

APLICACIÓN DE MODELO ABC PARA LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DEL
ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN

CARLOS ANDRES CUBILLOS APONTE

UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y
CONTABLES
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
EXTENSIÓN FACATATIVÁ

2018

APLICACIÓN DE MODELO ABC PARA LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DEL
ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN

CARLOS ANDRES CUBILLOS APONTE

MONOGRAFÍA

DOCENTE: RICHARD FAJARDO VERGARA
MAGISTER RELACIONES INTERNACIONALES

UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y
CONTABLES
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
EXTENSIÓN FACATATIVÁ
2018

NOTA DE ACEPTACIÓN

Presidente del jurado

Jurado

Jurado

Facatativá 2018

DEDICATORIA

Este trabajo se lo dedico a:

Dios, por brindarme la salud, bienestar y fuerzas que necesito a diario para llevar este proceso de formación profesional, por iluminar mi camino al éxito rodeado de grandes personas que han hecho de este proceso algo enriquecedor y lleno de experiencias, a Dios le debo todos mis logros.

Mi madre Luz Aponte, por darme la vida, por creer en mí y ofrecerme los mejores caminos que uno puede tomar para ser una gran persona en la vida, por el gran apoyo que me ha brindado día a día, por ser mi bastón en momentos de dificultades y ayudarme a levantar de los tropiezos que he tenido en mi vida, es un ejemplo de mujer guerrera, mi inspiración, ella es la mujer de mi vida.

A mi esposa Ibett Nova, es la persona que ha extendido su mano como apoyo durante este proceso, me da el impulso cuando estoy a punto de desfallecer, su compañía y amor me hace sentirme fuerte y persistente durante el camino que a diario construimos para ser mejores.

Mis hermanos, Yubeli, Jeisson y Adriana, son motivación que me inspira a seguir creciendo día a día, a todos ellos los quiero mucho.

Mis sobrinos, Leonardo y Matías, a quienes quiero que siga mi ejemplo, siempre en busca de crecer durante los procesos de la vida.

AGRADECIMIENTOS

Quiero dar mis más sinceros agradecimientos a cada uno de los docentes que de una u otra manera me aportaron conocimientos, herramientas y motivaciones a lo largo de este bello proceso de formación profesional, a la Universidad de Cundinamarca por brindarme la oportunidad de llevar a cabo mi formación en tan agradable institución.

Agradecer de ante mano a Dios por la salud y bienestar con el que cuento para sacar adelante mi formación, a mi familia y mi esposa por el apoyo brindado, han sido muy importantes en este camino.

CONTENIDO

CONTENIDO.....	6
LISTA DE GRÁFICAS	9
LISTA DE TABLAS.....	10
INTRODUCCIÓN	11
1. TITULO.....	12
2. PROBLEMA	13
2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	13
2.3 SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA	14
3. JUSTIFICACIÓN	15
4. OBJETIVOS	16
4.1 OBJETIVO GENERAL	16
4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	16
5. METODOLOGÍA.....	17
5.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	18
5.2. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN.....	18
5.3. FUENTES DE INFORMACIÓN PRIMARIA.....	18
5.4. FUENTES DE INFORMACIÓN SECUNDARIA.....	19
5.5. UNIVERSO Y POBLACIÓN DE MUESTRA	19
6. MARCOS DE REFERENCIA.....	20
6.1 Marco TEÓRICO.....	20
6.2 Marco Conceptual	21
6.3 Marco LEGAL.....	23
7. DIAGNÓSTICO (DOFA) EN EL ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN.....	25
7.1. OPORTUNIDADES	27
7.1.1. Desarrollos tecnológicos de última generación aplicados al manejo de inventarios.....	27
7.1.2 Sistemas de ERP (Enterprise Resource Planning) aplicado al manejo conjunto de inventarios.	28
7.1.3 Estandarización del proceso de inventarios dentro de la compañía.....	29

7.2 AMENAZAS.....	29
7.2.1 Pérdida del control y supervisión de inventarios.	29
7.2.2 Deterioro de inventarios muertos y sobrecostos en el manejo de los mismos.....	30
7.2.3 Pérdida del manejo de sobrantes o inventarios en devolución.....	31
7.3 FORTALEZAS.....	32
7.3.1 Adaptación al cambio por parte de la compañía y su personal.	32
7.3.2 Trabajo en equipo y compromiso con la compañía.	32
7.3.3 Equipo de desarrollo tecnológico y programación.....	33
7.4 DEBILIDADES.....	33
7.4.1 Falta de capacitación en el personal que interviene en el control y manejo de los inventarios.	33
7.4.2 Falta de visión a la mejora continúa por parte del personal.	34
7.4.3 Poco enfoque a la reducción costos en el manejo de inventarios.	34
7.5 ESTRATEGIA (FO)	35
7.5.1 Aplicación de métodos de manejo y control de inventarios que ayuden a la optimización de tiempos y recursos.	35
7.5.2. Estudio de adquisición de tecnología que se adapte a la necesidad del manejo y control de inventario.....	36
7.6. ESTRATEGIA (FA).....	36
7.6.1. Establecer procesos estandarizados que ayuden a mantener el control de los inventarios.	36
7.7 ESTRATEGIA (DO).....	36
7.7.1 Brindar formación estratégica a las personas que llevan a cabo el proceso de inventarios enfocado a la importancia del buen manejo dentro del proceso y los recursos que se pueden llegar reducir con esto.	37
7.7.2 Incentivar al personal a la capacitación continúa sobre manejo de inventarios siendo este una oportunidad para crecer personal y profesionalmente.....	37
7.8 ESTRATEGIA (DA)	37
7.8.1 Establecer indicadores o métodos de control que ayude a la toma de decisiones y evaluación del proceso.	37
7.8.2 Establecer un proceso que garantice la devolución del material que fue retirado del almacén y queda como sobrante durante el proceso de producción.	38

8. CLASIFICACIÓN BAJO EL MODELO ABC LOS INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA DEL ALMACÉN DE FLORES SAN JUAN.....	39
9. ANÁLISIS DE LOS MOVIMIENTOS DE ENTRADAS Y SALIDAS DE MATERIAL DEL ALMACÉN PARA DETERMINAR LAS DIFERENCIAS Y SUS COSTOS.....	50
9.1 DESCRIPCIÓN del proceso de entradas y salidas en el ALMACÉN de materia prima de flores san juan.....	51
9.2 ANÁLISIS DE RESULTADO DE AUDITORIA EN EL ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN.....	52
10. GESTIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA PARA LA EMPRESA FLORES SAN JUAN.....	59
10.1. ASEGURAMIENTO DE MANEJO DE DOCUMENTOS QUE INTERVIENEN EN EL PROCESO DEL INVENTARIO.....	59
10.2 APLICACIÓN DE MODELO ABC EN LOS INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA DE LA EMPRESA FLORES SAN JUAN.....	60
CONCLUSIONES.....	62
RECOMENDACIONES.....	63
BIBLIOGRAFÍA.....	65
ANEXOS.....	66

LISTA DE GRÁFICAS

Grafico 1.ABC por existencias. químicos y fertilizantes	40
Grafico 2. ABC por precio. químicos y fertilizantes.	41
Grafico 3. ABC por existencia materiales, repuestos, herramientas.	43
Grafico 4. ABC por existencia materiales, repuestos, herramientas.	45
Grafico 5. ABC por existencias. materiales de empaque.	47
Grafico 6. ABC por precio. materiales de empaque	48
Grafico 7. Movimientos material de empaque en unidades.....	53
Grafico 8. Análisis de diferencia material de empaque.	55
Grafico 9. Movimientos materiales, repuestos y herramientas. en unidades ...	56
Grafico 10. Análisis de diferencia materiales, repuestos y herramientas	57

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. ABC por existencia químicos y fertilizantes.....	40
Tabla 2. Tabla 2. ABC por precio. químicos y fertilizantes	41
Tabla 3. ABC por existencias. materiales, repuestos y herramienta.	43
Tabla 4. ABC por precio. materiales, repuestos y herramienta.	44
Tabla 5. ABC por existencias. materiales de empaque.....	46
Tabla 6. ABC por precio. materiales de empaque.....	48
Tabla 7. Consolidado de movimientos material de empaque en unidades.	53
Tabla 8. Consolidado de movimientos material de empaque en pesos.	54
Tabla 9. Consolidado movimientos material, repuestos y herramientas en unidades.....	56
Tabla 10. Consolidado movimientos materiales, repuestos y herramientas en pesos.....	57

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de grado se realiza con el fin de identificar y estudiar una serie de dificultades que ha venido presentando el manejo y desarrollo de los inventarios del almacén de materia prima en la empresa Flores San Juan S.A. en donde inicialmente se realizará un diagnóstico bajo la modalidad DOFA con el cual se hallarán los puntos críticos en los cuales se deben trabajar fuertemente como lo son sus debilidades y amenazas, todo esto orientado al sentido de mejora continua que tiene establecido la empresa Flores San Juan.

Por otro lado, se realiza una clasificación de los inventarios mediante el método ABC con el cual se busca establecer una organización mas adecuada a los inventarios de materia prima de la compañía, el método tiene como objeto de estudio las siguientes variables: variable cantidad o existencia y variable costo o valor unitario, el resultado de la aplicación de este método da soporte al tipo de organización de los inventarios de materia prima que se propone a la compañía para obtener un mayor control sobre los inventarios.

Adicional a esto, se realiza un análisis de los movimientos que se ha tenido en los inventarios de materia prima en el primer semestre del año 2017, en donde los resultados de las auditorias han arrojado diferencias en las cantidades físicas versus el sistema por diferentes motivos, de esta manera se entra a proponer un manejo mas adecuado para tener un proceso ordenado y con el minimo de errores posibles.

Por último se plantea un modelo en donde se abarca la totalidad de hallazgos después de la aplicación de matriz DOFA, modelo ABC y análisis de causas que generan diferencias en el manejo de los inventarios de materia prima de la empresa Flores San Juan.

1. TITULO

MODELO ABC PARA LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DEL ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN DESARROLLO ORGANIZACIONAL Y REGIONAL

La línea de investigación que se va a emprender, está contenida en el desarrollo organizacional y regional, en el contexto departamental que debe darse dentro de un marco social y económico, que permita contribuir al desarrollo empresarial, industrial de los municipios que componen la Región Sabana del Occidente.

EL TRABAJO PERTENECE AL GRUPO DE INVESTIGACIÓN DE LA
EXTENSIÓN DE FACATATIVÁ DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE
CUNDINAMARCA.

“DEMCUN”

2. PROBLEMA

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

El almacén de materia prima de la empresa Flores San Juan ha venido presentando una serie de dificultades en cuanto el manejo de los inventarios, las causas principales han sido las diferencias que se presentan a la hora de realizar una auditoría, las cantidades físicas no coinciden con las cantidades del sistema, aunque durante un proceso de rotación de inventarios es normal que existan pequeñas diferencias, el almacén ha presentado diferencias que no son justificables por manejo normal.

Otras de las dificultades halladas es el bajo control que se tienen sobre el proceso, actualmente se tiene establecido un solo método de evaluación que es el inventario físico, al tener un inventario con tantas referencias queda corto un solo método de evaluación para el proceso.

Por otro lado, no se tiene establecido un orden para la ubicación de las materias primas lo que genera un aspecto visual de desorden y mala organización.

2.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Es posible reducir costos mediante la implementación de un modelo de gestión de inventarios bajo el sistema ABC en el almacén de materia prima de la empresa Flores San Juan?

2.3 SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA

¿La implementación de un nuevo sistema de manejo y control de inventarios ayudara a la reducción de costos en la compañía?

¿Es el modelo ABC el que se adapta más a las necesidades de manejo de inventario en Flores San Juan?

¿Qué beneficios trae para Flores San Juan el modelo ABC en el manejo de los inventarios?

3. JUSTIFICACIÓN

El presente trabajo de grado se realiza con el fin de ofrecer una serie de recomendaciones que ayuden a superar las dificultades que presenta actualmente la gestión de inventarios en Flores San Juan, con lo anterior se busca principalmente obtener una reducción de costos por medio de la buena gestión de manejo de los inventarios.

La propuesta de mejora en la organización se requiere para obtener fluidez en los procesos de inventarios, lograr un mayor control sobre el proceso, con una información en tiempo real y verídico, que no se tengan inventarios obsoletos y por último que se genere una optimización de tiempos como beneficio para Flores San Juan.

Adicional se busca fomentar el sentido de pertenencia en el personal que desempeña las labores dentro del almacén, lo anterior con el fin de que se tenga conciencia sobre la importancia de las tareas asignadas y su cumplimiento en los tiempos y espacios asignados, todo en busca de la mejora continua para beneficio de los empleados y la compañía.

Por último, plasmar las habilidades desarrolladas gracias a la formación profesional que se ha llevado a cabo, en donde se pondrán en práctica los diferentes escenarios aprendidos, con el fin de beneficiar a la empresa para la cual se está dando este planteamiento de mejora en el proceso de los inventarios, en este caso Flores San Juan.

4. OBJETIVOS

4.1 OBJETIVO GENERAL

Aplicar un modelo de gestión de inventarios bajo el sistema ABC, en el almacén de materia prima de Flores San Juan, para reducir costos.

4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Realizar un diagnóstico (DOFA) en el almacén de materia prima de Flores San Juan.

Clasificar bajo el modelo ABC los inventarios de materia prima del almacén de Flores San Juan.

Analizar los movimientos de entradas y salidas de material del almacén para determinar las diferencias y sus costos.

5. METODOLOGÍA

La metodología del proyecto se llevará a cabo, mediante el análisis de los diferentes informes de la empresa y la aplicación de instrumentos estadísticos, información que deberá incluir antecedentes que serán analizados y evaluados, de tal forma que ayuden básicamente al proceso de validación de los resultados.

Adicional se hará evaluación y análisis de los diferentes datos recopilados mediante los instrumentos anteriores, de tal manera que se logre mediante modelos estadísticos llegar a los resultados esperados dentro de la investigación.

También es viable que en el análisis se use parte de la información que se encuentra en algunos trabajos realizados por la misma Universidad, estados del arte, investigaciones previas y estudios correspondiente a trabajos de grado de estudiantes y que comprenden los municipios que conforman el área de estudio, por lo que será necesario la consulta permanente y la citación detallada de estos trabajos, consultando e identificando aquello que sería útil para el proyecto.

Por ultimo la evaluación de la aplicación del modelo se hará de forma mensual, para efectuar de esta manera mayor control sobre el proceso, minimizando las diferencias que se puedan presentar en la ejecución del ejercicio y ayudando a la detección de los posibles errores.

5.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Tipo de investigación descriptivo y cuantitativo describiendo de modo sistemático las características de una población, situación o área de interés.

Se recogen datos sobre la base de una hipótesis o teoría, se expone y se resume la información de manera cuidadosa y luego se analiza minuciosamente los resultados, a fin de extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento.

El objetivo es llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes a través de la descripción exacta de las actividades, objetos, procesos y personas.

5.2. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

El método más adecuado para este análisis es el inductivo donde observamos, registramos todos los hechos, análisis y clasificación de datos, donde se considera las hipótesis que sean refutadas para la construcción de los argumentos.

5.3. FUENTES DE INFORMACIÓN PRIMARIA

SIESA UNO, sistema en donde se maneja actualmente los datos de existencias de materiales o materia prima dentro de la compañía.

Visualización y análisis de los procesos que se llevan al interior del almacén de materia prima de la empresa Flores San Juan.

5.4. FUENTES DE INFORMACIÓN SECUNDARIA

Recaudación de información por medio de entrevistas cortas a las personas que ejecutan o intervienen en el proceso de los inventarios.

5.5. UNIVERSO Y POBLACIÓN DE MUESTRA

El objeto de estudio que se tomara para el presente trabajo es la empresa Flores San Juan en donde se cuenta con almacenes de material vegetal, guarde de flor, almacén de mallas, y almacén de materia prima.

En este caso se tomará el almacén de materia prima, en donde se tomará como muestra tres grupos principales los cuales son materiales y herramientas, químicos y fertilizantes, y material de empaque.

6. MARCOS DE REFERENCIA

6.1 MARCO TEÓRICO

Debido al gran desarrollo que ha venido presentando el tema logístico a nivel mundial, se han venido presentando a su vez desarrollos en temas que van de la mano como lo es el manejo y control de inventarios, encontramos una serie de sistemas que ayudan a que este tema del manejo de inventarios sea mucho más adaptable a los diferentes necesidades de cada compañía.

Un sistema bastante adaptable a cualquier tipo de compañía es el sistema ABC, en el texto Administración de materiales de Eric Chaves Vega se define como un sistema que se fundamenta en determinar por orden de necesidad o urgencia en el proceso, los bienes en el inventario, de tal forma que se denominará con A los de mayor urgencia, alto costo o que siguiendo las políticas de la organización u otros, son de primera necesidad en el proceso, luego con B aquellos que se requieren de forma general y por último como C aquellos de consumo o control mínimo, es decir que si ocurre un faltante no ocasionara paralización de los procesos productivos.¹

Debido a estos desarrollos tecnológicos se han tenido una gran serie de software que ayudan a la reducción de los costos en las organizaciones, sistemas que se convierten en las columnas vertebrales en cuanto a comunicación entre departamentos, unificando de manera eficaz los diferentes departamentos,

¹ Chaves, Eric. Ingeniería de la Adquisición de Materiales. En: Administración de Materiales. Costa Rica, 2005. P. 66.

logrando comunicación efectiva, fluidez de procesos, optimización de tiempos y algo súper importante para toda compañía, la reducción de costos.

Estos sistemas son los famosos ERP, siglas que traducen Enterprise Resource Planning, es un software que integra varias actividades de gestión dentro de la compañía, con módulos como; inventario, producción, logística, contabilidad, etc. Permite gestionar los procesos de la organización de las diferentes áreas, y tener una información centralizada².

Ahora bien, todo lo anterior se ve ejecutado en los almacenes o centros de almacenamiento de materiales, en donde se debe responder fundamentalmente a los requerimientos de un espacio debidamente dimensionado, para una ubicación y manipulación eficiente de materiales y mercancías, de tal manera que se consiga una máxima utilización del volumen disponible con unos costes de operacionales mínimos³.

6.2 MARCO CONCEPTUAL

Flores San Juan es una empresa dedicada a la producción y comercialización a nivel internacional de tres tipos de flor: clavel, mini clavel y rosa; está presente en el mercado floricultor hace más de 30 años, está conformada por un grupo de trabajo de más de 1000 empleados, cuenta con dos fincas actualmente ubicadas en los municipios de Funza y Nemocón.

En el almacén central de la compañía se maneja la totalidad de insumos que se requieren para el funcionamiento de las fincas en general, encontramos material

² Ramos, Oscar. Mantener Actualizados Precios, Imágenes y Existencias de Productos. En: Nuevas tendencias En El Negocio Electrónico. Estados Unidos, 2013. P. 98.

³ Anaya, Julián. El Concepto Moderno de Almacén. En: Almacenes análisis, Diseños y Organizaciones. Madrid, 2013. P. 22.

de construcción, ferretería, dotación, químicos y fertilizantes, material de empaque, material de guarde, material vegetal, útiles y papelería.

Dentro de la línea de empaque se concentra la mayor parte de referencia y rotación de inventarios, adicional a esto es la línea más crítica en el manejo del inventario, dentro de la línea encontramos grupos principales que son:

Cajas: Es el empaque principal en el cual es enviada la flor, las cajas están clasificadas por su tamaño, en donde encontramos fulles, tabacos, cuartos, sextos, octavos y folders, adicional a estas medidas cuentan con otra combinación de medidas como son: sencillas, semidobles, pomponeros. Adicional a estas características las cajas se clasifican también por marcas, existen marcas propias de la compañía y marcas de clientes, las cajas de los clientes son adquiridas por la compañía para realizar los despachos de la flor a nombre del cliente con cajas propias de ellos.

Capuchones: Es un tipo de empaque secundario, el cual se utiliza para la protección de los ramos de flor, están fabricados en plástico o papel, se clasifican según el tamaño y clase de material; adicional a esto existen clientes que crean su propia línea de capuchones con diseños y medidas exclusivas lo que hace que cada día se maneje más y más referencias de este tipo de empaque dentro del almacén.

Láminas: Empaque secundario el cual cumple la función de protección superior en los ramos es decir protege la cabeza de la flor durante el proceso de viaje hasta el cliente final. Dentro del grupo de láminas encontramos tres tipos: lamina pet con papel micro perforado, lámina PVC y lámina corrugada de cartón. Aunque todas las láminas cumplen la misma función, se manejan estos tres tipos de lámina por requerimientos específicos del cliente, adicional a esto la lámina son clasificadas dentro del inventario por sus medidas, y en el caso de las láminas corrugadas de cartón se clasifican también por su marca o impresión.

Comidas: Son preservantes o alimento para las flores los cuales son anexados al ramo y son empleados cuando se arma el florero, siendo depositado el preservante dentro del agua del florero para que la flor absorba este alimento y se mantenga durante mayor tiempo. Las comidas son clasificadas dentro del inventario por su marca y peso neto contenido, ya sean de 10 o 5 gramos.

Cauchos o bandas elásticas: Son usadas en el proceso de bonche o armado de los ramos para amarrar la cantidad necesaria de tallos, en cuanto su clasificación dentro del inventario se maneja por colores, los cuales son: rojo, amarillo y crema, todos en referencia 22.

Separadores: Son piezas en cartón de diferentes dimensiones, su tarea es darle consistencia a los ramos para que la flor no sufra maltratos durante el viaje a los diferentes países a donde son exportadas.

Otra de los principales grupos dentro del almacén son los materiales de construcción, en donde encontramos la totalidad de insumos que son necesarios para los invernaderos como son maderas, plásticos, ferretería, entre otros.

Por último, encontramos el grupo de químicos y fertilizantes, los cuales son adquiridos con el fin de darle tratamientos a las plantas, prevenir enfermedades y alimentarlas de tal manera que se tenga una muy buena producción de flores y lo más importante de excelente calidad.

6.3 MARCO LEGAL

La compañía Flores San Juan actualmente se rige bajo las siguientes normas:

Certificación Rainforest, el cual es un sello certificador de agricultura sostenible y amigable con el medio ambiente.

Código sustantivo del trabajo, adoptado por el Decreto Ley 2663 del 5 de agosto de 1950 "Sobre Código Sustantivo del Trabajo", publicado en el Diario Oficial No 27.407 del 9 de septiembre de 1950, en virtud del Estado de Sitio promulgado por el Decreto Extraordinario No 3518 de 1949.

Flor verde. Flores Sostenible se basa en el desarrollo, promoción y aplicación de códigos de conducta responsables, las normas y prácticas de agricultura sostenible.

Decreto 2150 de 1995 y sus normas reglamentarias. Reglamenta la licencia ambiental y otros permisos. Define los casos en que se debe presentar Diagnóstico Ambiental de Alternativas, Plan de Manejo Ambiental y Estudio de Impacto Ambiental. Suprime la licencia ambiental ordinaria.

Decreto ley 2811 de 1.974 Código nacional de los recursos naturales renovables RNR y no renovables y de protección al medio ambiente. El ambiente es patrimonio común, el estado y los particulares deben participar en su preservación y manejo. Regula el manejo de los RNR, la defensa del ambiente y sus elementos.

