

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 1 de 12

16-

FECHA	viernes, 24 de junio de 2022
--------------	------------------------------

Señores
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
 BIBLIOTECA
 Ciudad

UNIDAD REGIONAL	Extensión Facatativá
TIPO DE DOCUMENTO	Trabajo De Grado
FACULTAD	Ciencias Administrativas Económicas y Contables
NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN O PROCESO	Pregrado
PROGRAMA ACADÉMICO	Contaduría Pública

El Autor(Es):

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS	No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN
Díaz Gómez	Andrea Yuliana	1.074.190.617
Pérez Cifuentes	Yeimy Daniela	1.074.929.684

Director(Es) y/o Asesor(Es) del documento:

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS
Laverde Beltrán	Jorge Humberto

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 2 de 12

TÍTULO DEL DOCUMENTO

Diseño De Un Sistema De Costos Para La Empresa Hefziba Flowers Trade SAS.

SUBTÍTULO

(Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos Virtuales de Aprendizaje)

EXCLUSIVO PARA PUBLICACIÓN DESDE LA DIRECCIÓN INVESTIGACIÓN

INDICADORES	NÚMERO
ISBN	
ISSN	
ISMN	

AÑO DE EDICIÓN DEL DOCUMENTO

06/06/2022

NÚMERO DE PÁGINAS

115

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS (Usar 6 descriptores o palabras claves)

ESPAÑOL	INGLÉS
1. Rendimiento de los Cultivos	1. Crop Yield
2. Activos Biológicos	2. Biological Assets
3. Inventarios	3. Inventories
4. Gestión de Procesos	4. Process management
5. Ordenes de Producción	5. Production Order
6. Contabilidad Gerencial	6. Management accounting

FUENTES (Todas las fuentes de su trabajo, en orden alfabético)

Asamblea Nacional Constituyente. (1991). *Constitución Política de Colombia*.
Obtenido de <http://www.secretariassenado.gov.co/index.php/constitucion-politica>

ASOCOLFLORES. (Abril de 2015). *El sector floricultor, nuestra razón de ser*.
Obtenido de

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 3 de 12

<https://www.mincit.gov.co/CMSPages/GetFile.aspx?guid=acec67aa-7807-44e4-a2ca-329f99824189>

ASOCOLFLORES. (2020). *Asocolflores, Quienes somos*. Obtenido de <https://asocolflores.org/es/quienes-somos/>

ASOCOLFLORES. (2020). *Nuestro propósito*. Obtenido de <https://asocolflores.org/es/>

Banco de Bogotá . (s.f.). *Glosario Importaciones*. Obtenido de <https://www.bancodebogota.com/wps/themes/html/banco-de-bogota/pdf/productos-para-ti/creditos-y-financiacion/leasing/glosario-importaciones.pdf>

BBC. (31 de Julio de 2016). *Las impresionantes cifras del mercado de flores más grande del mundo*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-36905800>

Blocher, E., Stout, D., Cokins, G., & Chen, K. (2008). *Administración de costos- Un enfoque estrategico cuarta edición* . México : Mc Graw Hill.

Buelvas, C., & Mejía, G. (2015). *El papel de la contabilidad de gestión en el sistema de información contable y su incidencia en la rentabilidad de las empresas*. Obtenido de <https://revistas.unicartagena.edu.co/index.php/panoramaeconomico/article/view/1370/1265>

Bunge citado por Morales, F. (16 de Septiembre de 2010). *Conozca 3 tipos de investigación: Descriptiva, Exploratoria y Explicativa* . Obtenido de https://www.academia.edu/8101101/Conozca_3_tipos_de_investigacion

Cajiga, J. F. (s.f.). *El concepto de responsabilidad social empresarial* . Obtenido de https://www.cemefi.org/esr/images/stories/pdf/esr/concepto_esr.pdf

