

16-

FECHA | jueves, 7 de julio de 2022

Señores
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
BIBLIOTECA
Ciudad

UNIDAD REGIONAL

Extensión Facatativá

TIPO DE DOCUMENTO

Trabajo De Grado

FACULTAD

Ciencias Administrativas
Económicas y Contables

**NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN
O PROCESO**

Pregrado

PROGRAMA ACADÉMICO

Contaduría Pública

El Autor(Es):

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS	No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN
Rodríguez Muñoz	Danixa Nayid	1073511235
Sierra Martínez	Martha Janneth	35526010

Director(Es) y/o Asesor(Es) del documento:

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS
Serrato Guana	Andrés David

TÍTULO DEL DOCUMENTO

Propuesta En El Manejo De Inventarios Para La Empresa Hogartex Aquí Es “Medellín”

SUBTÍTULO

(Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos Virtuales de Aprendizaje)

EXCLUSIVO PARA PUBLICACIÓN DESDE LA DIRECCIÓN INVESTIGACIÓN

INDICADORES	NÚMERO
ISBN	
ISSN	
ISMN	

AÑO DE EDICIÓN DEL DOCUMENTO

31/07/2022

NÚMERO DE PÁGINAS

89

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS
(Usar 6 descriptores o palabras claves)

ESPAÑOL	INGLÉS
1. Modelo de inventarios	Inventory Models
2. Control	control
3. Valoración	Assessment
4. Desarrollo Económico	Economic Development
5. Costo	Cost
6. Manejo	Driving

FUENTES (Todas las fuentes de su trabajo, en orden alfabético)

AMAYA AMAYA Jairo Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - oma de decisiones gerenciales: métodos cuantitativos para la Administración, 2010. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=191>.

ARIZA CASTAÑEDA YORYI DAYANA y BARBOSA TORRES KAREN JULIETH Repositorio Universidad de Cundinamarca [En línea]. - PROPUESTA DE DISEÑO DE GESTION DE INVENTARIOS, BASADO EN EL METODO ABC, A TRAVES DE INDICADORES DE MEDICION, PARA LA EMPRESA ELECTROFERNANDEZ., 13 de 04 de 2021. - 2022. - <http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336>.

ARIZA CASTAÑEDA Yoryi. BARBOSA TORRES Karen Julieth <http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336> [En línea] // Universidad de Cundinamarca. - Propuesta de diseño de gestión de inventarios, basado en el metodo abc, a traves de indicadores de medicion, para la empresa electrofernandez, 04 de 13 de 2021. - 2 de 3 de 2022. - <http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336>.

BALLESTEROS RIVEROS Frank Alexander y SUARIQUE PARRA Walter Andrés [En línea]. - Metodología del diseño eficiente de almacenes para políticas de asignación basadas en clases, 09 de 08 de 2019. - 2022. - <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/32507?show=full>.

CASTAÑEDA RAMIREZ Leila Nayibe [y otros] [En línea]. - Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá, 2009. - 2022. - https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG=.

CASTAÑEDA RAMIREZ Leila Nayibe y SOTO Danilo [En línea]. - Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá, 2009. - 2022. - https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG=.

CRUZ FERNÁNDEZ Antonia Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Gestión de inventarios: UF0476, 2017. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741>.

Decreto 2649. NIIF.COM.CO de 1993 <https://niif.com.co/decreto-2649-1993/objetivos-y-cualidades-de-la-informacion-contable> [En línea] // <https://fce.com.co/producto/normas-internacionales-de-contabilidad/>. - Librería virtual, Marzo de 31 de 2019. - 20 de Marzo de 2022.

DUQUE ROLDAN Maria. Isabel., OSORIO AGUDELO, Jair Albeiro., y AGUDELO HERNÁNDEZ, Didier. Mauricio. <https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/14693> [En línea] // Los inventarios en las empresa manufacturera su tratamiento y valoracion. - Universidad de Antioquia, 1 de 3 de 2013. - abril de 2022. - <https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/14693>.

DURAN Yosmary Universidad de los Andes Mérida [En línea]. - Elemento clave para la optimización de la utilidad de Administración del inventario, 2012. - 2022. - <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545892008>.

GARCIA MONTAÑO Carlos Alberto <https://fce.com.co/producto/normas-internacionales-de-contabilidad/> [En línea] // Normas internacionales de Contabilidad. - Libretia Virtual, 31 de Marzo de 2019. - 26 de 3 de 2022. - <https://fce.com.co/producto/normas-internacionales-de-contabilidad/>.

GONZÁLEZ BUSTILLOS Mario Paul Universidad Técnica de Ambato [En línea] // Repositorio. - El manejo de inventarios y su relación con el nivel de stock en la empresa codelitesa s.a., 2012. - 2022. - <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/3206>.

JUYO MEDINA Andrés Felipe Universidad Santo Tomás [En línea] // Repositorio. - Propuesta de un sistema de gestión de inventarios en la empresa textil texva, 2021. - 2022. - <http://hdl.handle.net/11634/35626>.

LÓPEZ TORRES Daniela y OROZCO ORTIZ Karla Cristina niversidad de San Buenaventura Colombia [En línea] // Repositorio. - Modelo de inventarios colaborativos para la minimización de costos en comercializadoras textiles del centro de Medellín, 2019. - 2020. - <http://hdl.handle.net/10819/7016>.

LÓPEZ TORRES. Daniela. OROZCO ORTÍZ, Karla Cristina. <http://hle.handle.net/10819/7016> [En línea] // Modelo de inventarios colaborativos para la minimizacion de costo en comercializadoras del centro de Medellín.. - Universidad de San Buenaventura Colombia, 8 de 10 de 2019. - 8 de 3 de 2022. - <http://hle.handle.net/10819/7016>.

MÉNDEZ ÁLVAREZ Carlos Eduardo [En línea]. - Guía para elaborar de Diseños de investigación en ciencias económicas, , 01 de 01 de 1995. - 2022. - <https://repository.urosario.edu.co/handle/10336/30059>.

MONTE MAYO. Lucero, SIERRA. Blenda <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760> [En línea] // Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la gestion de inventaios de la empresa textiles f Perú

sac. - Universidad Privada Norbert Wiener, 10 de 11 de 2017. - 10 de 3 de 2022. - <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760>.

MONTEALEGRE AVENDAÑO José., David. <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co> [En línea] // Propuesta de un método de control de inventario de producto comercializado para una bodega distribuidora de confites en el municipio de Zarzal Valle del Cauca. - Universidad del Valle, 2017. - 20 de 3 de 2022. - <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co>.

MONTEMAYOR SIERRA Blenda Lucero Universidad Norbert Wiener [En línea] // Repositorio. - Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la gestión de inventarios de la empresa Textiles de Perú SAC, 2017. - 2022. - <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760>.

MURCIA GUZMÁN Cesar Iván Universidad de Cundinamarca [En línea] // Repositorio. - Estructura de un sistema de inventarios en la empresa construibell sas, 2018. - 2022. - <http://hdl.handle.net/20.500.12558/2736>.

Pedro MONGUA. y Héctor SANDOVAL. "PROPUESTA DE UN MODELO DE INVENTARIO PARA LA MEJORA DEL CICLO LOGÍSTICO DE UNA DISTRIBUIDORA DE CONFITES UBICADA EN LA CIUDAD DE BARCELONA, ESTADO ANZOÁTEGUI" [En línea] // <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Tesis.PROPUESTA%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20INVENTARIO.pdf>. - Universidad de Oriente España, Enero de 2009. - 20 de 3 de 2022. - <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Tesis.PROPUESTA%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20INVENTARIO.pdf>.

PICO BAYAS. Marivel., Fernanda. <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/754> [En línea] // El sistema de información de inventarios y su incidencia en la toma de decisiones en la cadena de Boutiques Josephine. - Universidad Técnica de Ambato, 1 de 1 de 2013. - 16 de 3 de 2022. - <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/754>.

RAMÍREZ PUBLISHER L [En línea]. - Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá, 2009. - 2022. - https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG=.

REYES GONZÁLEZ Edinson Samuel Universidad Cooperativa de Colombia [En línea] // Repositorio. - Diseño de un modelo de control de inventario basado en la metodología sistemas de, 2020. - 2022. - <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614>.

REYES GONZALEZ. Samiel., Edinson. <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614> [En línea] // Diseño de un modelo de control de inventarios basado en la metodología sistema de inventarios de revisión periódica para prevenir el agotamiento y excesos de existencias de producto terminado en la empresa Guayas BYG. - Universidad cooperativa de Colombia, 30 de 1 de 2020. - 6 de 3 de 2022. - <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614>.

RINCÓN CARRILLO S Universidad de Bucaramanga Santander [En línea] // Repositorio. - Diseño del sistema de inventarios para la comercializadora de Textiles Yuvasi en la ciudad de Bucaramanga, 2019. - 2022. - <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/4408>.

RINCON CARRILLO Sandra Milena DISEÑO DEL SISTEMA DE INVENTARIOS PARA LA COMERCIALIZADORA YUVASI EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA [En línea] // <https://repositorio.udes.edu.co/comercializadora/Bucaramanga.pdf>. - UNIVERSIDAD DE SANTANDER, 22 de NOVIEMBRE de 2019. - 1 de 3 de 2022. - [https://www.google.com/search?q=Rinc%C3%B3n+Carrillo%2C+S+\(2019\).+Dise%C3%B1o+del+sistema+de+inventarios+para+la+comercializadora+de+Textiles+Yuvasi+en+la+ciudad+de+Bucaramanga.+Obtenido+de+https%3A%2F%2Frepositorio.udes.edu.co%2Fhandle%2F001%2F4408&r](https://www.google.com/search?q=Rinc%C3%B3n+Carrillo%2C+S+(2019).+Dise%C3%B1o+del+sistema+de+inventarios+para+la+comercializadora+de+Textiles+Yuvasi+en+la+ciudad+de+Bucaramanga.+Obtenido+de+https%3A%2F%2Frepositorio.udes.edu.co%2Fhandle%2F001%2F4408&r).

RINCÓN CARRILLO Sandra Milena Universidad de Santander UDES [En línea] // Repositorio. - Diseño del Sistema de Inventarios para la Comercializadora de Textiles Yuvasi en la Ciudad de Bucaramanga, 2019. - 2022. - <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/4408>.

RINCON CRUZ Johana. VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David
<https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%C3%89N%20.pdf> [En línea]. - 2013. - 2022.

RINCON CRUZ Johana. VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David
<https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%C3%89N%20.pdf> [En línea] // <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%C3%89N%20.pdf>. - 2013.

<https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%C3%89N%20.pdf>.

RINCÓN SOTO Carlos Augusto y MOLINA MORA Francisco Ricardo Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08, 2019. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>.

RODRIGUEZ JIMENEZ Andres., PEREZ., Jacinto.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20652069006> [En línea] // Métodos Científicos de Indagacion y de construccion del concimiento. - Revista Escuela De Administracion de negocios, 2017. - Mayo de 2022. - <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20652069006>.

ROJAS RODRÍGUEZ Edwin Roberto y TAFUR LANCHEROS María Camila Universitaria Agustiniana [En línea] // Repositorio. - Diseño de un modelo probabilístico de inventarios para los insumos de la tintorería en empresa textil con especialidad en el tejido de punto por urdimbre, 2019. - 2022. - <http://repositorio.uniagustiniana.edu.co/handle/123456789/1126>.

ROMERO Leidy Andrea Corporación Universitaria Minuto de Dios [En línea] // Repositorio. - Parametrización módulo de inventarios de la empresa de ingeniería texin Ltda, 2021. - <https://hdl.handle.net/10656/12367>. - 2022.

SIIPER Daniel BULFIN Robert Planeacion y control [En línea] // https://www.academia.edu/10997351/Daniel_Sipper_Planeaci%C3%B3n_y_Control_de_La_Producci%C3%B3n. - McGrawhill, 8 de Julio de 1988. - 25 de 3 de 2022. - https://www.academia.edu/10997351/Daniel_Sipper_Planeaci%C3%B3n_y_Control_de_La_Producci%C3%B3n.

TARAZONA SILVA María Angélica Universidad Cesar Vallejo [En línea] // Repositorio. - Control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan de Lurigancho, año 2017, 2017. - 2022. - <https://hdl.handle.net/20.500.12692/10160>.

TARAZONA SILVA. Angélica., María <https://hdl.handle.net/20.500.12692/20712> [En línea] // Control de Inventarios y su insidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan Lurigancho. - Escuela profesional de Contabilidad, 10 de 11 de 2017. - 12 de 3 de 2022. - <https://hdl.handle.net/20.500.12692/20712>.

TRACIE NOBLES Brenda Mattison Uiversidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Contabilidad de Horngren, 2017. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

TRIANA PIÑA Danny Maryury Universidad de Cundinamarca [En línea] // Repositorio. - Implementación de un modelo de inventarios en la empresa CYM decoraciones Ltda, 2016. - 2022. - <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/discover>.

VANDERBECK Edward y MITCHELL María Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Principios de contabilidad de costos, 2017. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=3230>.

YUYO MEDINA Andres Felipe. PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTION DE INVENARIOS EN LA EMPRESA TEXTIL TEXVA [En línea]. - uNIVERSIDAD SANTO TMAS, 9 de 20 de 2021. - 3 de 3 de 2022. - <http://hdl.hande.net/1134/3626>.

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS
(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):

RESUMEN

El trabajo de grado aquí expuesto; contiene una investigación de los diferentes conceptos de manejo de inventarios la su correcta aplicación, que pueden ser implementados en la Empresa Hogartex aquí es “Medellín”; además se toma en cuenta las herramientas tecnológicas con las que se refieren y pueden ser utilizadas para ayudar a mejorar el control, seguimiento y funcionalidad a las personas que los manipulan, dando como resultado una mejor toma de decisiones y así evitar insolvencias futuras. En el transcurso del trabajo se conocerá el problema, los antecedentes, los diferentes marcos teóricos, la manipulación de los inventarios utilizados por la empresa, se hará el concerniente análisis de acuerdo a la información conseguida, posteriormente se darán las recomendaciones a juicio personal; en concordancia con lo anterior se procederá a ofrecer la propuesta en el manejo de inventarios para la empresa y con ello contribuir al apoyo en la función, crecimiento, sostenibilidad que debe tener en el mercado textil.

ABSTRACT

The degree work exposed here; contains an investigation of the different concepts of inventory management and its correct application that can be implemented in the Hogartex Company here is "Medellin"; In addition, the technological tools with which they refer are taken into account and can be used to help improve the control, monitoring and functionality of the people who manipulate them, resulting in better decision-making and thus avoiding future insolvencies. In the course of the work, the problem, the background, the different theoretical frameworks, the handling of the inventories used by the company will be known, the relevant analysis will be made according to the information obtained, later the recommendations will be given to personal judgment; In accordance with the above, we will proceed to offer the proposal in the management of inventories for the company and thereby contribute to the support in the function, growth, sustainability that it must have in the textile market.

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son: Marque con una "X":

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.	X	
2. La comunicación pública, masiva por cualquier procedimiento o medio físico, electrónico y digital.	X	
3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones.	X	
4. La inclusión en el Repositorio Institucional.	X	

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos;

ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

Información Confidencial:

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.

SI ___ NO _X_.

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos) en carta adjunta, expedida por la entidad respectiva, la cual informa sobre tal situación, lo anterior con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

LICENCIA DE PUBLICACIÓN

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).

b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.

c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

d) El(Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.

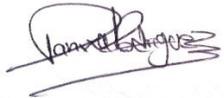


Nota:
 Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. Nombre completo del proyecto.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)
1. Propuesta en el manejo de inventarios para la empresa Hogartex "Aquí es Medellín"	Texto
2.	
3.	
4.	

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS	FIRMA (autógrafa)
Sierra Martínez Martha Janneth	
Rodriguez Muñoz Danixa Nayid	

21.1-51-20.

PROPUESTA EN EL MANEJO DE INVENTARIOS PARA LA EMPRESA
HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLÍN”

DANIXA NAYID RODRIGUEZ MUÑOZ
MARTHA JANETH SIERRA MARTÍNEZ

UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIA ADMINISTRAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES
CONTADURÍA PÚBLICA
FACATATIVÁ
2022

PROPUESTA EN EL MANEJO DE INVENTARIOS PARA LA EMPRESA
HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLÍN”

DANIXA NAYID RODRIGUEZ MUÑOZ
MARTHA JANETH SIERRA MARTÍNEZ

DIRECTOR
ANDRÉS DAVID SERRATO GUANA
CONTADOR PUBLICO

TRABAJO DE GRADO BAJO LA OPCIÓN DE
MONOGRÁFICO PRESENTADO COMO REQUISITO
PARA OBTENER EL TÍTULO DE
CONTADORES PÚBLICOS

UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIA ADMINISTRAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES
CONTADURÍA PUBLICA
FACATATIVÁ
2022

Nota de Aceptación

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

DEDICATORIA

A Jehová Dios quien ha sido el mentor de la vida, la salud y licencia de esta servidora.

Martha Janneth Sierra Martínez.

Este trabajo va dedicado a mi Madre Elvia, por ser clave en mi desarrollo personal, que con su constancia construyó a forjar mi personalidad y fundamentación en valores con altos principios morales.

A mi esposo Jhon por estar presente, brindarme y el apoyo y acompañamiento a mi hijo Santiago por ser la motivación necesaria en el proceso de cumplimiento de metas y superación personal.

Danixa Nayid Rodriguez Muñoz

AGRADECIMIENTOS

Jehová Dios quien nos ha traído hasta este momento, para agradecer todas las bendiciones que hemos podido recibir y los objetivos que se han logrado alcanzar, a los docentes y director de programa de Contaduría Pública de la Universidad de Cundinamarca, extensión de Facatativá, quienes a lo largo de estos 5 años transmitieron sus conocimientos y experiencia, forjando en mi la ética profesional, nuevos conocimientos y fue nuestro segundo hogar

A nuestras madres por ser incondicionales y apoyarnos durante este trayecto de nuestras vidas; a (Lina Marcela y Valentina) hijas de Martha y (Ángel Santiago) hijo de Danixa por tener la fortuna de compartir estos triunfos, por permitir ser ejemplo para sus vidas y quienes de una u otra manera han sufrido por el tiempo sacrificaron; a (Rodrigo) esposo de Martha y a (Jhon) esposo de Danixa por apoyarnos, ser pacientes y apóyanos en la crianza de nuestros hijos.

Martha Janeth Sierra Martínez.
Danixa Nayid Rodríguez Muñoz.

RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (RAE)

TITULO	PROPUESTA EN EL MANEJO DE INVENTARIOS PARA LA EMPRESA HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLÍN”
AUTORES	DANIXA NAYID RODRIGUEZ MUÑOZ MARTHA JANETH SIERRA MARTÍNEZ
AÑO	2022
PALABRA CLAVE	Modelo de inventarios, control, manejo, valoración, desarrollo económico, costo.
RESUMEN	<p>La compañía presenta un manejo inadecuado de los inventarios por parte de la administración, lo cual trae como consecuencia desconocimiento de la demanda real del material, deterioro del producto y pérdida de valor económico de la mercancía.</p> <p>Al realizar la investigación se analiza la problemática y se observa la necesidad de proponer un sistema de inventario que optimice el manejo del producto y brinde una solución acorde a las falencias de la empresa.</p> <p>Con el fin de ofrecer una solución a la capacidad de manejo, control, gestión, eficaz y eficiente de la información contable, se plantea incorpora herramientas que gestionen y registren los costos y las existencias de mercancías en la compañía; para que dicha información sea útil, confiable, conducente hacia la toma de decisiones, evitando futuros problemas económicos y contribuyendo al desarrollo empresarial.</p>
ABSTRACT	<p>The company presents an inadequate management of inventories by the administration, which results in ignorance of the real demand for the material, deterioration of the product and loss of economic value of the merchandise.</p> <p>When carrying out the investigation, the problem is analyzed and the need to propose an inventory system that optimizes the handling of the product and provides a solution according to the shortcomings of the company is observed.</p> <p>In order to offer a solution to the management, control, management, effective and efficient capacity of accounting information, it is</p>

	proposed to incorporate tools that manage and record the costs and stocks of merchandise in the company; so that said information is useful, reliable, conducive to decision making, avoiding future economic problems and contributing to business development.
PROBLEMA	De acuerdo con el diagnóstico realizado en la empresa Hogartex “AQUÍ ES MEDELLÍN” a lo largo de esta investigación, encontramos que no existe un modelo de inventario o control para los mismos, esperamos que al terminar la investigación demos una solución favorable a este problema y que cumpla con las expectativas trazadas en nuestro objetivo
OBJETIVO GENERAL	Plantear una propuesta de mejoramiento para el manejo de los inventarios acorde a las necesidades de la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN”.
OBJETIVOS ESPECIFICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Analizar el manejo actual de inventarios de Hogartex “Aquí es Medellín” para determinar el efecto en el desarrollo comercial de la Empresa. • Identificar un sistema acorde como herramienta para llevar los inventarios. • Considerar la funcionalidad de un nuevo sistema de manejo de inventarios y su propuesta para implementación. • Evaluar los efectos generados a corto y mediano plazo para la empresa, al implementar un nuevo sistema de inventarios.
METODOLOGÍA	De acuerdo con la “Guía de opciones de grado” de junio 2011 para la Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y contables, donde se define el área y la línea de investigación que nos guiara al desarrollo del proyecto, cumple con lo siguiente: Para el desarrollo de la investigación se tuvo en cuenta el área Contable y Gestión Financiera y su línea Organización Contable y Financiera. El método de investigación utilizado fue el inductivo, descriptiva, analítica, cualitativo porque se analizó una situación particular (manejo del inventario) la cual llevó a conclusiones generales que ayudaron al replanteamiento de aspectos más amplios como fueron la alineación de una actividad operativa a la cultura de la empresa y la preparación en tecnologías de software.

TABLA DE CONTENIDO

TITULO _____	23
INTRODUCCIÓN _____	24
1. GENERALIDADES _____	26
1.1. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN _____	26
1.2. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA _____	26
1.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA _____	28
1.4. SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA _____	28
2. JUSTIFICACIÓN _____	29
3. OBJETIVOS _____	31
3.1. OBJETIVO GENERAL _____	31
3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS _____	31
4. LÍNEA DE INVESTIGACIÓN _____	32
5. MARCOS REFERENCIALES _____	33
5.1. MARCO DE ANTECEDENTES Y ESTADO DEL ARTE _____	33
6. MARCO TEÓRICO _____	41
6.1. INVENTARIOS _____	41
6.2. SISTEMAS DE INVENTARIOS _____	43
6.3. INVENTARIOS EN EL SECTOR TEXTIL _____	44
6.4. SISTEMA DE INVENTARIO _____	44
6.4.1. Sistema de inventario permanente _____	45
6.4.1.1. Métodos de valoración de inventarios por el sistema permanente ____	47
6.4.1.2. Método del coste medio ponderado _____	47
6.4.1.3. Método de costo promedio _____	48
6.5. LA ROTACIÓN DEL INVENTARIO _____	48
6.6. AJUSTES DE INVENTARIO _____	48
6.7. SOBANTES DE INVENTARIO _____	49
6.8. ACTIVIDADES DE CONTROL _____	49
6.8.1. Planeación de existencias _____	50
6.9. DETERMINAR CICLOS DE PERIODO _____	50

6.10. ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS	51
7. MARCO CONCEPTUAL	53
8. MARCO LEGAL	56
9. MARCO DEMOGRÁFICO	58
10. LA EMPRESA	58
10.1. RESEÑA	59
10.2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	60
11. METODOLOGÍA	60
11.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	60
11.2. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN	61
12. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN	62
13. MANEJO ACTUAL DE LOS INVENTARIOS	64
14. RESULTADOS Y ANÁLISIS	67
14.1. DIAGNÓSTICO EN EL MANEJO ACTUAL DE LOS INVENTARIOS	67
15. SISTEMA PROPUESTO DE INVENTARIOS	72
15.1. RECOMENDACIÓN UN NUEVO SOFTWARE PARA LA VALORACIÓN Y CONTROL DE INVENTARIOS.	78
16. CONCLUSIONES	80
17. RECOMENDACIONES	81
10. BIBLIOGRAFÍA	82
11. ANEXOS	88

TABLA ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Responsabilidades, Calidades y Atributos	26
Ilustración 2 Derivación de los bienes	41
Ilustración 3 Jerarquización del estado de Inventarios	44
Ilustración 4 Documentos de control de inventarios	45
Ilustración 5 Kardex control de existencia	46
Ilustración 6 Cuentas de inventarios	46
Ilustración 7 formula para determinar el número de unidades	47
Ilustración 8 Método del coste medio ponderado	47
Ilustración 9 Rotación de inventario	48
Ilustración 10 Mapa de la ubicación geográfica de la empresa	58
Ilustración 11 fotografía de la fachada de la empresa Hogartex "Aquí es Medellín"	59
Ilustración 12 Organigrama Hogartex "Aquí es Medellín"	60
Ilustración 13 Ventanas del programa SE-POS	64
Ilustración 14 forma complementaria actual de llevar el control de inventarios	65
Ilustración 15 Manejo inadecuado del inventario	66
Ilustración 16 Orden de Compra empresa Hogartex "Aquí es Medellín"	73
Ilustración 17 Orden Entrada a la bodega de la empresa Hogartex "Aquí es Medellín"	74
Ilustración 18 Kardex Hogartex "Aquí es Medellín"	75
Ilustración 19 Flujograma de Procesos Hogartex "Aquí es Medellín"	76
Ilustración 20 Mapa de Procesos Hogartex "Aquí es Medellín"	77

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Matriz Revisión Literatura	33
Tabla 2 Marco legal	56
Tabla 3 Cronograma de Actividades	62
Tabla 4 Diagrama Causa-Efecto.....	68
Tabla 5 Explicación causa y efecto	68
Tabla 6 Matiz DOFA	69
Tabla 7 Matriz de Riesgo	70
Tabla 8 Comparación del manejo de inventarios	79

LISTA DE ANEXOS

ANEXO 1 Carta de aceptación de la propuesta de mejoramiento por parte de la empresa Hogartex “aquí es Medellín”	88
ANEXO 2 cotización que se realizó con el proveedor de Software contable Siigo.	89

TITULO

PROPUESTA EN EL MANEJO DE INVENTARIOS PARA LA EMPRESA
HOGARTEX "AQUÍ ES MEDELLÍN"

INTRODUCCIÓN

Los mercados desde sus orígenes han tenido la particular característica que, en lo relacionado a la compra y venta de mercancías, tienen en los inventarios su principal fuente de vida, es decir, que es vital el manejo de inventarios desde el punto de vista estratégico y definitivo para los negocios; la globalización y los nuevos patrones internacionales así lo revelan.

En Colombia el manejo de este rubro no es la excepción ya que las empresas por simple que sea hacen uso en su contabilidad como mínimo de un registro de los productos, control de sus movimientos o cambios de estado y almacenamiento de este, todo ello para su correcta administración.

Las empresas necesitan abastecer y abastecerse a su vez de bienes y/o servicios para cumplir con sus actividades económicas; dichos bienes se deben administrar para tener un correcto manejo y conservación.

Para efectos de este estudio, es en el municipio de Facatativá - Colombia donde se revisó el sistemas y control de inventarios de un reconocido almacén de cadena que ha sido exitosa como lo evidencia el crecimiento y el manejo tanto adecuado como oportuno. ¹ (RINCON CRUZ, 2013)

En contraste con lo señalado anteriormente se identificó que la bodega de la empresa HOGARTEX “AQUI ES MEDELLIN” ubicada en la calle 4 No. 4-21 del municipio de Facatativá – Cundinamarca y que hace parte del sector textil colombiano, se presenta un manejo inadecuado de los inventarios por parte de la administración lo cual trae como consecuencia desconocimiento de la demanda real del material, generando esto deterioro del producto, ocasionando pérdida de valor físico y económico de la mercancía.

La investigación en este trabajo es de tipo monográfico “estará guiado por las teorías enfocadas al estudio científico de los sistemas de control, gestión, administración de inventarios y la información circulante en torno a los mismos”. ² (RINCON CRUZ, 2013)

El estudio realizado tuvo como objetivo proponer el manejo de un sistema de inventarios para la empresa bajo el nombre comercial de Hogartex “Aquí es Medellín”; empresa que hace parte del sector textil colombiano en el municipio de Facatativá - Cundinamarca, dedicada a la comercialización al por menor de productos textiles.

¹ RINCÓN CRUZ, Johana; VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David. Propuesta de mejoramiento del sistema de manejo de inventarios en punto de venta del almacén Éxito Facatativá (Bachelor's thesis). [En línea]. Colombia abril de 2013 Disponible en Google Académico. [Consultado en febrero de 2022] Disponible en <https://repository.ucatolica.edu.co/bit>.

² RINCÓN CRUZ, Johana; VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David. Propuesta de mejoramiento del sistema de manejo de inventarios en punto de venta del almacén Éxito Facatativá (Bachelor's thesis). [En línea]. Colombia abril de 2013 Disponible en Google Académico. [Consultado en febrero de 2022] Disponible en <https://repository.ucatolica.edu.co/bit>.

En el transcurso de la investigación se realizaron algunas actividades claves para solucionar las dificultades identificadas las cuales se relacionan a continuación:

- Se identificó del sistema de control de inventarios implementado en la actualidad correspondiente a las operaciones realizadas dentro de la empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN”, así como los problemas presentados, sus síntomas, el análisis de sus causas, el pronóstico y el control, al pronóstico.³ (MÉNDEZ ÁLVAREZ, 1995)
- Se recopiló material bibliográfico respecto al mejoramiento de las operaciones relacionadas con el manejo, control y gestión de la información circulante de los inventarios en bodega.
- Se promueve la moción de mejorar el modelo de control, gestión y administración del sistema de inventarios, haciendo énfasis en la disminución y agotamiento de la mercancía con alta complejidad (poca rotación), así como la realización de un modelo de pronóstico adaptado al comportamiento de la demanda de esta así mismo como aumentar la . eficiencia en la cuantificación de su inventario corriente a final de cada periodo, evitar la exposición a la pérdida y/o robo de la mercancía, contar con un proceso de costeo que le permita conocer la rentabilidad del negocio, mantener el stop de existencia al día, conocimiento de la demanda real de todos los productos y un adecuado registro y seguimiento de la información.

La principal pretensión de esta propuesta fue ofrecer para el área administrativa y en particular al manejo de inventarios de la empresa HOGARTEX “AQUI ES “MEDELLIN” una solución acorde a sus necesidades, que le brinde la capacidad de manejo, control, gestión eficaz y eficiente de la información contable para que esta, le sea útil y confiable; conducente hacia la toma de decisiones, evitando futuros problemas económicos y por el contrario se fortalezca para que se destaque dentro del sector textil en Facatativá.

Presentamos aquí el resultado del estudio y la propuesta para el manejo de los inventarios que incorpora herramientas de gestión y registro de los importes del stock existentes en la compañía.

³ MÉNDEZ ÁLVAREZ, Carlos Eduardo. Metodología: Guía para elaborar de Diseños de investigación en ciencias económicas, contables y administrativas. 2a. Edición. [En línea]. Colombia. 1995-01-01 [consultado febrero 2022] obtenido de <https://repository.urosario.edu.co/handle/10336/30059>.

1. GENERALIDADES

1.1. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

De acuerdo con el diagnóstico realizado en la empresa Hogartex “AQUÍ ES MEDELLÍN” a lo largo de esta investigación, encontramos que no existe un modelo de inventario o control para los mismos, esperamos que al terminar la investigación demos una solución favorable a este problema y que cumpla con las expectativas trazadas en nuestro objetivo.

1.2. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Desde tiempos remotos hasta la actualidad una de las actividades humanas ha sido la de organizar, registrar al detalle los bienes que posee para así saber, con qué se cuenta y suplir las necesidades en un futuro; es a partir de este fenómeno social que surge lo que hoy conocemos como inventario, palabra del latín inventarium, que significa “lista de lo hallado”⁴ (BALLESTEROS RIVEROS, y otros, 2019). Con los normales cambios y desafíos a los que se ven avocadas las sociedades, notamos cómo hoy el dominio y manejo adecuado de herramientas tecnológicas que se apliquen a las empresas serán definitivos ya que en gran medida de ella dependerá el fortalecimiento y la solidez en el desarrollo de su objeto social; la incorporación de tecnologías para el control de inventarios da cuenta de una administración eficiente.

La empresa identificada como HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLÍN” presenta falencias en el manejo y control de sus inventarios y a esta a la que se le propuso un nuevo manejo de sus inventarios.

Creada en el año 2013 y constituida legalmente en el año 2015 ante la cámara de comercio del municipio de Facatativá, a nombre del señor Camilo José Trujillo Escobar como persona responsable de IVA y de asumir las obligaciones tributarias que se encuentra registradas en el Registro Único Tributario – RUT, como se muestra a continuación.

Ilustración 1 Responsabilidades, Calidades y Atributos

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
53. Código	5	7	1	4	2	2	4	2	4	8	5	2														
05- Impto. renta y compl. régimen ordinario																										
07- Retención en la fuente a título de renta																										
14- Informante de exogena																										
22- Obligado a cumplir deberes formales a																										
42- Obligado a llevar contabilidad																										
48 - Impuesto sobre las ventas - IVA																										
52 - Facturador electrónico																										

Fuente: RUT Camilo José Trujillo Escobar. 2022

⁴ BALLESTEROS RIVEROS, Frank Alexander; SUARIQUE PARRA, Walter Andrés. Metodología del diseño eficiente de almacenes para políticas de asignación basadas en clases [En línea]. Colombia. 2019-08-09 [consultado 16 de febrero 2022] disponible en <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/32507?show=full>.

Bajo el nombre comercial de Hogartex “Aquí es Medellín” la empresa ha desarrollado su actividad económica en la calle 4 No 4-12 en el municipio de Facatativá, dedicándose a la comercialización al por menor de productos textiles y en la actualidad cuenta con una nómina de 8 empleados que junto a su administradora se han caracterizado por vender telas de gran calidad y variedad.

Por ser una compañía comercializadora su activo circulante más representativo son los inventarios, siendo fundamentales para el correcto funcionamiento del ente económico, se observó que la compañía no cuenta con un sistema de valoración y control de inventarios que le permita conocer la realidad de su stock y mucho menos con el personal capacitado para el manejo de estos. Al no contar con el stock requerido, no reconocer su valor real, los desaciertos del personal, la pérdida o robo genera pérdidas económicas y poniendo en riesgo la rentabilidad del negocio.

Actualmente la empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLÍN” se ha caracterizado por la comercialización y venta de telas desde el año 2013, empresa formalizada y que opera legalmente en el mercado; se observó que la administración ha tenido falencias en el manejo del software ya que no coincide con la existencia de la mercancía actual debido a que el sistema no se encuentra estructurado y no permite controlar los inventarios generando un costo financiero excesivo con un stock de telas de muy baja rotación en algunas de ellas; esta situación genera mucha incertidumbre para la organización dado que; el manejo, el registro, el seguimiento y control del material en cuestión, realmente no existe dentro de la bodega, trayendo desconocimiento de la demanda real de la tela, presentando en varias ocasiones deterioro, pérdida de valor físico y económico en la mercancía; se aprecia que son múltiples las razones por las que fue imperativo proponer a la empresa que cuente con un sistema integrado para el manejo de sus inventarios eficaz y eficiente que a la vez le permita llevar una contabilidad que refleje la realidad económica de la empresa y brinde confiabilidad a sus propietarios y a los terceros involucrados.

En contraste con lo anterior, teniendo en cuenta que para la empresa los inventarios son el activo más importante y representativo dentro de la organización⁵ (DURAN, 2012), se propone investigar sobre el tema y plantea a la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN” un manejo de inventario que brinde la capacidad de control eficaz, eficiente donde se pueda observar y evaluar la mercancía que esté acorde a la gestión de un sistema de inventarios, con su debido stock y manejo de almacén para evitar futuros problemas económicos, que fortalezca a la empresa en el sector textil e incremente la sostenibilidad dentro del mercado, para cumplir lo anterior es necesario e importante, replantear la funcionalidad del sistema actual de inventarios y le permita a la administración determinar el valor real de la mercancía.

⁵ DURAN, Yosmary. Elemento clave para la optimización de la utilidad de Administración del inventario: elemento clave para la optimización de las utilidades de la empresa. [En Linea]. PP (55-78) Universidad de los Andes Mérida, Venezuela Administración de inventario. (2012). [Consultado febrero 18 2022]. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545892008>.

1.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo mejorar el manejo de inventarios de la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN” mediante un modelo de control?

1.4. SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA

1. ¿Cómo la administración de inventarios afecta el funcionamiento comercial de la Empresa?
2. ¿A la fecha, que efecto ha generado la falta de organización de los inventarios en la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN”?,
3. ¿Qué beneficios trae a la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN” implementar en un nuevo manejo de inventarios?
4. ¿Cómo generar confianza de los colaboradores de la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN” en un nuevo manejo para la organización de los inventarios?

2. JUSTIFICACIÓN

Este trabajo además de ser teórico práctico se realiza con el fin de aportar al mejoramiento y control en el área de inventarios de la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN”, pues en la actualidad ha presentado falencias en su manejo ya que no coincide con la existencia de mercancía, cuenta además con un sistema que no se encuentra estructurado y no permite controlar sus existencias generando esto un costo financiero de inventario excesivo y el stock de telas tiene baja rotación, por lo tanto, es urgente y necesario plantear el manejo de inventarios para que la administración haga frente a la situación con un adecuado control de existencias, que sea sistematizado, que le reconozca el valor real de sus mercancías y así potenciar la demanda frente al mercado cotidiano llevándolo a oportunidades de abastecimiento en otros lugares.

La compañía ha presentado altos niveles de desorganización en la utilización de sus productos, que de no atenderse a tiempo seguirá generando pérdidas económicas y en tiempos, por lo tanto, es urgente manejar un nuevo sistema para los inventarios y que estos bienes tangibles puedan estar disponibles para la venta y en otros casos usados como materia prima para la producción de otros bienes comercializables.

Partiendo de los principios de administración de bienes que señalan que los inventarios son el activo corriente más relevante de la empresa y el eje central de sus ingresos requieren de un tratamiento especial toda vez que para “el nivel de servicio al cliente y el mínimo stock de inventarios son políticas generales para la optimización de inventarios y son a su vez indicadores en la gestión administrativa de una organización”⁶ (CASTAÑEDA RAMIREZ, y otros, 2009); para minimizar este aspecto se debe dar cumplimiento de estos dos indicadores gerenciales; por el contrario se encontró que hay total desconocimiento del comportamiento de la demanda y una mala planeación de pronósticos en el mediano plazo trayendo esto como consecuencia altos niveles de inventarios obsoletos e ineficiencia en el tiempo de respuesta para la entrega del pedido al consumidor final.⁷ (RAMÍREZ PUBLISHER, 2009)

Debido a lo señalado en el párrafo anterior, se propone un nuevo manejo de inventario, que incluya un software estructurado; donde este modelo les permita el mejoramiento en la administración de los productos, reflejando incremento en las ventas y rotación de la mercancía a sus clientes; para

⁶ CASTAÑEDA RAMIREZ, Leila Nayibe. SOTO, Danilo. Pérez, Mario, & Gámez, Wilmar. Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá. [En línea]. Colombia. 13-12-2009 Tomado de https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventario+s+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG= [Consultado 20 febrero 2022].

