

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|  | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|  | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|  |   | <b>PAGINA: 1 de 13</b>      |

16.

|              |                             |
|--------------|-----------------------------|
| <b>FECHA</b> | martes, 11 de junio de 2024 |
|--------------|-----------------------------|

Señores  
**UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA**  
 BIBLIOTECA  
 Facatativá

|   |  |
|---|--|
| <b>UNIDAD REGIONAL</b>                        | Extensión Facatativá                               |
| <b>TIPO DE DOCUMENTO</b>                      | Trabajo De Grado                                   |
| <b>FACULTAD</b>                               | Ciencias Administrativas<br>Económicas y Contables |
| <b>NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN O PROCESO</b> | Pregrado   |
| <b>PROGRAMA ACADÉMICO</b>                     | Administración de Empresas                         |

El Autor(Es):

| <b>APELLIDOS COMPLETOS</b> | <b>NOMBRES COMPLETOS</b> | <b>No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN</b> |
|----------------------------|--------------------------|--|
| PATIÑO GUTIERREZ           | OSCAR ALBERIO            | 1.152.701.971                          |
| VILLALBA CASTRO            | MAYERLY JOHANA           | 1.070.979.919                          |
|                            |                          |  |
|                            |                          |  |

Director(Es) y/o Asesor(Es) del documento:

| <b>APELLIDOS COMPLETOS</b> | <b>NOMBRES COMPLETOS</b> |
|----------------------------|--------------------------|
| MANJARRES ZARATE           | BENJAMIN ANDRES          |
|                            |                          |
|                            |                          |

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca  
 Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414  
[www.ucundinamarca.edu.co](http://www.ucundinamarca.edu.co) E-mail: [info@ucundinamarca.edu.co](mailto:info@ucundinamarca.edu.co)  
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad  
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|  | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|  | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|  |   | <b>PAGINA: 2 de 13</b>      |

| TÍTULO DEL DOCUMENTO  |
|---|
| <p>PLAN ESTRATÉGICO PARA LA EMPRESA FLORES MARIA DEL CARMEN UBICADA EN EL MUNICIPIO DE FACATATIVÁ 2024-2028</p> |


| SUBTÍTULO<br>(Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos Virtuales de Aprendizaje) |
|---|
|   |

| EXCLUSIVO PARA PUBLICACIÓN DESDE LA DIRECCIÓN INVESTIGACIÓN |        |
|---|--------|
| INDICADORES   | NÚMERO |
| ISBN  |        |
| ISSN  |        |
| ISMN  |        |

| AÑO DE EDICION DEL DOCUMENTO | NÚMERO DE PÀGINAS |
|------------------------------|-------------------|
| 05/06/2024                   | 102               |

| DESCRITORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS<br>(Usar 6 descriptores o palabras claves) |           |
|--|-----------|
| ESPAÑOL  | INGLÉS    |
| 1. Estrategia  | Strategy  |
| 2. Diagnóstico   | Diagnosis |
| 3. Auditoría   | Audit     |
| 4. Analisis  | Analysis  |
| 5.   |           |
| 6.   |           |

| FUENTES (Todas las fuentes de su trabajo, en orden alfabético)  |
|---|
| <p>Alcaldía de Facatativá. (2018). <a href="http://www.facatativa-cundinamarca.gov.co">http://www.facatativa-cundinamarca.gov.co</a>. Obtenido de <a href="http://www.facatativa-cundinamarca.gov.co">http://www.facatativa-cundinamarca.gov.co</a>: <a href="http://www.facatativa-cundinamarca.gov.co/municipio/nuestro-municipio-mapas-y-territorios">http://www.facatativa-cundinamarca.gov.co/municipio/nuestro-municipio-mapas-y-territorios</a></p> <p>Betancourt, B. (2014). Entorno Organizacional: Análisis y Diagnóstico. Cali, Colombia: Universidad del Valle.</p> |

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 3 de 13</b>      |

David, F. (2017). Conceptos de Administración Estratégica: Decimoquinta edición. Bogotá D.C: Pearson.

Mendoza, J (2015). Decisiones Estratégicas: Macro administración. Primera Edición: Ediciones de la U

Mojica, F. (2006). Concepto y Aplicación de la Prospectiva Estratégica.

Obtenido de Disponible En:

<http://www.umng.edu.co/documents/63968/77289/RMed2006art15.pdf> Universidad Militar Nueva Granada: Bogotá D.C

SERNA, H. (2014). Gerencia Estratégica: Undécima Edición. Bogotá D.C: 3R Editores.

Thompson, A (2018). Administración Estratégica: Teoría y Casos. Segunda Edición Internacional: Mc Graw Hill.