Caranguay, G., & Trochez, I. (2021). Obtenido de Diseño de un sistema de costos para la empresa agroforestal el Encanto S.A.S.: http://vitela.javerianacali.edu.co/bitstream/handle/11522/14385/Dise%c3%b1o_sistema_costos.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Codigo de Comercio de Colombia . (1971). *Decreto 410 de 1971*. Obtenido de https://www.cccbuga.org.co/sites/default/files/decreto_ley_410_de_1971.pdf

Colombia . (s.f.). *En floricultura, la respuesta es Colombia*. Obtenido de https://www.colombia.co/pais-colombia/hechos/en-floricultura-la-respuesta-es-colombia-2/?__cf_chl_jschl_tk__=514be5700584dc0c2e590dec70aaf07efb157f7c-1624412256-0-AZAIzdprGXMUhlhGnKuiUtVAd7cRKL6SgA1tYpwGvKpQnuZ24WEhpUPr e4xqhRxb6QFWTEQaQumBrKHcDD-eYWBxpFOU

Congreso de Colombia. (17 de Agosto de 2000). *LEY 611 DE 2000*. Obtenido de minambiente.gov.co/images/normativa/leyes/2000/ley_0611_2000.pdf

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca

Teléfono: (091) 8281483 Línea Gratuita: 018000180414

www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co

NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 4 de 12

Congreso de Colombia. (13 de Julio de 2009). *Ley 1314 de 2009 Principios y Normas de contabilidad e información financiera*. Obtenido de <http://suin.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1677255>

Congreso de la República. (05 de Diciembre de 2008). *Ley 1258 de 2008*. Obtenido de http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1258_2008.html

Cruz, A. (2018). *Elaboración de un sistema de costos por el método ABC para una huerta urbana ubicada en la ciudad de Barrancabermeja- Santander*. Obtenido de https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7214/2/2019_Cruz_sistema_costo_huerta.pdf

DANE. (4 de Marzo de 2021). *Boletín Técnico Exportaciones (EXPO) Enero 2021*. Obtenido de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/exportaciones/bol_exp_ene21.pdf

Danies, R. (Octubre de 2005). *Sector Floricultor en Colombia*. Obtenido de https://www.supersociedades.gov.co/delegatura_aec/estudios_financieros/Documents/Sectores%20Econ%C3%B3micos/20-Desempe%C3%B1o%20sector%20floricultor%201995-2005.pdf

DIAN . (05 de Mayo de 2020). *RESOLUCIÓN NÚMERO 000042*. Obtenido de <https://www.dian.gov.co/normatividad/Normatividad/Resoluci%C3%B3n%20000042%20de%2005-05-2020.pdf>

Fondo Monetario Internacional FMI . (Abril de 2000). *La globalización: ¿Amenaza u oportunidad?* Obtenido de imf.org/external/np/exr/ib/2000/esl/041200s.htm#II

Gómez, A. (9 de Abril de 2019). *¿Cuáles son los retos del sector floricultor colombiano?* Obtenido de <https://www.eafit.edu.co/noticias/agenciadenoticias/2019/cuales-son-los-retos-del-sector-floricultor-colombiano>

González, A. (2013). *Intercambio de información en las cadenas de suministro internacionales*. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/4350/1/LCL3705_es.pdf

Grazia, M. (2017). 3.6.- *Técnica de Procesamiento y Análisis de Datos*. Obtenido de <https://proyectoseducativoscr.wordpress.com/elaboracion-del-ante-proyecto/capitulo-iii-marco-metodologico-de-la-investigacion/3-6-tecnica-de-procesamiento-y-analisis-de-datos/>

HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS . (2012). *Hefziba Flowers Trade SAS- Sobre nosotros*. Obtenido de <https://www.hefzibaflowers.com.co/>