⁷ RAMÍREZ PUBLISHER L, Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá. [En línea PDF]. Colombia. 13-12-2009 Tomado de https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventario+s+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG= [Consultado 20 febrero 2022] (2009).

que la empresa siga creciendo, sea competitiva y mantenga el liderazgo en el área textil, debe contar en sus inventarios, con la mercancía que le genera rentabilidad.

Proponer la implementación de un sistema integrado para el manejo de inventarios en la empresa y que contribuya al mejoramiento y adecuada valoración y control se constituyó en un reto para la administración y el norte del trabajo investigativo.

3. OBJETIVOS

3.1. OBJETIVO GENERAL

Plantear una propuesta de mejoramiento para el manejo de los inventarios acorde a las necesidades de la Empresa HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLIN”.

3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Analizar el manejo actual de inventarios de Hogartex “Aquí es Medellín” para determinar el efecto en el desarrollo comercial de la Empresa.
2. Identificar un sistema acorde como herramienta para llevar los inventarios.
3. Considerar la funcionalidad de un nuevo sistema de manejo de inventarios y su propuesta para implementación.
4. Evaluar los efectos generados a corto y mediano plazo para la empresa, al implementar un nuevo sistema de inventarios.

4. LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Para el desarrollo de la investigación se tuvo en cuenta el área **Contable y Gestión Financiera** y su línea **Organización Contable y Financiera**, tal como lo estipula la guía de opciones de grado de la facultad de ciencias administrativas, económicas y contables publicada por la universidad de Cundinamarca en junio del 2011.

En función de presentar una propuesta de mejoramiento en el manejo de los inventarios para la empresa Hogartex “Aquí es Medellín”, se pone en práctica el conocimiento obtenido durante el proceso educativo el cual permite realizar un análisis y evaluación del comportamiento en las empresas que cuenta con un modelo administrativo para control sus existencias, brindando la oportunidad de adquirir experiencia para el ámbito laboral de los investigadores.

5. MARCOS REFERENCIALES

Para el desarrollo del estudio fue preciso tener presente los conceptos básicos que componen la temática de gestión de inventarios y las definiciones de algunos autores y artículos que lo abordan. Se presentan aquí referencias que aportan a la revisión teórica, aunque no corresponde estrictamente a una revisión sistemática como método científico de ciencias sociales, pero si está elaborada bajo los criterios propios de conceptos, autores y aportes a la temática planteada en el estudio.

5.1. MARCO DE ANTECEDENTES Y ESTADO DEL ARTE

En concordancia a lo descrito anteriormente se han tomado fuentes de diferentes repositorios de Universidades y otras fuentes que se ilustran en la siguiente matriz de revisión de literatura⁸ (RINCÓN CARRILLO, 2019). Esta matriz también soporta la metodología y recolección de datos que se utilizó para la investigación.

Tabla 1 Matriz Revisión Literatura

<p>Institución Educativa <u>Universidad de Cundinamarca</u></p> <p>Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y Contables</p> <p>Título Propuesta de diseño de gestión de inventarios, basado en el método ABC, a través de indicadores de medición, para la empresa en ELECTROFERNÁNDEZ</p> <p>Autores Yoryi Dayana Ariza Castañeda & Karen Julieth Barbosa torres</p> <p>Ciudad Facatativá</p> <p>Año 2021</p> <p>Palabras claves mercancía, inventario, costos mercancía, método ABC, indicadores.</p> <p>Resumen En el desarrollo del trabajo se investigó sobre los inventarios y su administración basados en la metodología ABC, la cual permitirá clasificar las existencias en la bodega por medio del diseño de herramientas de control e</p>

⁸ RINCÓN CARRILLO, S & (2019). Diseño del sistema de inventarios para la comercializadora de Textiles Yuvasi en la ciudad de Bucaramanga. [En línea.] Universidad de Bucaramanga Santander ciudad de Colombia 22 de noviembre del 2019 Obtenido de <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/4408> [Consultado febrero 2022].

indicadores de medición que guíen a la acertada toma de decisiones.⁹ (ARIZA CASTAÑEDA, y otros, 2021)

Institución Educativa Universidad Santo Tomás

Facultad de Ingeniería Industrial

Título Propuesta de un sistema de gestión de inventarios en la empresa textil TEXVA

Autor Andrés Felipe Juyo Medina

Ciudad Bogotá D.C

Año 2021

Palabras claves Inventario, rotación, almacenamiento, modelo ABC, proyección.

Resumen Para la investigación los inventarios para el logro de los objetivos corporativos y donde se hace necesario incorporar un sistema de gestión que logre reducir los costos, obtener información confiable en tiempo real. los investigadores proponen un modelo de inventarios y un método acorde las necesidades de la empresa partiendo de la comparación del modelo actual frente al propuesto.¹⁰ (JUYO MEDINA, 2021)

Institución Educativa Corporación Universitaria Minuto de Dios

Facultad de Ciencias Empresariales

Título Parametrización módulo de inventarios de la empresa de ingeniería TEXIN LTDA

Autor Romero Leidy Andrea

Ciudad Bogotá D.C

Año 2021

Palabras claves Inventarios, parametrización, eficiencia, control, contabilidad.

Resumen Por medio de la practica laboral durante seis meses se observó que la empresa no cuenta con un sistema adecuado para el manejo de los inventarios que

⁹ ARIZA CASTAÑEDA, Yoryi Dayana. BARBOSA TORRES, Karen Julieth. propuesta de diseño de gestión de inventarios, basado en el método ABC, a través de indicadores de medición, para la empresa en Electrofernández. [en línea]. Facatativá. En: Universidad de Cundinamarca. Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y Contables. 2021. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: Repositorio Universidad de Cundinamarca. <http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336>

¹⁰ JUYO MEDINA, Andrés Felipe. Propuesta de un sistema de gestión de inventarios en la empresa textil texva. [en línea]. Bogotá, D.C. En: Universidad Santo Tomás. Facultad de Ingeniería Industrial. 2021. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <http://hdl.handle.net/11634/35626>.

permita controlar adecuadamente el stock, esto genera pérdidas y sobrecostos. con el fin de mitigar la problemática, la compañía adquirió el software Helisa el cual optimizo los tiempos de entrega de los productos, mejorando el servicio al cliente, la calidad de la información y las falencias de la empresa.¹¹ (ROMERO, 2021)

Institución Educativa Universitaria Agustiniana

Facultad de Ingeniería

Título Diseño de un modelo probabilístico de inventarios para los insumos de la tintorería en empresa textil con especialidad en el tejido de punto por urdimbre.

Autores Edwin Roberto Rojas Rodríguez & María Camila Tafur Lancheros.

Ciudad Bogotá, D.C.

Año 2019

Palabras claves Inventarios, modelo probabilístico, punto de reorden, Stock de seguridad, pronósticos, insumos.

Resumen El propósito de la investigación es el diseño de un modelo de inventarios que permita organizar y controlar los insumos de la organización, realizan un diagnóstico inicial para conocer la situación de la empresa, con el fin de analizar el modelo que se ajuste a las necesidades de la empresa.¹² (ROJAS RODRÍGUEZ, y otros, 2019)

Institución Educativa Universidad Cooperativa de Colombia

Facultad de Ingeniería Industrial

Título Diseño de un modelo de control de inventario basado en la metodología sistemas de inventarios de revisión periódica para prever el agotamiento y exceso de existencias de producto terminado en la empresa Guayas BYG.

Autor Reyes González Édison Samuel

Ciudad Bogotá, D.C.

Año 2020

¹¹ ROMERO, Leidy Andrea. Parametrización módulo de inventarios de la empresa de ingeniería texin Ltda. [en línea]. Bogotá, D.C. En: Corporación Universitaria Minuto de Dios. 2021. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <https://hdl.handle.net/10656/12367>.

¹² ROJAS RODRÍGUEZ, Edwin Roberto; TAFUR LANCHEROS, María Camila. Diseño de un modelo probabilístico de inventarios para los insumos de la tintorería en empresa textil con especialidad en el tejido de punto por urdimbre. [en línea]. Bogotá, D.C. En: Universitaria Agustiniana. Facultad de Ingeniería. 2019. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <http://repositorio.uniagustiniana.edu.co//handle/123456789/1126>.

Palabras claves Inventarios, revisión periódica, producto terminado, control.

Resumen En el análisis de la investigación se indago, analizo y describió la situación de la compañía frente al manejo y control de los inventarios, se definieron las políticas para manejar el exceso y escases del producto basados en el diseño del modelo para el control de los inventarios.¹³ (REYES GONZÁLEZ, 2020)

Institución Educativa Universidad de Santander UDES

Facultad de Ingeniería

Título Diseño del Sistema de Inventarios para la Comercializadora de Textiles Yuvasi en la Ciudad de Bucaramanga

Autor Sandra Milena Rincón Carrillo

Ciudad Bucaramanga

Año 2019

Palabras claves sistema de inventarios, lay out, metodología, clasificación ABC, modelo EOQ.

Resumen El propósito del presente trabajo es aumentar la productividad y mejorar la competitividad en el sector comercial de Bucaramanga, para esto se analiza el manejo de inventarios y se identifican las variaciones negativas que afectan en proceso para la entrega de los pedidos, los sobrecostos y reprocesos. para mejorar las falencias se diseñan herramientas y se implementan metodologías que aporten la administración de los inventarios.¹⁴ (RINCÓN CARRILLO, 2019)

Institución Educativa Universidad de Cundinamarca

Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Título Estructura de un sistema de inventarios en la empresa CONSTRURIBELL S.A.S.

Autor Murcia guzmán Cesar Iván

¹³ REYES GONZÁLEZ, Edinson Samuel. Diseño de un modelo de control de inventario basado en la metodología sistemas de inventarios de revisión periódica para prever el agotamiento y exceso de existencias de producto terminado en la empresa Guayas BYG. [en línea]. Bogotá, D.C. En: Universidad Cooperativa de Colombia. Facultad de Ingeniería. 2020. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <https://repositorio.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614>.

¹⁴ RINCÓN CARRILLO, Sandra Milena. Diseño del Sistema de Inventarios para la Comercializadora de Textiles Yuvasi en la Ciudad de Bucaramanga. [en línea]. Bucaramanga. En: Universidad de Santander UDES. Facultad de Ingeniería. 2019. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/4408>.

Ciudad Ubaté

Año 2018

Palabras claves Inventario, política contable, deterioro, costo, manual de procesos y procedimientos, manual de funciones.

Resumen El presente trabajo se enfoca en analizar el área de inventarios de la compañía, con el fin dar solución a las falencias que se presenta en el almacén. Se emplean etapas de diagnóstico, organización y estructuración en base a los resultados hallados.¹⁵ (MURCIA GUZMÁN, 2018)

Institución Educativa Universidad de San Buenaventura Colombia

Facultad de Ingeniería

Título Modelo de inventarios colaborativos para la minimización de costos en comercializadoras textiles del centro de Medellín.

Autores Daniela López Torres & Karla Cristina Orozco Ortiz

Ciudad Medellín

Año 2019

Palabras claves Control, existencias, procedimientos, almacenamiento.

Resumen El objeto de estudio son empresas comercializadoras de telas, se realizó una revisión sobre la gestión de inventarios enfatizando sobre los modelos colaborativos. Se identificó las variables que influyen en el costo de la gestión de inventarios, se aborda la problemática que enfrentan las empresas con relación a los sobrecostos y desconocimiento del manejo del inventario; el presente trabajo propone un modelo que minimice las falencias más características del sector objeto de estudio.¹⁶ (LÓPEZ TORRES, y otros, 2019).

Institución Educativa Universidad Norbert Wiener

Facultad de Ingeniería y Negocios

¹⁵ MURCIA GUZMÁN, Cesar Iván. Estructura de un sistema de inventarios en la empresa construribell sas. [en línea]. Ubaté. En: Universidad de Cundinamarca. Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables. 2018. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <http://hdl.handle.net/20.500.12558/2736>.

¹⁶ LÓPEZ TORRES, Daniela; OROZCO ORTIZ, Karla Cristina. Modelo de inventarios colaborativos para la minimización de costos en comercializadoras textiles del centro de Medellín. [en línea]. Medellín. En: Universidad de San Buenaventura Colombia. Facultad de Ingeniería. 2019. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <http://hdl.handle.net/10819/7016>.

Título Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la gestión de inventarios de la empresa Textiles de Perú SAC

Autor Br. Montemayor Sierra, Blenda Lucero

Ciudad Lima – Perú

Año 2017

Palabras claves Control, existencias, procedimientos, almacenamiento.

Resumen Se propone implementar un sistema de control interno que mejore la gestión de los inventarios. Para la obtención de resultados de la investigación se realizó entrevistas y encuestas, con los resultados se concluyó que la empresa no cuenta con un sistema de control interno en sus inventarios por tal motivo se propuso manual de funciones y procedimientos que mejore el control y la gestión de estos.¹⁷ (MONTEMAYOR SIERRA, 2017).

Institución Educativa Universidad Cesar Vallejo

Facultad de Ciencias Empresariales

Título Control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan de Lurigancho, año 2017

Autor María Angélica Tarazona Silva

Ciudad Lima – Perú

Año 2017

Palabras claves Control de inventarios, rentabilidad, valuación de inventario.

Resumen El objeto del presente trabajo es determinar en que incide el control de inventarios sobre la rentabilidad de la empresa. Específicamente no existe un control en el almacén que permita verificar las entradas y salidas de mercancía; según la teoría de palomino, dice "que la rentabilidad es obtener ingresos mediante las ventas, deduciendo costos de venta; las ventas son costos de operaciones permiten medir la

¹⁷ MONTEMAYOR SIERRA, Blenda Lucero. Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la gestión de inventarios de la empresa Textiles de Perú SAC. [en línea]. Lima, Perú. En: Universidad Norbert Wiener. Facultad de Ingeniería y Negocios. 2017. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760>.

rentabilidad de los activos". se concluyó que es indispensable el control de los inventarios ya que estos inciden en la rentabilidad.¹⁸ (TARAZONA SILVA, 2017)

Institución Educativa Universidad de Cundinamarca

Facultad de Ingeniería

Título Implementación de un modelo de inventarios en la empresa CYM DECORACIONES LTDA

Autor Danny Maryury Triana Piña

Ciudad Soacha

Año 2016

Palabras claves Sistema ABC, modeló de inventarios, registros, control, sistematización, área de almacenamiento.

Resumen El presente informe tiene como finalidad implementar un modelo de inventarios con el fin de controlar las existencias del stock. Para llevar a cabo el desarrollo de la propuesta el investigador desde el ámbito laboral (pasantía), identifico analizo y evaluó el manejo de las materias primas, los productos en proceso y terminados. el área no cuenta con delimitación de procesos, no contarla las entradas y salidas de material; determinado la problemática se implementa un modelo que permite organizar las ordenes de producción, tener en tiempo real la información y mejora el servicio al cliente.¹⁹ (TRIANA PIÑA, 2016)

Institución Educativa Universidad Técnica de Ambato

Facultad de Ciencias Administrativas

Título El manejo de inventarios y su relación con el nivel de stock en la empresa CODELITESA S.A

Autores Mario Paul González Bustillos

Ciudad Ambato – Ecuador

Año 2012

¹⁸ TARAZONA SILVA, María Angélica. Control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan de Lurigancho, año 2017. [en línea]. Lima, Perú. En: Universidad Cesar Vallejo. Facultad Ciencias Empresariales. 2017. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/10160>.

¹⁹ TRIANA PIÑA, Danny Maryury. Implementación de un modelo de inventarios en la empresa CYM decoraciones Ltda. en línea]. Soacha. En: Universidad de Cundinamarca. Facultad de Ciencias Administrativas. 2016. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/discover>.

Palabras claves Inventarios, nivel de stocks, comercializadora, posicionamiento de mercado, ventas, manejo de inventarios.

Resumen La presente investigación se enfoca en analizar el entorno interno de la empresa y el manejo de los inventarios, esto con el fin de lograr ser competitivos en el mercado, para ello se propone diseñar un sistema de inventarios que permita aplicar estrategias de venta y mejorar el posicionamiento de la empresa en el mercado. ²⁰

(GONZÁLEZ BUSTILLOS, 2012)

Fuente: Elaboración propia. 2022 basada en la información contenida en internet

²⁰ GONZÁLEZ BUSTILLOS, Mario Paul. El manejo de inventarios y su relación con el nivel de stock en la empresa codelitesa s.a. [en línea]. Ambato, Ecuador En: Universidad Técnica de Ambato. Facultad Ciencias Administrativas. 2012. [consultado en abril de 2022]. Disponible en: <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/3206>.

6. MARCO TEÓRICO

En el presente apartado se consigna una pequeña reseña histórica referente a los inventarios, toda información que pueda contribuir en el desarrollo de la investigación y que dé solución al planteamiento de problema.

Desde el aspecto contable los inventarios se consideran lista de bienes de los cuales se deriva información como la descripción del producto, el tipo de unidades de medida, número de artículo, costo unitario y costo total; llevando un control pormenorizado con recuentos periódicos que se deben realizar al inicio de las operaciones durante el periodo y al final de este, sin embargo, “este método es vulnerable si no existe control y vigilancia extra”.²¹ (ARIZA CASTAÑEDA Yoryi., 2021).

Ilustración 2 Derivación de los bienes



Fuente: Elaboración propia. 2022

6.1. INVENTARIOS

El inventario es una cantidad de bienes bajo el control de una empresa, guardados durante algún tiempo para satisfacer una demanda. Para el sector de la manufactura los bienes son primordialmente materiales: materias primas, unidades compradas, productos semiterminados y terminados, refacciones y materiales de consumo. La decisión de tener o no inventarios va ligada a la estrategia de producción que se tenga en la organización, teniendo en cuenta que los inventarios actúan como un medio directo entre el abastecimiento y la demanda de cualquier sistema productivo²² (SIIPER Daniel, 1988).

²¹ ARIZA CASTAÑEDA Yoryi Dayana; BARBOSA TORRES Karen Julieth. Propuesta de diseño de gestión de inventarios, basado en el método ABC, a través de indicadores de medición, para la empresa Electro Fernández. [En línea]. Colombia. 2021-04-13 <http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336> [Consultado febrero 2022].

²² SIPPER, Daniel; BULFIN, Robert. Planeación y control de la planeación. (D. sipper, & R. P.-H. BULFIN, Editores) Daniel SIPPER, Robert L. BULFIN, Marcia González Osuna McGraw-Hill, [En línea]. México. 1998 - 657 páginas Disponible en https://www.academia.edu/10997351/Daniel_Sipper_Planeaci%C3%B3n_y_Control_de_La_Producci%C3%B3n [Consultado marzo 2022].

La función primordial de los inventarios es que permiten desglosar o separar las actividades de producción comercialización y distribución, por esta razón se hace necesario establecer propósitos consistentes de la existencia de estos²³ (CASTAÑEDA RAMIREZ, y otros, 2009).