7. DIAGNÓSTICO (DOFA) EN EL ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN.

Este diagnóstico muestra un marco más específico de los diferentes puntos que se deben trabajar para mejorar, así como también muestra puntos fuertes con los que debemos apoyar las debilidades y convertir aquellas amenazas en fortalezas a través de estrategias planteadas en el desarrollo de la matriz de diagnóstico realizada.

	FORTALEZAS (F)	DEBILIDADES (D)
ANÁLISIS DOFA ALMACÉN DE INVENTARIOS FLORES SAN JUAN S.A.	<p>Adaptación al cambio por parte de la compañía y su personal.</p> <p>Trabajo en equipo y compromiso con la compañía.</p> <p>Equipo de desarrollo tecnológico y programación</p>	<p>Falta de capacitación en el personal que interviene en el control y manejo de los inventarios.</p> <p>Falta de visión a la mejora continua por parte del personal.</p> <p>Poco enfoque a la reducción costos en el manejo de inventarios.</p>

<p style="text-align: center;">OPORTUNIDADES (O)</p> <p>Desarrollos tecnológicos de última generación aplicados al manejo de inventarios. Sistemas de ERP (Enterprise Resource Planning) aplicado al manejo conjunto de inventarios. Estandarización del proceso de inventarios dentro de la compañía.</p>	<p style="text-align: center;">ESTRATEGIA (FO)</p> <p>Aplicación de métodos de manejo y control de inventarios que ayuden a la optimización de tiempos y recursos. Estudio de adquisición de tecnología que se adapte a la necesidad del manejo y control de inventarios.</p>	<p style="text-align: center;">ESTRATEGIA (DO)</p> <p>Brindar formación estratégica a las personas que llevan a cabo el proceso de inventarios enfocado a la importancia del buen manejo dentro del proceso y los recursos que se pueden llegar a reducir con esto. Incentivar al personal a la capacitación continúa sobre manejo de inventarios siendo este una oportunidad para crecer personal y profesionalmente.</p>
<p style="text-align: center;">AMENAZAS (A)</p> <p>Pérdida del control y supervisión de inventarios.</p>	<p style="text-align: center;">ESTRATEGIA (FA)</p> <p>Establecer procesos estandarizados que ayuden a</p>	<p style="text-align: center;">ESTRATEGIA (DA)</p> <p>Establecer indicadores o métodos de control que ayude a la toma de</p>

<p>Deterioro de inventarios muertos y sobrecostos en el manejo de los mismos.</p> <p>Perdida del manejo de sobrantes o inventarios en devolución.</p>	<p>mantener el control de los inventarios.</p> <p>Seguimiento detallado de material que deja de ser usado durante el proceso obteniendo control total sobre el mismo hasta ser regresado al almacén.</p>	<p>decisiones y evaluación del proceso.</p> <p>Establecer un proceso que garantice la devolución del material que fue retirado del almacén y queda como sobrante durante el proceso de producción.</p>
---	--	--

7.1. OPORTUNIDADES

7.1.1. Desarrollos tecnológicos de última generación aplicados al manejo de inventarios. Durante muchos años el manejo de inventarios en las organizaciones ha sido uno de los temas más relevantes, los inventarios de una compañía juegan un gran papel en el avance de la misma, el hacer caso omiso a llevar un excelente manejo de inventarios ha llevado a muchas organizaciones a la quiebra, ser cautelosos y estrictos en su manejo adecuado es la clave para que se tenga el pleno control sobre los inventarios.

En la actualidad se cuenta con muchas opciones y alternativas para llevar a cabo un excelente manejo de inventarios, día tras días salen a la luz pública nuevas maneras de ejercer control sobre los mismos, pero lo importante de tener estas sin números de opciones es escoger la más indicada para la organización,

aplicarla y mantener la evaluación constante sobre el proceso con esto se garantizará un ejercicio exitoso.

Para Flores San Juan esta es una gran oportunidad de obtener un manejo diferente al que actualmente se lleva en el control y manejo de los inventarios, es una oportunidad que nos ofrece el mercado tecnológico y que invita a la mejora continua, además de obtener muchos más beneficios como es la evaluación continua de un proceso, manejo de indicadores, objetivos periódicos, entre otros, con los cuales actualmente la compañía no cuenta.

7.1.2 Sistemas de ERP (Enterprise Resource Planning) aplicado al manejo conjunto de inventarios. Dentro de los grandes desarrollos que se han obtenido en las compañías con la era digital y tecnológica esta la llegada de los famosos ERP, siglas que significan Enterprise Resource Planning, es un software que integra varias actividades de gestión dentro de una compañía, con módulos como inventarios, producción, logística, contabilidad, etc.⁴.

Una excelente herramienta que muchas de las empresas han implementado ya que la integración de los diferentes procesos dentro de la compañía genera una gran reducción de costos y optimización de tiempos, además de que se aplica una comunicación muy efectiva entre procesos teniendo trazabilidad de toda la compañía gracias a este sistema.

Convirtiéndose de esta manera en una alternativa que puede tomar Flores San Juan, ya que no solo se aplica a un solo proceso como lo es el de manejo y control de inventarios, también es aplicado a diferentes áreas como producción,

⁴ Ramos, Oscar. Mantener Actualizados Precios, Imágenes y Existencias de Productos. En: Nuevas tendencias En El Negocio Electrónico. Estados Unidos, 2013. P. 98.

estadística, ventas, gerencia, entre otras; logrando a través de esta herramienta un manejo amplio y total de la compañía.

7.1.3 Estandarización del proceso de inventarios dentro de la compañía. La importancia de la estandarización de los procesos de manejo de inventarios radica en que se lleva una constante evaluación del proceso, se tiene datos en tiempo real, además de realizar optimización de tiempos, manejo de espacio, control y verificación de existencias, manejo de mercancías en tránsito y devolución de materia prima sobrante durante todo el proceso de producción.

De esta manera la estandarización de los procesos en el almacén de Flores San Juan brindara mejoras a la compañía en donde se obtendrán un mayor control del proceso, optimización de tiempos, organización de material, tiempos de entrega y recepción de mercancía, verificación de saldos físicos contra sistema, entre otros.

7.2 AMENAZAS

7.2.1 Pérdida del control y supervisión de inventarios. Como se ha mencionado anteriormente, el manejo y control de inventarios dentro de una compañía es algo tan importante como lo es el manejo de sus finanzas, los inventarios para una compañía representan un gran porcentaje en sus rubros financieros, es por esto que el llegar a perder el control de los mismos o no tener el conocimiento de cómo se están comportando, de qué manera se rotan, como es su manejo desde la proyección de compras hasta la terminación del proceso de producción en donde están siendo utilizadas todas las materias primas es dejar al libre albedrío una de las venas principales de la organización por donde puede ser fácilmente desangrada.

Dentro del manejo actual que se tiene en los inventarios de materia prima de Flores San Juan la única herramienta para la evaluación del proceso es la realización inventarios físicos los cuales se realizan una vez al mes, o a veces por tema de producción se realizan bimensual, siendo la única herramienta la cual solo mide diferencias entre lo físico contra lo que muestra el sistema, no se tienen establecidos indicadores de gestión, tampoco se cuenta con análisis de rotación, ni ninguna estadística que brinde una información concisa que ayuden a la toma de decisiones.

Teniendo en cuenta la importancia que tiene los inventarios dentro de una compañía y el manejo que actualmente tiene Flores San Juan para estos, se evidencia una amenaza en la cual se debe trabajar para lograr obtener mayor control.

7.2.2 Deterioro de inventarios muertos y sobrecostos en el manejo de los mismos. El deterioro de materiales sin rotación que se tienen dentro del almacén de Flores San Juan se establece como una amenaza de gran preocupación desde varios puntos de vista:

La pérdida de las propiedades de los productos como los son el cartón el cual es uno de los tipos de empaque para el producto terminado. El cartón requiere de un almacenamiento fuera del alcance de la humedad, y tener una rotación constante ya que a través del tiempo puede ir perdiendo su consistencia, al utilizar cartón con mucho tiempo de almacenamiento la compañía corre el riesgo de que este empaque no cumpla su función de protección de los ramos y se vea afectado el producto.

Adicional a el deterioro del cartón, se agrega que es un producto que se maneja en grandes volúmenes, lo que genera una mayor utilización de espacios para su almacenamiento.

Otro tipo de empaque que muy a menudo queda como inventario muerto o sin rotación son los capuchones, a pesar de que su costo unitario es bajo, por su volumen genera un monto en pesos considerable. Este producto no tiene amenaza de perder sus propiedades, pero debido a que muchas veces son elaborados para fiestas especiales o programas especiales, están destinados a perder su utilidad una vez finalice la fiesta o programa para el cual fue diseñado.

Otros de los productos que pueden verse afectados por tiempos de almacenamiento muy extensos son los químicos y fertilizantes que son usados para el cuidado y protección de las plantas, estos productos como todos tienen fecha de vencimiento, en donde el producto deja de ser útil o garantizado, adicional a esto el costo de estos productos es muy alto.

Adicional a todo lo expuesto anteriormente, todas las mercancías o inventarios muertos tienen un costo comercial, el cual es un dinero que la compañía deja de rotar o que podría emplearse en la compra de materia prima que sea útil en el proceso, a esto se le agrega que la empresa paga un personal encargado del proceso de inventarios, o sea se genera un costo por manejo.

En conclusión los inventarios muertos generan un alto costo de almacenamiento, ocupan espacios que pueden ser mejor aprovechados, y representan un costo o dinero que no puede ser empleado por la compañía para la compra de nuevos productos.

7.2.3 Perdida del manejo de sobrantes o inventarios en devolución. Durante el proceso de producción de ramos en Flores San Juan se tiene una alta demanda de diferentes tipos de materiales e insumos como lo son comidas, capuchones, cajas, cauchos, los cuales son retirados del almacén con una requisición de material que genera el sistema con base a las órdenes de producción que se tengan para determinada fecha, durante el proceso de elaboración muchas veces se cancelan ordenes o se reduce las cantidades lo que genera sobrantes

de insumos y materiales los cuales no se ven reportados en el sistema como sobrantes para realizar su respectiva devolución al almacén, esto conlleva a tener desperdicios de materiales, almacenamientos en áreas externas al almacén y por tanto pérdida del control del inventario y su consumo real.

7.3 FORTALEZAS

7.3.1 Adaptación al cambio por parte de la compañía y su personal. Durante los últimos años la compañía ha venido presentando una serie de mejoras como los son la digitalización de datos de producción, generación de requisiciones de material al almacén basado en pedidos de producción, sistematización de órdenes de producción basadas en ventas, aunque ha sido un sistema implementado por un desarrollador que trabaja para Flores San Juan, ha traído varias ventajas como reducción de tiempos, comunicación efectiva, información rápida, entre otras, la compañía ha mostrado asimilación rápida a los diferentes cambios que a pesar que no han sido tan enfocados a los manejos de los inventarios se evidencia que es posible la adaptación rápida a un nuevos sistema que brinde mejoras a la compañía.

7.3.2 Trabajo en equipo y compromiso con la compañía. En la actualidad la organización cuenta con equipo de trabajo de amplia experiencia en el área de almacén, conformado por un jefe de área quien tiene la responsabilidad de todas las labores ejecutadas dentro del almacén, desde la recepción de mercancía, pasando por la organización, orden y aseo, hasta la entrega la entrega de materiales.

Además de la responsabilidad que tiene como jefe, es el encargado de entregar todo el material vegetal que llega a la compañía, en este caso esquejes; Así

como también la entrega de materiales para la construcción o renovación de los bloques o invernaderos.

Este jefe de almacén cuenta con una experiencia de 10 años en el área de almacén y compras, lleva en la compañía 2 años ejerciendo este cargo, tiene a su cargo tres colaboradores quienes están distribuidos de la siguiente manera: dos personas son las personas que tienen a su cargo el manejo de materiales de empaque, por otro lado se cuenta con una persona en el área de químicos y fertilizantes, en todos los casos los colaboradores se encargan de la recepción, organización y entrega de los productos en sus respectivas áreas. Los colaboradores son personas que conocen el proceso de manera empírica, llevan más de 6 años en la compañía desempeñando sus labores.

7.3.3 Equipo de desarrollo tecnológico y programación. Actualmente la compañía cuenta con personal que desarrolla un sistema llamado mercadeo, el cual ha sido diseñado de acuerdo a las necesidades que ha tenido la empresa, este sistema aplica para los departamentos de estadística, producción, planeación, tesorería, ventas, compras y en algunos procesos del almacén.

Este sistema es alimentado por las diferentes áreas en donde se puede generar una serie de informes, ayudando así a obtener la información de manera rápida y veras.

7.4 DEBILIDADES

7.4.1 Falta de capacitación en el personal que interviene en el control y manejo de los inventarios. Flores San Juan no maneja ningún tipo de programa de

capacitación para el personal que está involucrado en el proceso de los inventarios, los conocimientos de los colaboradores es en gran parte adquiridos de manera empírica, lo cual provoca que muchas veces no se le dé el manejo adecuado, es importante que el personal que interviene en el proceso tenga el conocimiento sobre el manejo y control de los inventarios, conocer el objetivo de su labor, esto ayuda a generar sentido de pertenencia con la compañía, genera una visión de gestión y mejora en el proceso.

Por otro lado, la capacitación a los colaboradores es un incentivo que puede brindar la compañía, generando así crecimiento personal en sus colaboradores y de esta manera ellos también retribuyen el conocimiento en buenas prácticas de sus labores.

7.4.2 Falta de visión a la mejora continua por parte del personal. La generación de una cultura organizacional orientada a la mejora continua ayuda a que los procesos día a día sean cumplidos de forma más acertada y a la vez se busquen diferentes alternativas para desarrollar actividades dentro del proceso de manera eficiente.

Una de las debilidades evidenciadas en el almacén de Flores San Juan es que, a pesar de contar con un buen equipo de trabajo, no se tiene la visión a la mejora, se tiene una zona de confort en donde no se buscan propuestas de mejora dentro del proceso que se desarrolla en la compañía, lo que genera estancamiento en el desarrollo y avance del manejo de los inventarios, se tiene el pensamiento de seguir realizando las tareas de la misma manera porque así se ha realizado durante años.

7.4.3 Poco enfoque a la reducción de costos en el manejo de inventarios. A pesar de que se tiene un proceso de manejo y control de inventarios dentro de la

compañía Flores San Juan, no se está controlando de manera efectiva ya que como se ha mencionado la única herramienta de control del inventario que se tiene actualmente es la verificación de existencias físicas contra el sistema, no se tiene ningún indicador de gestión, análisis de rotación, análisis de consumos y compras, no se tiene análisis que permita tomar decisiones en el manejo del proceso.

Esto es una debilidad a la que se le debe trabajar, un buen manejo y análisis de los inventarios nos da el indicio de las decisiones para evitar errores y caer en sobrecostos como: compras innecesarias, llenar el almacén de inventarios sin rotación y otros tipos de errores que generan altos costos a la compañía.

7.5 ESTRATEGIA (FO)

7.5.1 Aplicación de métodos de manejo y control de inventarios que ayuden a la optimización de tiempos y recursos. En la actualidad el manejo de los inventarios de Flores San Juan es llevados en un sistema llamado Siesa Uno, el cual fue diseñado hace aproximadamente 10 años, y ha tenido pocas actualizaciones, lo que hace que se dejen de lado temas importantes como uso de indicadores, informes de análisis, manejos de stock, entre otros factores.

Se hace necesario la adquisición de nuevos sistemas que ayuden a la mejora del proceso, por otra parte como se había mencionado se manejan dos sistemas para los inventarios, el sistema mercadeo que genera las requisiciones de material con base a los pedidos que generan el área de ventas, y el sistema UNO en el cual se lleva la información de todos los inventarios, allí se ingresan el material con base a una orden de compra y se generan salidas con base a requisiciones de material.

Es un proceso que genera más trabajo y adicional se aumenta la posibilidad de cometerse errores a la hora de transcribir la información de un sistema a otro, lo ideal sería tener un solo sistema donde se genere la requisición y se ejecute la salida sin tener que transcribir información.

7.5.2. Estudio de adquisición de tecnología que se adapte a la necesidad del manejo y control de inventario. Con la constante actualización que se tiene en el campo de los manejos de inventarios, Flores San Juan puede adquirir uno de estos grandes paquetes, con los que puede adecuar los procesos al interior del almacén de una manera más organizada en la parte de proyección de compras, manejo y rotación de los inventarios, control de desperdicios, control de mercancía en proceso y devolución de sobrantes, todo esto da mayor organización y control de los inventarios, adicional a esto se podrá establecer indicadores de control y pautas de manejo, con esto se consigue análisis para toma de decisiones en el proceso.

7.6. ESTRATEGIA (FA)

7.6.1. Establecer procesos estandarizados que ayuden a mantener el control de los inventarios. La estandarización de los procesos es una opción que ayuda a agilizar las diferentes tareas dentro del manejo de los inventarios, además de esto ayuda a que se pueda evaluar el proceso durante su ejecución, la estandarización va de la mano con indicadores los cuales reflejan el grado de asertividad que se tienen en el desarrollo de las actividades, lo que nos ayuda a tomar medidas correctivas, mejorar procesos y aplicar nuevas maneras de llevar a cabo tareas.

7.7 ESTRATEGIA (DO)

7.7.1 Brindar formación estratégica a las personas que llevan a cabo el proceso de inventarios enfocado a la importancia del buen manejo dentro del proceso y los recursos que se pueden llegar reducir con esto. Implementar un plan de formación y capacitación al personal que está involucrado en el proceso de manejo de inventarios, brindando así herramientas que son de gran utilidad a la hora de ejercer los procesos, además de esto fomentar el aprendizaje en los colaboradores con el fin de que sean ellos quienes aporten ideas de mejora al proceso, con esto se consigue visión a la mejora continua y concientización del personal sobre la importancia que tiene el proceso que ejecutan a diario dentro de la compañía, cuando se consigue obtener un proceso rápido y efectivo se empieza a ver optimización de tiempos y recursos tanto humanos como financieros.

7.7.2 Incentivar al personal a la capacitación continúa sobre manejo de inventarios siendo este una oportunidad para crecer personal y profesionalmente. Al tener un plan de capacitación dentro de la compañía en donde se dé a conocer la importancia de estar actualizándose sobre los temas que a diario se ejecutan dentro de la compañía crea un hábito personal de explorar nuevas formas de llegar a cabo las tareas de manera más ágil, además de esto se incentiva a seguir formándose al colaborador de forma profesional.

7.8 ESTRATEGIA (DA)

7.8.1 Establecer indicadores o métodos de control que ayude a la toma de decisiones y evaluación del proceso. Cuando se tiene las herramientas de evaluación de los procesos, se tiene un apoyo para la toma de decisiones, a su vez se tiene control sobre ellos, en donde se mide variables de suma importancia

como es rendimientos de entrega, tiempos de recepción, efectividad de entrega, margen de error en rotación, porcentajes de rotación, entre otros.

Es de suma importancia establecer este tipo de indicadores con los cuales actualmente no se cuenta dentro de la compañía, así como también es importante generar informes de análisis para ver los comportamientos e impactos que tienen para la compañía los cambios que se realicen dentro del proceso.

7.8.2 Establecer un proceso que garantice la devolución del material que fue retirado del almacén y queda como sobrante durante el proceso de producción. El control de desperdicios o material sobrante se debe realizar de manera rigurosa, la trazabilidad de la materia prima e insumos no se puede perder a lo largo del proceso de producción, por lo que es necesario que se tenga un proceso en donde se controle cantidades demandadas versus cantidades ejecutadas de todos los insumos que se requiere en el proceso de producción, estos materiales sobrantes deben ser reportados como devolución de forma completa al almacén para ser nuevamente utilizados.

De esta manera se logra tener un control total sobre los materiales e insumos manejados dentro del almacén de materia prima de Flores San Juan.

Una vez identificadas las amenazas y debilidades se procede a analizar los cambios que se deben ejecutar, también tomar decisiones que ayuden a que estas debilidades y amenazas se conviertan en fortalezas y oportunidades. Con la anterior matriz DOFA y las estrategias planteadas se obtienen puntos importantes los cuales deben ser analizados con el fin de obtener una mejora dentro del proceso y obtener el mayor beneficio posible para bien de la organización y el proceso de manejo y control de inventarios.

8. CLASIFICACIÓN BAJO EL MODELO ABC LOS INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA DEL ALMACÉN DE FLORES SAN JUAN.

La clasificación del inventario, bajo el modelo ABC se presenta como una alternativa de mejora a la compañía, en donde se plantea un tipo de organización en el inventario más adecuada, y se dan una serie de recomendaciones según los resultados de los análisis arrojados en la aplicación del método.

Inicialmente se toma el inventario de materias primas e insumos con corte al primer semestre del año 2017, en donde se encuentra que la compañía cuenta con un inventario valorizado en \$407.544.376.

Posteriormente se realiza un agrupamiento por categorías en donde se forman tres líneas principales dentro del inventario total, la línea de químicos y fertilizantes, la línea de materiales, repuestos y herramientas y por último la línea de materiales de empaque. Seguido de la clasificación se evaluarán dos variables, variable existencias y variable precio.

A continuación, se aplica la clasificación ABC por existencias en cada una de las líneas de inventario en donde encontramos los siguientes resultados:

Tabla 1. ABC por existencia químicos y fertilizantes.

CATEGORÍA	CANTIDAD	%	EXISTENCIA	%
A	1	2%	15,000	94%
B	14	29%	710	5%
C	33	69%	218	1%
TOTAL	48	100%	15,928	100%

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan

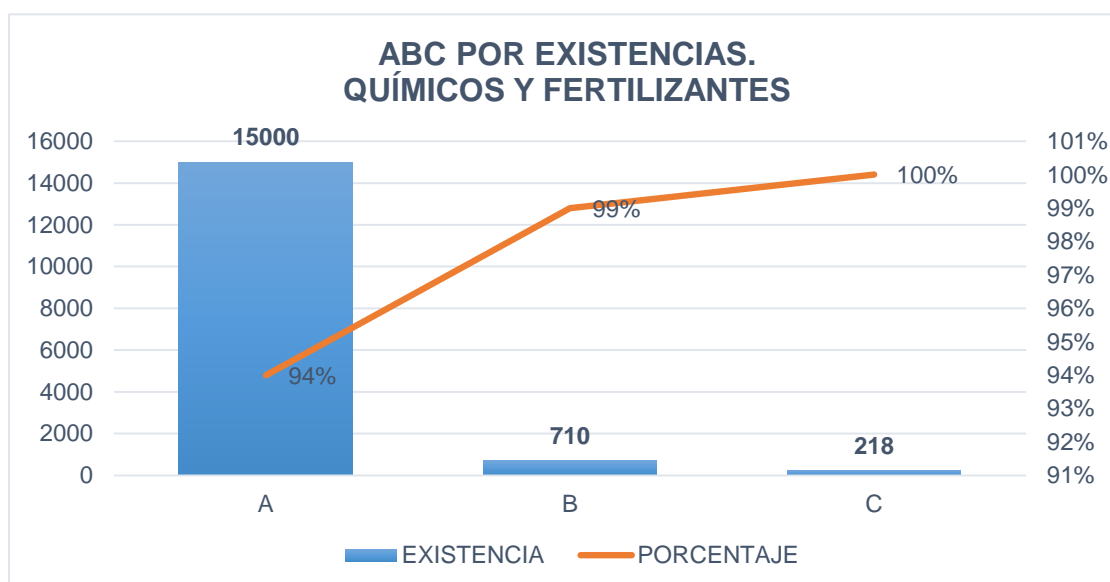


Gráfico 1. ABC por existencias. Químicos y fertilizantes

El gráfico anterior muestra que el 2% de los productos de la línea de químicos y fertilizantes (1 referencias) son clasificación A, que corresponde a un nivel de participación del 94%, el 29% de los artículos (14 referencias) se categorizaran como B, que corresponde a un nivel de participación del 5%, el restante de los productos que es el 69% de los artículos (33 referencias) corresponderían a la clasificación C con un 1% de participación.