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 5 de 12

Hernández, C. (2017). *Estructuración de un modelo de costos por órdenes producción del cultivo de la lechuga para los agricultores del municipio de Granada Cundinamarca*. Obtenido de <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/907/ESTRUCTURACION%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20COSTOS%20POR%20%20c3%92RDENES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Hortua, M., & Sanabria, F. (2016). *Diseño de un modelo básico de costos ABC, para los pequeños Floricultores del municipio de Fusagasugá*. Obtenido de <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/472/MODELO%20DE%20COSTOS%20ABC.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO “ICA” . (18 de Febrero de 2008). *RESOLUCIÓN No. 492 DE 2008*. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/getattachment/63a9e0bd-eb11-404a-bbb3-2c4ddc87f38e/2008R0492.aspx>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (Febrero de 2020). *Cadena de Flores*. Obtenido de <https://sioc.minagricultura.gov.co/Flores/Documentos/2019-12-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>

MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO . (1999). *DECRETO 2685 DE 1999*. Obtenido de https://www.sic.gov.co/recursos_user/documentos/normatividad/Dec2685_1999.pdf

Molina, K., Molina, P., & Laje, J. (2018). *La contabilidad de costos y su relacion en el ambito de aplicación de las entidades manufactureras o industriales*. Obtenido de <file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-LaContabilidadDeCostosYSuRelacionEnElAmbitoDeAplic-7358705.pdf>

Montero, H., & Quintero, J. (2010). *Guías de buenas practicas ambientales para cultivos de flores y ornamentales* . Obtenido de https://rutadelasostenibilidad.org/wp-content/uploads/2019/05/GUIA-AMBIENTAL_20101119_Guia-Ambiental_Flores_Final.pdf

Morales, F. (16 de Septiembre de 2010). *Conozca 3 tipos de investigación: Descriptiva, Exploratoria y Explicativa*. Obtenido de https://www.academia.edu/8101101/Conozca_3_tipos_de_investigacion

Neffa, J. (1999). *ACTIVIDAD, TRABAJO Y EMPLEO: ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE*. Obtenido de http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.2956/pr.2956.pdf

Pineda, E. (2008). *Diseño de un sistema de costos para pymes*. Obtenido de <file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenoDeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124.pdf>

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 6 de 12

Pineda, E. (2008). *Diseño de un sistema de costos para pymes*. Obtenido de file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenodeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124%20(1).pdf

Pineda, J. (s.f.). *Floricultura*. Obtenido de <https://encolombia.com/economia/agroindustria/agronomia/floricultura/>

Pita Fernández, S. P. (27 de Mayo de 2002). *Investigación cuantitativa y cualitativa*. Obtenido de <https://www.fisterra.com/formacion/metodologia-investigacion/investigacion-cuantitativa-cualitativa/>

Prieto, B. (2005). *Contabilidad de Costes y de Gestión*. Obtenido de https://books.google.com.co/books?id=6ie4Yo2UwaYC&printsec=frontcover&dq=Contabilidad+de+gestion&hl=es&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=Contabilidad%20de%20gestion&f=false

Procolombia . (26 de Febrero de 2019). *¿Cómo funciona el sector floricultor en Colombia?* Obtenido de https://www.colombiatrade.com.co/noticias/como-funciona-el-sector-floricultor-en-colombia?__cf_chl_jschl_tk__=98732e4e06208bc50d2ebdf346b698a077609d8e-1624331049-0-ARMmzIJA-58OTwHh8o0k4-toQkCVzZRC_0pYIUcGpcwR2dsdGpxS8Z8MOAz1t_0-N9-jrthCjV4xO0iRD3vcFe2wEvz

Quirós, M. (2001). La floricultura en Colombia en el marco de la globalización: aproximaciones hacia un análisis micro y macroeconómico. 59-68. Obtenido de <https://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/revista-universidad-eafit/article/view/992/893>

Ramírez, C., Garcia, M., & Pantoja, C. (2010). *Fundamentos y técnicas de costos*. Cartagena de Indias: Universidad Libre, Sede Cartagena .