Según Hiller & Liberman (2001), los inventarios son bienes almacenados para uso o ventas futuras: los inventarios prevalecen en el mundo de los negocios. Mantener inventarios es necesario para las compañías que tratan con productos físicos como fabricantes distribuidores y comerciantes. El valor total de todos los inventarios productos terminados, productos en proceso y materiales representan un capital importante para la compañía. Estos costos determinados para la gestión de inventarios están dados por el costo asociado con almacenar y mantener inventarios que es muy alto, y representa un cuarto del valor total del inventario. Adicionalmente a esto se puede tener en cuenta los costos de comprar y/o producir, como también el costo que genera el emitir una orden de pedido²⁴ (Pedro, y otros, 2009).

Los inventarios son activos; a) poseídos para ser vendidos en el curso normal de la operación; b) en proceso de producción con vistas a esa venta; c) en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación de servicios. Estos comprenden los productos terminados, las mercancías no fabricadas por la empresa, la materia prima, materiales y suministros, envases y empaques, productos en proceso²⁵ (GARCIA MONTAÑO, 2019).

Los inventarios comprenden todos aquellos artículos, materiales, suministros, productos y recursos renovables y no renovables, para ser utilizados en procesos de transformación, consumo, alquiler o venta dentro de las actividades propias del giro normal de los negocios del ente económico²⁶ (NIIF.COM.CO Decreto 2649 de 1993, 2019).

Son las existencias de aquellos bienes tangibles y corrientes de carácter almacenable como materia prima, producto en proceso y productos destinados a la venta. Son activos o inversiones económicas de naturaleza circulante. Su permanencia dentro de la empresa depende normalmente de la duración

²³ CASTAÑEDA RAMIREZ, Leila Nayibe; SOTO, Danilo; Pérez, Mario; Gámez, Wilmar. Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá. [En línea]. Colombia. 13-12-2009 Tomado de https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG= [Consultado 20 febrero 2022].

²⁴ MONGUA, Pedro, SANDOVAL, Héctor. Propuesta de un modelo de inventario para la mejora del ciclo logístico de una distribuidora de confites ubicada en la ciudad de Barcelona, estado Anzoátegui. [En línea]. Universidad de Oriente, Puerto de la cruz, España. (2009). Disponible en file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Tesis.PROPUESTA%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20INVENTARIO.pdf [Consultado en marzo 2022].

²⁵ GARCÍA MONTAÑO, Carlos Alberto; Ortiz Carvajal, Luz Adriana. <i>Normas Internacionales de Contabilidad: entendiendo las Normas Internacionales de Contabilidad/NIIF y NIIF-PYMES a través de ejercicios prácticos</i>. [En línea] Ediciones de la U. [https://www-ebooks7-24- Colombia](https://www-ebooks7-24-Colombia) 31 de marzo 2019 [Disponible en com.ucundinamarca.basesdedatosprox.com/?il=9425] [Consultado en marzo 2022].

²⁶ Decreto 2650 de 1993 - capítulo tercero - ARTÍCULO 15. Descripciones y dinámicas, grupo 14 inventarios; tomado de <https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1772403> [Consultado marzo 2022].

del ciclo de producción y/o venta. Financieramente, se establece que, de la rapidez del movimiento y circularización del proceso desde la compra hasta la venta de las inversiones realizadas en estos bienes, depende el índice de rentabilidad de la empresa²⁷ (RINCÓN SOTO, y otros, 2019).

6.2. SISTEMAS DE INVENTARIOS

Son una medida de control que calculan el costo de ventas con el que se podrán determinar después indicadores fundamentales acerca del desempeño económico de la empresa, existen dos el perpetuo y el periódico que también se puede llamar analítico o pormenorizado²⁸ (MONTE MAYO., 2017). La selección de un sistema u otro depende del tipo de empresa y más concretamente del tipo de producto que maneja. El sistema de inventario perpetuo se utiliza cuando es posible conocer el costo de cada uno de los artículos vendidos ya que tanto unidades como costos son plenamente identificables con este sistema se lleva un registro individual de cada entrada y salida de la mercancía tanto en unidades como el importe monetario en el momento en que, está suceden para tales efectos se utilizan las tarjetas de almacén. En el sistema perpetuo los registros de ventas, compras y existencias de productos se mantienen al día en todo momento, las cuentas que utiliza el sistema de inventarios perpetuos son ventas, costo de ventas y almacén o bodega; la cuenta de almacén se ubica dentro del activo circulante y representa el importe de las mercancías disponibles para la venta a la fecha del balance general.

En el sistema de inventarios periódico el costo de ventas se calcula solamente una vez al final del período contable, este sistema se le conoce también como pormenorizado o analítico por la gran cantidad de cuentas que maneja y el detalle con el que se registran todas las operaciones en materia de inventarios y compras lo único que no registra es la salida de mercancía al momento de realizar cada una de las ventas las cuentas que maneja el sistema periódico son inventarios compras, totales, gastos sobre compras, descuentos sobre compras, devoluciones sobre compras, ventas totales, descuentos sobre ventas, devoluciones sobre ventas, en la cuenta de inventario el saldo se ubica dentro del activo circulante y representa el monto de las mercancías disponibles para la venta a la fecha del balance general, la cuenta gastos sobre compras incluye los fletes seguros, impuestos, derechos y otros gastos derivados de la compra de mercancías la cuenta descuentos sobre compras representa el total de descuentos por pronto pago que se han otorgado a la empresa la cuenta descuentos sobre ventas incluye todos los descuentos por pronto pago llevados a cabo por la

²⁷ RINCÓN SOTO, Carlos Augusto; MOLINA MORA, Francisco Ricardo (2019). Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08. Bogotá: Ediciones de la U. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>. [Consultado en marzo 2022].

²⁸ MONTE MAYO, Lucero, SIERRA., Blenda. Propuesta de un sistema de Control interno para mejorar la gestión de inventarios de la empresa textiles f Perú sac [En línea]. Perú 10 de noviembre 2017. Disponible <https://repositorio.uwiener.edu.pe//handle/123456789/760>. [Consultado marzo 2022].

empresa las compras netas resultan de sumar las compras totales más los gastos sobre compras del período y restar a este resultado los descuentos y las devoluciones sobre compras las ventas netas resultan de restar a las ventas totales el total de descuentos y devoluciones sobre ventas²⁹(DUQUE ROLDAN, 2013).

6.3. INVENTARIOS EN EL SECTOR TEXTIL

Se observa cómo la administración de los bienes tiene algunas modificaciones de acuerdo con el sector en el que está ubicado; mencionamos el caso del museo de valencia que desarrolló un trabajo de Diseño y puesta en marcha de un inventario para el extenso patrimonio textil de esta institución. se generó el archivo primero abordando las colecciones más importantes, posterior a ello se planteó un sistema de archivo informatizado con la realización de unas fichas de registro, fruto del trabajo de campo en la que se recogieron datos tanto descriptivos como visuales, que una vez ordenados y clasificados se informatizaron a través de una base de datos. Esta base de datos constituyo el primer inventario que contribuye a prolongar el mayor tiempo posible la información clasificada³⁰ (MONTEALEGRE AVENDAÑO, 2017).

Primeras fases de Jerarquización del estado de inventarios son:

Ilustración 3 Jerarquización del estado de Inventarios



Fuente: Elaboración Propia. 2022.

6.4. SISTEMA DE INVENTARIO

La empresa seleccionará el sistema de control de inventarios con base en el volumen de actividad de ventas que involucre su operación normal. Si tiene un alto volumen de ventas, entonces se recomienda el uso del inventario periódico. Por el contrario, si el volumen es bajo, entonces se sugiere el sistema de inventario perpetuo es la recomendación de³¹(DURAN, 2012).

²⁹ DUQUE ROLDÁN, María. Isabel., OSORIO AGUDELO, Jair. Albeiro., AGUDELO HERNÁNDEZ, Didier. Mauricio. (2013). Los inventarios en las empresas manufactureras, su tratamiento y valoración. Una mirada desde la contabilidad de costos. Contaduría Universidad De Antioquia, (56), 61–79. [En línea]. Recuperado a partir de <https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/14693> Colombia 2014 [Consultado abril 2022].

³⁰ MONTE ALEGRE, José., David. Propuesta de un método de control de inventario de producto comercializado para una bodega distribuidora de confites. [En línea]. Colombia Valle del Cauca. 2017 disponible en coe Ediciones. <http://www.ebooks7-24.com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com:2048/?il=164> [Consultado en abril 2022].

³¹ DURAN. Yosmary. Administración de inventarios [En línea]. Colombia Cundinamarca (2012). <i>Principios de contabilidad: enfoque emprendedor</i>. Cengage Learning. Disponible en <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=1195> [Consultado abril 2022].

6.4.1. Sistema de inventario permanente

En este sistema, no es necesario esperar al final del ejercicio para conocer el valor de las existencias de mercancías, pues se dispone de un control constante a todas las cuentas del inventario, las cuales permiten tener el control contable y financiero individual de los inventarios que se compran, utilizan y se venden, así como de las devoluciones que se producen a través de todo el proceso de movimientos de los inventarios. El control del inventario por el sistema permanente se realiza por medio de los documentos de control kárdex, que permite conocer el número de artículos en existencia, su costo individual y total de los inventarios, y la hoja de costos para³² (LÓPEZ TORRES. Daniela., 2019) es fundamental tener un mayor control.

Ilustración 4 Documentos de control de inventarios

Cuenta	Inv. M.P Directa o Indirecta	Inv. de Materia Prima Compuesta	Inv. Producto en Proceso	Inv. Producto Terminado o Inv. no Fabricado X Empresa
Documento control	Kardex	Kardex	Kardex	Kardex
Documento contable	Entrada y Salida de Inventarios (Requisición)	Entrada y Salida de Inventarios (Requisición)	Factura de Compra (servicio de CIF) Nomina (Documento para asignar tiempos de Ordenes de producción)	Entrada y Salida de Inventarios. Factura de Venta Requisiciones

Fuente: Elaboración propia Basado en: RINCÓN SOTO, Carlos Augusto; MOLINA MORA, Francisco Ricardo (2019). Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08. Bogotá: Ediciones de la U. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>. [Consultado en marzo 2022].

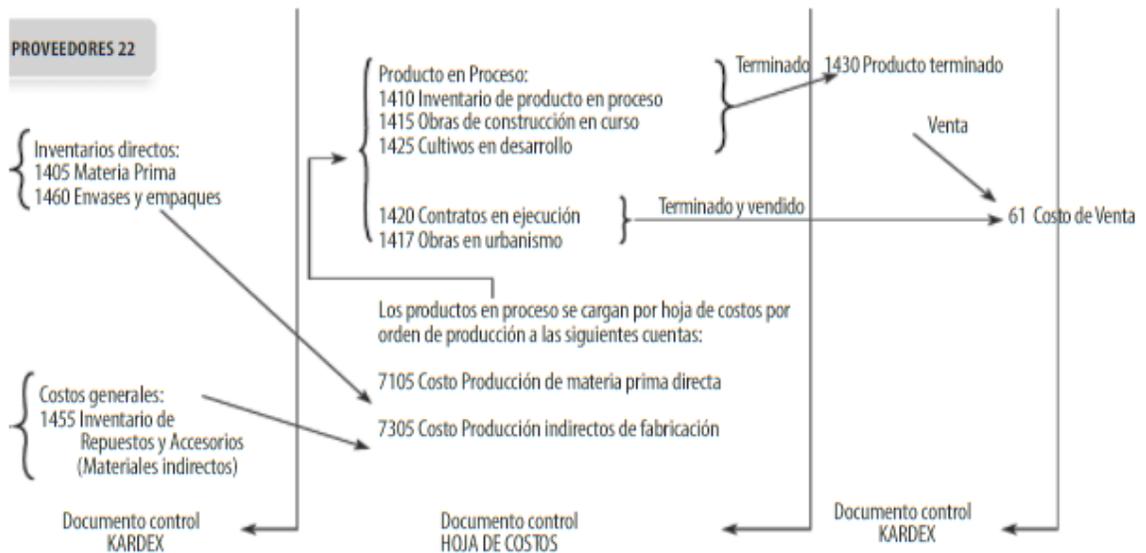
³² LÓPEZ TORRES Daniela y Orozco Ortiz Karla Cristina. [En línea]. Colombia Buenaventura 8-10-2019 Disponible en Ediciones de la U. <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539> [Consultado abril 2022].

Ilustración 5 Kardex control de existencia

CONTROL DE EXISTENCIAS KÁRDEX												
											PEPS	
											UEPS	
											Prom. Pond.	
Contenido:												
Artículo:						Referencia:						
Localización:				Unidad:		Mínimo:			Máximo:			
Proveedores:											Teléfono:	
Fecha			Detalle	Entrada			Salida			Saldo		
D	M	A		Und	V/unit	Total	Und	V/unit	Total	Und	V/unit	Total

Fuente: RINCÓN SOTO, Carlos Augusto; MOLINA MORA, Francisco Ricardo (2019). Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08. Bogotá: Ediciones de la U. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>. [Consultado en marzo 2022].

Ilustración 6 Cuentas de inventarios



Fuente: RINCÓN SOTO, Carlos Augusto; MOLINA MORA, Francisco Ricardo (2019). Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08. Bogotá: Ediciones de la U. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>. [Consultado en marzo 2022].

6.4.1.1. Métodos de valoración de inventarios por el sistema permanente

Los inventarios para muchas empresas constituyen uno de los renglones más importantes del análisis financiero, por esto la necesidad de la correcta valuación del importe que deben tener, pues anteriormente se tomaba el método según el proceso tributario y juego de precios, con la intención de pagar me-nos impuestos y ganar liquidez. Hoy en día, ha sido demostrado que las empresas por ganar liquidez pierden mucho dinero por la falta de control y que estas pérdidas pueden superar ampliamente en costos los beneficios ganados tributariamente. Entonces la decisión de tomar un método equivocado puede ser des compensatoria financieramente para el proceso productivo y control administrativo. Igualmente, es equivocado utilizar un solo método para todos los inventarios de la empresa, por facilidad o desconocimiento, pudiendo establecer lógicamente varios métodos a utilizar por las diferentes condiciones de los productos.

Las empresas determinan el número de unidades a partir de los registros de inventario permanente respaldados por un conteo físico.

Ilustración 7 formula para determinar el número de unidades

$$\begin{aligned} \text{Inventario final} &= \text{Número de unidades} \times \text{Costo unitario} \\ \text{Costo de ventas} &= \text{Número de unidades} \times \text{Costo unitario disponible} \end{aligned}$$

Fuente: TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. (2017). <i>Contabilidad de Horngren</i>. Pearson Educación. En línea. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

6.4.1.2. Método del coste medio ponderado

Se basa en determinar un precio unitario ponderado de las materias, dividiendo el coste total de varias entradas por su cantidad total y en aplicar este precio a las salidas.

Ilustración 8 Método del coste medio ponderado

$$CMP = \frac{P1 \times q1 + P2 \times q2 + \dots + Pn \times qn}{q1 + q2 + \dots + qn} = \frac{i = 1^{SPi^n \times qi}}{n_{I=1}^{Sqi}}$$

Fuente: Elaboración propia 2022. Basado en: Rincón Soto, C. A., Molina Mora, F. R., Villarreal Vásquez, F. <i>Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08</i>. Ediciones de la U. Disponible en <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539> (2019) [Consultado en marzo 2022].

Son métodos utilizados por empresas que almacenan sus productos durante largo tiempo. A su vez, dentro de este método encontramos diferentes modalidades: Se calcula el coste medio de las entradas y del stock inicial después de cada entrada.

6.4.1.3. Método de costo promedio

Con el método de costo promedio, la empresa calcula un nuevo costo promedio por unidad después de cada compra. El inventario final y el costo de ventas se basan, entonces, en el mismo costo promedio por unidad. La contabilidad es más sencilla en un sistema periódico, ya que no mantiene un registro diario del inventario disponible. La única forma de determinar el inventario final, así como el costo de los bienes vendidos en un sistema periódico, es contar los bienes por lo general a final de año. El sistema periódico funciona bien en un negocio pequeño, en el cual el inventario se puede controlar mediante una inspección visual, es decir, el inventario generalmente no tiene un tamaño grande ni un valor monetario muy elevado.

6.5. LA ROTACIÓN DEL INVENTARIO

Las empresas tratan de gestionar sus niveles de inventario, para tener el suficiente producto que satisfaga la demanda del cliente sin necesidad de invertir grandes cantidades de dinero en el inventario, que descansa en las estanterías y acumula polvo. La razón de la rotación de inventario mide la rapidez con que este se vende.

Ilustración 9 Rotación de inventario

$$\begin{aligned} \text{Rotación de Inventarios} &= \text{Costo de ventas} / \text{Inventario Promedio} \\ \text{Inventario promedio} &= (\text{Inventario inicial} + \text{inventario final}) / 2 \end{aligned}$$

Fuente: Elaboración propia 2022 basada TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. (2017). <i>Contabilidad de Horngren</i>. Pearson Educación. En línea]. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

6.6. AJUSTES DE INVENTARIO

Las empresas deben realizar inventario físico al final del ejercicio, es decir, a 31 de diciembre de cada año.

El inventario físico debe valorizarse de acuerdo con el método utilizado por la empresa y su resultado se compara con el saldo que figura en libros, en cantidades como en valores. Una vez analizadas las diferencias entre el saldo en libros que muestra la tarjeta de kárdex, se proceden a registrar contablemente los ajustes, los cuales podrán ser un sobrante o un faltante.

6.7. SOBANTES DE INVENTARIO

Cuando el saldo en libros es menor que el valor del inventario resultante de la toma física, se origina un sobrante. Cuando el saldo en libros es mayor que el valor del inventario resultante de la toma física se origina un faltante.

Las normas fiscales y contables permiten estimar y contabilizar provisiones, para cubrir contingencias por pérdidas de inventarios. El monto de la pérdida estimada debe registrarse como un cargo a los resultados del período contable en la cuenta gasto provisiones; su contrapartida será la cuenta de provisiones para pérdidas en inventarios. En el evento de que resultara una pérdida real en los inventarios por obsolescencia, faltante o deterioro, el costo de las unidades pérdidas se debita a la cuenta provisiones para pérdidas de inventarios y se acredita al inventario de mercancías correspondiente³³ (RINCÓN SOTO, y otros, 2019).

6.8. ACTIVIDADES DE CONTROL

Normalmente se presenta que, en las empresas industriales y comerciales, entre el 40% y el 80% de los ingresos por ventas se destinan a pago de proveedores por concepto de compras de mercancías. Reconoce la necesidad de la administración y control de los inventarios, con el fin de garantizar que la empresa tenga disponibles los productos indicados y evite faltantes y excesos que significa capital inmovilizado y crean iliquidez o pérdidas de ventas³⁴(YUYO MEDINA, 2021).

Una correcta administración de inventarios debe buscar un equilibrio entre el número de referencias, cantidades por referencia, calidades y vigencias para ser utilizadas o vendidas al consumidor final.

El control de las existencias se puede hacer con base en:

³³ RINCÓN SOTO, Carlos Augusto; MOLINA MORA, Francisco Ricardo (2019). Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08. Bogotá: Ediciones de la U. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>. [Consultado en marzo 2022].

³⁴ GONZALEZ BUSTILLO, Paul Mario. El manejo de inventarios y su relación con el nivel de stock en la empresa codelitesa S.A [En línea]. Ecuador 1-12-2012 Disponible <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/3206> [Consulta abril 2022].

6.8.1. Planeación de existencias

Es necesario considerar las existencias reales en bodegas, depósitos y almacenes, los pedidos pendientes o en tránsito, los despachos o ventas realizados en el último período, la cantidad económica que se debe comprar teniendo en cuenta los descuentos o precios por escalas, los plazos concedidos por el proveedor para cancelar el pedido y el tiempo de entrega que requiere el proveedor para colocar el pedido en la bodega, centro de distribución o almacén.