Con las anteriores cifras se deduce que el control absoluto se debe llevar la clasificación A en donde encontramos una sola referencia, el producto humus solido representa en 94% de la inversión que se tiene en este grupo.

Ahora bien, se evalúa la variable de precios o valor comercial en el grupo de químicos y fertilizantes en donde arroja los siguientes resultados.

Tabla 2. Tabla 2. ABC por precio. Químicos y fertilizantes

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	%	VALOR	%
A	9	19%	\$ 22,784,869.69	66%
B	13	27%	\$ 8,309,739.91	24%
C	26	54%	\$ 3,689,726.91	10%
TOTAL	48	100%	\$ 34,784,336.51	100%

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan

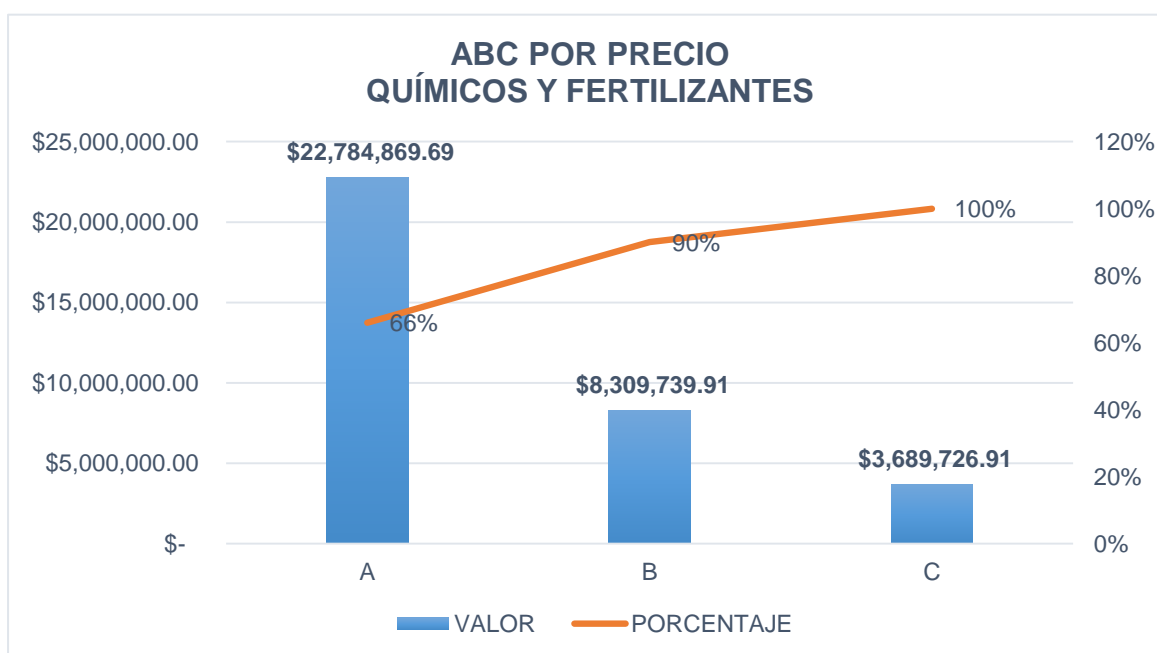


Gráfico 2. ABC por precio. Químicos y fertilizantes.

El grafico anterior muestra que el 19% de los productos de la línea de químicos y fertilizantes (9 referencias) son clasificación A, que corresponde a un nivel de inversión del 66%, el 27% de los artículos (13 referencias) se categorizaran como B, que corresponde a un nivel de inversión del 24%, el restante de los productos que es el 54% de los artículos (26 referencias) corresponderían a la clasificación C con un 10% de inversión.

Ahora bien, la mayor representación de los productos en la variable por existencias está dada en una sola referencia, que es humus sólido, el cual está incluido también en la categoría A en la clasificación por precio, por lo tanto, se concluye que el control del inventario se debe realizar sobre los 9 productos que se tienen en la clasificación por valor comercial, de esta manera se controlaría un el 60% de los inventarios que representa gran valor comercial para la compañía y a su vez se está controlando el volumen más alto que se tiene en el almacenamiento de los productos en este caso el humus sólido, que como ya se había expresado representa el 94% de la inversión en la variable cantidad.

La clasificación B por la variable precio o valor comercial tienen un porcentaje de inversión de mediana importancia, a pesar de que está conformado por tan solo 13 referencias o productos, representa el 24% de la inversión dentro de esta categoría.

En el grupo de materiales, repuestos y herramientas, nos arroja los siguientes datos después de aplicado el modelo ABC.

Tabla 3. ABC por existencias. Materiales, repuestos y herramienta.

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	%	EXISTENCIA	%
A	8	7%	21,150	81%
B	19	17%	9,740	18%
C	83	76%	12,381	1%
TOTAL	110	100%	43,271	100%

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

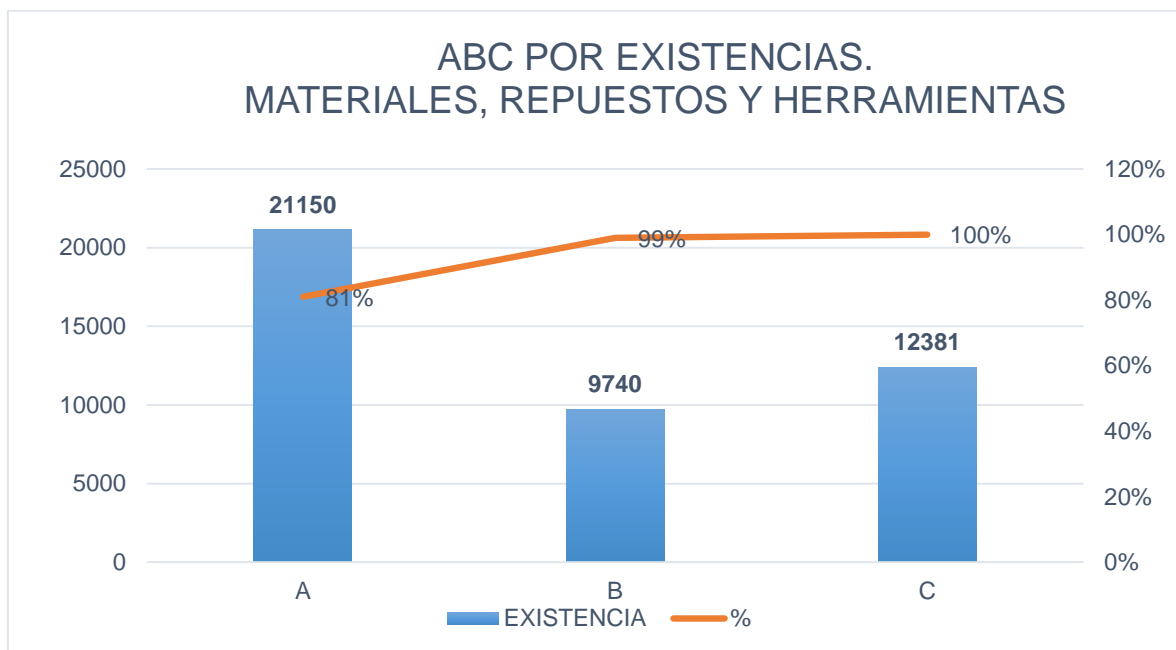


Gráfico 3. ABC por existencia materiales, repuestos, herramientas.

El gráfico anterior muestra que el 7% de los productos de la línea de materiales, repuestos y herramienta (8 referencias) son clasificación A, que corresponde a un nivel de participación del 81%, el 17% de los artículos (19 referencias) se categorizaran como B, que corresponde a un nivel de participación del 18%, el

restante de los productos que es el 76% de los artículos (83 referencias) corresponderían a la clasificación C con un 1% de participación.

En este grupo tenemos productos de altos volúmenes dado a la demanda que estos tienen para la ejecución de las diferentes tareas que se tienen dentro de la organización, en la categoría A la cual está conformada por tan solo 8 referencias, con un nivel de inversión del 81%, se evidencia la importancia que se le debe dar a este grupo por su alto nivel de representación.

En la categoría B y C tenemos productos con volúmenes muy bajos, aunque son importantes también dentro del proceso, se tiene que tan solo tienen una representación del 19% dentro de la clasificación ABC por existencias.

A continuación, se presenta la clasificación del grupo de materiales, repuestos y herramientas por la variable precio o valor comercial.

Tabla 4. ABC por precio. Materiales, repuestos y herramienta.

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	%	VALOR	%
A	8	7%	\$185,384,830	76%
B	31	28%	\$47,947,576	20%
C	70	64%	\$11,531,283	4%
TOTAL	109	100%	\$244,863,688	100%

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

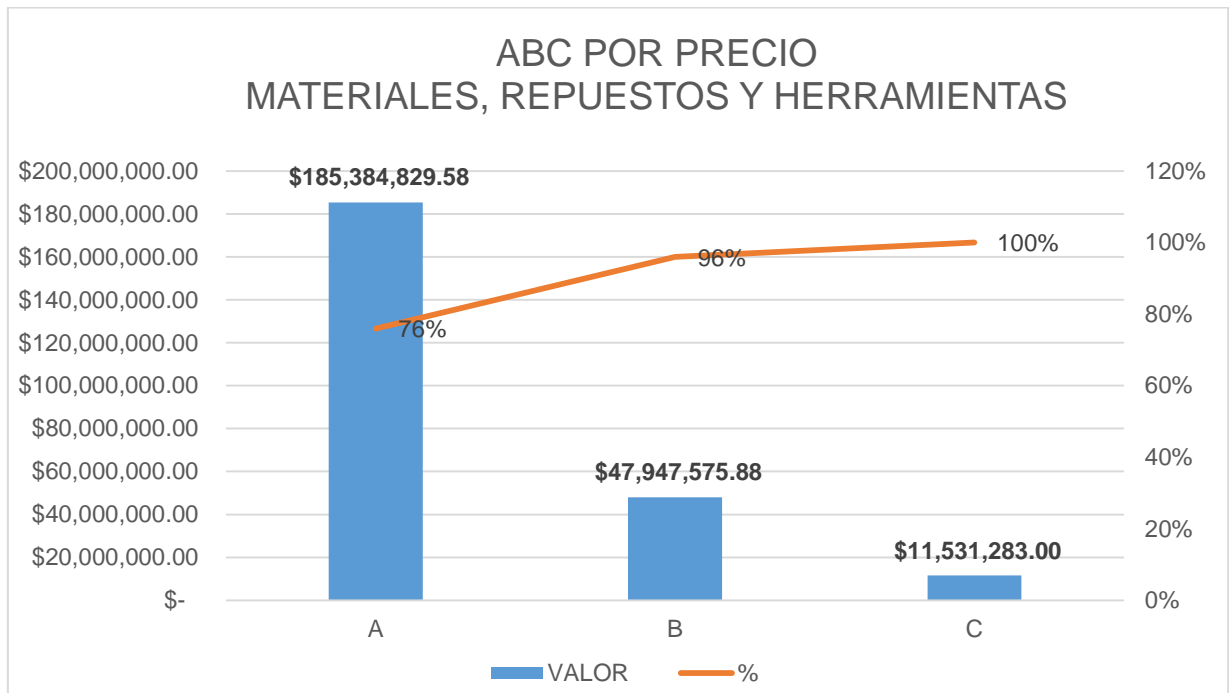


Grafico 4. ABC por existencia materiales, repuestos, herramientas.

El grafico anterior muestra que el 7% de los productos de la línea de materiales, repuestos y herramienta (8 referencias) son clasificación A, que corresponde a un nivel de inversión del 76%, el 28% de los artículos (31 referencias) se categorizaran como B, que corresponde a un nivel de inversión del 20%, el restante de los productos que es el 64% de los artículos (70 referencias) corresponderían a la clasificación C con un 4% de inversión.

Los datos que arroja la clasificación de este grupo de materiales, repuestos y herramientas por la variable precio o valor comercial confirman la importancia de productos que se tiene como clasificación A en la variable cantidad, lo cual concluye que teniendo el control absoluto de estos productos como lo son la malla trical, tinas plásticas, canastillas plásticas y zarhan blanco de 47%, se

están controlando dos variables al mismo tiempo y asegurando el procesos dentro de este grupo en un 90 %.

En el grupo de materiales de empaque es un grupo con bastante volumen de productos y movimiento diario el cual arroja los siguientes datos después de la aplicación de clasificación ABC por variable cantidad y precio:

Tabla 5. ABC por existencias. Materiales de empaque.

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	%	EXISTENCIA	%
A	29	19%	221,210	72%
B	34	22%	59,719	20%
C	92	59%	12,381	8%
TOTAL	155	100%	293,310	100%

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

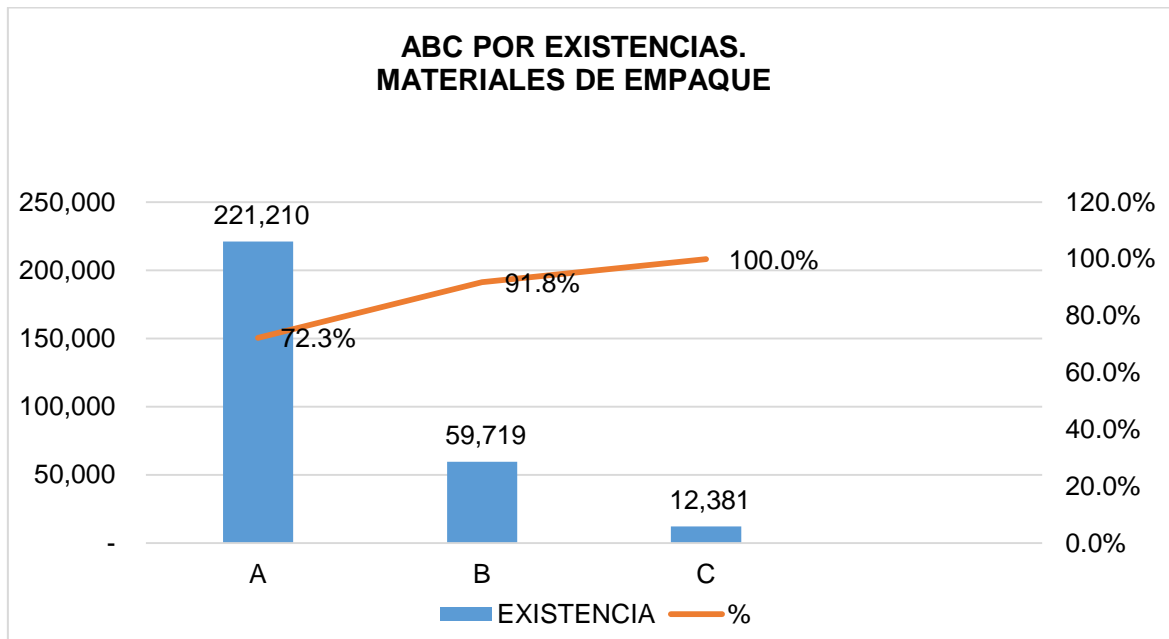


Gráfico 5. ABC por existencias. Materiales de empaque.

El gráfico anterior muestra que el 19% de los productos de la línea de materiales de empaque (29 referencias) son clasificación A, que corresponde a un nivel de participación del 72%, el 22% de los artículos (34 referencias) se categorizaran como B, que corresponde a un nivel de participación del 20%, el restante de los productos que es el 59% de los artículos (92 referencias) corresponderían a la clasificación C con un 8% de participación.

Dentro del grupo de materiales de empaque se tiene referencias de grandes volúmenes como en los capuchones, cajas y etiquetas, los cuales conforman la clasificación A por la variable cantidad esto debido a que son marcas de clientes que demandan una alta cantidad de despachos, por lo cual son productos que se deben de tener bajo pleno control para asegurar la eficiencia del proceso, a esto se debe sumar garantizar la existencia dentro del inventario para cubrir las necesidades para los despachos.

En la clasificación por existencias se evidencia que los grupos tienen una participación más equilibrada, aunque son 155 referencias dentro de este grupo las cantidades en existencias son de aproximadamente 300.000, lo cual asegura que es un grupo de alta importancia, adicional a esto como se había dicho anteriormente es un grupo con movimiento diario.

Tabla 6. ABC por precio. Materiales de empaque.

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	%	VALOR	%
A	26	17%	\$77,283,529	60%
B	39	25%	\$33,872,451	27%
C	90	58%	\$16,740,371	13%
TOTAL	155	100%	\$127,896,351	100%

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

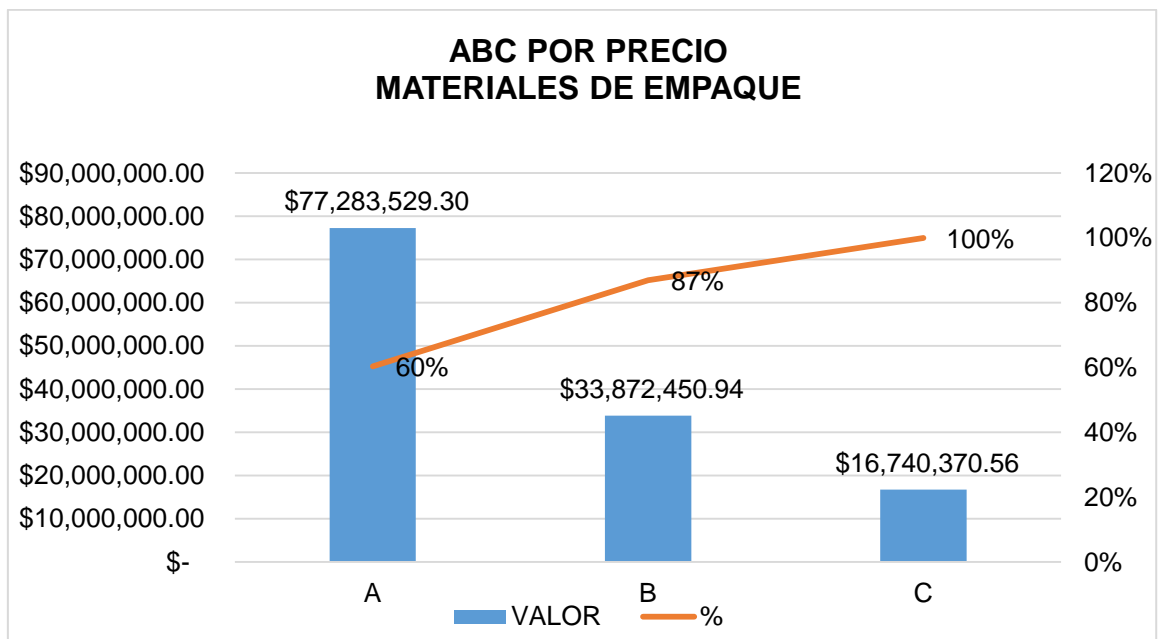


Gráfico 6. ABC por precio. Materiales de empaque

El grafico anterior muestra que el 17% de los productos de la línea de materiales de empaque (26 referencias) son clasificación A, que corresponde a un nivel de inversión del 60%, el 25% de los artículos (39 referencias) se categorizaran como B, que corresponde a un nivel de inversión del 27%, el restante de los productos que es el 58% de los artículos (13 referencias) corresponderían a la clasificación C con un 13% de inversión.

Dentro de la clasificación de los productos del grupo de materiales de empaque por la variable precio o valor comercial se comparten productos que tuvieron la misma categoría en la clasificación por la variable cantidad, esto debido a que su alto volumen dentro del grupo genera y un valor comercial alto, lo que lleva a concluir que la categoría A y B conforman el 90% en promedio del inventario de materiales de empaque analizando el grupo por las dos variables, de esta manera se debe controlar los productos que están dentro de estas dos categorías en cada variable con el fin de tener un proceso de inventario asegurado.

Por último, la clasificación ABC dentro de la compañía Flores San Juan, abre una nueva alternativa al control de los inventarios con el fin de optimizar procesos, garantizar el buen manejo de los mismos y asegurar que se tenga el control sobre los productos que por una u otra variable tiene gran representación para la compañía, todo lo anterior en pro de la mejora de la empresa y por supuesto el avance de sus colaboradores dentro de la misma.

9. ANÁLISIS DE LOS MOVIMIENTOS DE ENTRADAS Y SALIDAS DE MATERIAL DEL ALMACÉN PARA DETERMINAR LAS DIFERENCIAS Y SUS COSTOS.

Para Flores San Juan el manejo de los inventarios de materia prima en su almacén se ha convertido en un reto al cual día tras día le han apostado, a través del tiempo se han obtenido mejoras en el proceso, aun así se presentan dificultades y diferencias a la hora de una auditoria o inventario físico, el sistema refleja cantidades que no se tienen físicas.

Durante un mes se llegan a realizar hasta 9000 transacciones o movimientos en el sistema UNO, este es el sistema donde se llevan los inventarios de materia prima en la compañía, estos movimientos de entrada, salida, traslados son realizados por el auxiliar de inventarios.

Los resultados de las ultimas auditorias han arrojado diferencias que para la compañía no son justificables, se han presentado diferencia por omisión de los procesos o errores al ejecutar la recepción o entrega de los materiales por parte de los auxiliares de bodega; Otra de las causas que se evidenciaron fueron errores de digitación en el sistema por parte de la auxiliar de inventarios.

9.1 DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE ENTRADAS Y SALIDAS EN EL ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN.

El proceso ideal de la compañía en el manejo de los inventarios es el siguiente:

Requerimiento de material: Los requerimientos de materiales provenientes de las diferentes áreas se deben realizar con un día de anticipación al almacén, los productos químicos son requeridos al almacén basados en un programa de fumigación que se establece con una semana de anticipación, los materiales de construcción de invernaderos y camas son generados por el sistema San Juan, allí se tiene un cronograma de renovación de invernaderos y de camas, el cual genera una necesidad de material y ayuda a que se ejecute las renovaciones sin demandar más material del necesario.

El material de empaque es requerido también por el sistema San Juan, el cual basado a los pedidos montados por el departamento de ventas genera el empaque que requiere cada pedido, su cantidad y su marca, es uno de los grupos de materiales más dispendiosos para manejar dentro del proceso de los inventarios por su volumen y gran variedad de marcas que se manejan. Además de esto es uno de los grupos que más diferencias presenta a la hora de auditarse.

Los demás materiales como papelería, elementos de aseo y cafetería igualmente se deben requerir con un día de anticipación, todo lo anterior con el fin de que el requerimiento de las diferentes áreas lleguen a la auxiliar de inventarios, se digite en el sistema para que sea descargado del inventario y posteriormente sea alistado por los auxiliares de bodega para ser entregado al día siguiente; lo que

se busca con esto es que se tengan procesos verificados con previo alistamiento para que no se cometan errores.