Rojas, R. (2007). *SISTEMA DE COSTOS Un proceso para su implementación*. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/9803/97895882800907.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Schmal, R., & Vorphal, U. (2004). *MODELAMIENTO DE LA INFORMACIÓN PARA UN SISTEMA DE COSTOS BASADO EN ACTIVIDADES (ABC)*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=886053>

Tiria, A. (2017). *Diseño de un sistema de gestión de costos por órdenes de Producción para la Empresa Sistemas Innovadores Moldeados Y Arquitectónicos-Sima-S.A.S.* Obtenido de <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2256/1/TGT-798.pdf>

Toro, A., & Sarmiento, I. (Septiembre de 2015). *DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ORDENES DE PRODUCCIÓN PARA LA EMPRESA COLOMBOSALES S.A.S.* Obtenido de <https://repository.udistrital.edu.co/bitstream/handle/11349/23413/DISE%c3>

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 7 de 12

%91O%20E%20IMPLEMENTACI%c3%93N%20DE%20UN%20SISTEMA%20DE%20COSTOS%20POR%20ORDENES%20DE%20PRODUCCI%c3%93N%20%20PARA%20LA%20EMPRESA%20COLOMBOALES%20S.A.S..pdf?sequence=1&isAllowed=y

Valero, E., & Camacho, K. (2006). *El lado oscuro en las prácticas de responsabilidad social corporativa del sector floricultor*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/inno/v16n27/v16n27a05.pdf>

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS
(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):

Los sistemas de costos son una herramienta necesaria para el correcto funcionamiento de una empresa, ya que a través de estos; se logra identificar cuanto en realidad se gasta la empresa y así mismo les permite conocer el valor real de los productos que se producen, son muchas las empresas que no cuentan con un sistema de costos, entre ellas HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS quienes realizan actividades de floricultura, contando con un cultivo en el municipio de Gachancipá y la poscosecha en el municipio de El Rosal. La empresa al no contar con un sistema de costos ha hecho que sea más complejo conocer las utilidades o pérdidas que genera la producción y comercialización de sus productos, por ello el proyecto consistió en diseñar una propuesta de sistema de costos a partir de la elaboración de un flujograma de los procesos productivos, la identificación y descripción de los sistemas de costos que podría aplicarse según la actividad económica que lleva a cabo la empresa, a partir de ello se dividió en dos fases: el reconocimiento de los activos biológicos y el punto en que se convierte en inventarios, seguido de esto se desarrolló la propuesta con el fin de beneficiar a la entidad a través de la presentación de un sistema de costos que se ajustó a las necesidades y requerimientos de los mismos, ampliando la investigación y demostrando la viabilidad y factibilidad del mismo.

ABSTRACT

Cost systems are a necessary tool for the proper functioning of a company, since through these; it is possible to identify how much the company actually spends and likewise allows them to know the real value of the products that are produced, there are many companies that do not have a cost system, among them HEFZIBA

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 8 de 12

FLOWERS TRADE SAS who carry out floriculture activities , with a crop in the municipality of Gachancipá and post-harvest in the municipality of El Rosal. The company, by not having a cost system, has made it more complex to know the profits or losses generated by the production and marketing of its products, for this reason the project consisted of designing a cost system proposal based on the preparation of a flowchart of the production processes, the identification and description of the cost systems that could be applied according to the economic activity carried out by the company, from this it was divided into two phases: the recognition of biological assets and the point in which becomes inventories, followed by this, the proposal was developed in order to benefit the entity through the presentation of a cost system that was adjusted to their needs and requirements, expanding the investigation and demonstrating the viability and its feasibility.

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son: Marque con una "X":

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.	X	
2. La comunicación pública, masiva por cualquier procedimiento o medio físico, electrónico y digital.	X	
3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones.	X	
4. La inclusión en el Repositorio Institucional.	X	

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 9 de 12

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

Información Confidencial:

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 10 de 12

investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.
SI ___ NO _X_.

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos) en carta adjunta, expedida por la entidad respectiva, la cual informa sobre tal situación, lo anterior con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

LICENCIA DE PUBLICACIÓN

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).

b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.

c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

d) El(Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

 UDECA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 11 de 12

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.



Nota:

Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. Nombre completo del proyecto.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)
1. Diseño De Un Sistema De Costos Para La Empresa Hefziba Flowers Trade SAS. Pdf	Texto
2.	
3.	
4.	