Un principio elemental para planear las existencias que se deben tener o comprar, debe basarse inicialmente en un racionamiento simple: *“Cuánto tengo y cuánto vendo”*³⁵ (REYES GONZALEZ., 2020). El comprador, conociendo esta información y analizando cada una de las anteriores consideraciones, puede entrar a definir las existencias que debe programar.

6.9. DETERMINAR CICLOS DE PERIODO

Cuando el consumo o demanda tiene un comportamiento regular, se pueden programar pedidos de existencias regulares acordes con el consumo, evitando incurrir en faltantes o en gastos representados por los excesos.

Programar varios pedidos de un mismo producto a un proveedor para ser entregados en fechas diferentes, representa ciertas ventajas para el comprador y para el proveedor, que se pueden resumir en:

- Organización del trabajo (reducción de operaciones).
- Disminución de riesgos por agotados.
- Programación de la producción por parte del proveedor.
- Continuidad en el suministro.
- Cumplimiento de las entregas.
- En algunos casos el proveedor respeta precios y condiciones.

La programación, así como tiene ventajas, también presenta ciertos riesgos de incurrir en excesos o agotados, lo cual implica que el comprador debe tener la disciplina de revisar permanentemente las existencias para poder adelantar o cancelar pedidos al proveedor según sus necesidades.

Cuando el producto y la empresa enfrentan ciclos de demanda estacional, se debe buscar la manera de llegar a acuerdos con los proveedores para efectuar compras anticipadas con pagos especiales que signifique menores precios y permitan asegurar el suministro oportuno para la temporada.

³⁵ REYES GONZÁLEZ. Samuel., Edinson. Diseño de un modelo de control de inventarios basado en la metodología sistema de inventarios de revisión periódica para prever el agotamiento y excesos de existencias de mercancía de la empresa Guayas BYG. [En línea]. Colombia 30-1-2022. Disponible en <https://repository.uc.edu.co/handle/20.500.12494/16614>. [consultado abril 2022].

La consecución de precios o condiciones especiales de pago es una gestión que estará muy ligada a la actividad del proveedor y a la cantidad de ofertas y competencia que existan en el mercado para adquirir los productos de temporada³⁶ (PICO BAYAS., 2013).

Cuando la mercancía debe ser recibida y pagada en forma anticipada por el comprador, éste deberá tener en cuenta que el margen de utilidad que le debe aplicar a los productos al fijar el precio de venta, debe ser superior a los fijados a otros productos adquiridos en condiciones normales de negociación.

Otra medida importante de precaución que debe tomar el comprador para mercancía de temporadas es tratar de pactar con el proveedor devoluciones de las existencias que queden después de pasada la respectiva temporada.

Lograr la aceptación de esta gestión también dependerá del tipo de producto, número de proveedores existentes en el mercado y costumbres que se presentan en el medio, y en el manejo de la mercancía objeto del análisis³⁷ (TARAZONA SILVA., 2017).

6.10. ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS

En los negocios existe una realidad reconocida por muchos, pero desafortunadamente racionalizada e implementada por pocos: “quien compra bien, vende o produce bien”. Tener una buena política de compras, le permite un manejo fluido a la empresa y disminuye sus costos, lo que obviamente mejorará su rentabilidad.

El manejo de los inventarios es sin lugar a duda un elemento crítico para el buen desarrollo de la empresa. Si este no se efectúa correctamente, la posibilidad de tener problemas de abastecimiento o mayores costos es muy alta. Por esto, permanentemente se deben estar revisando las normas para su manejo dentro de la compañía, siendo conscientes de que estamos en una realidad donde lo único constante es el cambio, y si no somos consecuentes con esta realidad la posibilidad de dejar de ser competitivo y salir del mercado es muy alta.

El aumento o la disminución de gastos que representa el manejo de los inventarios debe llevar a las empresas a reflexionar sobre la importancia de contar con un personal idóneo, y con gran capacidad de análisis, que les permita detectar continuamente las posibles causas y las respectivas soluciones a los problemas inherentes al manejo de inventarios.

³⁶ PICO BAYAS, Marivel., Fernanda. El sistema de información de inventarios y su esencia en la toma de decisiones en la cadena de Boutiques Josephine. [En línea] Ecuador 1-1-2013 Disponible <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456787754>. [Consultado abril 2022].

³⁷ TARAZONA SILVA., Angélica., María. Control de inventarios y la incidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan Lurigancho. [En línea]. Perú 10-11-2017. Disponible <https://hdl.handle.net/20.500.12692/20712>. [Consultado abril 2022].

Resulta inútil el esfuerzo que el comprador realiza para obtener un buen producto en calidad y precio si éste, por las diferentes razones que más adelante se analizan, no tiene una rápida evacuación que permita recuperar el capital que se ha invertido en su adquisición. Las empresas son cada vez son más conscientes de la importancia de este tema y de su incidencia sobre las utilidades de la compañía. El personal de compras tiene que estar preparado para desarrollar una buena gestión en la administración de sus inventarios³⁸ (AMAYA AMAYA, 2010).

³⁸ AMAYA AMAYA, Jairo. Toma de decisiones gerenciales: métodos cuantitativos para la Administración. [En línea]. Bogotá D.C. 2010. Ecoe Ediciones Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=191> [Consultada abril 2022].

7. MARCO CONCEPTUAL

A continuación, se presenta las definiciones o conceptos que están relacionado con la investigación.

- **Costo:** serie de erogaciones hechas o por hacer, hasta que un bien está listo para el fin al que se destina.³⁹ (CRUZ FERNÁNDEZ, 2017).
- **Aérea de inventarios:** *“Diversas áreas de la empresa participan en la gestión de inventarios. Por ejemplo, el área financiera por un lado busca disminuir el volumen de inventarios, ya que se trata de material que tiene un costo poseer y almacenar. Tan solo el espacio que ocupa el inventario representa un costo para la empresa”* .⁴⁰ (CRUZ FERNÁNDEZ, 2017).
- **Manual de funciones:** *“Es un instrumento o herramienta de trabajo que contiene el conjunto de normas y tareas que desarrolla cada funcionario en sus actividades cotidianas y será elaborado técnicamente basados en los respectivos procedimientos, sistemas, normas y que resumen el establecimiento de guías y orientaciones para desarrollar las rutinas o labores cotidianas, sin interferir en las capacidades intelectuales, ni en la autonomía propia e independencia mental o profesional de cada uno de los trabajadores u operarios de una empresa ya que estos podrán tomar las decisiones más acertadas apoyados por las directrices de los superiores”*.⁴¹
- **Inventario:** Un inventario, sea cual sea la naturaleza de lo que contiene, consiste en un listado ordenado y valorizado de productos de la empresa. El inventario, por tanto, ayuda a la empresa al aprovisionamiento de sus almacenes y bienes ayudando al proceso comercial

³⁹ CRUZ FERNÁNDEZ, Antonia. Gestión de inventarios: UF0476. [En línea]. Antequera: IC Editorial.2017. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741> [Consultado abril 2022].

⁴⁰ CRUZ FERNÁNDEZ, Antonia. Gestión de inventarios: UF0476. [En línea]. Antequera: IC Editorial.2017. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741> [Consultado abril 2022].

⁴¹ CRUZ FERNÁNDEZ, Antonia. Gestión de inventarios: UF0476. [En línea]. Antequera: IC Editorial.2017. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741> [Consultado abril 2022].

o productivo, y favoreciendo con todo ello la puesta a disposición del producto al cliente. ⁴² (CRUZ FERNÁNDEZ, 2017).

- **Stock:** Los bienes o productos de la empresa que necesitan ser almacenados para su posterior venta o incorporación al proceso de fabricación son los que se conocen como stock en la empresa. ⁴³ (CRUZ FERNÁNDEZ, 2017).

- **Existencias:** Las existencias forman el stock de la empresa y pueden clasificarse según varios criterios, dentro de los cuales la más común en la empresa es el criterio contable⁴⁴ (CRUZ FERNÁNDEZ, 2017).

- **Método de costeo de inventario:** Técnica utilizada para determinar el costo de ventas y el inventario final, mediante el flujo de costos del inventario.⁴⁵ (TRACIE NOBLES, 2017).

- **Método de identificación específica:** Método de costeo de inventarios basado en el costo específico de una unidad particular de inventario.⁴⁶ (TRACIE NOBLES, 2017).

- **Costo de los bienes disponibles para la venta:** Costo total del inventario disponible para ser vendido durante un período.⁴⁷ (TRACIE NOBLES, 2017).

⁴² CRUZ FERNÁNDEZ, Antonia. Gestión de inventarios: UF0476. [En línea]. Antequera: IC Editorial.2017. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741> [Consultado abril 2022].

⁴³ CRUZ FERNÁNDEZ, Antonia. Gestión de inventarios: UF0476. [En línea]. Antequera: IC Editorial.2017. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741> [Consultado abril 2022].

⁴⁴ CRUZ FERNÁNDEZ, Antonia. Gestión de inventarios: UF0476. [En línea]. Antequera: IC Editorial.2017. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741> [Consultado abril 2022].

⁴⁵ TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. Contabilidad de Horngren. Pearson Educación. [En línea]. 2017. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

⁴⁶ TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. Contabilidad de Horngren. Pearson Educación. [En línea]. 2017. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

⁴⁷ TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. Contabilidad de Horngren. Pearson Educación. [En línea]. 2017. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

- **Método de costo promedio:** Método de costeo del inventario basado en el costo promedio ponderado por unidad de inventario calculado después de cada compra. El costo promedio ponderado por unidad se calcula dividiendo el costo de los bienes disponibles para la venta entre el número de unidades disponibles.⁴⁸ (TRACIE NOBLES, 2017).

- **Rotación de inventario:** Mide el número de veces que una empresa vende su inventario promedio de bienes durante el período contable. Costo de ventas / Promedio del inventario⁴⁹ (TRACIE NOBLES, 2017).

- **costo de oportunidad:** Aquel rendimiento que podríamos haber obtenido con nuestro dinero de no haberle pagado anticipadamente al proveedor⁵⁰ (VANDERBECK, y otros, 2017)

⁴⁸ TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. Contabilidad de Horngren. Pearson Educación. [En línea]. 2017. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

⁴⁹ TRACIE NOBLES, Brenda Mattison, E. M., Mattison, B. Contabilidad de Horngren. Pearson Educación. [En línea]. 2017. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

⁵⁰ VANDERBECK, Edward; MITCHELL, María. Principios de contabilidad de costos. [En línea]. México, D.F. 2017. Cengage Learning. [Citado en marzo de 2022]. Disponible en: <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=3230>

8. MARCO LEGAL

Esta metodología establece un conjunto de lineamientos normativos que constituyen las formas de manejo de los inventarios y sus componentes, cuyo fin es respaldar los objetivos propuestos por la compañía.

Tabla 2 Marco legal

		Disposición que Regula	Descripción
Norma	Decreto 2650 de 1993	El Plan Único de Cuentas	Comprende los artículos, materiales, suministros, productos y recursos renovables y no renovables, para ser utilizados en procesos de transformación, consumo, alquiler o venta dentro de las actividades propias del giro ordinario de los negocios del ente económico. ⁵¹ (FINANCIERA)
Fecha Emisión	29/12/1993		
Emitido Por	Presidencia de la República de Colombia		
Artículos	14-Inventarios		
Fuente	https://niif.com.co/decreto-2650-1993/		
Norma	Ley 1314 de 2009	Principios & Normas de contabilidad e Información Financiera y de Aseguramiento de información aceptados en Colombia	Normas de intervención en materia de contabilidad y de información financiera y de aseguramiento de información. ⁵² (REPÚBLICA, 2009)
Fecha Emisión	13/07/2009		
Emitido Por	Congreso de la República		
Artículos	Artículo 14		
Fuente	http://www.secretariasena.gov.co/senado/basedoc/ley_1314_2009.html		
Norma	Decreto 2706 de 2012	Regulación de los principios y normas de	Principios para el reconocimiento y medición de los Inventarios. ⁵³
Fecha Emisión	27/12/2012		

⁵¹ NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Decreto 2650 (29 de diciembre de 1993). plan único de cuentas para comerciantes. [en línea]. Bogotá, D.C. [consultado en abril de 2022]. disponible en: <https://niif.com.co/decreto-2650-1993/>.

⁵² CONGRESO DE LA REPÚBLICA. Ley 1314 (13 de julio de 2009). Por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia. Artículo 14. [en línea]. Bogotá, D.C. [consultado en abril de 2022]. disponible en: http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1314_2009.html.

⁵³ NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Decreto 2706 (27 de diciembre de 2012). Normas de información financiera para las microempresas. Anexo, Capítulo VIII. [en línea]. Bogotá, D.C. [consultado en abril de 2022]. disponible en: <https://niif.com.co/decreto-2706-2012/inventarios>.

Emitido Por	Presidencia de la República de Colombia	contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información, aceptados en Colombia
Artículos	Capítulo VIII	
Fuente	https://www.mincit.gov.co	
Norma	Decreto 2483 de 2018	
Fecha Emisión	28/12/2018	
Emitido Por	Marco Técnico Normativo preparadores de información pymes	Actualización NIIF Grupo 1 y 2
Artículos	anexo 2	Marco Técnico Normativo preparadores de Información PYMES ⁵⁴
Fuente	https://niif.com.co/decreto-2483-2018/	

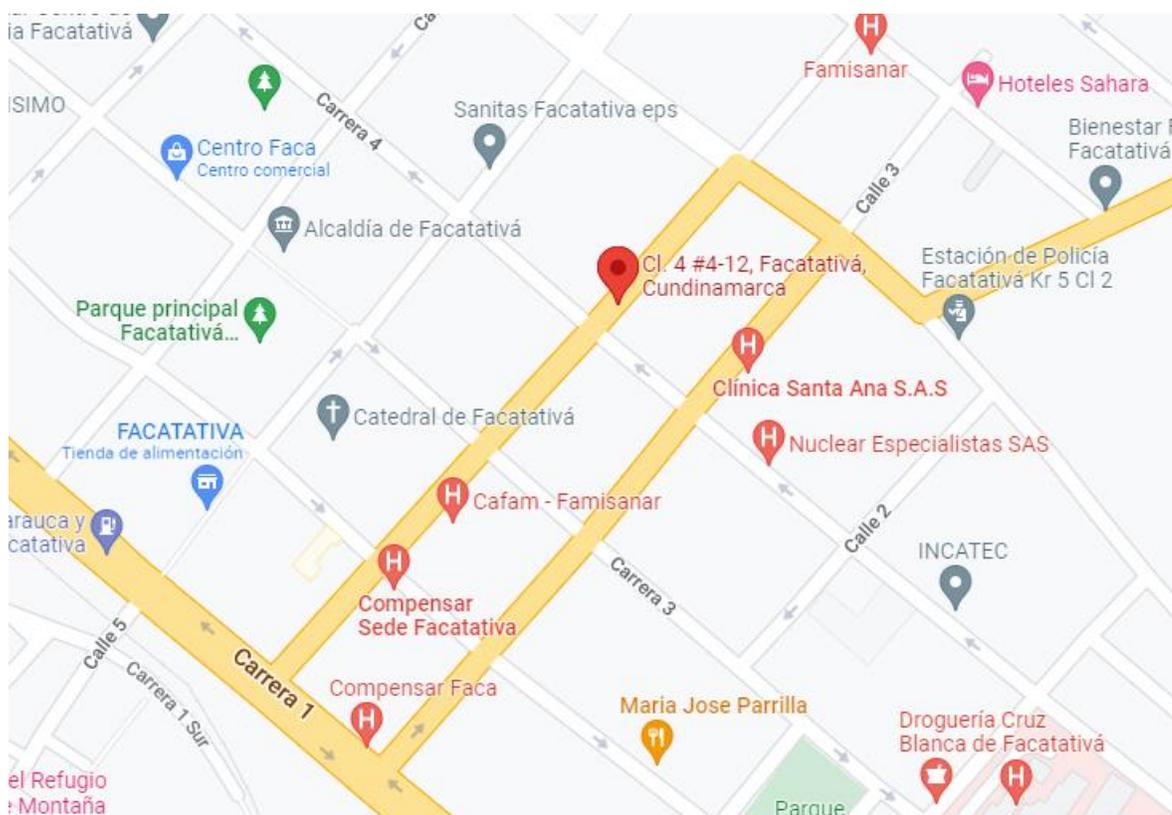
Fuente: Elaboración propia 2022 basada en la información contenida en las normas, leyes y decretos establecidos en Colombia.

⁵⁴ NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Decreto 2483 (28 de diciembre de 2018). Actualización NIIF Grupo 1 y 2. Anexo 2. [en línea]. Bogotá, D.C. [consultado en abril de 2022]. disponible en: <https://niif.com.co/decreto-2483-2018/>.

9. MARCO DEMOGRÁFICO

El área de investigación se realizó en la empresa HOGARTEX "AQUÍ ES MEDELLÍN" como ya se mencionó anteriormente esta se dedica a la comercialización al por menor de productos textiles, actividades que desarrolla en la calle 4 No 4-12 del municipio de Facatativá Cundinamarca.

Ilustración 10 Mapa de la ubicación geográfica de la empresa



Fuente: GOOGLE MAPS. Mapa de Facatativá Cundinamarca [En línea]. [Consultado: 25 de abril de 2022]. Disponible <https://www.google.com.co/maps/place/Cl.+4+%234-12,+Facatativ%C3%A1,+Cundinamarca/@4.8099503,-74.3517626,19.38z/data=!4m5!3m4!1s0x8e3f7c66c535d1cf:0x4ecbdecca0fa3269!8m2!3d4.8099655!4d-74.352048?hl=es>

10. LA EMPRESA

Se obtuvo información de la empresa Hogartex "aquí es Medellín" con la finalidad de diagnosticar el manejo de sus procesos administrativos y operativos de los inventarios, para poder evaluar sus políticas de procedimiento, manejo del personal y demás actividades.

Ilustración 11 fotografía de la fachada de la empresa Hogartex “Aquí es Medellín”



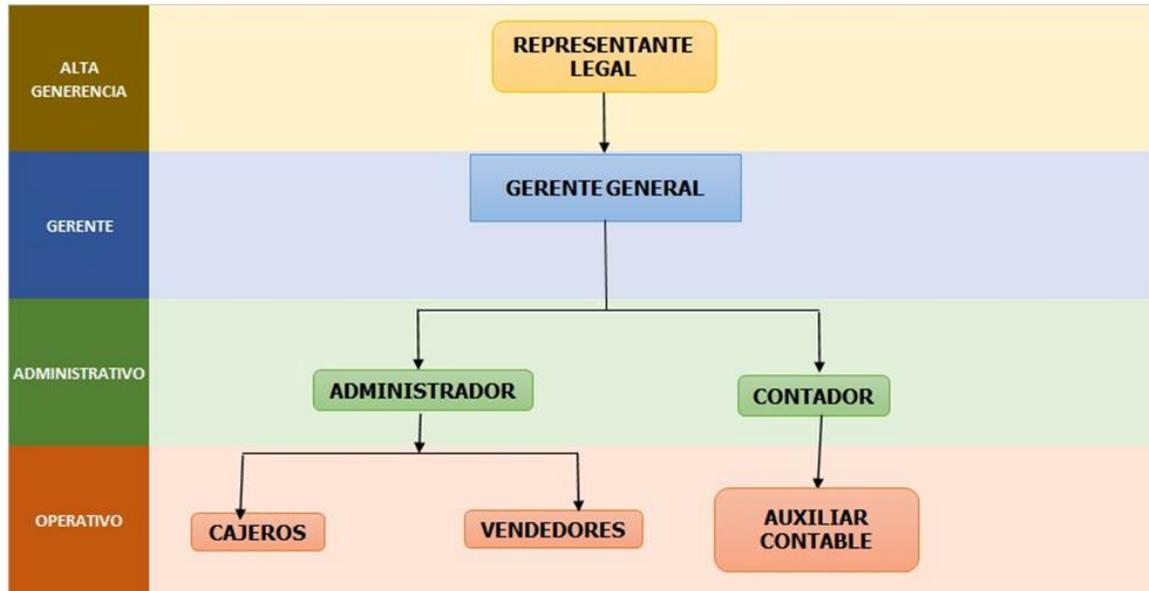
Fuente: Elaboración propia abril 25 2022 visita realizada a la empresa Hogartex “Aquí es Medellín”.
[Ilustración] Fotografía tomada en instalaciones de Hogartex “Aquí es Medellín” [Citado en: abril 2022].