Las entradas de almacén son realizadas por la auxiliar de inventarios quien se basa en una remisión de proveedor en donde se encuentra especificado la referencia o tipo de material, la cantidad y la orden de compra con la cual se procede a ingresar al sistema.

La ventaja que presenta este proceso para su verificación es que la entrada debe coincidir con la factura que será contabilizada en el departamento contable posterior al proceso de ingreso de la mercancía, así se detecta más rápidamente los posibles errores que se puedan cometer en este proceso y se corrigen de forma inmediata.

9.2 ANÁLISIS DE RESULTADO DE AUDITORIA EN EL ALMACÉN DE MATERIA PRIMA DE FLORES SAN JUAN.

Durante las auditorías realizadas en el año 2017 se encontraron novedades en los movimientos de algunos grupos de inventarios; la auditoría realizada el 30 de Junio de 2017 en donde se evaluó el proceso de inventarios del primer semestre de ese año se tuvieron diferencias en el grupo de materiales de empaque y en el grupo de materiales, repuestos y herramientas. A continuación se presenta los consolidados de la auditoría en donde se presenta los movimientos que se tuvieron en el primer semestre del año 2017.

La siguiente tabla muestra los subgrupos que se tienen dentro del grupo de materiales de empaque en donde se tuvieron diferencias en cajas, capuchones y comidas, algo que es muy grave ya que se tienen diferencia en tres de los cuatro subgrupos que conforman este rubro del inventario.

Tabla 7. Consolidado de movimientos material de empaque en unidades.

	ENTRADA	SALIDA	SALDO FINAL	FÍSICO	DIF
CAJAS	89,570	53,742	35,828	32,180	3,648
CAPUCHÓN	135,800	88,270	47,530	36,800	10,730
ETIQUETAS	240,000	168,000	72,000	72,000	-
COMIDAS	220,000	132,000	88,000	68,400	19,600

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

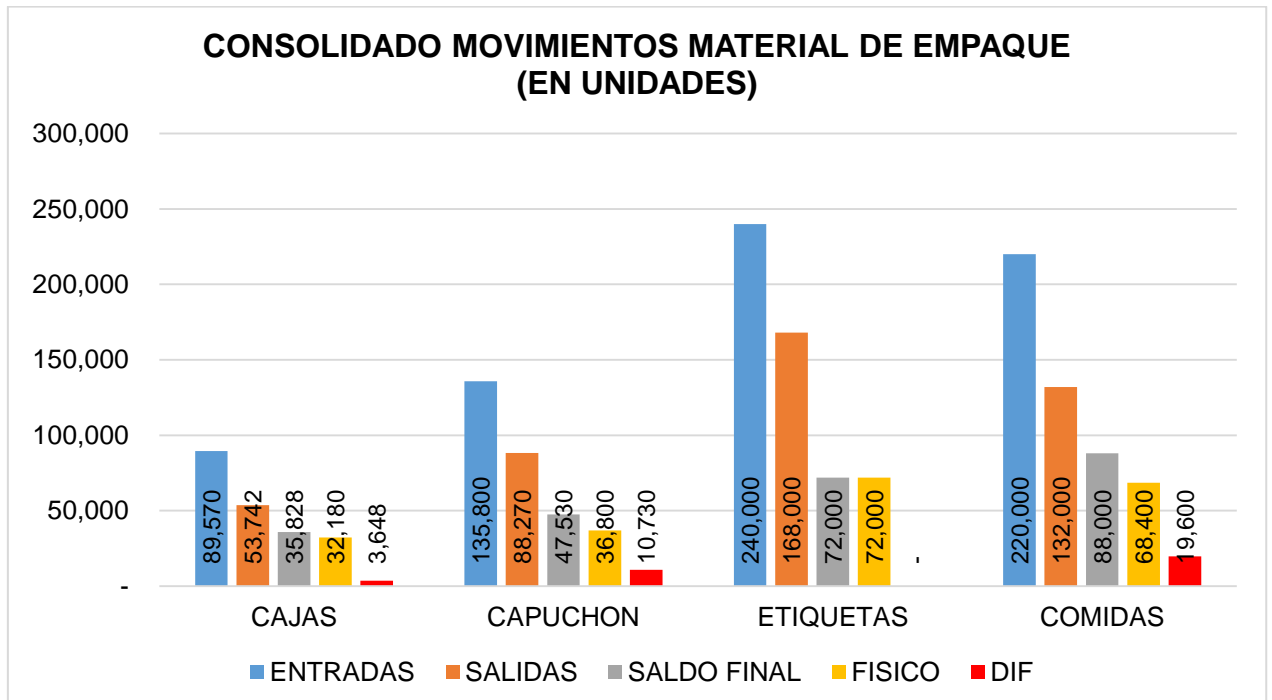


Gráfico 7. Movimientos materiales de empaque en unidades

La grafica anterior muestra el volumen de movimientos que se tuvieron en el primer semestre del año 2017 por rubro, en donde el subgrupo que más volumen tuvo fue las etiquetas, pero es un subgrupo que no presento diferencia en la auditoria, algo muy curioso, pero la justificación de esto es debido a que las etiquetas a pesar de que se cuentan por unidades su manejo es por rollos, es decir se tienen etiquetas de diferentes medidas las cuales vienen por rollos de 1000, 2000, 10000 unidades, lo que hace que se facilite el manejo y control de estas, algo muy distinto a los demás subgrupos, ya que estos a pesar de que se tienen unidades de empaque que ayudan a su recepción, las entregas de estos subgrupos son por unidades, es decir por ejemplo el cartón cuando es recibido al proveedor llega por bultos de 30 unidades, pero cuando se entrega a la poscosecha se debe entregar cantidades exactas, es decir no se puede entregar múltiplos de 30.

Estos mismo sucede con las comidas y capuchones, se tienen unidades de empaque para la recepción de los materiales pero a la hora de realizar entregas se hacen por unidades.

A continuación se expresa en pesos los movimientos realizados dentro de este grupo del inventario durante el primer semestre del año 2017:

Tabla 8. Consolidado de movimientos material de empaque en pesos.

CONSOLIDADO MOVIMIENTOS MATERIAL DE EMPAQUE (\$)					
	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL	FÍSICO	DIF
CAJAS	313,495,000	188,097,000	125,398,000	112,630,000	12,768,000
CAPUCHÓN	30,011,800	19,507,670	10,504,130	8,132,800	2,371,330
ETIQUETAS	12,000,000	8,400,000	3,600,000	3,600,000	-
COMIDAS	41,800,000	25,080,000	16,720,000	12,996,000	3,724,000

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

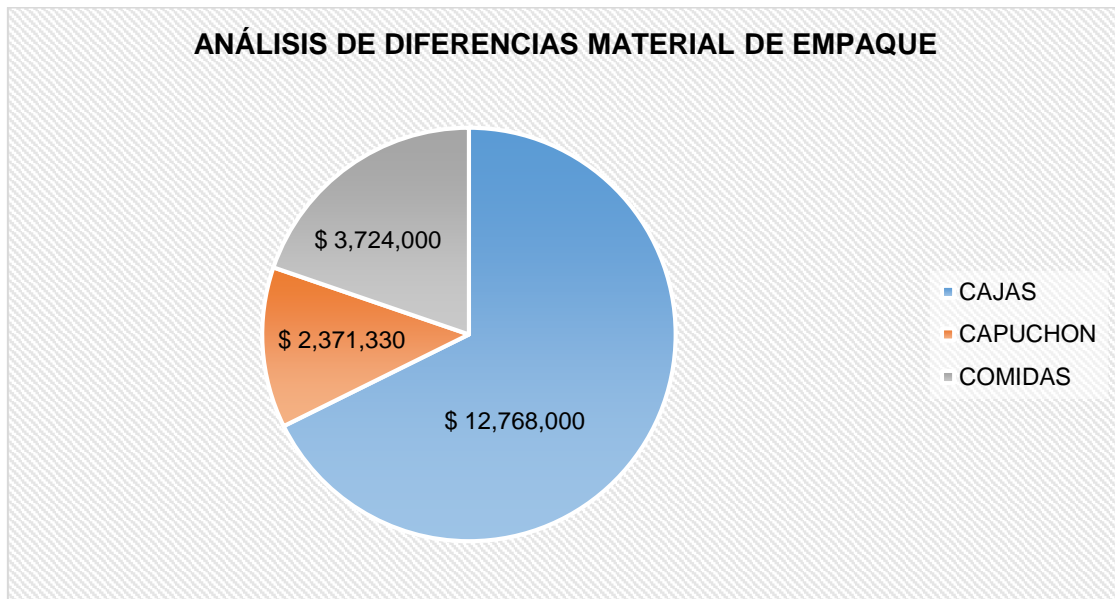


Grafico 8. Análisis de diferencia material de empaque.

En la gráfica anterior se evidencia el valor de diferencia que se tuvo por cada uno de los subgrupos, claramente el subgrupo tuvo una gran diferencia a pesar de que el porcentaje de diferencia es de apenas el 10% es una cifra considerable en pesos para un movimiento de apenas un semestre, por otro lado los capuchones y comidas a pesar de que la diferencia en pesos no es tal alta, su valor porcentual es preocupante, se debe tomar medidas para que no se presente tan altos porcentajes de diferencias en este grupo.

Por otra parte el grupo de materiales, repuestos y herramientas también tuvo diferencias en el primer semestre del año 2017

Tabla 9. Consolidado movimientos material, repuestos y herramientas en unidades.

	ENTRADA	SALIDA	SALDO FINAL	FÍSICO	DIF
PLÁSTICO	236	142	94	81	13
MADERA	1,540	1,001	539	451	88
FERRETERÍA	1,380	966	414	354	60
COMBUSTIBLES	637	382	255	234	21

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

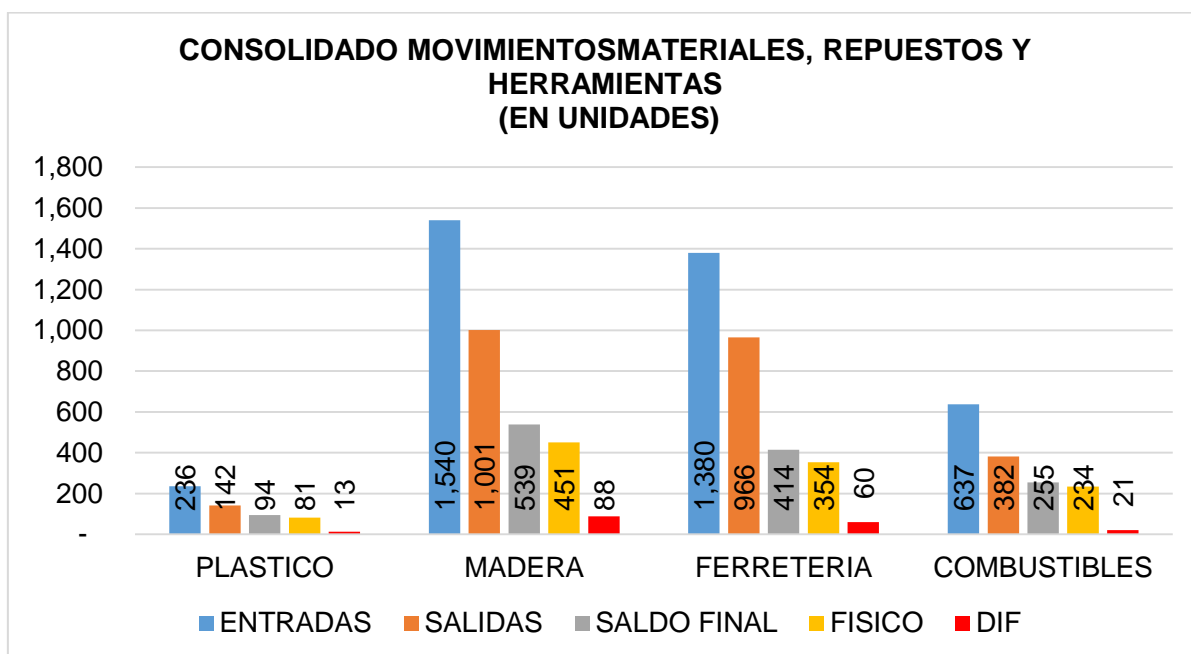


Gráfico 9. Movimientos materiales, repuestos y herramientas. En unidades

Dentro del grupo de materiales, repuestos y herramientas se evidencia que todos los subgrupos que conforman este rubro del inventario presentan diferencia, lo que genera preocupación en el control que se está llevando para este tipo de materiales, a esto se le suma las siguientes cifras que arroja el consolidado de movimientos del primer semestre del año 2017 expresados en pesos.

Tabla 10. Consolidado movimientos materiales, repuestos y herramientas en pesos.

	ENTRADA	SALIDA	SALDO FINAL	FÍSICO	DIF
PLÁSTICO	\$ 374,060,000	\$ 224,436,000	\$ 149,624,000	\$ 128,385,000	\$ 21,239,000
MADERA	\$ 19,250,000	\$ 12,512,500	\$ 6,737,500	\$ 5,637,500	\$ 1,100,000
FERRETERÍA	\$ 11,040,000	\$ 7,728,000	\$ 3,312,000	\$ 2,832,000	\$ 480,000
COMBUSTIBLES	\$ 9,555,000	\$ 5,733,000	\$ 3,822,000	\$ 3,510,000	\$ 312,000

Fuente: Datos tomados sistema Siesa UNO, de la empresa Flores San Juan.

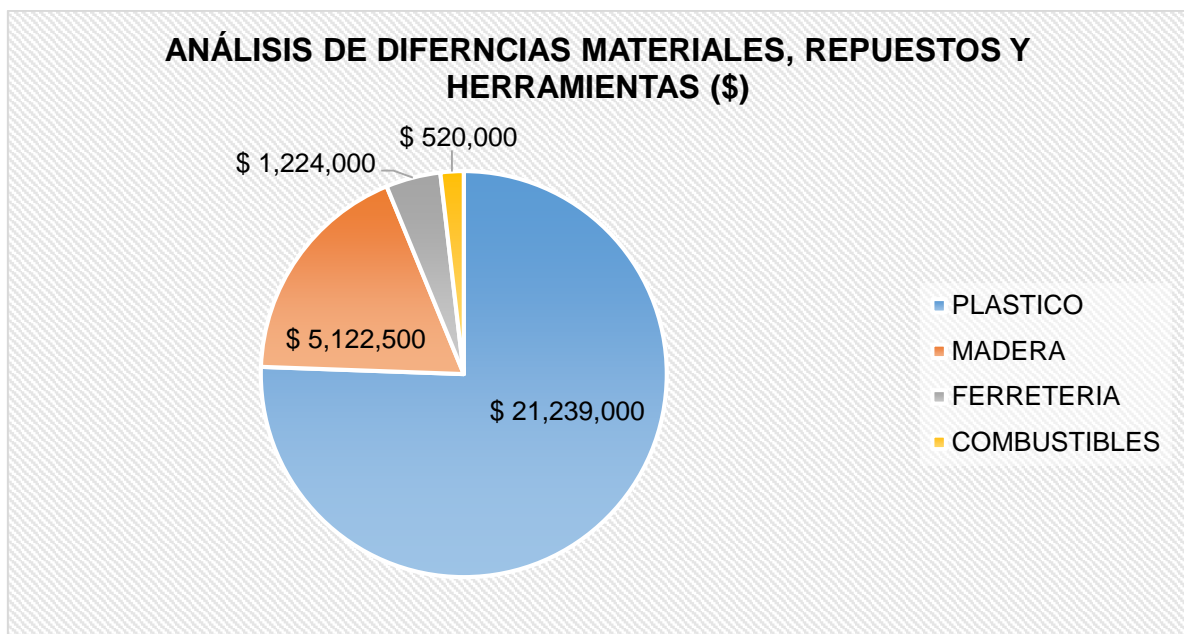


Grafico 10. Análisis de diferencia materiales, repuestos y herramientas

Con gran preocupación se evidencia el peso que tiene la diferencia del plástico dentro de este grupo de materiales, repuestos y herramientas, esta diferencia se presentó debido a la falta de control que se tuvo en este subgrupo, siendo este uno de los rubros que mayor valor comercial representa en los inventarios de materia prima de la compañía, puesto que los plásticos son comprados en dólares.

Los demás subgrupos que presentan diferencia, a pesar de que no es tan representativa se deben revisar el manejo de ellos, el fin de la compañía es manejar diferencias del 1% como máximo sobre el total del inventario de materia prima.

Las diferencias presentadas en el primer semestre del año 2017 evidencia que se deben tomar medidas estrictas para que se reduzcan las diferencias, en los hallazgos de las diferencias se encontró dos puntos los cuales se deben replantear para asegurar un proceso más efectivo además eficaz. La primera causa fue la omisión de horarios y tiempos de entrega para los materiales de empaque, adicional a esto se encontró que no se estaban asegurando las salidas en el sistema por parte de los auxiliares de bodega, lo que genera una diferencia puesto que se entrega la mercancía o materiales pero no fueron descargados del sistema.

La segunda causa que genero diferencia en el grupo de materiales, repuestos y herramientas fue la mala ejecución a la hora de descargar los inventarios del sistema versus las cantidades entregadas físicamente, se encontró que existen errores de digitación los cuales nunca fueron detectados debido a que no se estaba realizando revisión de salidas de inventario por el jefe del almacén.

Por lo anterior se concluye que se debe aplicar mejoras en los procesos internos que se tienen en los manejos de los inventarios, adicional se debe garantizar que los grupos que tienen alta representación comercial en la compañía se deben manejar de forma estricta con revisiones periódicas que detecten a tiempo errores que se cometan en el transcurso de los procesos.

10. GESTIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA PARA LA EMPRESA FLORES SAN JUAN.

Teniendo en cuenta los resultados de los tres ejercicios practicados anteriormente al almacén de materias primas de la empresa Flores San Juan, se propone la siguiente gestión en los inventarios de la organización:

10.1. ASEGURAMIENTO DE MANEJO DE DOCUMENTOS QUE INTERVIENEN EN EL PROCESO DEL INVENTARIO.

Con la verificación de los procesos que en la actualidad se tienen dentro del almacén de materia prima se propone como primera instancia que se realicen auditorias de control de documentos una vez por mes con el fin de que se garanticen que las salidas y traslados se hayan ejecutado de acuerdo a las solicitudes realizadas y así evitar errores que den lugar a diferencia en los inventarios físicos.

Otro factor importante en los movimientos de los inventarios son las entradas, pero este proceso se asegura como ya se había dicho con la verificación del documento de entrada al momento de la contabilización de la factura, con estos dos procesos asegurados se está garantizando que los inventarios presenten diferencia por errores de digitación a la hora de transcribir las requisiciones de material al sistema de inventario.

La verificación de las entradas y salidas debe llevar la firma de revisado del jefe de almacén quien es la persona que lleva la plena responsabilidad de que se esté ejecutando el proceso de una manera veras.

10.2 APLICACIÓN DE MODELO ABC EN LOS INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA DE LA EMPRESA FLORES SAN JUAN.

El siguiente factor que se debe asegurar para garantizar un proceso limpio y eficaz es la organización de los materiales bajo el sistema ABC, el cual está dado por dos factores importantes dentro de la organización, el factor de cantidad o volumen y valor comercial, con la aplicación del modelo ABC se está garantizando que los productos de alta representación en el inventario se tengan bajo pleno control, de esta manera las diferencias que se puedan presentar serian bajo productos de clasificación C o en un extremo clasificación B, los cuales tienen poco peso representativo en el inventario.

Con la aplicación de este modelo ABC dentro del almacén de materia prima se obtendrá una organización más definida, adicional facilitara el manejo de los materiales que representan un alto valor para la compañía así como también su verificación de forma permanente garantizando seguimiento total a estos artículos.

Adicional a esto se deberá crear indicadores de gestión los cuales evaluaran el proceso de inventarios de manera permanente, además de esto apoyara las decisiones que se deban tomar para seguir mejorando el proceso. Un proceso que se puede evaluar constantemente es un proceso que se enfoca a la mejora continua.

Por último se deberá aplicar un plan de capacitación al personal que está interviniendo en el proceso de los inventarios de la compañía, con el fin de dar a conocer el modelo y la importancia que este tiene al ser aplicado, así como las ventajas que les traerá a ellos y a la compañía tener una correcta ejecución del modelo.

Ya teniendo ejecución sobre los factores mencionados se podrá tener un proceso en donde se aseguran los principales componentes que mueven los inventarios, las entradas, salidas, traslados, el personal y se tendría una organización adecuada que es bajo el modelo ABC el cual se evaluará con indicadores de gestión. De esta manera se concluye el modelo de gestión propuesto para la organización con el fin de obtener mejora continua.

CONCLUSIONES

El análisis de la matriz DOFA arroja factores que son de suma importancia para el éxito del proceso de inventarios, a pesar de que se tiene en la actualidad programas y sin número de modelos de manejo de inventario la compañía aún no decide realizar inversión sobre herramientas que les garantice un proceso con indicadores de gestión que ayude a evaluar el mismo.

La aplicación de un modelo ABC muestra a la compañía una organización por grupos en donde se resaltan los productos con mayor representación en el inventario, de esta manera se puede ejercer mayor control sobre los mismo y así garantizar que no se tengan diferencias significativas en el desarrollo del proceso de manejo y control de los inventarios.

Las diferencias que se han presentado a lo largo de la ejecución del proceso radican en errores humanos a la hora de transcribir la información o a por malas entregas físicas de los materiales, las diferencias de inventarios representan para la compañía costos por los cuales nadie responde, al final siempre se debe realizar ajuste al sistema y asumir el costo por la mercancía que presenta diferencia.

RECOMENDACIONES

El manejo de dos herramientas simultaneas (sistema Siesa UNO y Mercadeo) empleadas para el control de los inventarios de la compañía esta generando procesos que dan lugar a errores durante este proceso, por lo cual se recomienda a la compañía la implementación del modulo de inventarios en el sistema que actualmente se desarrolla en la compañía (Mercadeo), puesto que como se había mencionado el sistema Siesa UNO no cuenta con un modulo completo para este proceso. Con esto se garantiza un proceso mas agíl, reducción de costos de mano de obra y tiempos.

Uno de los primero puntos que propone a la compañía es evaluar la posibilidad de obtener un programa que brinde mayores herramientas de control, indicadores de gestión que permita la evaluación del proceso, además de esto una herramienta con la que se pueda monitorear permanentemente los movimientos de los inventarios.

Otra de las recomendaciones que se le realiza a Flores San Juan es la aplicación del modelo ABC dentro del almacén de materia prima con el fin de obtener una mayor organización del almacén y además de esto controlar los productos que tienen alta representación en el inventarios, lo anterior complementado con un plan de capacitación al personal de la compañía para garantizar el éxito del modelo.

Por último proponer la aplicación de auditorías aleatorias de manera más constante en donde se pueda detectar a tiempo las diferencias y corregir de manera inmediata evitando así que dos o tres meses después se evidencie estas diferencias y el costo deba ser asumido por la compañía.

BIBLIOGRAFÍA

Chaves, Eric. Ingeniería de la Adquisición de Materiales. En: Administración de Materiales. Costa Rica, 2005. P. 66.