<https://www.metroflorcolombia.com/agronomia-ciencia-e-innovacion-tecnologica-en-la-floricultura/>


Actualícese (2022). Dian Liberó reporte de Terceros por el Año Gravable. Tomado de: <https://actualicese.com/dian-libero-reporte-de-terceros-de-exogena-para-personas-naturales-por-el-ano-gravable-2021/>

Asocolflores (2007). Guía Ambiental para la Floricultura. Ministerio del Medio Ambiente.

Banco Mundial (2022). Data e Indicadores. Tomado de: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=CN.-CO>

Banco Santander (2021). Innovación Tecnológica: qué tipos existen y cuáles son sus beneficios. Recuperado de: <https://www.becas-santander.com/es/blog/innovacion-tecnologica.html>

BBVA (2021). La Pandemia Afectó los Hábitos de Consumo de los colombianos. <https://www.bbva.com/es/co/la-pandemia-afecto-los-habitos-de-consumo-de-los-colombianos/>

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 4 de 13</b>      |

Claro (2019). ¿Qué son las TIC? Y ¿Por qué son tan importantes? Recuperado de: <https://www.claro.com.co/institucional/que-son-las-tic/>

Colombia AS (2022). Reforma Tributaria ¿Qué va a Pasar con el Día Sin IVA? Tomado de: <https://colombia.as.com/actualidad/reforma-tributaria-que-va-a-pasar-con-el-dia-sin-iva-n/>

DANE (2020). Esperanza de Vida. Tomado de: [https://www.dane.gov.co/index.php?option=com\\_content&view=article&id=853&Itemid=28&phpMyAdmin=30m27vamm65hhkhrqtc8rrn2q4#:~:text=Fecundidad%2C%20mortalidad%20y%20esperanza%20de%20vida&text=La%20esperanza%20de%20vida%20\(que,a%C3%B1os%20m%C3%A1s%20que%20los%20hombres.](https://www.dane.gov.co/index.php?option=com_content&view=article&id=853&Itemid=28&phpMyAdmin=30m27vamm65hhkhrqtc8rrn2q4#:~:text=Fecundidad%2C%20mortalidad%20y%20esperanza%20de%20vida&text=La%20esperanza%20de%20vida%20(que,a%C3%B1os%20m%C3%A1s%20que%20los%20hombres.)

Deloitte (2020). ¿Qué es la industria 4.0? Recuperado de: <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/manufacturing/articles/que-es-la-industria-4.0.html>


Dynamics Microsoft (2019). ¿Qué es ERP? <https://dynamics.microsoft.com/es-es/erp/define-erp/>

El Empleo (2022) Reforma Laboral del Gobierno Petro se Llevará Cabo en el 2023. Tomado de: <https://www.elempleo.com/co/noticias/noticias-laborales/la-reforma-laboral-del-gobierno-petro-se-llevara-cabo-en-el-2023-6928>

El Espectador (2022). Hablar de Sostenibilidad Social Empresarial. Tomado de: <https://www.elespectador.com/contenido-patrocinado/hablar-de-sostenibilidad-desde-la-responsabilidad-social-empresarial/>

EOI (2014). Responsabilidad Social Empresarial. Tomado de: <https://www.eoi.es/blogs/mintecon/2014/04/07/la-responsabilidad-social-empresarial-rse/>

<https://javeriana.edu.co/hoy-en-la-javeriana/los-beneficios-en-salud-luego-del-covid-19/>

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 5 de 13</b>      |

La República (2022). Los Planes Comerciales con la Reapertura Fronteriza entre Venezuela y Colombia. Tomado de: <https://www.larepublica.co/economia/los-planes-comerciales-con-la-reapertura-fronteriza-entre-venezuela-y-colombia-3454855>

Marketing Digital MD (2020). Marketing Digital. Tomado de: <https://www.mdmarketingdigital.com/que-es-el-marketing-digital>

Min Salud (2021). Datos – Grupos Étnicos. Tomado de: <https://www.minsalud.gov.co/proteccion-social/promocion-social/Paginas/grupos-etnicos.aspx>

Noticias RCN (2022). ¿Qué le espera al agro tras la apertura de la frontera? Tomado de: <https://www.noticiasrcn.com/economia/que-le-espera-al-agro-tras-la-apertura-de-la-frontera-430051>


Portafolio (2022). Petro Ratifica Gobierno del Cambio en la Primera Reunión. Tomado de: <https://www.portafolio.co/economia/gobierno/petro-ratifica-gobierno-del-cambio-en-la-primera-reunion-571966>

Presidencia de Colombia (2021). Población de Colombia es de 48,2 Millones Habitantes Según DANE. Tomado de: <https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2019/190704-Poblacion-de-Colombia-es-de-48-2-millones-habitantes-segun-DANE.aspx#:~:text=La%20mayor%20poblaci%C3%B3n%20en%20Colombia,con%20un%208%2C4%25.>