10.1. RESEÑA

- Actividad económica: comercio al por menor de productos textiles
- Actividad principal: 8299 - otras actividades de apoyo a las empresas
- Nombre comercial del establecimiento: HOGARTEX “AQUÍ ES MEDELLÍN”
- Matrícula: 66070
- Fecha de Matrícula: 2010-06-04
- Nombre Representante Legal: Camilo José Trujillo Escobar
- Código CIU: 4751 - 9 0 0 7
- Número de Identificación Tributaria: 1 0 1 8 4 6 2 0 0 0

10.2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Ilustración 12 Organigrama Hogartex “Aquí es Medellín”



Fuente: La compañía Hogartex “aquí es Medellín” [Citado en: abril 2022].

11. METODOLOGÍA

11.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Investigación descriptiva, analítica, cualitativa por cuanto se describen las actividades, el objeto de análisis, los procesos que se dan y las personas que intervienen en el fenómeno u objeto observable que para este estudio corresponde a manejo de inventarios y las implicaciones que de ella se derivan; para dar inicio al estudio investigativo se analizó la contextualización de los sistemas de control, gestión y administración de inventarios⁵⁵ (RINCON CRUZ, 2013).

La metodología de la presente investigación tiene un enfoque cualitativo en la que la propuesta incide en el comportamiento de los colaboradores de la empresa y los procesos administrativos; lo anterior requirió de la observación activa y el registro de las características más notables como son: los cambios, las resistencias, mejoras, inmediatez, aceptación etc.

⁵⁵ RINCÓN CRUZ, Johana y VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David. Propuesta de mejoramiento del sistema de manejo de inventarios en punto de venta del almacén Éxito Facatativá (Bachelor's tesis). [En línea]. Colombia abril de 2013 Disponible en Google Académico. [Consultado en febrero de 2022] obtenido de <https://repository.ucatolica.edu.co/bit>

Para este tipo de investigación se estableció una descripción lo más completa y fiel respecto al manejo de inventarios, sin que el propósito principal fuera buscar causas y consecuencias sino revisar tendencias, modelos y proponer cambios acordes a las tendencias de hoy.

Este proyecto investigativo da cuenta de la problemática de nuestro objeto de estudio la cual correspondió a la falta de conocimiento y competencias básicas por parte del personal de la empresa Hogartex para manipular los inventarios.

Las técnicas de indagación para inferir el fenómeno observable a la categoría de la problemática fueron las siguientes:

1. **Enfoque Cualitativo:** trabajo de campo, observación fotografía y la experiencia laboral desde una perspectiva académica, profesional de la contaduría pública y demás personal involucrado en el curso y desarrollo normal de la empresa.
2. **Estudio de casos:** Se indago sobre empresas de diversos sectores que son eficientes en el área de inventarios.
3. **Análisis documental:** Se recopiló información que ayudo a tomar la decisión sobre el sistema de inventarios adecuado para la empresa.

11.2. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

El método de investigación utilizado fue el inductivo porque se analizó una situación particular (manejo del inventario) la cual llevó a conclusiones generales que ayudaron al replanteamiento de aspectos más amplios como fueron la alineación de una actividad operativa a la cultura de la empresa y la preparación en tecnologías de software.

Como se referencia según CANAAN. R (2020) "... A través de este método se analizan escenarios particulares mediante un estudio individual de los hechos que exponen conclusiones generales, que ayudan al descubrimiento de argumentos generalizados y teorías que parten de la observación sistemática de la realidad"⁵⁶ (RODRIGUEZ JIMENEZ, 2017).

⁵⁶ RODRÍGUEZ JIMÉNEZ, A; PÉREZ Jacinto, A. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento [En línea]. Revista Escuela de Administración de Negocios núm. 82, 2017, pp. 1-26. Universidad EAN. Bogotá, Colombia. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20652069006> [Consultado mayo 2022].

12. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Para la obtención de información primaria, se estableció un cronograma que señala las actividades de observaciones, entrevistas, lecturas, creación de registros y elaboración de informes; a continuación, se expone el cronograma elaborado para el estudio.

Tabla 3 Cronograma de Actividades

		CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																		
		ACTIVIDADES/ TIEMPO		COMIENZO	FIN	SEPTIEMBRE					OCTUBRE				NOVIEMBRE					
						1	2	3	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4	5	
DIAGRAMA DE GANTT	1	Visitar la Empresa Hogartex Aquí es Medellín para obtener información con el dueño y sus colaboradores	(3) días	1/09/2021	3/09/2021															
	2	Revisión de documentos de la Empresa Hogartex Aquí es Medellín; para acceder a los registros de compra de mercancía. y así generar un análisis del manejo actual de los inventarios.	(9) días	6/09/2021	15/09/2021															
	3	Investigar como llevan los inventarios en la actualidad, Recopilando la información física y observando los cuadernos y material de registro.	(10) días	16/09/2021	23/09/2021															
	4	Balance y revisión del sistema actual para los inventarios muestran las falencias al manipular la mercancía.	(6) días	24/09/2021	30/09/2021															

5	Teniendo en cuenta las causas en la insuficiencia de stock en material para la venta, se hace un análisis de la situación para determinar los pasos a seguir.	(22) días	1/10/2021	22/10/2012																
	6	Se propone cambiar el software actual por uno más fácil de manipular con una adecuada capacitación en sistemas tecnológicos.	(11) días	23/10/2021	3/11/2021															
	7	Recomendación de la Propuesta en el Manejo de los Inventarios con miras a determinar las reglas o parámetros para generar resultados congruentes.	(5) días	4/11/2021	10/11/2021															
	8	Evaluar los efectos generados a corto y mediano plazo para la empresa, al implementar un nuevo sistema de inventarios.	(7) días	11/11/2021	18/11/2020															

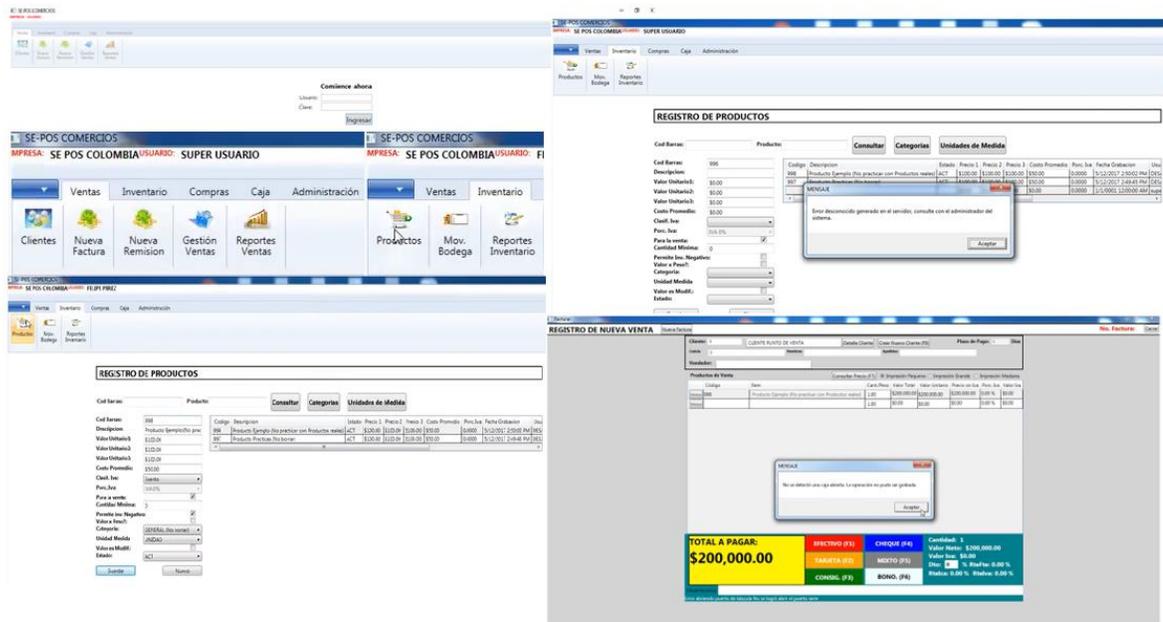
Fuente: Elaboración propia. 2022

13. MANEJO ACTUAL DE LOS INVENTARIOS

Con el fin de dar cumplimiento al art. 615 de E.T y a la resolución 000042 del 2020 la empresa adquirió el software SE-POS, el cual solo se emplea para alimentar y descargar el inventario por medio de las facturas de compra y venta.

El sistema es complejo de usar ya que, al momento de crear un registro este abre una variedad de interfases las cuales no corresponden a la actividad a realizar, además cada opción maneja un temporizador que no permite a la persona que lo está empleando leer detenidamente la funcionalidad de la ventana, esto conlleva a que se generen errores al momento de la digitación y con la más mínima ejecución errónea el programa se boquea.

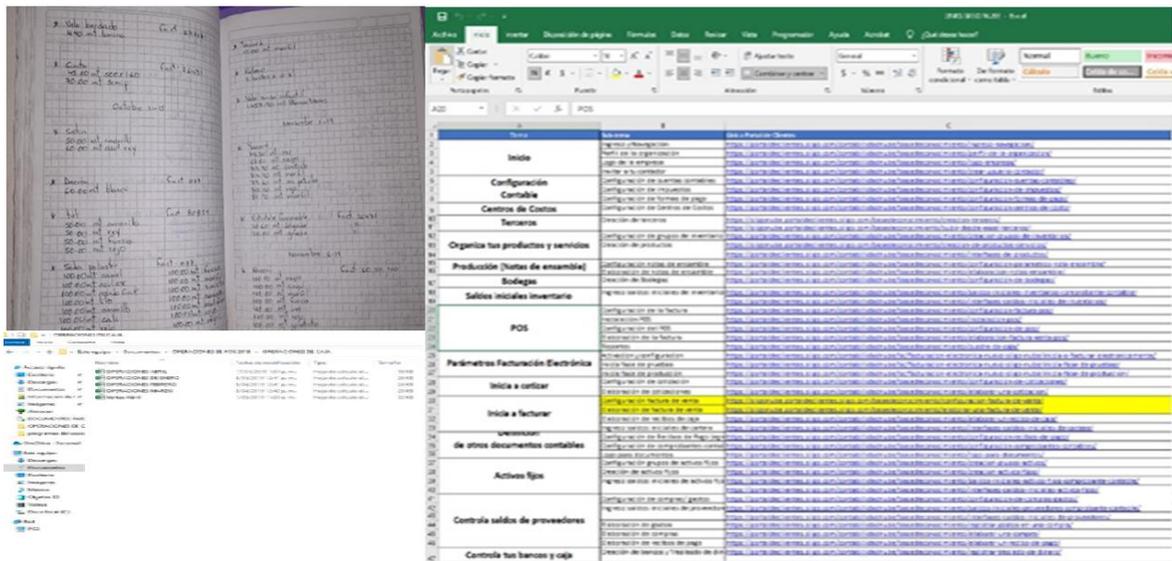
Ilustración 13 Ventanas del programa SE-POS



Fuente: Elaboración propia. [Ilustración] Fotografía tomada del programa SE-POS. [Citado en: abril 2022].

Se hace difícil de manipular este programa ya que desde el momento de la adquisición el proveedor no ha brindado una adecuada capacitación y no hay pronta respuesta al momento de solicita soporte, además que por cada consulta de debe pagar una cuota. Debido a ello, el programa no se maneja adecuadamente y es complejo, la administración decidió llevar un sistema de control manual de la información, es decir, lleva anotaciones del día a día en un cuaderno y al final de la semana es digitalizado en un Excel.

Ilustración 14 forma complementaria actual de llevar el control de inventarios



Fuente: Elaboración propia. [Ilustración] Fotografía tomada del Computador de la compañía. [Citado en: abril 2022].

A raíz de los reprocesos, la falta de conocimiento y/o capacitación para controlar los inventarios, también evidencia la manipulación inadecuada de los productos en su almacenamiento.

Ilustración 15 Manejo inadecuado del inventario



Fuente: Elaboración propia. [Ilustración] Fotografía tomada en las instalaciones de la empresa Hogartex "Aquí es MADELLIN". [Citado en: abril 2022].

14. RESULTADOS Y ANÁLISIS

Para dar cumplimiento al proceso de investigación con énfasis en monografía para Proyecto de Grado, se tuvo en cuenta todo lo relacionado con diferentes tipos de investigación descriptiva, analítica y cualitativa para aplicar en los inventarios, además de recursos materiales tales como: recolección de datos en forma de entrevistas verbales, álbum fotográfico haciendo observación directa en el material de trabajo, recopilando información de los libros y cuadernos así como del sistema utilizado anteriormente y que la empresa ha propiciado para generar etapas en la búsqueda de información para lograr el objetivo y así entregar un documento netamente académico como propuesta en el manejo de inventarios para la Empresa Hogartex “Aquí es Medellín”.

14.1. DIAGNÓSTICO EN EL MANEJO ACTUAL DE LOS INVENTARIOS

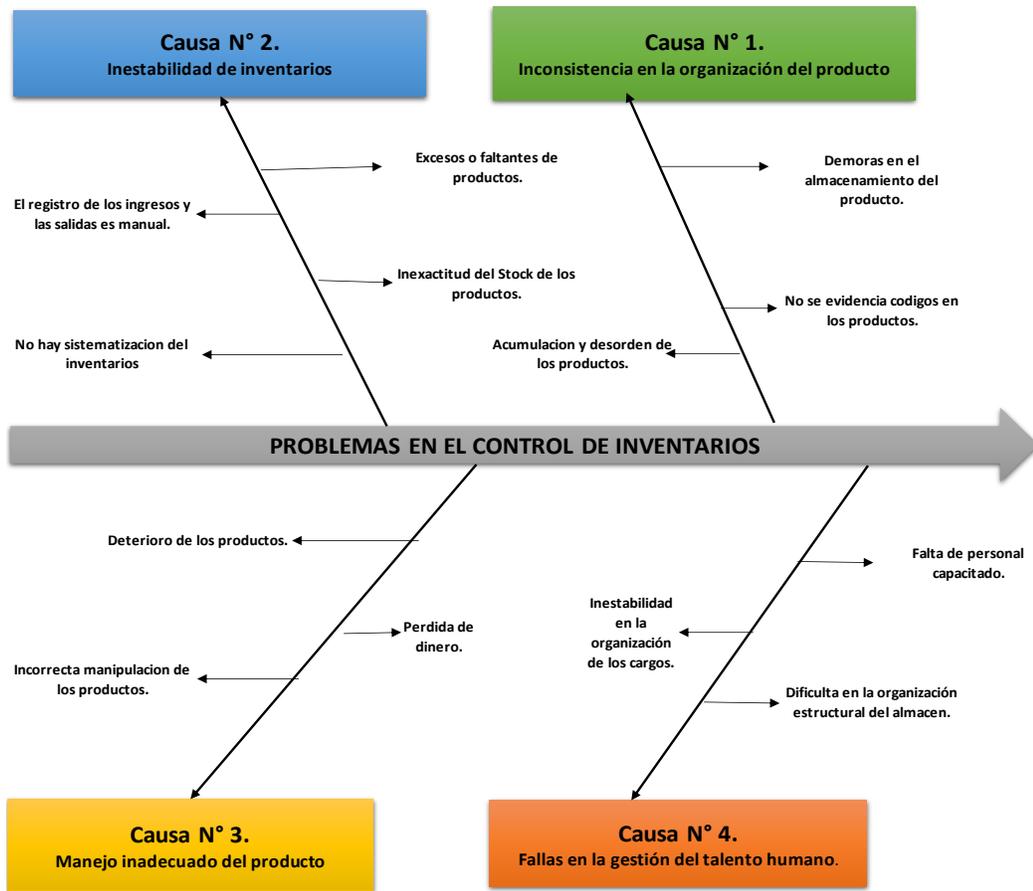
Como se mencionó en el planteamiento del problema, la empresa no cuenta con un control ni un sistema de inventarios que puedan emplear para controlar y cuantificar las existencias, la falta de capacitación del personal y la ausencia de un líder que guíe los procesos. El poco dinamismo que presenta el flujo de información en la empresa Hogartex, es un factor determinante para que surja como necesidad la implementación de una herramienta.

Esto se puede afirmar, ya que, al realizar una visita en las instalaciones de la empresa, se le pregunto a los empleados sobre el manejo y control que efectúan sobre los productos; básicamente las herramientas que emplean para la salida del inventario en un control en un cuaderno al momento de realizar las ventas y las entradas solo se controlan con la factura del proveedor.

De acuerdo con el diagnóstico inicial y a las falencias que presenta la empresa, se analizó el manejo actual de los inventarios y los posibles efectos en su desarrollo comercial utilizando las siguientes herramientas para determinar las falencias de la compañía.

1. En el diagrama de causa-efecto se identifican las falencias que presenta la compañía en el manejo y control de los inventarios encontrando las siguientes causas:
 - Causa No 1. Inconsistencia en la organización del producto;
 - Causa No 2. Inestabilidad de inventarios;
 - Causa No 3. Manejo inadecuado del producto;
 - Causa No 4. Fallas en la gestión del talento humano.

Tabla 4 Diagrama Causa-Efecto.



Fuente: Elaboración propia. 2022 basados en la información: Implementación de un modelo de inventarios en la empresa CYM decoraciones LTDA. Disponible en: <http://hdl.handle.net/20.500.12558/410>. [En Línea][citado en abril 2022].

Tabla 5 Explicación causa y efecto

CAUSAS Y EFECTOS	
Inconsistencia en la organización de la mercancía.	La recepción y organización de la mercancía es deficiente generando caos y desorden en el manejo de los inventarios.
Inestabilidad de inventarios.	Insuficiencia de reservas en alguna tela en específico, agotamiento de mercancía.
Riesgo con el producto	Deterioro de los Productos presentando pérdida de valor.

Fallas en la gestión del talento humano.

La falta de capacitación al personal dificulta la organización estructural de almacén.

Fuente: Elaboración propia. 2022

- En la siguiente matriz DOFA se evidencian las deferentes oportunidades y falencias con las que cuenta la compañía, dentro de la matriz se diseña una serie de estrategias que la empresa puede estimar para hacer la implementación.