Ramos, Oscar. Mantener Actualizados Precios, Imágenes y Existencias de Productos. En: Nuevas tendencias En El Negocio Electrónico. Estados Unidos, 2013. P. 98.

Anaya, Julián. El Concepto Moderno de Almacén. En: Almacenes análisis, Diseños y Organizaciones. Madrid, 2013. P. 22.

ANEXOS

Anexo 1. Inventario General.

INVENTARIO GENERAL MATERIA PRIMA					
ABONOS Y FERTILIZANTES					
REF	PRODUCTO	U.M	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
5479	ABAFED	LTS	4.5	\$ 33,956	\$ 154,397
7012	ACEITE JOHNSONS X 300 CC	UND	4.0	\$ 18,000	\$ 72,000
32	ACIDO CITRICO	KLS	45.0	\$ 4,389	\$ 197,505
19	ACIDO FOSFORICO	KLS	21.7	\$ 4,714	\$ 102,301
6810	ACIDO PERACETICO	LTS	2.7	\$ 17,105	\$ 45,329
221	ACUASIS HIPOTENSOR	LTS	50.2	\$ 14,601	\$ 732,988
4801	ACUASYS ACONDICIONADOR	LTS	7.0	\$ 22,987	\$ 160,909
6659	ADHERENTE SYS	LTS	6.0	\$ 11,611	\$ 69,664
5301	ANKER 500 SC	LTS	0.1	\$ 90,899	\$ 4,545
5349	AUTHORITY	LTS	3.3	\$ 158,080	\$ 527,987
6743	BIOESPADA	LTS	9.0	\$ 19,184	\$ 172,656
5580	BONFITON	LTS	33.7	\$ 10,323	\$ 347,371
6089	CAPSIALIL	LTS	4.4	\$ 164,645	\$ 722,792
178	CATOMBE	LTS	6.0	\$ 109,805	\$ 658,830
4626	COLLIS	LTS	0.2	\$ 106,758	\$ 19,430
7181	EVERFLOR CLORO	LTS	4.0	\$ 35,750	\$ 143,000
6541	FLORALIFE QUICK DIP	GAL	20.0	\$ 6,705	\$ 134,105
4503	FLORISIMA 825	LTS	60.0	\$ 4,500	\$ 270,000
222	FLORISIMA 925	LTS	100.0	\$ 3,900	\$ 390,000
113	HIPOCLORITO	KLS	20.5	\$ 5,838	\$ 119,859
5288	HORMONA 6 BAP	KLS	0.2	\$ 4,906,667	\$ 981,333
83	HUMUS SOLIDO	KLS	15,000.0	\$ 380	\$ 5,700,000
141	INEX A	LTS	22.0	\$ 33,556	\$ 738,237
5271	JABON COCO X 900 CC	UND	11.0	\$ 11,750	\$ 129,250
88	JABON INDUSTRIAL	KLS	33.0	\$ 4,950	\$ 163,350
6272	KUMULOS	KLS	29.0	\$ 17,390	\$ 503,894
6811	LANZADOR	LTS	33.8	\$ 28,142	\$ 951,200
6120	LUNA TRANQUILITY	LTS	8.6	\$ 182,395	\$ 1,568,598
3818	MANCOZEB	LTS	43.6	\$ 13,463	\$ 586,700
5178	MELTDOWN	LTS	11.5	\$ 169,900	\$ 1,958,947
6639	MINERTRAX	LTS	1.9	\$ 100,000	\$ 190,000
5210	NILO	LTS	0.7	\$ 139,174	\$ 92,968
6053	NIMROD DUO	LTS	21.5	\$ 106,540	\$ 2,290,610
23	NITRATO DE POTASIO	KLS	125.0	\$ 3,960	\$ 495,000
833	OASIS FLORAL PRESERVATIVE	UND	48.0	\$ 1,031	\$ 49,500
7082	PASSAT	LTS	2.8	\$ 67,316	\$ 188,485
45	PROGGIB 10%	KLS	1.8	\$ 715,371	\$ 1,287,668
2813	PROSPER	LTS	0.8	\$ 583,154	\$ 447,279
4477	RAUDO	LTS	1.5	\$ 175,523	\$ 261,529
4687	SODA CAUSTICA	KLS	2.9	\$ 4,900	\$ 14,445
4948	SWITCH	LBS	6.0	\$ 281,388	\$ 1,688,328

5962	SWITCH (X KILOS)	KLS	7.0	\$ 604,113	\$ 4,228,789
138	TIMZEN	KLS	3.6	\$ 105,420	\$ 379,512
184	TRACER	LTS	0.2	\$ 692,598	\$ 103,890
3676	TRADECORP HIERRO	KLS	45.0	\$ 24,000	\$ 1,080,000
6731	VERDESPADA CLOUD	LTS	31.0	\$ 18,500	\$ 573,500
5425	XSTRATA GOLD 240SC	LTS	1.0	\$ 103,212	\$ 103,728
5770	ZAMPRO	LTS	33.3	\$ 89,440	\$ 2,981,930
HERRAMIENTAS - REPUESTOS-DOTACION-CONSTRUCCION					
3	A.C.P.M	GAL	66.0	\$ 8,556	\$ 564,675
5029	ACEITE MOBIL #50	CUA	16.0	\$ 17,380	\$ 278,080
3329	ADAPTADOR MACHO DE 1 1/2"	UND	5.0	\$ 2,100	\$ 10,500
1992	ANTICORROSIVO GRIS	UND	2.0	\$ 24,982	\$ 49,964
6839	ARANDELA DE 5/32	UND	3,500.0	\$ 70	\$ 245,000
2589	ARNES	UND	1.0	\$ 190,000	\$ 190,000
893	AZADON	UND	10.0	\$ 18,800	\$ 188,000
1951	BASTON DE 1/4*2	UND	1,964.0	\$ 328	\$ 644,278
6681	BOQUILLA TXVK6	UND	4.0	\$ 20,201	\$ 80,804
6682	BOQUILLAS TP8001VK	UND	28.0	\$ 10,248	\$ 286,944
4391	BOTELLONES	UND	3.0	\$ 7,000	\$ 21,000
886	BROCA 5/32	UND	2.0	\$ 4,500	\$ 9,000
5681	BUJE DE 1/2 ROSCADO	UND	3.0	\$ 800	\$ 2,400
6768	CANASTILLA 60*40*25	UND	3,008.0	\$ 9,250	\$ 27,825,003
5125	CHURRUSCO BOTELLONES	UND	2.0	\$ 8,000	\$ 16,000
1946	CLAVO VARETA	KLS	1.0	\$ 5,000	\$ 5,000
1179	CONDUCTIVIMETRO	UND	1.0	\$ 618,990	\$ 618,990
1122	COSEDORA B-8	UND	64.0	\$ 109,144	\$ 6,985,204
1114	COSEDORA P-6	UND	14.0	\$ 121,807	\$ 1,705,304
3707	DISCO PARA CORTE METALICO A-	UND	11.0	\$ 11,700	\$ 128,696
2572	ENKA 36	KLS	30.0	\$ 13,886	\$ 416,580
1170	EXTINTOR	UND	3.0	\$ 46,000	\$ 138,000
6683	FILTROS 8079 MALLA 80	UND	31.0	\$ 4,400	\$ 136,400
1125	FUMIGADORA JARDINERA	UND	1.0	\$ 242,000	\$ 242,000
4	GASOLINA	GAL	103.0	\$ 9,050	\$ 932,150
3652	GRAPA C-58 15 MM COBRIZADA (G	UND	3.0	\$ 9,526	\$ 28,579
7182	GRAPA GALVANIZADA 1 1/4	KLS	13.0	\$ 4,527	\$ 58,851
3809	GRAPA GALVANIZADA DE 3/4 X 12	KLS	1.0	\$ 4,527	\$ 4,527
6766	GRAPA PARA ZUNCHO METALICO 1/	CAJ	7.0	\$ 105,650	\$ 739,550
1941	GRAPA SB5019-10 (GANCHO P-6)	CAJ	27.0	\$ 4,965	\$ 134,055
2005	GUAYA FLEXIBLE 3/16	MTS	1,302.0	\$ 593	\$ 771,808
1990	GUAYA TORON 1/8	MTS	3,100.0	\$ 320	\$ 992,000
6804	HIDRODRYP 16 MM/25 MIL 1.2L	UND	5,250.0	\$ 465	\$ 2,441,250
4417	HIDROMETRO	UND	2.0	\$ 55,300	\$ 110,600
899	HOYADORA	UND	1.0	\$ 31,500	\$ 31,500
1248	INYECTOR DE GRASA	UND	1.0	\$ 32,000	\$ 32,000
1891	LIMATON DE 4 MTS	UND	90.0	\$ 16,800	\$ 1,512,000
1901	LISTON DE 0.02*0.03*3.00 MTS	UND	440.0	\$ 1,115	\$ 490,600
1126	LUPA	UND	1.0	\$ 30,000	\$ 30,000
1070	MACHETE	UND	2.0	\$ 10,200	\$ 20,400
1120	MALLA TRICAL VERDE	MTS	11,100.0	\$ 4,597	\$ 51,025,500
3177	MANGO FILTRO	UND	9.0	\$ 37,960	\$ 341,640
6523	MOTOBOMBA BARNES 30.0 HP - WG	UND	1.0	\$ 3,306,000	\$ 3,306,000
1072	PALA	UND	8.0	\$ 11,607	\$ 92,853
7041	PIEDRA PARA AFILAR	UND	1.0	\$ 69,000	\$ 69,000
2860	PLASTICO DE 0.80*70 MTS	RLS	2.0	\$ 88,545	\$ 177,089
2844	PLASTICO DE 0.85*150 MTS	RLS	5.0	\$ 186,212	\$ 931,062

1781	PLASTICO DE 3.00*155 MTS CAL6	RLS	2.0	\$ 496,620	\$ 993,240
1793	PLASTICO DE 3.00*70 MTS	RLS	2.0	\$ 259,235	\$ 518,469
7095	PLASTICO DE 3.5 X 170 CAL 8	RLS	1.0	\$ 844,084	\$ 844,084
1857	PLASTICO DE 3.50*155 MTS	RLS	2.0	\$ 585,087	\$ 1,170,174
7092	PLASTICO DE 4.0 X 170 CAL 6	RLS	2.0	\$ 667,805	\$ 1,335,610
1795	PLASTICO DE 4.00*155 MTS	RLS	2.0	\$ 668,671	\$ 1,337,342
3010	PLASTICO DE 4.00*170 MTS	RLS	2.0	\$ 703,837	\$ 1,407,675
1802	PLASTICO DE 4.00*70 MTS	RLS	9.0	\$ 304,202	\$ 2,737,817
4280	PLASTICO DE 4.00*73 MTS	RLS	3.0	\$ 332,549	\$ 997,647
2929	PLASTICO DE 4.50*180 MTS	RLS	2.0	\$ 1,113,516	\$ 2,227,032
1808	PLASTICO DE 4.50*70 MTS	RLS	3.0	\$ 357,651	\$ 1,072,953
6262	PLASTICO DE 4X70 CAL 6 ROJO	RLS	4.0	\$ 306,556	\$ 1,226,224
1804	PLASTICO DE 5.00*70 MTS	RLS	6.0	\$ 381,780	\$ 2,290,681
6263	PLASTICO DE 5.0X70 CAL 6 ROJO	RLS	4.0	\$ 383,195	\$ 1,532,780
5031	PLATINA DE 1" X 1/4 X 6 METRO	UND	10.0	\$ 20,000	\$ 200,000
1930	POLEA	UND	1,064.0	\$ 2,100	\$ 2,234,400
1972	POLICIEN	MTS	39.0	\$ 60,900	\$ 2,375,100
6819	PORTAMALLAS	UND	26.0	\$ 69,901	\$ 1,817,426
6445	PRO GRIP 5/8 TAPE X 520 BARBE	UND	557.0	\$ 693	\$ 386,000
1118	PULIDORA	UND	1.0	\$ 450,000	\$ 450,000
3606	PUNTILLA 2 1/2	LBS	25.0	\$ 1,813	\$ 45,325
5961	PUNTILLA DE 3 1/2 (X LIBRA)	LBS	56.0	\$ 1,813	\$ 101,528
5887	RADIO TC 320	UND	4.0	\$ 331,500	\$ 1,326,000
3229	RADIOS	UND	4.0	\$ 80,000	\$ 320,000
1078	REMACHADORA	UND	1.0	\$ 33,100	\$ 33,100
6834	REMACHE 1/8X3/4	UND	500.0	\$ 40	\$ 20,000
5899	REMACHE DE 3/16 X 1	UND	1,000.0	\$ 95	\$ 95,000
7204	REP COSEDORA BOSTICH P-6 R100	UND	3.0	\$ 1,287	\$ 3,861
7203	REP COSEDORA BOSTICH P6 R1003	UND	3.0	\$ 55,610	\$ 166,830
7206	REP COSEDORA BOSTICH P-6 SOPO	UND	12.0	\$ 2,904	\$ 34,848
6799	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP1	UND	10.0	\$ 5,725	\$ 57,250
6117	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP 1	UND	4.0	\$ 32,785	\$ 131,140
6115	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP10	UND	3.0	\$ 26,615	\$ 79,845
7219	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	4.0	\$ 40,024	\$ 160,096
7220	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	5.0	\$ 21,487	\$ 107,435
7221	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	10.0	\$ 2,132	\$ 21,320
6792	REPUESTO TIJERA CUCHILLA FELC	UND	30.0	\$ 46,300	\$ 1,389,000
6791	REPUESTO TIJERA RESORTE 6/11	UND	30.0	\$ 7,600	\$ 228,000
6789	REPUESTO TIJERA TORNILLO CENT	UND	20.0	\$ 15,830	\$ 316,600
6790	REPUESTO TIJERA TUERCA DENTAD	UND	20.0	\$ 13,200	\$ 264,000
7033	RESORTE EMPUJADOR 100402	UND	20.0	\$ 11,450	\$ 229,000
5062	ROLLO X 2 KILOS HILO POLIESTE	KLS	2.0	\$ 38,650	\$ 77,300
6564	SEMICODO DE 1 1/2	UND	10.0	\$ 3,900	\$ 39,000
1082	SOLDADURA 60.13 1/8	KLS	30.0	\$ 9,400	\$ 282,000
1955	SOLDADURA PVC	CUA	2.0	\$ 49,500	\$ 99,000
6808	SONDA TERMOPAR TIPO K	UND	1.0	\$ 316,210	\$ 316,210
987	TAPON ROSCADO 3/4	UND	3.0	\$ 750	\$ 2,250
3294	TERMOMETRO DE AGUJA	UND	1.0	\$ 72,500	\$ 72,500
6513	TERMOMETRO INFRAROJO	UND	2.0	\$ 238,950	\$ 477,900
6807	TERMOMETRO TERMOPAR TIPO K DE	UND	1.0	\$ 467,530	\$ 467,530
5517	TIJERA FELCO 2	UND	75.0	\$ 106,638	\$ 7,997,838
5838	TIJERA FELCO 6	UND	201.0	\$ 141,277	\$ 28,396,685
1075	TIJERAS ROSA	UND	3.0	\$ 139,780	\$ 419,341
2297	TINAS PLASTICAS	UND	2,134.0	\$ 25,653	\$ 54,743,000
3129	TUBO GALVA DE 1/2"	UND	132.0	\$ 25,100	\$ 3,313,200

5883	TUBO PVC DE 1" PRESION	UND	2.0	\$ 6,200	\$ 12,400
1791	TUBO PVC DE 1/2	UND	6.0	\$ 9,511	\$ 57,069
4784	UNIONES DE 12 MM	UND	480.0	\$ 380	\$ 182,400
6678	ZARAN BLANCO AL 80%	MTS	1,600.0	\$ 1,078	\$ 1,724,800
1860	ZARHAN BLANCO DE 47%	MTS	4,800.0	\$ 847	\$ 4,065,600
6767	ZUNCHADORA MANUAL	UND	1.0	\$ 426,000	\$ 426,000
6765	ZUNCHO METALICO 1/2 *30MTS	RLS	41.0	\$ 106,000	\$ 4,346,000
MATERIAL DE EMPAQUE					
6821	BASE CUARTO 85*30*15 COLOR RE	UND	899.0	\$ 1,489	\$ 1,338,542
5689	BASE CUARTO COLOUR REPUBLIC 8	UND	10.0	\$ 664	\$ 6,644
6567	BASE CUARTO MIA QB-M	UND	12.0	\$ 1,279	\$ 15,348
5337	BASE CUARTO POMPONERA MULTIFL	UND	40.0	\$ 1,367	\$ 54,680
5111	BASE CUARTO POMPONERO DOS NIÑ	UND	566.0	\$ 2,137	\$ 1,209,297
2570	BASE CUARTO POMPONERO SAN JUA	UND	306.0	\$ 1,748	\$ 534,888
4853	BASE CUARTO SOLE FARMS	UND	67.0	\$ 1,161	\$ 77,787
2154	BASE CUARTO USA BQT	UND	129.0	\$ 837	\$ 107,923
5528	BASE FULL GENERIC A	UND	47.0	\$ 2,453	\$ 115,291
7165	BASE FULL NATURAL FLOWERS 37.	UND	108.0	\$ 4,569	\$ 493,452
6471	BASE FULL TOF COLOR REPUBLIC	UND	273.0	\$ 1,466	\$ 400,218
4861	BASE POMPONERA RUSA SAN JUAN	UND	431.0	\$ 3,937	\$ 1,697,028
2171	BASE POMPONERA SAINT JHON	UND	545.0	\$ 2,374	\$ 1,293,830
5206	BASE POMPONERA SOLE FARMS 105	UND	347.0	\$ 2,782	\$ 965,430
7059	BASE POMPONERO FLOWER GENERIC	UND	216.0	\$ 2,135	\$ 461,160
4902	BASE POMPONERO SAN JUAN ROSES	UND	1,312.0	\$ 2,565	\$ 3,365,280
7104	BASE SEXTO COLOUR REPUBLIC 66	UND	1,479.0	\$ 1,005	\$ 1,486,395
6208	BASE SEXTO RAINFOREST	UND	8.0	\$ 1,152	\$ 9,216
2186	BASE TABACO COLOUR REPUBLIC	UND	1,726.0	\$ 2,305	\$ 3,977,851
5165	BASE TABACO CORTO VISTA FLOR	UND	4.0	\$ 0	\$ 1
6619	BASE TABACO FARM FRESH	UND	459.0	\$ 1,931	\$ 886,181
6268	BASE TABACO JUMBO MIA FLORA	UND	122.0	\$ 2,610	\$ 318,420
5731	BASE TABACO JUMBO SHORT	UND	4,658.0	\$ 2,566	\$ 11,953,623
7151	BASE TABACO NF 85X25X20	UND	1,320.0	\$ 1,695	\$ 2,237,400
6379	BASE TABACO POMPONERA GALLERI	UND	23.0	\$ 1,914	\$ 44,022
6749	ECOFLOR	UND	108.0	\$ 2,093	\$ 226,044
4874	BASE TABACO RIO ROSES	UND	569.0	\$ 2,237	\$ 1,272,569
4857	BASE TABACO USA BOUQUET	UND	199.0	\$ 2,097	\$ 417,303
6011	BASE TERCIO ST COLOUR REPUBLI	UND	135.0	\$ 1,288	\$ 173,894
6654	CAPUCHON 1-800 SLEEVE QUEENS	UND	457.0	\$ -	\$ 1
7108	CAPUCHON 33X10X37.5 CLEAR	UND	7,786.0	\$ 39	\$ 302,813
3195	CAPUCHON 35*20*50*30 FANCY	UND	7,694.0	\$ 78	\$ 600,132
6708	CAPUCHON 40*11*50 BIORNTADO	UND	814.0	\$ 105	\$ 85,470
7107	CAPUCHON 50X50X12 BIORNTADO	UND	20,000.0	\$ 132	\$ 2,640,000
5001	CAPUCHON 56*12*42 DOS NIÑAS	UND	3,546.0	\$ 138	\$ 489,348
7202	CAPUCHON ABS SAFEWAY ROSE-16	UND	1,264.0	\$ 177	\$ 223,728
6949	CAPUCHON AHOLD SL MONET RED 1	UND	1,517.0	\$ 428	\$ 648,804
5575	CAPUCHON ALBERTSONS MARKET RO	UND	4,525.0	\$ 314	\$ 1,420,489
5340	CAPUCHON BIODEGRADABLE	UND	4,686.0	\$ 269	\$ 1,261,821
5797	CAPUCHON BOOP DEBI LILY PREFO	UND	1,734.0	\$ 992	\$ 1,720,064
6677	CAPUCHON COSTCO RAINFOREST CO	UND	720.0	\$ 268	\$ 193,143
6676	CAPUCHON COSTCO RAINFOREST RE	UND	5.0	\$ 273	\$ 1,366
6266	CAPUCHON FLORAL CELLOPHANE BU	UND	844.0	\$ 198	\$ 166,936
6956	CAPUCHON FLORANATION	UND	1,350.0	\$ 274	\$ 369,621

