impacto ambiental se ve reflejado en los vertederos de sangre cuando se realiza la limpieza en el establecimiento y de las vitrinas de exhibición, en las bandejas de los congeladores donde se exhibe la carne es donde se encuentra la mayor cantidad de contaminación. Todo este impacto se caracteriza por el gran consumo de agua, esta agua va arrastrando los desechos a las alcantarillas que en ocasiones no tienen el tratamiento adecuado y son dirigidos hacia caños o ríos más cercanos.

Para poder evitar este tipo de impacto Districarnes Acuña debe desarrollar un sistema de tratamiento de aguas residuales del establecimiento, se debe realizar un filtro para estos desechos con el fin de evitar los contaminantes ya mencionados anteriormente, con este filtro se reducirá el nivel de grasa en el agua y se disminuiría el impacto ambiental.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 69 de 77

Conclusiones

De acuerdo al análisis realizado en el establecimiento Districarnes Acuña se pudo determinar las siguientes conclusiones:

Districarnes Acuña es un pequeño establecimiento caracterizado por la comercialización de productos cárnicos. De gran consumo en los hogares de la zona donde él se encuentra ubicado.

En el diagnóstico de Districarnes Acuña se pudo identificar que no cuenta con un sistema de costos adecuado para la comercialización de sus productos cárnicos, por tal motivo se da inicio a determinar los procesos que se realizan desde el momento de la compra del ganado en pie hasta su respectiva comercialización, esto con el fin de establecer sus costos con claridad y tenerlos más controlados para un aumento de precios.

El comerciante y la persona encargada de llevar la contabilidad en Districarnes Acuña requiere formación en costos con el fin de lograr una gestión de costos adecuada para el establecimiento. La aplicación del modelo de costos propuesto en esta investigación debe ser considerado de manera inmediata, pues como se puede evidenciar la ganancia de cada res es muy mínima y no será la suficiente para poder mantener el negocio, con la propuesta de costos establecida se mejorarán los ingresos para el comerciante.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16 PAGINA: 70 de 77

Recomendaciones

Se recomienda que el establecimiento Districarnes Acuña formalice sus procesos mediante flujogramas y manuales que puedan reducir el costo y tiempo en cada proceso que se desarrolla en el establecimiento, para que el mismo siga siendo viable financieramente.

Se necesita el apoyo de la persona encargada de contabilidad que planea y prepare el sistema de costos por órdenes de producción propuesto en la investigación para poder mejorar la toma de decisiones.

Se espera que esta investigación concientice al comerciante de Districarnes Acuña para que esta actividad no quede solo en el papel y sea desarrollada a su cabalidad

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 71 de 77

Anexo

Entrevistado: LUIS ANTONIO ACUÑA FLORES

Cargo: Gerente Propietario

1. ¿Cuál es el nombre o Razón Social de esta empresa?

Rta: Districarnes Acuña

2. ¿Dónde está ubicada su Empresa?

Rta: Calle 4 # 2-56 San Miguel.

3. ¿Qué productos distribuye o expende al público?

Rta: Somos distribuidores de carne de Res, cerdos, pescado y aves de corral.

4. ¿Cuántos trabajadores tiene?

Rta: 4 empleado en total tiene actualmente la distribuidora los cuales son mi esposa, mis hijos y yo como propietario de establecimiento.

5. ¿Qué área es encargada de la determinación del precio de venta del producto?

RTA: Los precios de venta en Districarnes Acuña son determinado teniendo en cuenta un porcentaje del 10% sobre el valor del Kilo después del sacrificio y este precio no debe superar el precio en el sector, yo como propietario de la distribuidora soy quien determina el precio de los productos hacia los consumidores.

6. ¿Posee la distribuidora de carnes Acuña alguna estructura que le permita estudiar a fondo el precio de venta de sus productos?

Rta: No, nosotros no contamos con un modelo de costos, ni estructura alguna que nos permita determinar con más exactitud el precio de venta.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 72 de 77

7. ¿En algún momento en la Distribuidora se ha realizado un estudio de costos?

Rta: No, como se manifiesta en la anterior pregunta no contamos con un modelo de costos ni hemos tenido en ningún momento un modelo que nos revele el verdadero costo del producto.

8. ¿Considera usted que es necesario realizar un estudio de costos sobre su producto en estos momentos?

Rta: Si, realmente en este momento debido que las ventas han disminuido por las afectaciones de la pandemia y los competidores de la zona, se está sintiendo que la distribuidora no está brindando la rentabilidad esperada para mí como propietario.

9. ¿Tiene en mente algún plan de contingencia para actuar frente a esta situación?

Rta: No porque esta afectación de la pandemia fue sorpresiva y no se contaba con ningún plan de contingencia pues no habíamos vivido cosa igual y que afectara la economía a nivel global. Pero lo más adecuado ante cosas como estas es el ajuste del precio de venta al público.

10. ¿Considera que la información financiera que actualmente posee la Distribuidora es confiable para la toma de decisiones?

Rta: Mientras las ventas eran buenas nosotros no nos preocupábamos ya que se veía el flujo de efectivo en la Distribuidora, pero actualmente han disminuido mucho las ventas y al paso que vamos no nos sentimos confiados de esta información y para

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL	VIGENCIA: 2017-11-16
	REPOSITORIO INSTITUCIONAL	PAGINA: 73 de 77

los planes que tenemos proyectados para este año es mirar que tan rentable es la distribuidora y dar apertura a un nuevo establecimiento.