Tabla 6 Matiz DOFA

<p style="text-align: center;">HOGARTEX MATIZ DOFA</p>		FORTALEZAS (F)		DEBILIDADES (D)	
		1	AMPLIO CONOCIMIENTO EN EL MERCADO	1	NO POSEE REGISTRO DE LA DEMANDA REAL POR PRODUCTO
		2	OFRECEN VARIEDAD DE PRODUCTOS DE ALTA CALIDAD	2	NO CUENTAN CON RR.HH. CALIFICADO
		3	EL ALMACÉN SE ENCUENTRA EN UNA BUENA UBICACIÓN DENTRO DEL SECTOR COMERCIAL	3	EL REGISTRO Y CONTROL DE LOS INVENTARIOS ES MANUAL, DESORDENADO E INEXACTO.
		4	DISPONES DE UN ESPACIO AMPLIO PARA ORGANIZAR LOS PRODUCTOS Y EXHIBIRLOS	4	CADA EMPLEADO INGRESA INFORMACIÓN DEL INVENTARIO
		5	ATENCIÓN AL CLIENTE OFRECIENDO UNA INFORMACIÓN VERAZ ACERCA DE LAS EXISTENCIAS DE LOS PRODUCTOS	5	DETERIORO DE LOS PRODUCTOS CUANDO NO SE TIENE PRESENTE CUALES SON MÁS RECIENTES EN SUS COMPRAS
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIA FO		ESTRATEGIA DO	
1	IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE CONTROL DE INVENTARIOS	<ul style="list-style-type: none"> DAR USO A LAS DIFERENTES VENTAJAS CON LAS QUE CUENTA EL ESTABLECIMIENTO PARA REORGANIZARLO Y HACERLO MÁS LLAMATIVO AL PÚBLICO. 	<ul style="list-style-type: none"> MEJORAR EL MANEJO Y CONTROL DE LOS PRODUCTOS. CAPACITAR AL PERSONAL EN EL MANEJO DE LOS INVENTARIOS. DELEGAR A UN SUPERVISOR QUE ALIMENTE LA INFORMACIÓN. 		
2	CAPACITACIÓN AL PERSONAL PARA EL MANEJO ADECUADO Y ORGANIZADO DE LOS PRODUCTOS				
3	CONOCER EL PUNTO DE EQUILIBRIO Y LA RENTABILIDAD DE LOS PRODUCTOS				
4	ORGANIZAR EL INVENTARIO FÍSICO ACORDE AL STOCK Y PARAMETRIZACIÓN DEL SISTEMA DE INVENTARIOS				
5	CREAR UN BASE DE DATOS CON LOS PRODUCTOS CODIFICADOS				
AMENAZAS (A)		ESTRATEGIA FA		ESTRATEGIA DA	
1	NO CONOCEN EL NIVEL DE INVENTARIO CON EL QUE CUENTA EL ALMACÉN	<ul style="list-style-type: none"> COLOCAR CONTROLES CÍCLICOS DE LOS PRODUCTOS REALIZAR COSTEO MENSUAL ACORDE AL PRECIO DE COMPRA, AL PUNTO DE EQUILIBRIO Y A LA RENTABILIDAD ESPERADA. 	<ul style="list-style-type: none"> HACER SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS QUE SE IMPLEMENTE PARA EL MEJORAMIENTO. EVALUAR LAS CAPACIDADES DE LA PERSONA A LA QUE SE LE TRANSFIERA LA RESPONSABILIDAD DEL MANEJO Y CONTROL MINIMIZAR LOS ERRORES Y EVITAR EN LO POSIBLE REALIZAR AJUSTES. 		
2	LA FALTA DE CONTROL DE LOS INVENTARIOS PUEDE LLEGAR A CAUSAR PERDIDAS DE DINERO ELEVADAS				
3	PERDIDA DE LOS PRODUCTOS				
4	ASIGNACIÓN DEL PRECIO DE VENTA INADECUADO				
5	AFECTA LOS INFORMES CONTABLES Y FINANCIEROS AL NO CONOCER LA REALIDAD ECONOMÍA DE LA COMPAÑÍA.				

Fuente: Elaboración propia. 2022 diseño matriz DOFA. Disponible en <https://es.slideshare.net/dvergara3/matriz-foda-43924076>. [En Línea][citado en abril 2022].

- En la siguiente Matriz de Riesgo se evalúan cuatro campos funcionales de la empresa que influyen tanto en la adquisición del producto como en la venta al cliente final. Con esta herramienta se dan a conocer los riesgos de las áreas de trabajo y los planes de mejora que se pueden implementar.

Tabla 7 Matriz de Riesgo

HOGARTEX
MATRIZ DE RIESGO

IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO						
ID RIESGO	NOMBRE PROCESO	PROPIETARIO DEL RIESGO	FUENTE DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	EVALUACIÓN 1 AMENAZA	DESCRIPCIÓN AMENAZA
1	VENTA	VENDEDORES	BAJA UTILIDAD	Generar la venta por debajo del valor del costo de adquisición	3	ALTA
2	COMPRA	ADMINISTRADOR	PRECIOS DEL MERCDO	Tener la capacidad de analizar y comparar los precios de mercado	2	MEDIA
3	ALMACENAMIENTO DEL INVENTARIO	VENDEDORES	MANEJO DEL PRODUCTO	No existe un adecuado almacenamiento del producto ya que no lo organizan de acorde a su antigüedad	3	ALTA
6	ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	ADMINISTRADOR	RECONOCIMIENTO Y EVALUACION DE COSTOS	Falta de un sistema de manejo y contros de los inventarios que permitan identificar la cantidad y el costos de venta que permita conocer de manera real la rentabilidad de los productos.	3	ALTA

ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DEL RIESGO					
VULNERABILIDADES	CONTROLES ACTUALES	EVALUACIÓN 2 VULNERABILIDAD	DESCRIPCIÓN VULNERABILIDAD	NIVEL DE RIESGO - NR	
los ingresos para la compañía van a ser deficientes ya que estan por debajo del punto de equilibrio	Ninguno	4	ALTA	12	IMPORTANTE
No ser competitivos en el mercado	Cotizaciones de varios proveedores	3	MEDIA	6	MODERADO
vender los productos recientes y no tomar del inventarios antiguo	Ninguno	3	MEDIA	9	MODERADO
inesactitus en la presentacion de informes y realidad en la utilidades o perdidas de la compañía,	la informacion se lleva de forma manual	4	ALTA	12	IMPORTANTE

TRATAMIENTO, MONITOREO Y REVISIÓN DEL RIESGO			
TRATAMIENTO DEL RIESGO	CONTROLES ADICIONALES	MONITOREO Y REVISIÓN DEL RIESGO	PLAN DE CONTINGENCIA
MODIFICAR	soportar informes con las facturas de venta	revisión de la información con el sistema de inventarios	auditar las funciones de los involucrados
MODIFICAR	Llevar un informe comparativo de precios	compararlo en cada orden de pedido	Ninguno
MODIFICAR	contar con el espacio adecuado para organizar los productos	validación del estado del stock del inventario	realizar periodicamente un inventario físico
MODIFICAR	Implementar un sistema de inventarios que permita conocer la información real	Valoración del sistema Implementado	Ninguno

Fuente: Elaboración propia.2022 tomado como referencia de la compañía Mag Textiles. [archivo interno de la compañía][citado en abril 2022

como resultado se obtuvo que:

- Cuenta con un software llamado SE-POS el cual es complejo de manipular y solo alimenta y descarga el inventario por medio de las facturas de compra y venta, pero no maneja un sistema de inventarios,
- Se genera demoras y sobrecostos al momento de solicitar soporte,
- Se generan reprocesos en el manejo físico y sistemático de las operaciones y se pierde tiempo buscando el producto al momento de una venta,
- No se alimenta la información contable y financiera, ocasionando que no haya reportes actualizados que permitan tomar decisiones acertadas para el adecuado funcionamiento de la empresa.

15. SISTEMA PROPUESTO DE INVENTARIOS

De acuerdo con el diagnóstico y a los productos que maneja la empresa se sugiere implementar un sistema de control y evaluación de inventarios permanente ya que nos permite conocer el costo de forma inmediata al momento de la venta y como método de valuación el Promedio Ponderado. Para el control de este sistema se elabora una serie de documentos que permiten conocer el número de existencias, el valor unitario y total del inventario, para lo cual se diseñaron los siguientes formatos.

- a) Para llevar un control de las solicitudes de compra en el almacén se elaboró el siguiente que debe soportar la factura de compra de mercancía, *Ilustración 16.*
- b) Para llevar un control del ingreso físico de la mercancía por parte del administrador se elaboró el siguiente formato que debe ser comparado con la factura de compra y la información del sistema, *Ilustración 17.*
- c) Para control de las entradas y salidas del almacén se elaboró el siguiente formato el cual soporta la implementación del sistema de inventarios permanente, *Ilustración 18.*
- d) Para integrar al personal y capacitarlo sobre los procesos y manejos que se le debe dar tanto a la información como a los inventarios, se elaboró un flujograma y un mapa de procesos, *Ilustración 19.*
- e) Para integrar al personal y capacitarlo sobre los procesos y manejos que se le debe dar tanto a la información como a los inventarios, se elaboró un flujograma y un mapa de procesos, *Ilustración 20.*
- f) Para integrar al personal y capacitarlo sobre los procesos y manejos que se le debe dar tanto a la información como a los inventarios, se elaboró un flujograma y un mapa de procesos, *Ilustración 21.*

Ilustración 16 Orden de Compra empresa Hogartex "Aquí es Medellín"

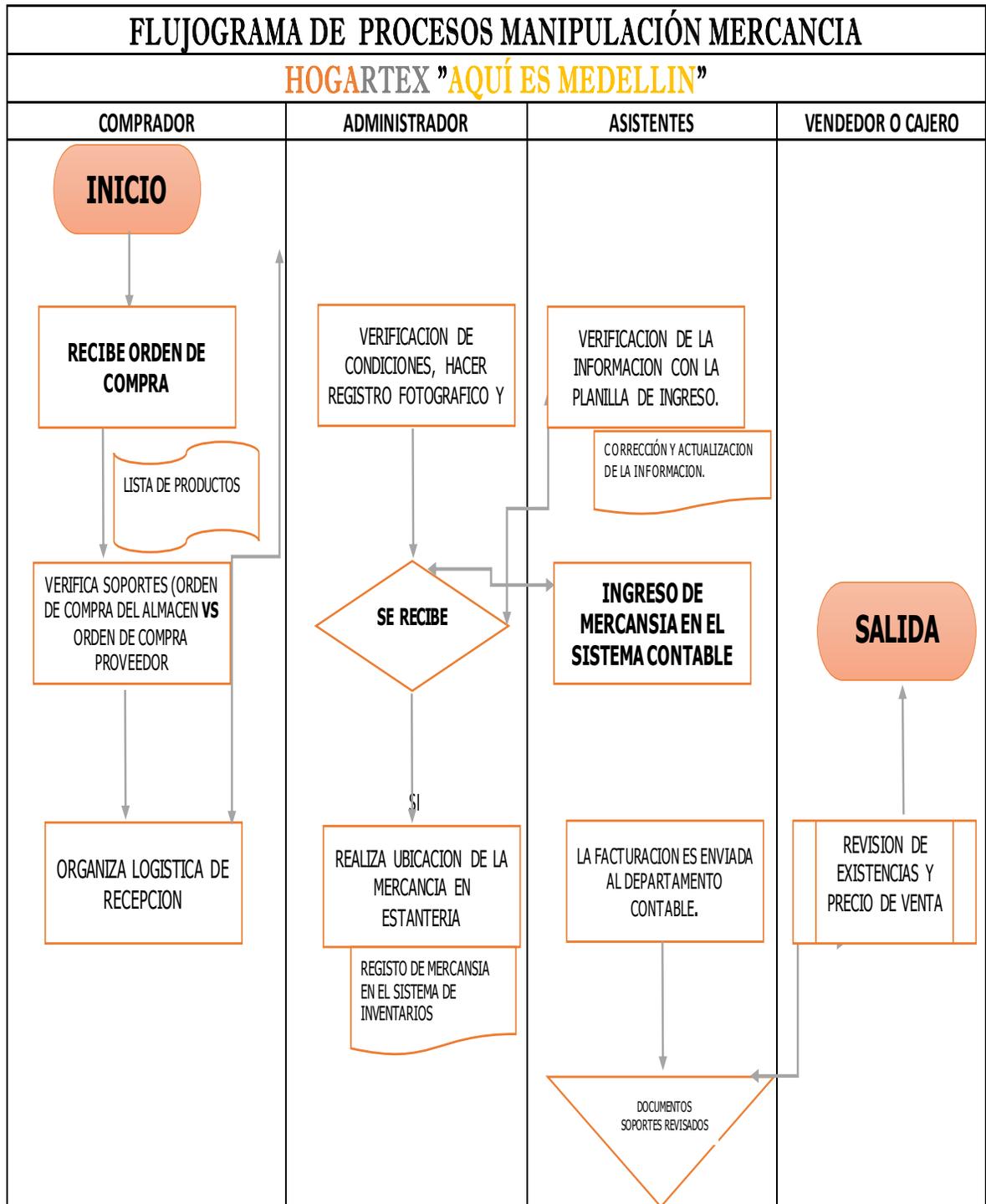


HOGARTEX
AQUÍ ES
 NIT: 1.018.462.000 - 9
 CL 4 N° 4 - 21 FACATATIVA
 CEL: 3015392913

			ORDEN DE COMPRA N°		1			
FECHA PEDIDO			PROVEEDOR _____			FECHA ENTREGA		
			DIRECCION _____					
DIA	MES	AÑO	NIT _____			DIA	MES	AÑO
			TELEFONO _____					
FORMA DE PAGO				DESPACHAR A:				
<input type="checkbox"/>	CONTADO		\$	-				
<input type="checkbox"/>	CREDITO		\$	-				
COD M.P	UND. MEDIDA	DETALLE	CANT	VR UND	VR TOTAL			
				TOTAL \$				-

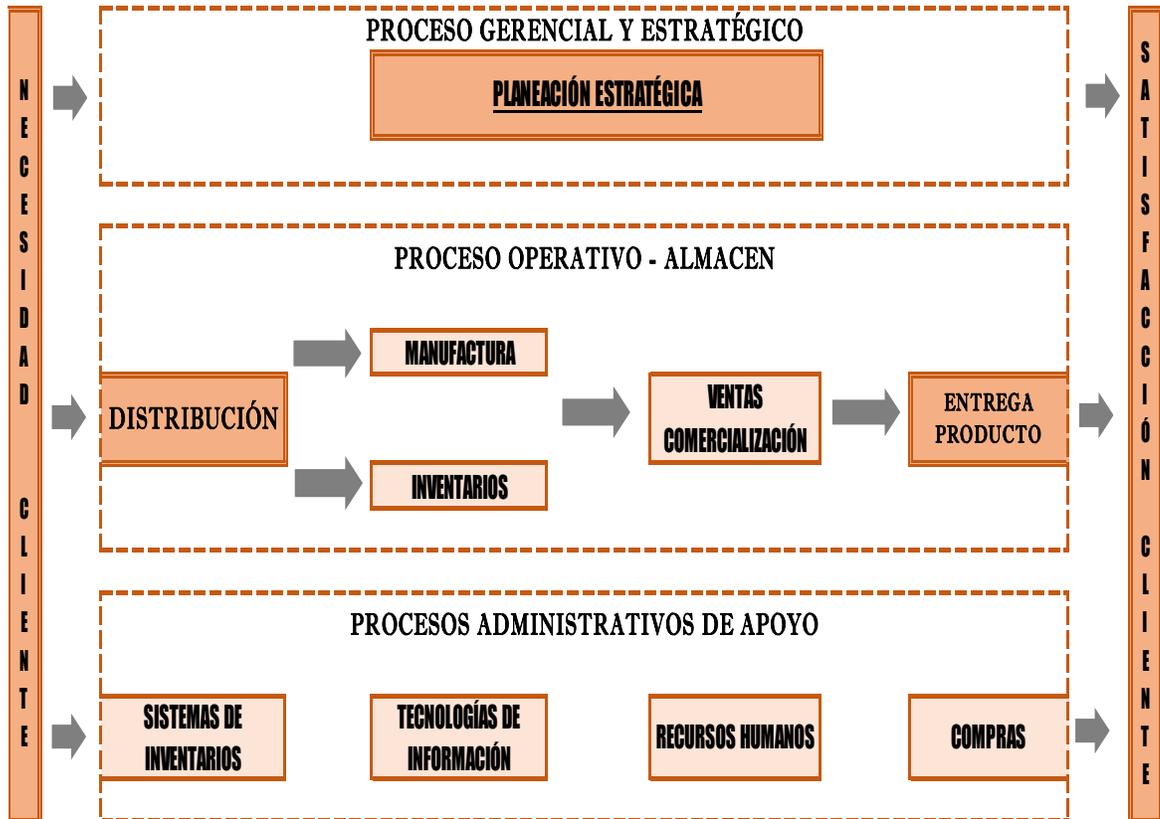
Fuente: Elaboración propia, 2022

Ilustración 19 Flujoograma de Procesos Hogartex "Aquí es Medellín"



Fuente: Elaboración propia. 2022

MAPA DE PROCESOS HOGARTEX "AQUÍ ES MEDELLÍN"



Fuente: Elaboración propia. 2022

15.1. RECOMENDACIÓN UN NUEVO SOFTWARE PARA LA VALORACIÓN Y CONTROL DE INVENTARIOS.

Teniendo en consideración que desde la adquisición de software SE-POS se han generado falencias en el manejo de los inventarios y sobrecostos a la compañía, se propone inicialmente realizar una nueva implementación de un sistema integral de inventarios que incluya un software de fácil manejo y que a la vez sea seguro, que cumpla no solo con la funcionalidad de llevar el control de los inventarios, sino que permita además tener actualizada la información contable y financiera, generando tranquilidad a la administración y trayendo beneficios a la empresa.

La adquisición e implementación de este bien activo además de proveer seguridad y confianza tendrá el objetivo de tener todo controlado con la información actual que los colaboradores ingresen al sistema para dar un reporte en el momento que se necesite.

Por otra parte, los personales encargados de bodega tendrán orden al gestionar los pedidos que realmente se necesitan pues el sistema tendrá el reporte de lo que se esté agotando y así evitar que se repita la compra de la misma tela o que no haya existencia de mercancía requerida por los clientes.

Con la implementación del sistema propuesto de inventario se abre la posibilidad de tal vez, abrir una sucursal dejando el centro de abastecimiento en la bodega del almacén principal y llevar desde allí el control de la mercancía que sale o que entra a otro almacén claro está más pequeño pero que al igual necesita control de existencias.

El administrador de la compañía estuvo pendiente del desarrollo de la investigación y al revisar la Propuesta en el Manejo de Inventarios para la Empresa Hogartex "Aquí es Medellín" aprobada por el comité de la universidad, se interesó en iniciar la aplicación de la propuesta planteada en el presente trabajo.

En el siguiente cuadro se encontrará el antes y el después en el proceso de manipulación de los inventarios.

Tabla 8 Comparación del manejo de inventarios

COMPARACIÓN DEL MANEJO DE INVENTARIOS EN EL SOFTWARE		
N°	SISTEMA PROPUESTO	SISTEMA ACTUAL
1	Fácil de manipular para el personal,	Es complejo de manipular para el personal
2	Proporciona información acumulada de las operaciones,	Solo proporcional información del día.
3	Generar reportes contables y financieros según los cortes de consulta,	No alimenta la información contable y financiera.
4	Permite la modificación de los registros si hay errores,	No permite modificación y se bloquea con facilidad.
5	Los soportes son atendidos a tiempo y sin costo,	El soporte no es eficiente, es demorado y genera costo.
6	Cumple con los requisitos de documento soporte (factura, nómina y documento electrónico),	Solo cuenta con la opción de factura electrónica
7	Permite llevar un control de los costos y las existencias del stock	No existe control sobre los costos y unidades del stock.