RVTC (2022). Conoce las modalidades de trabajo en Colombia. Tomado de: <https://www.radionacional.co/actualidad/judicial/modalidades-de-trabajo-en-colombia-nuevos-tipos-de-teletrabajo>

Césame (2021). ¿Qué es el Código Sustantivo de Trabajo y Cómo Afecta a las Empresas? Tomado de: <https://www.sesamehr.co/blog/que-es-el-codigo-sustantivo-del-trabajo-y-como-afecta-a-las-empresas/>

Suárez Betancourt, et al. (2012). Modelo de administración del conocimiento aplicado a enseñanza-aprendizaje por medio de dispositivos móviles. Innovación educativa (México,

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 6 de 13</b>      |

DF), 12(58), 151-165. Recuperado en 08 de octubre de 2022, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-26732012000100009&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-26732012000100009&lng=es&tlng=es)

SuperSociedades (2018). Funciones y Deberes. Tomado de: [https://www.supersociedades.gov.co/nuestra\\_entidad/Paginas/Funciones-y-Deberes.aspx](https://www.supersociedades.gov.co/nuestra_entidad/Paginas/Funciones-y-Deberes.aspx)

Valora Analitik (2022). Reforma Tributaria Estudia la DIAN en Colombia. Tomado de: <https://www.valoraanalitik.com/2022/10/07/reforma-tributaria-penas-estudia-la-dian-en-colgombia/>

INFORME DE RESULTADOS Censo de Fincas Productoras de Flores En 28 municipios de la Sabana de Bogotá y Cundinamarca 2009 soto, A (junio 2010) [www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/flores/Informe\\_resultados\\_2009.pdf](http://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/flores/Informe_resultados_2009.pdf)


Cifuentes L, Laborde, A, M (2017) Fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de las pymes del sector floricultor del Oriente antioqueño con el TLC entre Colombia y Corea del Sur <https://repositorio.esumer.edu.co>.

Ministerio de agricultura. (diciembre 2020) Cadena de flores y follajes <https://sioc.minagricultura.gov.co>.

Villalobos, I, D – Villalobos, M Análisis del impacto ambiental de la flor cultivos en Cundinamarca: una perspectiva económica, (agosto 2018) <https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co>

Ávila, M, (octubre 2018) METROFLOR-AGRO, floricultura y su dimensión humana <https://www.metroflorcolombia.com/la-floricultura-y-su-dimension-humana/>

E. Reyes, G. (2021). Problemas estructurales del sector agrícola y subsidio recurrente a otros sectores económicos. Revista de Ciencias Sociales, 503 - 516. <https://www.redalyc.org/pdf/280/28022767010.pdf>

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 7 de 13</b>      |

EAFIT. (01 de abril de 2019). ¿Cuáles son los retos del sector floricultor colombiano? *EAFIT NOTICIAS*, <https://www.eafit.edu.co/noticias/agenciadenoticias/2019/cuales-son-los-retos-del-sector-floricultor-colombiano>

PROCOLOMBIA exportaciones turismo e inversiones marca país cómo funciona el sector floricultor en Colombia febrero 2019, <https://www.colombiatrade.com.co/noticias/como-funciona-el-sector-floricultor-en-colombia>

Estudio de la agroindustria de las flores en Colombia y la creación de una empresa productora de flores de corte. Cárdenas, M, Rodríguez, M, (octubre 2011) <https://intellectum.unisabana.edu.co>

Aspectos sociales de la floricultura colombiana boletín No19 Uribe, M, (noviembre 2020), universidad de Antioquia. <http://www.udea.edu.co>.

Superintendencia de sociedades, Desempeño del sector floricultor (junio 2016) <https://www.supersociedades.gov.co>.


Vega, J (octubre 2018), “Un buen ejemplo de la economía naranja es la floricultura”: ASOCOLFLORES, <https://www.larepublica.co/economia/un-buen-ejemplo-de-la-economia-naranja-es-la-floricultura-asocolflores>.

Cruz, A (diciembre 2020) Según la agencia de información laboral AIL <https://ail.ens.org.co/opinion/el-trabajo-en-el-sector-de-las-flores>

Ventas históricas de flores (enero 2022) <https://www.portafolio.co/economia/finanzas>

El tiempo, octubre 2021, ¿Cómo fortalecer la competitividad de las pymes para 2022?, <https://www.eltiempo.com/economia/sectores/competitividad-de-las-pymes-en-colombia-para-2020-446922>

Pardo, F, 2014, estado del arte de la Poscosecha de flores en Colombia <https://repositorio.unal.edu.co/>

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 8 de 13</b>      |

El silencioso milagro económico de las flores febrero 2018, LR la república <https://www.larepublica.co>


Cadena de las flores, febrero 2020, dirección de cadenas agrícolas y forestales, ministerios de agricultura <https://sioc.minagricultura.gov.co>

**RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS**  
(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):

El siguiente proyecto de monografía se realizará con el fin de poner en práctica las competencias y resultados de aprendizaje que se trabajaron durante la formación profesional en el programa de Administración de Empresas, sobre todo, en términos de la solución de las principales problemáticas organizacionales de las empresas de la región o zona de influencia de la Universidad de Cundinamarca, Extensión Facatativá.