		CAPUCHON FLORANATION					
6957		COSTCOVD	UND	850.0	\$	293	\$ 249,147
6826		CAPUCHON MULTIFLORA 17*60*38	UND	2,132.0	\$	136	\$ 290,392
6827		CAPUCHON MULTIFLORA 20*70*40	UND	2,268.0	\$	259	\$ 588,463
7153		CAPUCHON PUBLIX CONSUMER ROSE	UND	8,100.0	\$	183	\$ 1,478,250
6257		CAPUCHON PUBLIX DOZEN ROSES G	UND	100.0	\$	-	\$ 0
5390		CAPUCHON RAINFOREST 50*18*50	UND	2,012.0	\$	151	\$ 303,788
2373		CAPUCHON RIO ROSES 41*22*64	UND	783.0	\$	159	\$ 124,137
2366		CAPUCHON ROSA FTD	UND	760.0	\$	344	\$ 261,727
5799		CAPUCHON SAFEWAY CANADA 6**17	UND	5,230.0	\$	269	\$ 1,406,860
5798		CAPUCHON SAFEWAY CANADA 6.5**	UND	5,200.0	\$	193	\$ 1,005,066
5894		CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	57.0	\$	549	\$ 31,310
5896		CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	139.0	\$	549	\$ 76,353
5897		CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	27.0	\$	549	\$ 14,831
5852		CAPUCHON SL FIESTA ORANGE	UND	1,936.0	\$	156	\$ 301,958
5851		CAPUCHON SL FIESTA YELLOW	UND	1,660.0	\$	156	\$ 258,910
6096		CAPUCHON SL MARKET BUNCH ROSE	UND	10,680.0	\$	188	\$ 2,009,790
5870		CAPUCHON SL-AHOLD BOW ST/GANC	UND	5,816.0	\$	171	\$ 992,167
5857		CAPUCHON SL-AHOLD ROSES EDAY	UND	2,250.0	\$	247	\$ 555,236
5694		CAPUCHON SL-ALBERTSONS MARKET	UND	2,337.0	\$	171	\$ 400,078
5850		CAPUCHON SL-FIESTA GREEN	UND	809.0	\$	156	\$ 126,180
5849		CAPUCHON SL-FIESTA PINK TR/GA	UND	743.0	\$	156	\$ 115,886
6991		CAPUCHON SL-HUMMING BIRD SLEE	UND	2,280.0	\$	260	\$ 593,201
6992		CAPUCHON SL-HUMMING BIRD SLEE	UND	2,000.0	\$	201	\$ 402,157
6911		CAPUCHON SL-JEWEL ROSE BUNCHE	UND	212.0	\$	220	\$ 46,559
6029		CAPUCHON SL-NEW SHAWS SIMPLY	UND	1,100.0	\$	214	\$ 235,598
6716		CAPUCHON SL-SAFEWAY ALBERTSON	UND	746.0	\$	156	\$ 116,618
6951		CAPUCHON SL-SAFEWAY ALBERTSON	UND	5,680.0	\$	175	\$ 991,194
6580		CAPUCHON SL-SAFEWAY EASTERN 1	UND	11,192.0	\$	193	\$ 2,158,377
6581		CAPUCHON SL-SAFEWAY EASTERN 1	UND	5,322.0	\$	178	\$ 945,796
5743		CAPUCHON SL-SAFEWAY NEW DESIN	UND	4,925.0	\$	189	\$ 931,987
5744		CAPUCHON SL-SAFEWAY NEW DESIN	UND	438.0	\$	171	\$ 74,729
7013		CAPUCHON SL-TUSCANY BASIL 14	UND	3,460.0	\$	275	\$ 952,639
7014		CAPUCHON SL-TUSCANY PURPLE 17	UND	2,000.0	\$	362	\$ 723,350
6661		CAPUCHON SL-WALMART NEW 2 DOZ	UND	992.0	\$	321	\$ 318,338
5800		CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	4,092.0	\$	109	\$ 446,767
5886		CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	3,650.0	\$	113	\$ 411,362
6537		CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	3,900.0	\$	168	\$ 655,056
6946		CAPUCHON WALMART DOZEN ROSES	UND	2,050.0	\$	80	\$ 163,499
	-						
2296	2	CAUCHOS CREMA	KLS	58.0	\$	8,700	\$ 504,600
3724		CINTA DE SEGURIDAD TRANSPAREN	RLS	90.0	\$	2,666	\$ 239,940
6014		COLLAR PROCONA PR48	UND	144.0	\$	1,440	\$ 207,360
5489		COMIDA AHOLD FOOD DE 10 GR	UND	10.0	\$	91	\$ 910
193		COMIDA SACHET CHRYSAL CLASSIC	UND	4,225.0	\$	55	\$ 232,375
4219		COMIDA SACHET CHRYSAL CLASSIC	UND	2,765.0	\$	110	\$ 304,150
6947		COMIDA SACHET CRHYSAL BLUE 10	UND	13,620.0	\$	173	\$ 2,356,260
5582		COMIDAS ALBERTSON DE 10 GR	UND	1,484.0	\$	193	\$ 286,345
205		COMIDAS ALBERTSON DE 5 GR	UND	2,100.0	\$	93	\$ 195,048
6340		COMIDAS CHRYSAL ROSE STOP AND	UND	2,600.0	\$	195	\$ 507,000
6052		COMIDAS CHRYSAL STOP AND SHOP	UND	1,751.0	\$	101	\$ 177,289
4712		COMIDAS FLORALIFE 10 GR	UND	2,114.0	\$	157	\$ 332,778
5542		COMIDAS FLORALIFE 5 GR	UND	3,750.0	\$	83	\$ 312,430
2702		GRAPA B8 COBRIZADA (GANCHO B-	CAJ	76.0	\$	2,266	\$ 172,222
2289		GRAPA SB 103-10 COBRIZADA(GAN	CAJ	1.0	\$	9,995	\$ 9,995

2383	GRAPAPLASTICA	KLS	18.0	\$	4,499	\$	80,975
5601	HILO CAUCHO	RLS	5.0	\$	124,526	\$	622,631
4996	LAMINA CORRUGADA BLANCA 25*7	UND	6,200.0	\$	319	\$	1,977,800
6301	LAMINA CORRUGADA RIO ROSES 25	UND	865.0	\$	431	\$	372,815
5203	LAMINA PET 25*140 CON PAPEL M	KLS	500.0	\$	4,300	\$	2,150,000
4527	LAMINA PET 25*50 CON PAPEL MI	KLS	1,040.0	\$	4,314	\$	4,486,398
6550	LAMINA PET 25*90 CON PAPEL MI	KLS	460.0	\$	4,300	\$	1,978,000
6828	LAMINA PLASTIFICADA MULTI 30*	UND	2,000.0	\$	658	\$	1,316,000
6829	LAMINA PLASTIFICADA MULTI 30*	UND	1,200.0	\$	869	\$	1,042,800
6035	LAMINA PVC 25*70 (X KILO)	KLS	180.0	\$	5,005	\$	900,827
5825	PALOS DE PINCHO PAQUETE	PQT	18.0	\$	2,059	\$	37,060
2313	PAPEL IMPRENTA	RMS	18.0	\$	44,576	\$	802,364
6717	PAPEL IMPRESO MULTIFLORA	RMS	2.0	\$	140,123	\$	280,245
4270	RUANA 50*70 PAPEL KRAFT	UND	4,670.0	\$	2	\$	10,978
5140	RUANAS ORGANZA AMARILLAS	UND	250.0	\$	397	\$	99,135
5153	RUANAS ORGANZA BLANCAS	UND	53.0	\$	434	\$	23,022
5154	RUANAS ORGANZA NARANJA	UND	1,555.0	\$	433	\$	673,979
5155	RUANAS ORGANZA ROJAS	UND	36.0	\$	380	\$	13,663
5139	RUANAS ORGANZA ROSADO CLARO	UND	206.0	\$	435	\$	89,694
6720	SEPARADOR 12*16	UND	200.0	\$	51	\$	10,200
5225	SEPARADOR DE 12 X 14	UND	37,800.0	\$	58	\$	2,195,084
6725	SEPARADOR DE 16 * 16	UND	12,200.0	\$	47	\$	577,200
6771	SEPARADOR DE 16*14	UND	4,200.0	\$	42	\$	175,620
6820	TAPA CUARTO 85*30*15 COLOR RE	UND	673.0	\$	1,666	\$	1,121,058
4609	TAPA CUARTO DESIGNER CHOISE	UND	599.0	\$	883	\$	528,917
5073	TAPA CUARTO FTD	UND	689.0	\$	1,694	\$	1,166,997
6566	TAPA CUARTO MIA QB-M	UND	12.0	\$	1,133	\$	13,596
4903	TAPA CUARTO POMP.SAN JUAN ROS	UND	609.0	\$	2,015	\$	1,227,135
5320	TAPA CUARTO POMPONERA MULTIFL	UND	18.0	\$	1,593	\$	28,674
5110	TAPA CUARTO POMPONERO DOS NIÑ	UND	242.0	\$	2,015	\$	487,630
4875	TAPA CUARTO RIO ROSES	UND	192.0	\$	887	\$	170,243
4851	TAPA CUARTO SOLE FARMS	UND	308.0	\$	1,321	\$	406,868
2155	TAPA CUARTO USA BQT	UND	134.0	\$	892	\$	119,548
5527	TAPA FULL GENERIC	UND	55.0	\$	2,453	\$	134,915
7166	TAPA FULL NATURAL FLOWERS 37.	UND	120.0	\$	2,680	\$	321,600
3797	TAPA POMPONERA MULFLORA	UND	24.0	\$	1,901	\$	45,633
4860	TAPA POMPONERA RUSA SAN JUAN	UND	500.0	\$	3,960	\$	1,980,185
2174	TAPA POMPONERA SAINT JHON	UND	113.0	\$	2,112	\$	238,656
5205	TAPA POMPONERA SOLE FARMS 105	UND	275.0	\$	2,831	\$	778,625
5289	TAPA POMPONERA SUNSBURST 105*	UND	2.0	\$	2,515	\$	5,030
7058	TAPA POMPONERO FLOWER GENERIC	UND	99.0	\$	2,485	\$	246,015
4901	TAPA POMPONERO SAN JUAN ROSE	UND	1,334.0	\$	2,546	\$	3,396,364
7103	TAPA SEXTO COLOUR REPUBLIC 66	UND	1,397.0	\$	1,065	\$	1,487,407
6209	TAPA SEXTO RAINFOREST	UND	9.0	\$	1,200	\$	10,800
4314	TAPA TABACO BQT FARM FRESH 90	UND	449.0	\$	1,834	\$	823,589
2307	TAPA TABACO COLOUR REPUBLIC	UND	1,332.0	\$	2,218	\$	2,954,376
5164	TAPA TABACO CORTO KRAFT VISTA	UND	51.0	\$	0	\$	1
5071	TAPA TABACO FTD	UND	511.0	\$	2,998	\$	1,531,978
6267	TAPA TABACO JUMBO MIA FLORA	UND	100.0	\$	2,897	\$	289,696
5730	TAPA TABACO JUMBO SHORT	UND	4,403.0	\$	2,498	\$	11,000,868
7152	TAPA TABACO NF 85X25X20	UND	1,320.0	\$	1,695	\$	2,237,400
6378	TAPA TABACO POMPONERA GALLERI	UND	23.0	\$	1,982	\$	45,586
5112	TAPA TABACO POMPONERO DOS NIÑ	UND	131.0	\$	2,436	\$	319,135
6750	TAPA TABACO POMPONERO ECOFLOR	UND	134.0	\$	2,189	\$	293,326
4873	TAPA TABACO RIO ROSES	UND	302.0	\$	2,115	\$	638,707

4856	TAPA TABACO USA BOUQUET	UND	299.0	\$ 2,028	\$ 606,372
2384	ZUNCHO CON IMPRESION	RLS	6.0	\$ 62,503	\$ 375,020
2385	ZUNCHO SIN IMPRESION	RLS	17.0	\$ 64,000	\$ 1,088,000

Anexo 2. Clasificación ABC por existencias. Químicos y fertilizantes.

CLASIFICACIÓN ABC EXISTENCIAS QUÍMICOS Y FERTILIZANTES					
ITEM	PRODUCTO	U.M	CANTIDAD	%	
1	HUMUS SOLIDO	KLS	15,000.00	94.17%	A
2	NITRATO DE POTASIO	KLS	125	0.78%	B
3	FLORISIMA 925	LTS	100	0.63%	
4	FLORISIMA 825	LTS	60	0.38%	
5	ACUASIS HIPOTENSOR	LTS	50.2	0.32%	
6	OASIS FLORAL PRESERVATIVE	UND	48	0.30%	
7	TRADECORP HIERRO	KLS	45	0.28%	
8	ACIDO CITRICO	KLS	45	0.28%	
9	MANCOZEB	LTS	43.58	0.27%	
10	LANZADOR	LTS	33.8	0.21%	
11	BONFITON	LTS	33.65	0.21%	
12	ZAMPRO	LTS	33.34	0.21%	
13	JABON INDUSTRIAL	KLS	33	0.21%	
14	VERDESPADA CLOUD	LTS	31	0.19%	
15	KUMULOS	KLS	28.976	0.18%	
16	INEX A	LTS	22	0.14%	C
17	ACIDO FOSFORICO	KLS	21.7	0.14%	
18	NIMROD DUO	LTS	21.5	0.13%	
19	HIPOCLORITO	KLS	20.53	0.13%	
20	FLORALIFE QUICK DIP	GAL	20	0.13%	
21	MELTDOWN	LTS	11.53	0.07%	
22	JABON COCO X 900 CC	UND	11	0.07%	
23	BIOESPADA	LTS	9	0.06%	
24	LUNA TRANQUILITY	LTS	8.6	0.05%	
25	SWITCH (X KILOS)	KLS	7	0.04%	
26	ACUASYS ACONDICIONADOR	LTS	7	0.04%	
27	SWITCH	LBS	6	0.04%	
28	CATOMBE	LTS	6	0.04%	
29	ADHERENTE SYS	LTS	6	0.04%	
30	ABAFED	LTS	4.547	0.03%	
31	CAPSIALIL	LTS	4.39	0.03%	
32	EVERFLOR CLORO	LTS	4	0.03%	
33	ACEITE JOHNSONS X 300 CC	UND	4	0.03%	
34	TIMZEN	KLS	3.6	0.02%	
35	AUTHORITY	LTS	3.34	0.02%	

36	SODA CAUSTICA	KLS	2.948	0.02%
37	PASSAT	LTS	2.8	0.02%
38	ACIDO PERACETICO	LTS	2.65	0.02%
39	MINERTRAX	LTS	1.9	0.01%
40	PROGGIB 10%	KLS	1.8	0.01%
41	RAUDO	LTS	1.49	0.01%
42	XSTRATA GOLD 240SC	LTS	1.005	0.01%
43	PROSPER	LTS	0.767	0.005%
44	NILO	LTS	0.668	0.004%
45	HORMONA 6 BAP	KLS	0.2	0.001%
46	COLLIS	LTS	0.182	0.001%
47	TRACER	LTS	0.15	0.001%
48	ANKER 500 SC	LTS	0.05	0.0003%

Anexo 3. Clasificación ABC por precio. Químicos y fertilizantes.

CLASIFICACIÓN ABC POR PRECIO QUÍMICOS Y FERTILIZANTES						
ITEM	PRODUCTO	U.M	\$ UNITARIO	\$ TOTAL	% PARTICIPACION	
1	HUMUS SOLIDO	KLS	\$ 380.00	\$ 5,700,000.00	16.39%	A
25	SWITCH (X KILOS)	KLS	\$ 604,112.71	\$ 4,228,789.00	12.16%	
12	ZAMPRO	LTS	\$ 89,440.00	\$ 2,981,929.60	8.57%	
18	NIMROD DUO	LTS	\$ 106,540.00	\$ 2,290,610.00	6.59%	
21	MELTDOWN	LTS	\$ 169,900.00	\$ 1,958,947.00	5.63%	
27	SWITCH	LBS	\$ 281,388.00	\$ 1,688,328.00	4.85%	
24	LUNA TRANQUILITY	LTS	\$ 182,395.07	\$ 1,568,597.60	4.51%	
40	PROGGIB 10%	KLS	\$ 715,371.38	\$ 1,287,668.49	3.70%	
7	TRADECORP HIERRO	KLS	\$ 24,000.00	\$ 1,080,000.00	3.10%	
45	HORMONA 6 BAP	KLS	\$4,906,666.65	\$ 981,333.33	2.82%	B
10	LANZADOR	LTS	\$ 28,142.00	\$ 951,199.60	2.73%	
16	INEX A	LTS	\$ 33,556.23	\$ 738,237.07	2.12%	
5	ACUASIS HIPOTENSOR	LTS	\$ 14,601.35	\$ 732,987.77	2.11%	
31	CAPSIALIL	LTS	\$ 164,645.10	\$ 722,791.98	2.08%	
28	CATOMBE	LTS	\$ 109,805.00	\$ 658,830.00	1.89%	
9	MANCOZEB	LTS	\$ 13,462.59	\$ 586,699.79	1.69%	
14	VERDESPADA CLOUD	LTS	\$ 18,500.00	\$ 573,500.00	1.65%	
35	AUTHORITY	LTS	\$ 158,080.00	\$ 527,987.20	1.52%	
15	KUMULOS	KLS	\$ 17,390.05	\$ 503,894.05	1.45%	
2	NITRATO DE POTASIO	KLS	\$ 3,960.00	\$ 495,000.00	1.42%	C
43	PROSPER	LTS	\$ 583,154.00	\$ 447,279.12	1.29%	
3	FLORISIMA 925	LTS	\$ 3,900.00	\$ 390,000.00	1.12%	
34	TIMZEN	KLS	\$ 105,420.00	\$ 379,512.00	1.09%	
11	BONFITON	LTS	\$ 10,323.05	\$ 347,370.72	1.00%	

4	FLORISIMA 825	LTS	\$ 4,500.00	\$ 270,000.00	0.78%
41	RAUDO	LTS	\$ 175,523.00	\$ 261,529.27	0.75%
8	ACIDO CITRICO	KLS	\$ 4,389.00	\$ 197,505.00	0.57%
39	MINERTRAX	LTS	\$ 100,000.00	\$ 190,000.00	0.55%
37	PASSAT	LTS	\$ 67,316.00	\$ 188,484.80	0.54%
23	BIOESPADA	LTS	\$ 19,184.00	\$ 172,656.00	0.50%
13	JABON INDUSTRIAL	KLS	\$ 4,950.00	\$ 163,350.00	0.47%
26	ACUASYS ACONDICIONADOR	LTS	\$ 22,987.00	\$ 160,909.00	0.46%
30	ABAFED	LTS	\$ 33,955.76	\$ 154,396.86	0.44%
32	EVERFLOR CLORO	LTS	\$ 35,750.00	\$ 143,000.00	0.41%
20	FLORALIFE QUICK DIP	GAL	\$ 6,705.25	\$ 134,105.00	0.39%
22	JABON COCO X 900 CC	UND	\$ 11,750.00	\$ 129,250.00	0.37%
19	HIPOCLORITO	KLS	\$ 5,838.22	\$ 119,858.58	0.34%
47	TRACER	LTS	\$ 692,598.20	\$ 103,889.73	0.30%
42	XSTRATA GOLD 240SC	LTS	\$ 103,212.00	\$ 103,728.06	0.30%
17	ACIDO FOSFORICO	KLS	\$ 4,714.32	\$ 102,300.64	0.29%
44	NILO	LTS	\$ 139,173.53	\$ 92,967.92	0.27%
33	ACEITE JOHNSONS X 300 CC	UND	\$ 18,000.00	\$ 72,000.00	0.21%
29	ADHERENTE SYS	LTS	\$ 11,610.69	\$ 69,664.12	0.20%
6	OASIS FLORAL PRESERVATIVE	UND	\$ 1,031.25	\$ 49,500.00	0.14%
38	ACIDO PERACETICO	LTS	\$ 17,105.32	\$ 45,329.10	0.13%
46	COLLIS	LTS	\$ 106,758.02	\$ 19,429.96	0.06%
36	SODA CAUSTICA	KLS	\$ 4,900.00	\$ 14,445.20	0.04%
48	ANKER 500 SC	LTS	\$ 90,899.00	\$ 4,544.95	0.01%

Anexo 4. Clasificación ABC por existencias. Materiales, repuestos y herramientas.

CLASIFICACIÓN ABC EXISTENCIAS MATERIALES, REPUESTOS Y HERRAMIENTAS					
ITEM	PRODUCTO	U.M	CANTIDAD	%	
1	MALLA TRICAL VERDE	MTS	11,100.00	25.652%	A
2	HIDRODRYP 16 MM/25 MIL 1.2L	UND	5,250.00	12.133%	
3	ZARHAN BLANCO DE 47%	MTS	4,800.00	11.093%	
4	ARANDELA DE 5/32	UND	3,500.00	8.089%	
5	GUAYA TORON 1/8	MTS	3,100.00	7.164%	
6	CANASTILLA 60*40*25	UND	3,008.00	6.952%	
7	TINAS PLASTICAS	UND	2,134.00	4.932%	
8	BASTON DE 1/4*2	UND	1,964.00	4.539%	

9	ZARAN BLANCO AL 80%	MTS	1,600.00	3.698%	B	
10	GUAYA FLEXIBLE 3/16	MTS	1,302.00	3.009%		
11	POLEA	UND	1,064.00	2.459%		
12	REMACHE DE 3/16 X 1	UND	1,000.00	2.311%		
13	PRO GRIP 5/8 TAPE X 520 BARBE	UND	557	1.287%		
14	REMACHE 1/8X3/4	UND	500	1.156%		
15	UNIONES DE 12 MM	UND	480	1.109%		
16	LISTON DE 0.02*0.03*3.00 MTS	UND	440	1.017%		
17	TIJERA FELCO 6	UND	201	0.465%		
18	TUBO GALVA DE 1/2"	UND	132	0.305%		
19	GASOLINA	GAL	103	0.238%		
20	LIMATON DE 4 MTS	UND	90	0.208%		
21	TIJERA FELCO 2	UND	75	0.173%		
22	A.C.P.M	GAL	66	0.153%		
23	COSEDORA B-8	UND	64	0.148%		
24	PUNTILLA DE 3 1/2 (X LIBRA)	LBS	56	0.129%		
25	ZUNCHO METALICO 1/2 *30MTS	RLS	41	0.095%		
26	POLICIEN	MTS	39	0.090%		
27	FILTROS 8079 MALLA 80	UND	31	0.072%		
28	REPUESTO TIJERA CUCHILLA FELC	UND	30	0.069%		C
29	REPUESTO TIJERA RESORTE 6/11	UND	30	0.069%		
30	SOLDADURA 60.13 1/8	KLS	30	0.069%		
31	ENKA 36	KLS	30	0.069%		
32	BOQUILLAS TP8001VK	UND	28	0.065%		
33	GRAPA SB5019-10 (GANCHO P-6)	CAJ	27	0.062%		
34	PORTAMALLAS	UND	26	0.060%		
35	PUNTILLA 2 1/2	LBS	25	0.058%		
36	REPUESTO TIJERA TORNILLO CENT	UND	20	0.046%		
37	REPUESTO TIJERA TUERCA DENTAD	UND	20	0.046%		
38	RESORTE EMPUJADOR 100402	UND	20	0.046%		
39	ACEITE MOBIL #50	CUA	16	0.037%		
40	COSEDORA P-6	UND	14	0.032%		
41	GRAPA GALVANIZADA 1 1/4	KLS	13	0.030%		
42	REP COSEDORA BOSTICH P-6 SOPO	UND	12	0.028%		
43	DISCO PARA CORTE METALICO A-	UND	11	0.025%		
44	AZADON	UND	10	0.023%		
45	PLATINA DE 1" X 1/4 X 6 METRO	UND	10	0.023%		

46	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP1	UND	10	0.023%
47	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	10	0.023%
48	SEMICODO DE 1 1/2	UND	10	0.023%
49	MANGO FILTRO	UND	9	0.021%
50	PLASTICO DE 4.00*70 MTS	RLS	9	0.021%
51	PALA	UND	8	0.018%
52	GRAPA PARA ZUNCHO METALICO 1/	CAJ	7	0.016%
53	TUBO PVC DE 1/2	UND	6	0.014%
54	PLASTICO DE 5.00*70 MTS	RLS	6	0.014%
55	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	5	0.012%
56	ADAPTADOR MACHO DE 1 1/2"	UND	5	0.012%
57	PLASTICO DE 0.85*150 MTS	RLS	5	0.012%
58	BOQUILLA TXVK6	UND	4	0.009%
59	RADIO TC 320	UND	4	0.009%
60	RADIOS	UND	4	0.009%
61	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP 1	UND	4	0.009%
62	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	4	0.009%
63	PLASTICO DE 4X70 CAL 6 ROJO	RLS	4	0.009%
64	PLASTICO DE 5.0X70 CAL 6 ROJO	RLS	4	0.009%
65	BOTELLONES	UND	3	0.007%
66	BUJE DE 1/2 ROSCADO	UND	3	0.007%
67	EXTINTOR	UND	3	0.007%
68	GRAPA C-58 15 MM COBRIZADA (G	UND	3	0.007%
69	REP COSEDORA BOSTICH P-6 R100	UND	3	0.007%
70	REP COSEDORA BOSTICH P6 R1003	UND	3	0.007%
71	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP10	UND	3	0.007%
72	TIJERAS ROSA	UND	3	0.007%
73	TAPON ROSCADO 3/4	UND	3	0.007%
74	PLASTICO DE 4.00*73 MTS	RLS	3	0.007%
75	PLASTICO DE 4.50*70 MTS	RLS	3	0.007%
76	BROCA 5/32	UND	2	0.005%
77	CHURRUSCO BOTELLONES	UND	2	0.005%
78	HIDROMETRO	UND	2	0.005%
79	MACHETE	UND	2	0.005%
80	ROLLO X 2 KILOS HILO POLIESTE	KLS	2	0.005%
81	TERMOMETRO INFRAROJO	UND	2	0.005%

82	TUBO PVC DE 1" PRESION	UND	2	0.005%
83	PLASTICO DE 4.50*180 MTS	RLS	2	0.005%
84	PLASTICO DE 0.80*70 MTS	RLS	2	0.005%
85	PLASTICO DE 3.00*155 MTS CAL6	RLS	2	0.005%
86	PLASTICO DE 3.00*70 MTS	RLS	2	0.005%
87	PLASTICO DE 3.50*155 MTS	RLS	2	0.005%
88	PLASTICO DE 4.0 X 170 CAL 6	RLS	2	0.005%
89	PLASTICO DE 4.00*155 MTS	RLS	2	0.005%
90	PLASTICO DE 4.00*170 MTS	RLS	2	0.005%
91	ANTICORROSIVO GRIS	UND	2	0.005%
92	SOLDADURA PVC	CUA	2	0.005%
93	ARNES	UND	1	0.002%
94	CONDUCTIVIMETRO	UND	1	0.002%
95	FUMIGADORA JARDINERA	UND	1	0.002%
96	HOYADORA	UND	1	0.002%
97	INYECTOR DE GRASA	UND	1	0.002%
98	LUPA	UND	1	0.002%
99	MOTOBOMBA BARNES 30.0 HP – WG	UND	1	0.002%
100	PIEDRA PARA AFILAR	UND	1	0.002%
101	PULIDORA	UND	1	0.002%
102	REMACHADORA	UND	1	0.002%
103	SONDA TERMOPAR TIPO K	UND	1	0.002%
104	TERMOMETRO DE AGUJA	UND	1	0.002%
105	TERMOMETRO TERMOPAR TIPO K DE	UND	1	0.002%
106	ZUNCHADORA MANUAL	UND	1	0.002%
107	PLASTICO DE 3.5 X 170 CAL 8	RLS	1	0.002%
108	CLAVO VARETA	KLS	1	0.002%
109	GRAPA GALVANIZADA DE 3/4 X 12	KLS	1	0.002%

Anexo 5. Clasificación ABC por precio. Materiales, repuestos y herramientas.