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 12 de 12

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS	FIRMA (autógrafo)
Díaz Gómez Andrea Yuliana	
Pérez Cifuentes Yeimy Daniela	

21.1-51-20.

**DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS PARA LA EMPRESA HEFZIBA FLOWERS
TRADE SAS**

**ANDREA YULIANA DÍAZ GÓMEZ
YEIMY DANIELA PÉREZ CIFUENTES**

**UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES
CONTADURÍA PÚBLICA
FACATATIVÁ
2021**

**DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS PARA LA EMPRESA HEFZIBA FLOWERS
TRADE SAS**

**ANDREA YULIANA DÍAZ GÓMEZ
YEIMY DANIELA PÉREZ CIFUENTES**

Monografía de investigación para optar al título de contador público

**Jorge Humberto Laverde Beltrán
Director de proyecto**

**UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES
CONTADURÍA PÚBLICA
FACATATIVÁ
2021**

DEDICATORIA

Estas líneas que leerán a continuación son plasmadas desde lo profundo de nuestro corazón y esperamos sientan el amor con el cual las escribimos, cada una de las personas que relacionaremos a continuación tienen un significado muy importante en la vida de cada una de nosotras y han sido motivación para nosotras.

Dedicamos estas primeras líneas a nuestras madres Claudia Gómez y Stella Cifuentes, quienes han sido una de nuestras fuentes principales para llegar hoy aquí, siempre nos aconsejaron, ayudaron y guiaron en este proceso, no había un día en el que nos enviaran a clase con la panza vacía, cuando trasnochamos ahí estaban ellas, cuando teníamos un logro ahí estaban. Por eso hoy este logro se los dedicamos a ustedes por siempre creer y confiar en nosotras.

También quiero agradecer a mi abuela Teresa a la persona que ha sido mi mayor y más grande motivación, la mujer que desde que tengo uso de razón ha estado conmigo en las buenas y malas, me ha apoyado emocional, familiar e incluso económicamente, por eso y más este logro es dedicado a ti.

De igual forma a mi padre Henri Díaz, quien con su apoyo permitió que tomara las decisiones correctas y que jamás me rindiera, pues me ha hecho ser mejor persona cada día, me guio en el camino de manera incondicional y junto con ello me brindo recursos para continuar en con mi carrera profesional, a él también dedico esta tesis.

Dedicamos también este logro a nuestros hermanos Henry, Esteban y Jhonny, personas que han estado con nosotras siempre brindándonos amor, consejos y apoyo incondicional, son ellos un ejemplo de perseverancia y comprensión, de igual manera esperamos ser un ejemplo para ellos y tomen la mejor decisión en sus vidas profesionales.

Para finalizar queremos dar gracias a nuestra familia y amigos, a quienes nos apoyaron y a quienes no, hoy con esto mostramos cada uno de nuestros talentos y aptitudes, gracias por cada granito de arena que han puesto en nuestras vidas y en nuestro proceso este logro también se los dedicamos a ustedes.

AGRADECIMIENTOS

Hoy queremos darle gracias a Dios por permitirnos culminar esta primera etapa en nuestras vidas, a pesar de todos los obstáculos que se nos presentaron en el camino hoy podemos decir que lo hemos logrado, agradecemos a cada una de las personas que han hecho parte de ese proceso, agradecemos a quienes nos apoyaron y siempre creyeron en nosotras, agradecemos la fortaleza, disciplina y amor que Dios nos regaló para poder lograrlo.

De la misma manera damos gracias a los Docentes que estuvieron involucrados en nuestra formación académica, fueron ellos quienes día a día con sus consejos, enseñanzas, regaños, historias y recomendaciones nos hicieron crecer como personas y como estudiantes, nos llevamos solo cosas buenas de cada uno de ellos, cada una de estas cosas las veremos reflejadas a nivel personal y laboral porque son muchas las cosas que nos llevamos de cada uno de ellos.