11. ¿Permitiría que se le realice un estudio de costos a su empresa para determinar el costo del producto y de esta forma usted tomar decisiones?

Rta: Sí, realmente es necesario puesto que no tengo claro que elementos intervienen en la distribución de nuestro producto, y debido a la ampliación que queremos realizar de nuestro establecimiento y pues conociendo el costo de la distribuidora que está funcionando actualmente tendré unos costos estimados del nuevo establecimiento.

12. ¿Permitiría el acceso a la información contable y financiera de la empresa?

Rta: Claro que sí, cuentan con todo mi respaldo para realizar este trabajo ya que yo soy el que directamente salgo beneficiado.

13. ¿cuáles son los procedimientos y actividades que desarrolla la distribuidora para la comercialización de sus productos?

- Compra de Ganado en Pie.
- Transporte de animales.
- Entrega de Documentos para sacrificio.
- Transporte y recepción del canal.
- Desposte.
- Refrigeración.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 74 de 77

- Distribución a domicilio y venta en el establecimiento.
- Facturación.
- Limpieza y desinfección.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL	VIGENCIA: 2017-11-16
	REPOSITORIO INSTITUCIONAL	PAGINA: 75 de 77

Bibliografía

Acevedo, C. E. (2011). Desarrollo del manual de desposte de cerdo para la empresa caldas.

Colombia, E. P. (1979). *Decreto 3075 de 1997*. Bogota DC.

Colombia, E. P. (1982). *Decreto 2278 de 1982*. Bogota DC.

Cristina G. et al . (Diciembre de 2013). Primeros pasos en la investigación cualitativa:

desarrollo de una propuesta de investigación. *Scielo*. doi:10.4321/S1132-

12962013000300007

Definicion MX. (18 de agosto de 2014). Obtenido de <https://n9.cl/663ov>

Diccionario LID de Empresa y Economía. (2010). Obtenido de <https://n9.cl/ed82dy>

Enrique, F. (2004). *Organización de Empresas*. Mc Graw Hill.

Ferrari, F. J. (16 de Noviembre de 2015). Materia prima. *Economipedia*. Obtenido de

<https://n9.cl/clnu>

Ferrel et al. (2004). *Introducción a los Negocios en un Mundo Cambiante*. Mc Graw Hill.

Glosario net . (2003). Obtenido de <https://n9.cl/qiiy>

Goode et al . (1976). *Métodos de investigación social*. mexico: trillas.

Heras, A. R. (18 de noviembre de 2014). *Webconsultas*. Obtenido de <https://n9.cl/v8rg>

Hornrgren et al. (2012). *Contabilidad de costos un enfoque gerencial*. Mexico : Pearson

Educacion.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL	VIGENCIA: 2017-11-16
	REPOSITORIO INSTITUCIONAL	PÁGINA: 76 de 77

Junta de andalucia. (2017). *consumo responsable*. Obtenido de <https://n9.cl/iltwq>

Mejia, a. (13 de julio de 2018). la teoria del costo en economia. *cuida tu dinero*. Obtenido de <https://n9.cl/e6odn>

Meyer., D. B. (2006). *Estrategia de la investigación descriptiva*.

Molina, J. A., & Gutierrez, J. J. (2018). Obtenido de <https://n9.cl/q18p>

Morales, A. M. (2017). *Contabilidad gerencial y presupuestaria, aplicada a ciencias economicas, administrativas y contables*. Bogota : Ediciones de la U.

Orozco, E. A. (2010). *Curso de Investigación para Docentes de la Católica del Norte*. Fundación Universitaria. Fundación Universitaria Católica del Norte.

Osorio, O. M. (1996). *la teoria general del costo y la teoria contable*. medellin. Obtenido de file:///C:/Users/Usuario/Downloads/25518-Texto%20del%20art_culo-99302-1-10-20160123.pdf

Raffino, M. E. (20 de septiembre de 2020). Concepto.de metodo inductivo. Recuperado el 09 de marzo de 2021, de <https://n9.cl/h2ka5>

Rincon et al. (2019). *Contabilidad de costos I. componentes del costos* (segunda ed.). Bogota: Ediciones de la u. Obtenido de <https://n9.cl/8erh0>

Salinas., A. T. (2010). *Contabilidad de costos analisis para la toma de decisiones*. McGraw-hill interamericana.

Slideshare. (6 de abril de 2010). Obtenido de Cortes en canal de la carne bovina y porcina.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL	VIGENCIA: 2017-11-16
	REPOSITORIO INSTITUCIONAL	PAGINA: 77 de 77

Stanton. (1987). *Fundamentals of marketing*. New York: Mc Graw-Hill.

Tamayo, M. (1998). El proyecto de investigación. Bogota : ICFES.

Tigasi, M. A. (2013). *los costos y su influencia en la fijacion de precios de las comidas y bebidas del restaurante de la hosteleria ugsha wasi del canton pijili*. tesis investigativa, latacunga. Obtenido de <https://n9.cl/v8vr8>

Trespalacios, V. y. (1994). *Estrategias y Aplicaciones Sectoriales* (ilustrada ed.). Civitas Ediciones.

Vidueira, M. E. (2019). Objetivo y beneficios del control de órdenes de producción. *EKON*.