CLASIFICACIÓN ABC EXISTENCIAS MATERIALES, REPUESTOS Y HERRAMIENTAS						
ITEM	PRODUCTO	U.M	\$ UNITARIO	\$ TOTAL	%	
7	TINAS PLASTICAS	UND	\$ 25,652.76	\$ 54,743,000.00	22.357%	A
1	MALLA TRICAL VERDE	MTS	\$ 4,596.89	\$ 51,025,500.00	20.838%	
17	TIJERA FELCO 6	UND	\$ 141,277.04	\$ 28,396,685.00	11.597%	
6	CANASTILLA 60*40*25	UND	\$ 9,250.33	\$ 27,825,003.00	11.363%	

21	TIJERA FELCO 2	UND	\$ 106,637.84	\$ 7,997,837.87	3.266%	
23	COSEDORA B-8	UND	\$ 109,143.81	\$ 6,985,203.71	2.853%	
25	ZUNCHO METALICO 1/2 *30MTS	RLS	\$ 106,000.00	\$ 4,346,000.00	1.775%	
3	ZARHAN BLANCO DE 47%	MTS	\$ 847.00	\$ 4,065,600.00	1.660%	
18	TUBO GALVA DE 1/2"	UND	\$ 25,100.00	\$ 3,313,200.00	1.353%	B
99	MOTOBOMBA BARNES 30.0 HP - WG	UND	\$ 3,306,000.00	\$ 3,306,000.00	1.350%	
50	PLASTICO DE 4.00*70 MTS	RLS	\$ 304,201.92	\$ 2,737,817.25	1.118%	
2	HIDRODRYP 16 MM/25 MIL 1.2L	UND	\$ 465.00	\$ 2,441,250.00	0.997%	
26	POLICIEN	MTS	\$ 60,900.00	\$ 2,375,100.00	0.970%	
54	PLASTICO DE 5.00*70 MTS	RLS	\$ 381,780.10	\$ 2,290,680.60	0.935%	
11	POLEA	UND	\$ 2,100.00	\$ 2,234,400.00	0.913%	
83	PLASTICO DE 4.50*180 MTS	RLS	\$ 1,113,516.00	\$ 2,227,032.00	0.909%	
34	PORTAMALLAS	UND	\$ 69,901.00	\$ 1,817,426.00	0.742%	
9	ZARAN BLANCO AL 80%	MTS	\$ 1,078.00	\$ 1,724,800.00	0.704%	
40	COSEDORA P-6	UND	\$ 121,807.44	\$ 1,705,304.14	0.696%	
64	PLASTICO DE 5.0X70 CAL 6 ROJO	RLS	\$ 383,195.00	\$ 1,532,780.00	0.626%	
20	LIMATON DE 4 MTS	UND	\$ 16,800.00	\$ 1,512,000.00	0.617%	
90	PLASTICO DE 4.00*170 MTS	RLS	\$ 703,837.25	\$ 1,407,674.50	0.575%	
28	REPUESTO TIJERA CUCHILLA FELC	UND	\$ 46,300.00	\$ 1,389,000.00	0.567%	
89	PLASTICO DE 4.00*155 MTS	RLS	\$ 668,671.00	\$ 1,337,342.00	0.546%	
88	PLASTICO DE 4.0 X 170 CAL 6	RLS	\$ 667,805.00	\$ 1,335,610.00	0.545%	
59	RADIO TC 320	UND	\$ 331,500.00	\$ 1,326,000.00	0.542%	
63	PLASTICO DE 4X70 CAL 6 ROJO	RLS	\$ 306,556.00	\$ 1,226,224.00	0.501%	
87	PLASTICO DE 3.50*155 MTS	RLS	\$ 585,087.00	\$ 1,170,174.00	0.478%	
75	PLASTICO DE 4.50*70 MTS	RLS	\$ 357,651.00	\$ 1,072,953.00	0.438%	
74	PLASTICO DE 4.00*73 MTS	RLS	\$ 332,549.04	\$ 997,647.13	0.407%	
85	PLASTICO DE 3.00*155 MTS CAL6	RLS	\$ 496,619.75	\$ 993,239.50	0.406%	
5	GUAYA TORON 1/8	MTS	\$ 320.00	\$ 992,000.00	0.405%	
19	GASOLINA	GAL	\$ 9,050.00	\$ 932,150.00	0.381%	
57	PLASTICO DE 0.85*150 MTS	RLS	\$ 186,212.33	\$ 931,061.67	0.380%	
107	PLASTICO DE 3.5 X 170 CAL 8	RLS	\$ 844,084.00	\$ 844,084.00	0.345%	
10	GUAYA FLEXIBLE 3/16	MTS	\$ 592.79	\$ 771,808.26	0.315%	
52	GRAPA PARA ZUNCHO METALICO 1/	CAJ	\$ 105,650.00	\$ 739,550.00	0.302%	
8	BASTON DE 1/4*2	UND	\$ 328.04	\$ 644,277.83	0.263%	
94	CONDUCTIVIMETRO	UND	\$ 618,990.00	\$ 618,990.00	0.253%	
22	A.C.P.M	GAL	\$ 8,555.69	\$ 564,675.42	0.231%	C
86	PLASTICO DE 3.00*70 MTS	RLS	\$ 259,234.50	\$ 518,469.00	0.212%	
16	LISTON DE 0.02*0.03*3.00 MTS	UND	\$ 1,115.00	\$ 490,600.00	0.200%	
81	TERMOMETRO INFRAROJO	UND	\$ 238,950.00	\$ 477,900.00	0.195%	
105	TERMOMETRO TERMOPAR TIPO K DE	UND	\$ 467,530.00	\$ 467,530.00	0.191%	
101	PULIDORA	UND	\$ 450,000.00	\$ 450,000.00	0.184%	
106	ZUNCHADORA MANUAL	UND	\$ 426,000.00	\$ 426,000.00	0.174%	

72	TIJERAS ROSA	UND	\$ 139,780.37	\$ 419,341.11	0.171%
31	ENKA 36	KLS	\$ 13,886.00	\$ 416,580.00	0.170%
13	PRO GRIP 5/8 TAPE X 520 BARBE	UND	\$ 693.00	\$ 385,999.89	0.158%
49	MANGO FILTRO	UND	\$ 37,960.00	\$ 341,640.00	0.140%
60	RADIOS	UND	\$ 80,000.00	\$ 320,000.00	0.131%
36	REPUESTO TIJERA TORNILLO CENT	UND	\$ 15,830.00	\$ 316,600.00	0.129%
103	SONDA TERMOPAR TIPO K	UND	\$ 316,210.00	\$ 316,210.00	0.129%
32	BOQUILLAS TP8001VK	UND	\$ 10,248.00	\$ 286,944.00	0.117%
30	SOLDADURA 60.13 1/8	KLS	\$ 9,400.00	\$ 282,000.00	0.115%
39	ACEITE MOBIL #50	CUA	\$ 17,380.00	\$ 278,080.00	0.114%
37	REPUESTO TIJERA TUERCA DENTAD	UND	\$ 13,200.00	\$ 264,000.00	0.108%
4	ARANDELA DE 5/32	UND	\$ 70.00	\$ 245,000.00	0.100%
95	FUMIGADORA JARDINERA	UND	\$ 242,000.00	\$ 242,000.00	0.099%
38	RESORTE EMPUJADOR 100402	UND	\$ 11,450.00	\$ 229,000.00	0.094%
29	REPUESTO TIJERA RESORTE 6/11	UND	\$ 7,600.00	\$ 228,000.00	0.093%
45	PLATINA DE 1" X 1/4 X 6 METRO	UND	\$ 20,000.00	\$ 200,000.00	0.082%
93	ARNES	UND	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00	0.078%
44	AZADON	UND	\$ 18,800.00	\$ 188,000.00	0.077%
15	UNIONES DE 12 MM	UND	\$ 380.00	\$ 182,400.00	0.074%
84	PLASTICO DE 0.80*70 MTS	RLS	\$ 88,544.50	\$ 177,089.00	0.072%
70	REP COSEDORA BOSTICH P6 R1003	UND	\$ 55,610.00	\$ 166,830.00	0.068%
62	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	\$ 40,024.00	\$ 160,096.00	0.065%
67	EXTINTOR	UND	\$ 46,000.00	\$ 138,000.00	0.056%
27	FILTROS 8079 MALLA 80	UND	\$ 4,400.00	\$ 136,400.00	0.056%
33	GRAPA SB5019-10 (GANCHO P-6)	CAJ	\$ 4,965.00	\$ 134,055.00	0.055%
61	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP 1	UND	\$ 32,785.00	\$ 131,140.00	0.054%
43	DISCO PARA CORTE METALICO A-	UND	\$ 11,699.63	\$ 128,695.96	0.053%
78	HIDROMETRO	UND	\$ 55,300.00	\$ 110,600.00	0.045%
55	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	\$ 21,487.00	\$ 107,435.00	0.044%
24	PUNTILLA DE 3 1/2 (X LIBRA)	LBS	\$ 1,813.00	\$ 101,528.00	0.041%
92	SOLDADURA PVC	CUA	\$ 49,500.00	\$ 99,000.00	0.040%
12	REMACHE DE 3/16 X 1	UND	\$ 95.00	\$ 95,000.00	0.039%
51	PALA	UND	\$ 11,606.59	\$ 92,852.68	0.038%
58	BOQUILLA TXVK6	UND	\$ 20,201.00	\$ 80,804.00	0.033%
71	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP10	UND	\$ 26,615.00	\$ 79,845.00	0.033%
80	ROLLO X 2 KILOS HILO POLIESTE	KLS	\$ 38,650.00	\$ 77,300.00	0.032%
104	TERMOMETRO DE AGUJA	UND	\$ 72,500.00	\$ 72,500.00	0.030%
100	PIEDRA PARA AFILAR	UND	\$ 69,000.00	\$ 69,000.00	0.028%
41	GRAPA GALVANIZADA 1 1/4	KLS	\$ 4,527.00	\$ 58,851.00	0.024%

46	REPUESTO COSEDORA B8 COD HP1	UND	\$ 5,725.00	\$ 57,250.00	0.023%
53	TUBO PVC DE 1/2	UND	\$ 9,511.47	\$ 57,068.83	0.023%
91	ANTICORROSIVO GRIS	UND	\$ 24,982.00	\$ 49,964.00	0.020%
35	PUNTILLA 2 1/2	LBS	\$ 1,813.00	\$ 45,325.00	0.019%
48	SEMICODO DE 1 1/2	UND	\$ 3,900.00	\$ 39,000.00	0.016%
42	REP COSEDORA BOSTICH P-6 SOPO	UND	\$ 2,904.00	\$ 34,848.00	0.014%
102	REMACHADORA	UND	\$ 33,100.00	\$ 33,100.00	0.014%
97	INYECTOR DE GRASA	UND	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	0.013%
96	HOYADORA	UND	\$ 31,500.00	\$ 31,500.00	0.013%
98	LUPA	UND	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	0.012%
68	GRAPA C-58 15 MM COBRIZADA (G	UND	\$ 9,526.33	\$ 28,579.00	0.012%
47	REPUESTO COSEDORA BOSTICH P-6	UND	\$ 2,132.00	\$ 21,320.00	0.009%
65	BOTELLONES	UND	\$ 7,000.00	\$ 21,000.00	0.009%
79	MACHETE	UND	\$ 10,200.00	\$ 20,400.00	0.008%
14	REMACHE 1/8X3/4	UND	\$ 40.00	\$ 20,000.00	0.008%
77	CHURRUSCO BOTELLONES	UND	\$ 8,000.00	\$ 16,000.00	0.007%
82	TUBO PVC DE 1" PRESION	UND	\$ 6,200.00	\$ 12,400.00	0.005%
56	ADAPTADOR MACHO DE 1 1/2"	UND	\$ 2,100.00	\$ 10,500.00	0.004%
76	BROCA 5/32	UND	\$ 4,500.00	\$ 9,000.00	0.004%
108	CLAVO VARETA	KLS	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	0.002%
109	GRAPA GALVANIZADA DE 3/4 X 12	KLS	\$ 4,527.00	\$ 4,527.00	0.002%
69	REP COSEDORA BOSTICH P-6 R100	UND	\$ 1,287.00	\$ 3,861.00	0.002%
66	BUJE DE 1/2 ROSCADO	UND	\$ 800.00	\$ 2,400.00	0.001%
73	TAPON ROSCADO 3/4	UND	\$ 750.00	\$ 2,250.00	0.001%

Anexo 7. Clasificación ABC por existencia. Materiales de empaque.

CLASIFICACIÓN ABC EXISTENCIAS MATERIALES DE EMPAQUE.					
ITEM	PRODUCTO	U.M	CANTIDAD	%	
37	SEPARADOR DE 12 X 14	UND	37,800.00	12.356%	A
76	CAPUCHON 50X50X12 BIORENTADO	UND	20,000.00	6.537%	
142	COMIDA SACHET CRHYSAL BLUE 10	UND	13,620.00	4.452%	
38	SEPARADOR DE 16 * 16	UND	12,200.00	3.988%	
111	CAPUCHON SL-SAFEWAY EASTERN 1	UND	11,192.00	3.658%	
100	CAPUCHON SL MARKET BUNCH ROSE	UND	10,680.00	3.491%	
88	CAPUCHON PUBLIX CONSUMER ROSE	UND	8,100.00	2.648%	
73	CAPUCHON 33X10X37.5 CLEAR	UND	7,786.00	2.545%	

74	CAPUCHON 35*20*50*30 FANCY	UND	7,694.00	2.515%
34	LAMINA CORRUGADA BLANCA 25*7	UND	6,200.00	2.027%
101	CAPUCHON SL-AHOLD BOW ST/GANC	UND	5,816.00	1.901%
138	CAPUCHON SL-SAFEWAY ALBERTSON	UND	5,680.00	1.857%
112	CAPUCHON SL-SAFEWAY EASTERN 1	UND	5,322.00	1.740%
93	CAPUCHON SAFEWAY CANADA 6**17	UND	5,230.00	1.710%
94	CAPUCHON SAFEWAY CANADA 6.5**	UND	5,200.00	1.700%
113	CAPUCHON SL-SAFEWAY NEW DESIN	UND	4,925.00	1.610%
80	CAPUCHON BIODEGRADABLE	UND	4,686.00	1.532%
120	RUANA 50*70 PAPEL KRAFT	UND	4,670.00	1.526%
23	BASE TABACO JUMBO SHORT	UND	4,658.00	1.523%
79	CAPUCHON ALBERTSONS MARKET RO	UND	4,525.00	1.479%
65	TAPA TABACO JUMBO SHORT	UND	4,403.00	1.439%
141	COMIDA SACHET CHRYSAL CLASSIC	UND	4,225.00	1.381%
39	SEPARADOR DE 16*14	UND	4,200.00	1.373%
118	CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	4,092.00	1.338%
117	CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	3,900.00	1.275%
147	COMIDAS FLORALIFE 5 GR	UND	3,750.00	1.226%
116	CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	3,650.00	1.193%
77	CAPUCHON 56*12*42 DOS NIÑAS	UND	3,546.00	1.159%
31	CAPUCHON SL-TUSCANY BASIL 14	UND	3,460.00	1.131%
140	COMIDA SACHET CHRYSAL CLASSIC	UND	2,765.00	0.904%
155	COMIDAS CHRYSAL ROSE STOP AND	UND	2,600.00	0.850%
103	CAPUCHON SL-ALBERTSONS MARKET	UND	2,337.00	0.764%
106	CAPUCHON SL-HUMMING BIRD SLEE	UND	2,280.00	0.745%
87	CAPUCHON MULTIFLORA 20*70*40	UND	2,268.00	0.741%
102	CAPUCHON SL-AHOLD ROSES EDAY	UND	2,250.00	0.735%
86	CAPUCHON MULTIFLORA 17*60*38	UND	2,132.00	0.697%
146	COMIDAS FLORALIFE 10 GR	UND	2,114.00	0.691%
144	COMIDAS ALBERTSON DE 5 GR	UND	2,100.00	0.686%
119	CAPUCHON WALMART DOZEN ROSES	UND	2,050.00	0.670%
90	CAPUCHON RAINFOREST 50*18*50	UND	2,012.00	0.658%
32	CAPUCHON SL-TUSCANY PURPLE 17	UND	2,000.00	0.654%
107	CAPUCHON SL-HUMMING BIRD SLEE	UND	2,000.00	0.654%
149	LAMINA PLASTIFICADA MULTI 30*	UND	2,000.00	0.654%
98	CAPUCHON SL FIESTA ORANGE	UND	1,936.00	0.633%
145	COMIDAS CHRYSAL STOP AND SHOP	UND	1,751.00	0.572%
30	CAPUCHON BOOP DEBI LILY PREFO	UND	1,734.00	0.567%
19	BASE TABACO COLOUR REPUBLIC	UND	1,726.00	0.564%
99	CAPUCHON SL FIESTA YELLOW	UND	1,660.00	0.543%
123	RUANAS ORGANZA NARANJA	UND	1,555.00	0.508%
137	CAPUCHON AHOLD SL MONET RED 1	UND	1,517.00	0.496%
143	COMIDAS ALBERTSON DE 10 GR	UND	1,484.00	0.485%

B

17	BASE SEXTO COLOUR REPUBLIC 66	UND	1,479.00	0.483%
59	TAPA SEXTO COLOUR REPUBLIC 66	UND	1,397.00	0.457%
84	CAPUCHON FLORANATION COSTCOVD	UND	1,350.00	0.441%
58	TAPA POMPONERO SAN JUAN ROSE	UND	1,334.00	0.436%
61	TAPA TABACO COLOUR REPUBLIC	UND	1,332.00	0.435%
24	BASE TABACO NF 85X25X20	UND	1,320.00	0.431%
66	TAPA TABACO NF 85X25X20	UND	1,320.00	0.431%
16	BASE POMPONERO SAN JUAN ROSES	UND	1,312.00	0.429%
78	CAPUCHON ABS SAFEWAY ROSE-16	UND	1,264.00	0.413%
150	LAMINA PLASTIFICADA MULTI 30*	UND	1,200.00	0.392%
109	CAPUCHON SL-NEW SHAWS SIMPLY	UND	1,100.00	0.360%
129	LAMINA PET 25*50 CON PAPEL MI	KLS	1,040.00	0.340%
115	CAPUCHON SL-WALMART NEW 2 DOZ	UND	992	0.324%
1	BASE CUARTO 85*30*15 COLOR RE	UND	899	0.294%
35	LAMINA CORRUGADA RIO ROSES 25	UND	865	0.283%
85	CAPUCHON FLORANATION COSTCOVD	UND	850	0.278%
83	CAPUCHON FLORAL CELLOPHANE BU	UND	844	0.276%
75	CAPUCHON 40*11*50 BIORENTADO	UND	814	0.266%
104	CAPUCHON SL-FIESTA GREEN	UND	809	0.264%
91	CAPUCHON RIO ROSES 41*22*64	UND	783	0.256%
92	CAPUCHON ROSA FTD	UND	760	0.248%
110	CAPUCHON SL-SAFEWAY ALBERTSON	UND	746	0.244%
105	CAPUCHON SL-FIESTA PINK TR/GA	UND	743	0.243%
81	CAPUCHON COSTCO RAINFOREST CO	UND	720	0.235%
42	TAPA CUARTO FTD	UND	689	0.225%
40	TAPA CUARTO 85*30*15 COLOR RE	UND	673	0.220%
44	TAPA CUARTO POMP.SAN JUAN ROS	UND	609	0.199%
41	TAPA CUARTO DESIGNER CHOISE	UND	599	0.196%
27	BASE TABACO RIO ROSES	UND	569	0.186%
5	BASE CUARTO POMPONERO DOS NIÑ	UND	566	0.185%
13	BASE POMPONERA SAINT JHON	UND	545	0.178%
63	TAPA TABACO FTD	UND	511	0.167%
53	TAPA POMPONERA RUSA SAN JUAN	UND	500	0.163%
130	LAMINA PET 25*140 CON PAPEL M	KLS	500	0.163%
148	LAMINA PET 25*90 CON PAPEL MI	KLS	460	0.150%
21	BASE TABACO FARM FRESH	UND	459	0.150%
72	CAPUCHON 1-800 SLEEVE QUEENS	UND	457	0.149%
60	TAPA TABACO BQT FARM FRESH 90	UND	449	0.147%
114	CAPUCHON SL-SAFEWAY NEW DESIN	UND	438	0.143%
12	BASE POMPONERA RUSA SAN JUAN	UND	431	0.141%
14	BASE POMPONERA SOLE FARMS 105	UND	347	0.113%
48	TAPA CUARTO SOLE FARMS	UND	308	0.101%
6	BASE CUARTO POMPONERO SAN JUA	UND	306	0.100%