Queremos agradecer en especial al profesor Jorge Humberto Laverde, quien desde los primeros semestres siempre estuvo con nosotras, creyendo no solo en nosotras si no en nuestro grupo de amigos, siempre nos dijo que podríamos lograrlo y acá estamos culminando este primer escalón, estamos enteramente agradecidas por siempre ser un apoyo y jamás dejar de creer en nosotras.

Continuamos dando gracias ahora a nuestros amigos Angy, Laura, Daniela y Sergio; nuestro inseparable grupo de amigos los que siempre estuvieron ahí, siempre al lado de nosotras, no recuerdo un solo día en el que no hayamos reído juntos, gracias, chicos ustedes hicieron de este proceso el mejor, en las buenas, en las malas, en las lloradas, en las carcajadas e incluso en las peleas siempre estuvimos, esta amistad perdurara por mucho tiempo.

Ahora un agradecimiento de mi parte (Daniela) a una persona que siempre ha estado conmigo en los mejores y peores momentos de mi vida y mi proceso, a ti Erika Morales gracias por siempre ser esa persona tan maravillosa, por brindarme tus conocimientos, amistad y cariño, has sido pieza fundamental en este proceso, tu actitud y conocimiento

me han permitido llegar a lugares que jamás pensé llegar, gracias por siempre creer y confiar en mis capacidades, gracias por nunca dudar de mí.

Para finalizar queremos dar gracias a todas y cada una de las personas que han hecho parte de nuestro proceso, gracias a quienes nos apoyaron, escucharon y aconsejaron en este proceso de no ser por ese aprendizaje que cada uno aportó a nuestra vida esto no habría sido tan fácil, gracias a quienes creyeron en nosotras e incluso a quienes no, gracias ustedes nos hicieron demostrarnos que, si podemos, gracias, muchas gracias a todos.

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	12
1. TÍTULO	14
2. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	14
2.1 Descripción del problema	14
2.2 Formulación del problema	15
2.3 Sistematización del problema	15
3. JUSTIFICACIÓN	16
4. OBJETIVOS	18
4.1 Objetivo general	18
4.2 Objetivos específicos	18
5. ÁREA, LÍNEA Y PROGRAMA	19
6. MARCO REFERENCIAL	20
6.1 Estado del arte	20
6.2 Marco teórico	24
6.2.1 Sector floricultor en Colombia	24
6.2.2 Sector floricultor- Mercado internacional	25
6.2.3 Asociación Colombiana de Exportadores de Flores (Asocolflores)	26
6.2.4 Importancia del sector floricultor en Colombia	27
6.2.5 Contabilidad de gestión y su importancia en la toma de decisiones	28
6.3 Marco normativo	29
6.4 Marco conceptual	33
6.5 Marco geográfico	36
6.6 Marco histórico	37
7. DISEÑO METODOLÓGICO	38
7.1 Tipo de investigación	38
7.2 Caracterización de la población objeto de estudio	39
7.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	39
7.4 Técnicas de procesamiento y análisis de datos	40
8 DESCRIPCIÓN PROCESO PRODUCTIVO	41
8.1 Proceso productivo- Activos biológicos	41