En cuanto a los referentes teóricos que se tendrán presente para el diseño del plan estratégico que se propone en este proyecto, se enfoca en los postulados de la administración estratégica, la cual consta de unos elementos importantes tales como el diagnóstico organizacional, direccionamiento estratégico, diseño y formulación de estrategias, proyección estratégica, Monitoría estratégica e implementación estratégica.

Por otra parte, es importante resaltar que la principal accionista de la empresa la Señora María del Carmen Herrera Hernández estará dispuesta a entregar la información y el apoyo necesario para el desarrollo del proyecto, el cual garantizará beneficios directos e indirectos tanto en el corto, mediano y largo plazo, en términos de la ampliación de la producción, mayor cobertura a nivel nacional e internacional, así como buscar siempre la satisfacción de los clientes internos y externos; además de generar una empresa rentable y sustentable en el largo plazo.

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 9 de 13</b>      |

En lo que respecta a la metodología que se aplicará en el proyecto, se utilizará un enfoque descriptivo basado en el proceso secuencial de la administración estratégica, el cual comprende una serie de etapas formales, que permitan la visualización del escenario apuesta futuro al año 2028 con la identificación de las estrategias que aseguren su realización. Otro aspecto por tener presente es la utilización de fuentes tanto primarias (directivos, colaboradores y clientes de la empresa Flores María del Carmen) como fuentes secundarias (informes de gestión de la empresa, estadísticas del sector floricultor, entre otros.) estos serán insumos esenciales para el diseño del plan estratégico corporativo de la empresa.

| <b>AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN</b>  |  |           |           |
|---|--|-----------|-----------|
| <p>Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.</p> <p>En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son:<br/>           Marque con una "X":</p> |  |           |           |
| <b>AUTORIZO (AUTORIZAMOS)</b>   |  | <b>SI</b> | <b>NO</b> |
| 1.  | La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.                                      | X         |           |
| 2.  | La comunicación pública, masiva por cualquier procedimiento o medio físico, electrónico y digital. | X         |           |

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|   | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|   | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|   |   | <b>PAGINA: 10 de 13</b>     |

|  |   |  |
|--|---|--|
| 3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones. | X |  |
| 4. La inclusión en el Repositorio Institucional.   | X |  |

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAr113</b>      |
|  | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|  | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|  |   | <b>PAGINA: 11 de 13</b>     |

está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

**NOTA:** (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

**Información Confidencial:**

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.

**SI** \_\_\_ **NO** X.

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos) en carta adjunta, expedida por la entidad respectiva, la cual informa sobre tal situación, lo anterior con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

**LICENCIA DE PUBLICACIÓN**

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).

b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.

c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

d) El(Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca

Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414

[www.ucundinamarca.edu.co](http://www.ucundinamarca.edu.co) E-mail: [info@ucundinamarca.edu.co](mailto:info@ucundinamarca.edu.co)

NIT: 890.680.062-2

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|  | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|  | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|  |   | <b>PAGINA: 12 de 13</b>     |

Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.



**Nota:**

Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

| <b>Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. Nombre completo del proyecto.pdf)</b> | <b>Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)</b> |
|---|---|
| 1. PLAN ESTRATÉGICO PARA LA EMPRESA FLORES MARIA DEL  | Texto   |

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
|  | <b>MACROPROCESO DE APOYO</b>  | <b>CÓDIGO: AAAR113</b>      |
|  | <b>PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO</b>                                    | <b>VERSIÓN: 6</b>           |
|  | <b>DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b> | <b>VIGENCIA: 2021-09-14</b> |
|  |   | <b>PAGINA: 13 de 13</b>     |

|  |  |
|--|--|
| CARMEN UBICADA EN EL MUNICIPIO DE FACATATIVÁ 2024-2028.EXTENSIONFACATATIVA.PDF |  |
| 2.   |  |
| 3.   |  |
| 4.   |  |

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

| <b>APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS</b> | <b>FIRMA (autógrafo)</b> |
|--------------------------------------|--------------------------|
| PATIÑO GUTIERREZ OSCAR ALBERIO       |                          |
| VILLALBA CASTRO MAYERLY JOHANA       |                          |
|                                      |                          |
|                                      |                          |
|                                      |                          |

21.1-51-20.