Fuente: Elaboración propia. 2020

Al evaluar los efectos generados en la implementar un nuevo sistema de inventarios a corto podemos determinar que mejora la administración de los inventarios, optimizar la recolección y control de la información, se logra minimizar costos, genera tranquilidad y confiabilidad a nivel tributario. A mediano plazo la empresa será eficiencia y competitividad en el mercado, se mejorará la calidad de servicio al cliente, se podrían incremento en los ingresos y disminución de costos.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 80 de 89

16. CONCLUSIONES

Se encuentra falencias en el control y la administración del inventario, no hay un manejo adecuado de la información tanto física como informática, la herramienta tecnológica no ofrece beneficios al módulo de inventarios ocasionando falencias en el control de las existencias y en su administración, causando un impacto contraproducente en el desarrollo comercial y económico de la empresa.

El software que manejan es obsoleto e ineficiente, perjudica la operatividad y los recursos de la empresa se sugiere el cambio de la herramienta tecnológica a una que sea funcional y accesible a las personas que lo manipulen, que brinde más herramientas de control y consulta; el proveedor del software debe ofrecer un adecuado acompañamiento y soporte en la capacitación inicial que disminuya los riesgos y errores humanos.

Para las inquietudes y falencias que se puedan presentar en el camino, con la finalidad de que exista un engranaje en el manejo de los inventarios, se sugiere implementar el método de inventarios permanente, el cual se adecua a las necesidades de la empresa permitiendo conocer en tiempo real el estado del stock y los costos de venta.

Se puede determinar que al realizar las mejoras en un corto y mediano plazo la empresa obtendrá un progresivo avance en la precisión del registro del inventario y logrando así una mejora en sus procesos operativos, optimizando los recursos económicos y estará a la vanguardia del mercado textil.

El adecuado manejo de la información contable y financiera permite conocer el crecimiento económico de la empresa y ser oportuno para la toma de decisiones. Al engranar las anteriores herramientas de control, registro y valoración de la información, la compañía podrá evidenciar los beneficios futuros que la propuesta le aporta.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 81 de 89

17. RECOMENDACIONES

1. Es importante que la empresa lleve de forma ordenada y diligencie adecuadamente los formatos establecidos.
2. La persona encargada de controlar y alimentar del inventario debe cumplir con el perfil acorde al cargo.
3. Se recomienda manejar la información y el producto acorde a flujograma de procesos, con el fin de que este genere confiabilidad en los reportes de información.
4. Es importante archivar en AZ cada documento que se elabore para futuras auditorias.
5. Se recomienda codificar cada referencia para que sea más fácil de ubicar dentro del almacén o el programa computarizado.
6. Es de vital importancia revisar y comprar toda la información tanto de la orden de compra del almacén con la factura del proveedor.
7. Todos los colaboradores deben conocer y respetar los protocolos para manejar el inventario.
8. Se diseñaron formatos acordes al sistema de inventarios sugerido, con el objetivo de mejorar el manejo y valoración de los inventarios.
9. La empresa debe realizar inventarios cíclicos en cada trimestre para comparar el stock físico con la información del sistema.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 82 de 89

10. BIBLIOGRAFÍA

AMAYA AMAYA Jairo Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. -
 oma de decisiones gerenciales: métodos cuantitativos para la Administración,
 2010. - 2022. - [https://www-ebooks7-24-
 com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=191](https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=191).

ARIZA CASTAÑEDA YORYI DAYANA y BARBOSA TORRES KAREN JULIETH Repocitorio Universidad de Cundinamarca [En línea]. -
 PROPUESTA DE DISEÑO DE GESTION DE INVENTARIOS, BASADO EN
 EL METODO ABC, A TRAVES DE INDICADORES DE MEDICION, PARA LA
 EMPRESA ELECTROFERNANDEZ., 13 de 04 de 2021. - 2022. -
<http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336>.

ARIZA CASTAÑEDA Yoryi. BARBOSA TORRES Karen Julieth
<http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336> [En línea] // Universidad de
 Cundinamarca. - Propuesta de diseño de gestión de inventarios, basado en el
 metodo abc, a traves de indicadores de medicion, para la empresa
 electrofernandez, 04 de 13 de 2021. - 2 de 3 de 2022. -
<http://hdl.handle.net/20.500.12558/3336>.

BALLESTEROS RIVEROS Frank Alexander y SUARIQUE PARRA Walter
 Andrés [En línea]. - Metodología del diseño eficiente de almacenes para
 políticas de asignación basadas en clases, 09 de 08 de 2019. - 2022. -
<https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/32507?show=full>.

CASTAÑEDA RAMIREZ Leila Nayibe [y otros] [En línea]. - Aplicación de un
 modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá, 2009. -
 2022. -
https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG=.

CASTAÑEDA RAMIREZ Leila Nayibe y SOTO Danilo [En línea]. - Aplicación
 de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogotá, 2009. -
 2022. -
https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG=.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 83 de 89

CRUZ FERNÁNDEZ Antonia Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Gestión de inventarios: UF0476, 2017. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=8741>.

Decreto 2649. NIIF.COM.CO de 1993 <https://niif.com.co/decreto-2649-1993/objetivos-y-cualidades-de-la-informacion-contable> [En línea] // <https://fce.com.co/producto/normas-internacionales-de-contabilidad/>. - Librería virtual, Marzo de 31 de 2019. - 20 de Marzo de 2022.

DUQUE ROLDAN Maria. Isabel., OSORIO AGUDELO, Jair Albeiro., y AGUDELO HERNÁNDEZ, Didier. Mauricio. <https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/14693> [En línea] // Los inventarios en las empresa manufacturera su tratamiento y valoracion. - Universidad de Antioquia, 1 de 3 de 2013. - abril de 2022. - <https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/14693>.

DURAN Yosmary Universidad de los Andes Mérida [En línea]. - Elemento clave para la optimización de la utilidad de Administración del inventario, 2012. - 2022. - <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545892008>.

GARCIA MONTAÑO Carlos Alberto <https://fce.com.co/producto/normas-internacionales-de-contabilidad/> [En línea] // Normas internacionales de Contabilidad. - Librería Virtual, 31 de Marzo de 2019. - 26 de 3 de 2022. - <https://fce.com.co/producto/normas-internacionales-de-contabilidad/>.

GONZÁLEZ BUSTILLOS Mario Paul Universidad Técnica de Ambato [En línea] // Repositorio. - El manejo de inventarios y su relación con el nivel de stock en la empresa codelitesa s.a., 2012. - 2022. - <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/3206>.

JUYO MEDINA Andrés Felipe Universidad Santo Tomás [En línea] // Repositorio. - Propuesta de un sistema de gestión de inventarios en la empresa textil texva, 2021. - 2022. - <http://hdl.handle.net/11634/35626>.

LÓPEZ TORRES Daniela y OROZCO ORTIZ Karla Cristina Universidad de San Buenaventura Colombia [En línea] // Repositorio. - Modelo de inventarios colaborativos para la minimización de costos en comercializadoras textiles del centro de Medellín, 2019. - 2020. - <http://hdl.handle.net/10819/7016>.

LÓPEZ TORRES. Daniela. OROZCO ORTÍZ, Karla Cristina. <http://hdl.handle.net/10819/7016> [En línea] // Modelo de inventarios colaborativos para la minimización de costo en comercializadoras del centro

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 84 de 89

de Medellín.. - Universidad de San Buenaventura Colombia, 8 de 10 de 2019. - 8 de 3 de 2022. - <http://hle.handle.net/10819/7016>.

MÉNDEZ ÁLVAREZ Carlos Eduardo [En línea]. - Guía para elaborar de Diseños de investigación en ciencias económicas, , 01 de 01 de 1995. - 2022. - <https://repository.urosario.edu.co/handle/10336/30059>.

MONTE MAYO. Lucero, SIERRA. Blenda <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760> [En línea] // Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la gestion de inventaios de la empresa textiles f Perú sac. - Universidad Privada Norbert Wiener, 10 de 11 de 2017. - 10 de 3 de 2022. - <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760>.

MONTEALEGRE AVENDAÑO José., David. <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co> [En línea] // Propuesta de un mestodo de control de inventariode producto comercializado para una bodega distribuidora de confites en el municipio de Zarzal Valle del Cauca. - Universidad del Valle, 2017. - 20 de 3 de 2022. - <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co>.

MONTEMAYOR SIERRA Blenda Lucero Universidad Norbert Wiener [En línea] // Repositorio. - Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la gestión de inventarios de la empresa Textiles de Perú SAC, 2017. - 2022. - <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/760>.

MURCIA GUZMÁN Cesar Iván Universidad de Cundinamarca [En línea] // Repositorio. - Estructura de un sistema de inventarios en la empresa construibell sas, 2018. - 2022. - <http://hdl.handle.net/20.500.12558/2736>.

Pedro MONGUA. y Héctor SANDOVAL. "PROPUESTA DE UN MODELO DE INVENTARIO PARA LA MEJORA DEL CICLO LOGÍSTICO DE UNA DISTRIBUIDORA DE CONFITES UBICADA EN LA CIUDAD DE BARCELONA, ESTADO ANZOÁTEGUI" [En línea] // <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Tesis.PROPUESTA%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20INVENTARIO.pdf>. - Universidad de Oriente España, Enero de 2009. - 20 de 3 de 2022. - <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Tesis.PROPUESTA%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20INVENTARIO.pdf>.

PICO BAYAS. Marivel., Fernanda. <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/754> [En línea] // El sistema de

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 85 de 89

informacion de inventarios y su incidencia en la toma de decisiones en la cadena de Boutiques Josephine. - Universidad Tecnica de ambato, 1 de 1 de 2013. - 16 de 3 de 2022. - <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/754>.

RAMÍREZ PUBLISHER L [En línea]. - Aplicación de un modelo de inventarios multiproducto para las PYMES en Bogota, 2009. - 2022. - https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Aplicaci%C3%B3n+de+un+modelo+de+inventarios+multiproducto+para+las+PYMES+en+Bogot%C3%A1&btnG=.

REYES GONZÁLEZ Edinson Samuel Universidad Cooperativa de Colombia [En línea] // Repositorio. - Diseño de un modelo de control de inventario basado en la metodología sistemas de, 2020. - 2022. - <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614>.

REYES GONZALEZ. Samiel., Edinson. <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614> [En línea] // Diseño de un modelo de controlde inventarios basado en la metodologia sistema de inventarios de revision periodica para preveer el agotamientoy excesos de existencias de producto terminadoen la empresa Guayas BYG. - Universidad cooperativa de Colombia, 30 de 1 de 2020. - 6 de 3 de 2022. - <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/16614>.

RINCÓN CARRILLO S Universidad de Bucaramanga Santander [En línea] // Repositorio . - Diseño del sistema de inventarios para la comercializadora de Textiles Yuvasi en la ciudad de Bucaramanga, 2019. - 2022. - <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/4408>.

RINCON CARRILLO Sandra Milena DISEÑO DEL SISTEMA DE INVENTARIOS PARA LA COMERCIALIZADORA YUVASI EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA [En línea] // <https://repositorio.udes.edComercializadoradeBucaramanga.pdf>. - UNIVERSIDAD DE SANTANDER, 22 de NOVIEMBRE de 2019. - 1 de 3 de 2022. - [https://www.google.com/search?q=Rinc%C3%B3n+Carrillo%2C+S+%26+\(2019\).+Dise%C3%B1o+del+sistema+de+inventarios+para+la+comercializadora+de+Textiles+Yuvasi+en+la+ciudad+de+Bucaramanga.+Obtenido+de+https%3A%2F%2Frepositorio.udes.edu.co%2Fhandle%2F001%2F4408&r](https://www.google.com/search?q=Rinc%C3%B3n+Carrillo%2C+S+%26+(2019).+Dise%C3%B1o+del+sistema+de+inventarios+para+la+comercializadora+de+Textiles+Yuvasi+en+la+ciudad+de+Bucaramanga.+Obtenido+de+https%3A%2F%2Frepositorio.udes.edu.co%2Fhandle%2F001%2F4408&r).

RINCÓN CARRILLO Sandra Milena Universidad de Santander UDES [En línea] // Repositorio. - Diseño del Sistema de Inventarios para la

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 86 de 89

Comercializadora de Textiles Yuvasi en la Ciudad de Bucaramanga, 2019. - 2022. - <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/4408>.

RINCON CRUZ Johana. VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%20C3%89N%20.pdf> [En línea]. - 2013. - 2022.

RINCON CRUZ Johana. VELASQUEZ RODRIGUEZ, José David <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%20C3%89N%20.pdf> [En línea] // <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%20C3%89N%20.pdf>. - 2013. - <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/876/3/RAE%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAMIENTO%20DEL%20SISTEMA%20DE%20MANEJO%20DE%20INVENTARIOS%20EN%20PUNTO%20DE%20VENTA%20DEL%20ALMAC%20C3%89N%20.pdf>.

RINCÓN SOTO Carlos Augusto y MOLINA MORA Francisco Ricardo Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Contabilidad de Costos I: componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08, 2019. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=9539>.

RODRIGUEZ JIMENEZ Andres., PEREZ., Jacinto. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20652069006> [En línea] // Métodos Científicos de Indagación y de construcción del conocimiento. - Revista Escuela De Administración de negocios, 2017. - Mayo de 2022. - <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20652069006>.

ROJAS RODRÍGUEZ Edwin Roberto y TAFUR LANCHEROS María Camila Universitaria Agustiniana [En línea] // Repositorio. - Diseño de un modelo probabilístico de inventarios para los insumos de la tintorería en empresa textil con especialidad en el tejido de punto por urdimbre, 2019. - 2022. - <http://repositorio.uniagustiniana.edu.co/handle/123456789/1126>.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 87 de 89

ROMERO Leidy Andrea Corporación Universitaria Minuto de Dios [En línea] // Repositorio. - Parametrización módulo de inventarios de la empresa de ingeniería texin Ltda, 2021. - <https://hdl.handle.net/10656/12367>. - 2022.

SIIPER Daniel BULFIN Robert Planeacion y control [En línea] // https://www.academia.edu/10997351/Daniel_Sipper_Planeaci%C3%B3n_y_Control_de_La_Producci%C3%B3n. - McGrawhill, 8 de Julio de 1988. - 25 de 3 de 2022. - https://www.academia.edu/10997351/Daniel_Sipper_Planeaci%C3%B3n_y_Control_de_La_Producci%C3%B3n.

TARAZONA SILVA María Angélica Universidad Cesar Vallejo [En línea] // Repositorio. - Control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan de Lurigancho, año 2017, 2017. - 2022. - <https://hdl.handle.net/20.500.12692/10160>.

TARAZONA SILVA. Angélica., María <https://hdl.handle.net/20.500.12692/20712> [En línea] // Control de Inventarios y su insidencia en la rentabilidad en las empresas textiles de San Juan Lurigancho. - Escuela profesional de Contabilidad, 10 de 11 de 2017. - 12 de 3 de 2022. - <https://hdl.handle.net/20.500.12692/20712>.

TRACIE NOBLES Brenda Mattison Uiversidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Contabilidad de Horngren, 2017. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=4625>.

TRIANA PIÑA Danny Maryury Universidad de Cundinamarca [En línea] // Repositorio. - Implementación de un modelo de inventarios en la empresa CYM decoraciones Ltda, 2016. - 2022. - <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/discover>.

VANDERBECK Edward y MITCHELL María Universidad de Cundinamarca [En línea] // Biblioteca. - Principios de contabilidad de costos, 2017. - 2022. - <https://www-ebooks7-24-com.ucundinamarca.basesdedatosezproxy.com/?il=3230>.

YUYO MEDINA Andres Felipe. PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTION DE INVENARIOS EN LA EMPRESA TEXTIL TEXVA [En línea]. - uNIVERSIDAD SANTO TMAS, 9 de 20 de 2021. - 3 de 3 de 2022. - <https://hdl.hande.net/1134/3626>.

 UDECA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 88 de 89

11. ANEXOS

ANEXO 1 Carta de aceptación de la propuesta de mejoramiento por parte de la empresa Hogartex "aquí es Medellín".

HOGARTEX
 CAMILO JOSE TRUJILLO ESCOBAR
 1.018.462.000 - 9

Facatativá (Cundinamarca), 02 de junio del 2022

Señores:
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
 Extensión Facatativá Cundinamarca
 Ciudad.
 Atención: Comité Opciones De Grado

Asunto: Carta Aceptación De Aprobación De Proyecto

Reciban un cordial saludo y por medio de la presente les notificamos que la empresa **HOGARTEX AQUÍ ES MEDELLIN** con su representante legal Camilo José Trujillo Escobar identificado con cedula de ciudadanía 1.018.462.000 de Bogotá, actuando como propietario del establecimiento de comercio, he recibido la propuesta de Propuesta En El Manejo De Inventarios Para La Empresa Hogartex "Aquí Es Medellín" por parte de las Señoras Danixa Nayid Rodríguez Muñoz identificada con cedula de ciudadanía 1.073511.237 de Funza y la Señora Martha Janneth Sierra Martínez identificada con 35.526.010 cedula de ciudadanía de Facatativá.

Manifiesto que, el trabajo propuesto se ha evaluado y aceptado satisfactoriamente para que se implemente en la empresa que yo encabezo.

Cordialmente,

Camilo Jose Trujillo Escobar
 GERENTE GENERAL
 Camilo José Trujillo Escobar
 1.018.462.000 de Bogotá

CL 4 4 21 FACATATIVA (CUNDINAMARCA)
 camilojose0912@gmail.com

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 89 de 89

ANEXO 2 cotización que se realizó con el proveedor de Software contable Siigo.

PROFESIONAL INDEPENDIENTE \$105.000 /mes \$1.260.000 Pago anual	EMPREENDEDOR \$135.000 /mes \$1.620.000 Pago anual	PREMIUM \$155.000 /mes \$1.860.000 Pago anual
✓ Facturas ilimitadas	✓ Facturas ilimitadas	✓ Facturas ilimitadas
Cotizaciones / CRM Cartera / Seguimientos de cobranza	Cotizaciones / CRM Cartera / Seguimientos de cobranza	Cotizaciones / CRM Cartera / Seguimientos de cobranza
Gastos / Cuentas por pagar	Gastos / Cuentas por pagar	Gastos / Cuentas por pagar
Siigo App	Siigo App	Siigo App
Contabilidad	Contabilidad	Contabilidad
	Inventarios / Compras y costeo	Inventarios / Compras y costeo
		Centro de Costos / Bodegas
1 Usuario	3 Usuarios	5 Usuarios

Ventajas:

- Control directo en la palma de tu mano
- Totalmente integrado a tus procesos contables
- Información en tiempo real
- Asistente Medios magnéticos, reportes, libros oficiales, estados financieros
- Disminución en un 60% de tus procesos administrativos y contables actuales
- Con solo elaborar la cotización podemos generar seguimientos comerciales, manejo de CRM, emisión y envío de FE, estados de cartera, manejo y control de cuentas por cobrar.
- Permite elaboración de Orden de Compra y convertirla a Factura de compra o documento soporte, manejo y control cuentas por pagar
- Manejo de documento soporte normativo por la Dian
- Permite ver indicadores de Ventas, compras, gastos.
- Puedes manejar la información de tu Empresa desde Siigo App, generando cotizaciones, Facturas e venta o cualquier proceso contable
- necesitas el módulo de nómina electrónica, por favor confírmame para cuantos empleados, ya que ninguna de las licencias tiene este módulo incluido.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*