8.2 Proceso productivo- Inventario	43
9 IDENTIFICACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COSTOS	44
10. COSTOS PARA EL CULTIVO GACHANCIPA- ACTIVO BIOLÓGICO	48
10.1 Etapas del proceso - activo biológico cultivo de Gachancipá	49
10.1.1 Etapa 1: Preparación y adecuación del terreno	49
10.1.2 Etapa 2: Siembra	50
10.1.3 Etapa 3: Fertilización de tierra y control fitosanitario.	52
10.2 Elementos del costo en la estructura de costos por procesos	58
10.2.1 Materia Prima Directa	58
10.2.2 Mano de Obra Directa	59
10.2.3 Costos indirectos de fabricación CIF	62
10. 3 Trazabilidad de los costos en el cultivo- Activos biológicos	65
10.4 Contabilizaciones- Cultivo	66
11. COSTOS PARA LA POSCOSECHA EL ROSAL- INVENTARIOS	70
11.1 Etapas de la poscosecha- inventarios El Rosal	71
11.1.1 Etapa 1: Corte y traslado de la flor	71
11.1.2 Etapa 2: Recepción de la flor	72
11.1.3 Etapa 3: Clasificación del producto	72
11.1.4 Etapa 4: Preparación del ramo	72
11.1.5 Etapa 5: Despacho	73
11.2 Elementos del costo en las por órdenes de producción.	79
11.2.1 Materia prima directa	79
11.2.2 Mano de obra directa	79
11.2.3 Costos indirectos de fabricación	82
11.3 Trazabilidad de los costos en poscosecha- inventarios	86
11.5 Documentos soporte	87
11.4 Contabilizaciones- Poscosecha	92
12. EJEMPLO ORDENES DE PRODUCCIÓN	95
12.1 Determinación de los costos para la orden de producción	
N° 1- Cliente Flores de la Vega	97
14. GASTOS ADMINISTRATIVOS GACHANCIPA Y EL ROSAL- ESTADO DE COSTOS Y DE RESULTADOS	102

CONCLUSIONES	105
RECOMENDACIONES	106
ANEXOS	107
Anexo 1. Encuesta jefe cultivo	107
Anexo 2. Encuesta jefe poscosecha	108
Anexo 3. Encuesta	109
Anexo 4. Economía floricultora	110
BIBLIOGRAFÍA	112

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Estado del Arte	20
Tabla 2. Marco normativo	29
Tabla 3. Clasificación de los sistemas de costos	45
Tabla 4. Costos preparación y adecuación del terreno	49
Tabla 5. Costos siembra	51
Tabla 6. Nomina Gachancipá octubre 1 al 30	54
Tabla 7. Nomina Gachancipá noviembre 1 al 30	55
Tabla 8. Nomina Gachancipá diciembre 1 al 30	56
Tabla 9. Nomina Gachancipá enero 1 al 30.....	57
Tabla 10. Fertilización de tierra y control fitosanitario.	58
Tabla 11. Costo de materia prima por etapa.....	59
Tabla 12. Costo mano de obra total.....	59
Tabla 13. Tiempo efectivo de producción.	60
Tabla 14. Costo mano de obra por minuto.....	61
Tabla 15. Asignación mano de obra a cada etapa por cargo.....	61
Tabla 16. Depreciación del invernadero	62
Tabla 17. Valor depreciación a cada etapa.....	63
Tabla 18. Valor arrendamiento- Destinación por etapa.....	63
Tabla 19. Materiales- Estructura de invernadero	64
Tabla 20. Etapa 1: Preparación y adecuación de terreno	66
Tabla 21. Etapa 2: Siembra	66
Tabla 22. Etapa 3: Fertilización de tierra y control fitosanitario.....	67
Tabla 23. Contabilización Mano de obra directa	67
Tabla 24. Contabilización CIF	67
Tabla 25. Contabilización productos en proceso	68