C

70	TAPA TABACO RIO ROSES	UND	302	0.099%
71	TAPA TABACO USA BOUQUET	UND	299	0.098%
55	TAPA POMPONERA SOLE FARMS 105	UND	275	0.090%
11	BASE FULL TOF COLOR REPUBLIC	UND	273	0.089%
121	RUANAS ORGANZA AMARILLAS	UND	250	0.082%
46	TAPA CUARTO POMPONERO DOS NIÑ	UND	242	0.079%
15	BASE POMPONERO FLOWER GENERIC	UND	216	0.071%
108	CAPUCHON SL-JEWEL ROSE BUNCHE	UND	212	0.069%
125	RUANAS ORGANZA ROSADO CLARO	UND	206	0.067%
36	SEPARADOR 12*16	UND	200	0.065%
28	BASE TABACO USA BOUQUET	UND	199	0.065%
47	TAPA CUARTO RIO ROSES	UND	192	0.063%
133	LAMINA PVC 25*70 (X KILO)	KLS	180	0.059%
33	COLLAR PROCONA PR48	UND	144	0.047%
96	CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	139	0.045%
29	BASE TERCIO ST COLOUR REPUBLI	UND	135	0.044%
49	TAPA CUARTO USA BQT	UND	134	0.044%
69	TAPA TABACO POMPONERO ECOFLOR	UND	134	0.044%
68	TAPA TABACO POMPONERO DOS NIÑ	UND	131	0.043%
8	BASE CUARTO USA BQT	UND	129	0.042%
22	BASE TABACO JUMBO MIA FLORA	UND	122	0.040%
51	TAPA FULL NATURAL FLOWERS 37.	UND	120	0.039%
54	TAPA POMPONERA SAINT JHON	UND	113	0.037%
10	BASE FULL NATURAL FLOWERS 37.	UND	108	0.035%
26	BASE TABACO POMPONERO ECOFLOR	UND	108	0.035%
64	TAPA TABACO JUMBO MIA FLORA	UND	100	0.033%
89	CAPUCHON PUBLIX DOZEN ROSES G	UND	100	0.033%
57	TAPA POMPONERO FLOWER GENERIC	UND	99	0.032%
127	CINTA DE SEGURIDAD TRANSPAREN	RLS	90	0.029%
153	GRAPA B8 COBRIZADA (GANCHO B-	CAJ	76	0.025%
7	BASE CUARTO SOLE FARMS	UND	67	0.022%
152	CAUCHOS CREMA	KLS	58	0.019%
95	CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	57	0.019%
50	TAPA FULL GENERICA	UND	55	0.018%
122	RUANAS ORGANZA BLANCAS	UND	53	0.017%
62	TAPA TABACO CORTO KRAFT VISTA	UND	51	0.017%
9	BASE FULL GENERICA	UND	47	0.015%
4	BASE CUARTO POMPONERA MULTIFL	UND	40	0.013%
124	RUANAS ORGANZA ROJAS	UND	36	0.012%
97	CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	27	0.009%
52	TAPA POMPONERA MULFLORA	UND	24	0.008%
25	BASE TABACO POMPONERA GALLERI	UND	23	0.008%
67	TAPA TABACO POMPONERA GALLERI	UND	23	0.008%

45	TAPA CUARTO POMPONERA MULTIFL	UND	18	0.006%
128	GRAPAPLASTICA	KLS	18	0.006%
134	PAPEL IMPRENTA	RMS	18	0.006%
151	PALOS DE PINCHO PAQUETE	PQT	18	0.006%
132	ZUNCHO SIN IMPRESION	RLS	17	0.006%
3	BASE CUARTO MIA QB-M	UND	12	0.004%
43	TAPA CUARTO MIA QB-M	UND	12	0.004%
2	BASE CUARTO COLOUR REPUBLIC 8	UND	10	0.003%
139	COMIDA AHOLD FOOD DE 10 GR	UND	10	0.003%
126	TAPA SEXTO RAINFOREST	UND	9	0.003%
18	BASE SEXTO RAINFOREST	UND	8	0.003%
131	ZUNCHO CON IMPRESION	RLS	6	0.002%
82	CAPUCHON COSTCO RAINFOREST RE	UND	5	0.002%
136	HILO CAUCHO	RLS	5	0.002%
20	BASE TABACO CORTO VISTA FLOR	UND	4	0.001%
56	TAPA POMPONERA SUNSBURST 105*	UND	2	0.001%
135	PAPEL IMPRESO MULTIFLORA	RMS	2	0.001%
154	GRAPA SB 103-10 COBRIZADA(GAN	CAJ	1	0.000%

Anexo 8. Clasificación ABC por precio. Materiales de empaque.

CLASIFICACIÓN ABC EXISTENCIAS MATERIALES, REPUESTOS Y HERRAMIENTAS					
ITEM	PRODUCTO	U.M	\$ UNITARIO	\$ TOTAL	%
23	BASE TABACO JUMBO SHORT	UND	\$ 2,566.26	\$11,953,622.72	9.3%
65	TAPA TABACO JUMBO SHORT	UND	\$ 2,498.49	\$11,000,868.00	8.6%
129	LAMINA PET 25*50 CON PAPEL MI	KLS	\$ 4,313.84	\$ 4,486,398.18	3.5%
19	BASE TABACO COLOUR REPUBLIC	UND	\$ 2,304.66	\$ 3,977,851.38	3.1%
58	TAPA POMPONERO SAN JUAN ROSE	UND	\$ 2,546.00	\$ 3,396,364.00	2.7%
16	BASE POMPONERO SAN JUAN ROSES	UND	\$ 2,565.00	\$ 3,365,280.00	2.6%
61	TAPA TABACO COLOUR REPUBLIC	UND	\$ 2,218.00	\$ 2,954,376.00	2.3%
76	CAPUCHON 50X50X12 BIORENTADO	UND	\$ 132.00	\$ 2,640,000.00	2.1%
142	COMIDA SACHET CRHYSAL BLUE 10	UND	\$ 173.00	\$ 2,356,260.00	1.8%
24	BASE TABACO NF 85X25X20	UND	\$ 1,695.00	\$ 2,237,400.00	1.7%
66	TAPA TABACO NF 85X25X20	UND	\$ 1,695.00	\$ 2,237,400.00	1.7%
37	SEPARADOR DE 12 X 14	UND	\$ 58.07	\$ 2,195,084.40	1.7%
111	CAPUCHON SL-SAFEWAY EASTERN 1	UND	\$ 192.85	\$ 2,158,377.16	1.7%
130	LAMINA PET 25*140 CON PAPEL M	KLS	\$ 4,300.00	\$ 2,150,000.00	1.7%
100	CAPUCHON SL MARKET BUNCH ROSE	UND	\$ 188.18	\$ 2,009,790.47	1.6%
53	TAPA POMPONERA RUSA SAN JUAN	UND	\$ 3,960.37	\$ 1,980,185.00	1.5%

A

148	LAMINA PET 25*90 CON PAPEL MI	KLS	\$ 4,300.00	\$ 1,978,000.00	1.5%	B
34	LAMINA CORRUGADA BLANCA 25*7	UND	\$ 319.00	\$ 1,977,800.00	1.5%	
30	CAPUCHON BOOP DEBI LILY PREFO	UND	\$ 991.96	\$ 1,720,063.80	1.3%	
12	BASE POMPONERA RUSA SAN JUAN	UND	\$ 3,937.42	\$ 1,697,028.00	1.3%	
63	TAPA TABACO FTD	UND	\$ 2,998.00	\$ 1,531,978.00	1.2%	
59	TAPA SEXTO COLOUR REPUBLIC 66	UND	\$ 1,064.72	\$ 1,487,407.47	1.2%	
17	BASE SEXTO COLOUR REPUBLIC 66	UND	\$ 1,005.00	\$ 1,486,395.00	1.2%	
88	CAPUCHON PUBLIX CONSUMER ROSE	UND	\$ 182.50	\$ 1,478,250.23	1.2%	
79	CAPUCHON ALBERTSONS MARKET RO	UND	\$ 313.92	\$ 1,420,489.34	1.1%	
93	CAPUCHON SAFEWAY CANADA 6**17	UND	\$ 269.00	\$ 1,406,860.15	1.1%	
1	BASE CUARTO 85*30*15 COLOR RE	UND	\$ 1,488.92	\$ 1,338,542.13	1.0%	
149	LAMINA PLASTIFICADA MULTI 30*	UND	\$ 658.00	\$ 1,316,000.00	1.0%	
13	BASE POMPONERA SAINT JHON	UND	\$ 2,374.00	\$ 1,293,830.00	1.0%	
27	BASE TABACO RIO ROSES	UND	\$ 2,236.50	\$ 1,272,569.08	1.0%	
80	CAPUCHON BIODEGRADABLE	UND	\$ 269.27	\$ 1,261,821.12	1.0%	
44	TAPA CUARTO POMP.SAN JUAN ROS	UND	\$ 2,015.00	\$ 1,227,135.00	1.0%	
5	BASE CUARTO POMPONERO DOS NIÑ	UND	\$ 2,136.57	\$ 1,209,297.30	0.9%	
42	TAPA CUARTO FTD	UND	\$ 1,693.75	\$ 1,166,996.97	0.9%	
40	TAPA CUARTO 85*30*15 COLOR RE	UND	\$ 1,665.76	\$ 1,121,057.86	0.9%	
132	ZUNCHO SIN IMPRESION	RLS	\$ 64,000.00	\$ 1,088,000.00	0.9%	
150	LAMINA PLASTIFICADA MULTI 30*	UND	\$ 869.00	\$ 1,042,800.00	0.8%	
94	CAPUCHON SAFEWAY CANADA 6.5**	UND	\$ 193.28	\$ 1,005,066.40	0.8%	
101	CAPUCHON SL-AHOLD BOW ST/GANC	UND	\$ 170.59	\$ 992,166.87	0.8%	
138	CAPUCHON SL-SAFEWAY ALBERTSON	UND	\$ 174.51	\$ 991,194.00	0.8%	
14	BASE POMPONERA SOLE FARMS 105	UND	\$ 2,782.22	\$ 965,430.00	0.8%	
31	CAPUCHON SL-TUSCANY BASIL 14	UND	\$ 275.33	\$ 952,638.86	0.7%	
112	CAPUCHON SL-SAFEWAY EASTERN 1	UND	\$ 177.71	\$ 945,796.28	0.7%	
113	CAPUCHON SL-SAFEWAY NEW DESIN	UND	\$ 189.24	\$ 931,987.35	0.7%	
133	LAMINA PVC 25*70 (X KILO)	KLS	\$ 5,004.60	\$ 900,827.23	0.7%	
21	BASE TABACO FARM FRESH	UND	\$ 1,930.68	\$ 886,181.00	0.7%	
60	TAPA TABACO BQT FARM FRESH 90	UND	\$ 1,834.27	\$ 823,589.00	0.6%	
134	PAPEL IMPRENTA	RMS	\$ 44,575.77	\$ 802,363.78	0.6%	
55	TAPA POMPONERA SOLE FARMS 105	UND	\$ 2,831.36	\$ 778,625.00	0.6%	
32	CAPUCHON SL-TUSCANY PURPLE 17	UND	\$ 361.68	\$ 723,350.00	0.6%	
123	RUANAS ORGANZA NARANJA	UND	\$ 433.43	\$ 673,978.99	0.5%	
117	CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	\$ 167.96	\$ 655,056.00	0.5%	
137	CAPUCHON AHOLD SL MONET RED 1	UND	\$ 427.69	\$ 648,804.05	0.5%	
70	TAPA TABACO RIO ROSES	UND	\$ 2,114.93	\$ 638,707.35	0.5%	
136	HILO CAUCHO	RLS	\$124,526.16	\$ 622,630.82	0.5%	
71	TAPA TABACO USA BOUQUET	UND	\$ 2,028.00	\$ 606,372.00	0.5%	
74	CAPUCHON 35*20*50*30 FANCY	UND	\$ 78.00	\$ 600,132.00	0.5%	
106	CAPUCHON SL-HUMMING BIRD SLEE	UND	\$ 260.18	\$ 593,200.96	0.5%	

87	CAPUCHON MULTIFLORA 20*70*40	UND	\$ 259.46	\$ 588,462.74	0.5%
38	SEPARADOR DE 16 * 16	UND	\$ 47.31	\$ 577,200.00	0.5%
102	CAPUCHON SL-AHOLD ROSES EDAY	UND	\$ 246.77	\$ 555,235.80	0.4%
6	BASE CUARTO POMPONERO SAN JUA	UND	\$ 1,748.00	\$ 534,888.00	0.4%
41	TAPA CUARTO DESIGNER CHOISE	UND	\$ 883.00	\$ 528,917.00	0.4%
155	COMIDAS CHRYSAL ROSE STOP AND	UND	\$ 195.00	\$ 507,000.00	0.4%
152	CAUCHOS CREMA	KLS	\$ 8,700.00	\$ 504,600.00	0.4%
10	BASE FULL NATURAL FLOWERS 37.	UND	\$ 4,569.00	\$ 493,452.00	0.4%
77	CAPUCHON 56*12*42 DOS NIÑAS	UND	\$ 138.00	\$ 489,348.00	0.4%
46	TAPA CUARTO POMPONERO DOS NIÑ	UND	\$ 2,015.00	\$ 487,630.00	0.4%
15	BASE POMPONERO FLOWER GENERIC	UND	\$ 2,135.00	\$ 461,160.00	0.4%
118	CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	\$ 109.18	\$ 446,766.89	0.3%
28	BASE TABACO USA BOUQUET	UND	\$ 2,097.00	\$ 417,303.00	0.3%
116	CAPUCHON SL-WALMART NEW DESIG	UND	\$ 112.70	\$ 411,362.30	0.3%
48	TAPA CUARTO SOLE FARMS	UND	\$ 1,321.00	\$ 406,868.00	0.3%
107	CAPUCHON SL-HUMMING BIRD SLEE	UND	\$ 201.08	\$ 402,157.00	0.3%
11	BASE FULL TOF COLOR REPUBLIC	UND	\$ 1,466.00	\$ 400,218.00	0.3%
103	CAPUCHON SL-ALBERTSONS MARKET	UND	\$ 171.19	\$ 400,078.14	0.3%
131	ZUNCHO CON IMPRESION	RLS	\$ 62,503.33	\$ 375,020.00	0.3%
35	LAMINA CORRUGADA RIO ROSES 25	UND	\$ 431.00	\$ 372,815.00	0.3%
84	CAPUCHON FLORANATION COSTCOVD	UND	\$ 273.79	\$ 369,620.95	0.3%
146	COMIDAS FLORALIFE 10 GR	UND	\$ 157.42	\$ 332,777.80	0.3%
51	TAPA FULL NATURAL FLOWERS 37.	UND	\$ 2,680.00	\$ 321,600.00	0.3%
68	TAPA TABACO POMPONERO DOS NIÑ	UND	\$ 2,436.15	\$ 319,135.36	0.2%
22	BASE TABACO JUMBO MIA FLORA	UND	\$ 2,610.00	\$ 318,420.00	0.2%
115	CAPUCHON SL-WALMART NEW 2 DOZ	UND	\$ 320.91	\$ 318,337.76	0.2%
147	COMIDAS FLORALIFE 5 GR	UND	\$ 83.31	\$ 312,430.36	0.2%
140	COMIDA SACHET CHRYSAL CLASSIC	UND	\$ 110.00	\$ 304,150.00	0.2%
90	CAPUCHON RAINFOREST 50*18*50	UND	\$ 150.99	\$ 303,788.00	0.2%
73	CAPUCHON 33X10X37.5 CLEAR	UND	\$ 38.89	\$ 302,812.90	0.2%
98	CAPUCHON SL FIESTA ORANGE	UND	\$ 155.97	\$ 301,957.92	0.2%
69	TAPA TABACO POMPONERO ECOFLOR	UND	\$ 2,189.00	\$ 293,326.00	0.2%
86	CAPUCHON MULTIFLORA 17*60*38	UND	\$ 136.21	\$ 290,391.82	0.2%
64	TAPA TABACO JUMBO MIA FLORA	UND	\$ 2,896.96	\$ 289,695.68	0.2%
143	COMIDAS ALBERTSON DE 10 GR	UND	\$ 192.96	\$ 286,345.24	0.2%
135	PAPEL IMPRESO MULTIFLORA	RMS	\$140,122.50	\$ 280,245.00	0.2%
92	CAPUCHON ROSA FTD	UND	\$ 344.38	\$ 261,727.22	0.2%
99	CAPUCHON SL FIESTA YELLOW	UND	\$ 155.97	\$ 258,910.20	0.2%
85	CAPUCHON FLORANATION COSTCOVD	UND	\$ 293.11	\$ 249,146.90	0.2%
57	TAPA POMPONERO FLOWER GENERIC	UND	\$ 2,485.00	\$ 246,015.00	0.2%
127	CINTA DE SEGURIDAD TRANSPAREN	RLS	\$ 2,666.00	\$ 239,940.00	0.2%
54	TAPA POMPONERA SAINT JHON	UND	\$ 2,112.00	\$ 238,656.00	0.2%

C

109	CAPUCHON SL-NEW SHAWS SIMPLY	UND	\$ 214.18	\$ 235,598.00	0.2%
141	COMIDA SACHET CHRYSAL CLASSIC	UND	\$ 55.00	\$ 232,375.00	0.2%
26	BASE TABACO POMPONERO ECOFLOR	UND	\$ 2,093.00	\$ 226,044.00	0.2%
78	CAPUCHON ABS SAFEWAY ROSE-16	UND	\$ 177.00	\$ 223,728.00	0.2%
33	COLLAR PROCONA PR48	UND	\$ 1,440.00	\$ 207,360.00	0.2%
144	COMIDAS ALBERTSON DE 5 GR	UND	\$ 92.88	\$ 195,048.00	0.2%
81	CAPUCHON COSTCO RAINFOREST CO	UND	\$ 268.25	\$ 193,142.88	0.2%
145	COMIDAS CHRYSAL STOP AND SHOP	UND	\$ 101.25	\$ 177,288.75	0.1%
39	SEPARADOR DE 16*14	UND	\$ 41.81	\$ 175,620.40	0.1%
29	BASE TERCIO ST COLOUR REPUBLI	UND	\$ 1,288.10	\$ 173,893.50	0.1%
153	GRAPA B8 COBRIZADA (GANCHO B-	CAJ	\$ 2,266.08	\$ 172,222.07	0.1%
47	TAPA CUARTO RIO ROSES	UND	\$ 886.68	\$ 170,242.95	0.1%
83	CAPUCHON FLORAL CELLOPHANE BU	UND	\$ 197.79	\$ 166,935.56	0.1%
119	CAPUCHON WALMART DOZEN ROSES	UND	\$ 79.76	\$ 163,498.92	0.1%
50	TAPA FULL GENERICA	UND	\$ 2,453.00	\$ 134,915.00	0.1%
104	CAPUCHON SL-FIESTA GREEN	UND	\$ 155.97	\$ 126,179.73	0.1%
91	CAPUCHON RIO ROSES 41*22*64	UND	\$ 158.54	\$ 124,136.72	0.1%
49	TAPA CUARTO USA BQT	UND	\$ 892.15	\$ 119,548.40	0.1%
110	CAPUCHON SL-SAFEWAY ALBERTSON	UND	\$ 156.32	\$ 116,617.84	0.1%
105	CAPUCHON SL-FIESTA PINK TR/GA	UND	\$ 155.97	\$ 115,885.71	0.1%
9	BASE FULL GENERICA	UND	\$ 2,453.00	\$ 115,291.00	0.1%
8	BASE CUARTO USA BQT	UND	\$ 836.61	\$ 107,922.56	0.1%
121	RUANAS ORGANZA AMARILLAS	UND	\$ 396.54	\$ 99,134.85	0.1%
125	RUANAS ORGANZA ROSADO CLARO	UND	\$ 435.41	\$ 89,694.46	0.1%
75	CAPUCHON 40*11*50 BIORENTADO	UND	\$ 105.00	\$ 85,470.00	0.1%
128	GRAPAPLASTICA	KLS	\$ 4,498.61	\$ 80,975.02	0.1%
7	BASE CUARTO SOLE FARMS	UND	\$ 1,161.00	\$ 77,787.00	0.1%
96	CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	\$ 549.30	\$ 76,352.70	0.1%
114	CAPUCHON SL-SAFEWAY NEW DESIN	UND	\$ 170.61	\$ 74,728.95	0.1%
4	BASE CUARTO POMPONERA MULTIFL	UND	\$ 1,367.00	\$ 54,680.02	0.0%
108	CAPUCHON SL-JEWEL ROSE BUNCHE	UND	\$ 219.62	\$ 46,558.66	0.0%
52	TAPA POMPONERA MULFLORA	UND	\$ 1,901.37	\$ 45,632.84	0.0%
67	TAPA TABACO POMPONERA GALLERI	UND	\$ 1,982.00	\$ 45,586.00	0.0%
25	BASE TABACO POMPONERA GALLERI	UND	\$ 1,914.00	\$ 44,022.00	0.0%
151	PALOS DE PINCHO PAQUETE	PQT	\$ 2,058.86	\$ 37,059.50	0.0%
95	CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	\$ 549.30	\$ 31,310.10	0.0%
45	TAPA CUARTO POMPONERA MULTIFL	UND	\$ 1,593.00	\$ 28,674.00	0.0%
122	RUANAS ORGANZA BLANCAS	UND	\$ 434.37	\$ 23,021.78	0.0%
3	BASE CUARTO MIA QB-M	UND	\$ 1,279.00	\$ 15,348.00	0.0%
97	CAPUCHON SAFEWAY DEBI LILY FR	UND	\$ 549.30	\$ 14,831.10	0.0%
124	RUANAS ORGANZA ROJAS	UND	\$ 379.52	\$ 13,662.62	0.0%

43	TAPA CUARTO MIA QB-M	UND	\$ 1,133.00	\$ 13,596.00	0.0%
120	RUANA 50*70 PAPEL KRAFT	UND	\$ 2.35	\$ 10,977.50	0.0%
126	TAPA SEXTO RAINFOREST	UND	\$ 1,200.00	\$ 10,800.00	0.0%
36	SEPARADOR 12*16	UND	\$ 51.00	\$ 10,200.00	0.0%
154	GRAPA SB 103-10 COBRIZADA(GAN	CAJ	\$ 9,995.00	\$ 9,995.00	0.0%
18	BASE SEXTO RAINFOREST	UND	\$ 1,152.00	\$ 9,216.00	0.0%
2	BASE CUARTO COLOUR REPUBLIC 8	UND	\$ 664.40	\$ 6,644.00	0.0%
56	TAPA POMPONERA SUNSBURST 105*	UND	\$ 2,515.00	\$ 5,030.00	0.0%
82	CAPUCHON COSTCO RAINFOREST RE	UND	\$ 273.16	\$ 1,365.78	0.0%
139	COMIDA AHOLD FOOD DE 10 GR	UND	\$ 91.00	\$ 910.00	0.0%
20	BASE TABACO CORTO VISTA FLOR	UND	\$ 0.25	\$ 1.00	0.0%
62	TAPA TABACO CORTO KRAFT VISTA	UND	\$ 0.02	\$ 1.00	0.0%
72	CAPUCHON 1-800 SLEEVE QUEENS	UND	\$ -	\$ 1.00	0.0%
89	CAPUCHON PUBLIX DOZEN ROSES G	UND	\$ -	\$ 0.25	0.0%