Tabla 26. Hoja de costos- Activos biológicos.....	69
Tabla 27. Corte y traslado de la flor	71
Tabla 28. Activos fijos	72
Tabla 29. Costos por ramo.....	73
Tabla 30. Nomina El Rosal octubre 1 al 30.....	75
Tabla 31. Nomina El Rosal noviembre 1 al 30	76
Tabla 32. Nomina El Rosal noviembre 1 al 30	76
Tabla 33. Nomina El Rosal enero 1 al 30	78
Tabla 34. Materia prima directa poscosecha- inventarios.....	79
Tabla 35. Costos Mano de Obra directa	80
Tabla 36. Tarjeta de tiempo- Poscosecha	81
Tabla 37. Costo mano de obra por minuto.....	81
Tabla 38. Costos Mano de obra directa por etapa	82
Tabla 39. Costos Mano de Obra Indirecta	83
Tabla 40. Costo mano de obra indirecta por minuto	83
Tabla 41. Costos Mano de obra indirecta por etapa	83
Tabla 42. Depreciación propiedad, planta y equipo	84
Tabla 43. Valor depreciación mensual por etapa.....	84
Tabla 44. Valor arrendamiento poscosecha por cada etapa.....	85
Tabla 45. Tarjeta de reloj	87
Tabla 46. Requisición de compra.....	88
Tabla 47. Cotización	89
Tabla 48. Orden de compra	90
Tabla 49. Factura electrónica de venta	91
Tabla 50. Mano de obra directa	92
Tabla 51. Costos indirectos de fabricación	92
Tabla 52. Contabilización productos terminados	93
Tabla 53. Hoja de costos- Inventario	94
Tabla 54. Orden de producción N° 1- Cliente Flores de la Vega	95
Tabla 55. Kardex tallos	96
Tabla 56. Mano de obra- Orden de producción N° 1	97
Tabla 57. Contabilización orden de producción N°1	98
Tabla 58. Hoja de costos- Orden de producción N°1	99
Tabla 59. Kardex- Orden N° 1 Cliente Vega Flor	100
Tabla 60. Contabilización venta. Flor Vega	101
Tabla 61. Gasto administrativos El Rosal y Gachancipá	102
Tabla 62. Estado de costos-Etapa 1	103
Tabla 63. Estado de costos- Etapa 2.....	103
Tabla 64. Estado de resultados- 30 de abril de 2022.....	104

Tabla 65. Concentración floricultora	110
---	-----

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Ubicación de la Empresa Hefziba Flowers Trade SAS.....	36
Figura 2. Proceso productivo en Cultivo	43
Figura 3. Proceso productivo Poscosecha	44

GRÁFICOS

Gráfico 1. Concentración floricultora Zona Norte	110
Gráfico 2. Concentración floricultora Zona Occidente	111

RESUMEN

Los sistemas de costos son una herramienta necesaria para el correcto funcionamiento de una empresa, ya que a través de estos; se logra identificar cuanto en realidad se gasta la empresa y así mismo les permite conocer el valor real de los productos que se producen, son muchas las empresas que no cuentan con un sistema de costos, entre ellas HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS quienes realizan actividades de floricultura, contando con un cultivo en el municipio de Gachancipá y la poscosecha en el municipio de El Rosal. La empresa al no contar con un sistema de costos ha hecho que sea más complejo conocer las utilidades o pérdidas que genera la producción y comercialización de sus productos, por ello el proyecto consistió en diseñar una propuesta de sistema de costos a partir de la elaboración de un flujograma de los procesos productivos, la identificación y descripción de los sistemas de costos que podría aplicarse según la actividad económica que lleva a cabo la empresa, a partir de ello se dividió en dos fases: el reconocimiento de los activos biológicos y el punto en que se convierte en inventarios, seguido de esto se desarrolló la propuesta con el fin de beneficiar a la entidad a través de la presentación de un sistema de costos que se ajustó a las necesidades y requerimientos de los mismos, ampliando la investigación y demostrando la viabilidad y factibilidad del mismo. El proyecto se realizó bajo un diseño metodológico mixto, ya que por medio de la observación se narrará los procedimientos que se manejaron durante el desarrollo de este, fue descriptiva y narrativa puesto que se expusieron los conceptos, características, ventajas y desventajas de los sistemas de costos.

Palabras clave: Rendimiento de los cultivos, activos biológicos, inventarios, gestión de procesos, ordenes de producción, contabilidad gerencial.

INTRODUCCIÓN

A lo largo del tiempo las empresas floricultoras se han convertido en uno de los sectores más importantes de la economía, ya que con sus niveles de ventas tanto a nivel nacional como internacional generan mayores niveles de empleo para los Colombianos, de igual manera para que las cosas funcionen y cumplan los objetivos deseados debe llevarse un control de los gastos e ingresos en los que se incurre con la producción y comercialización de cada uno de estos productos, es por ello que se desarrolla este trabajo con la empresa HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS, con el fin de conocer cuál es el costo de su producto para esto debemos conocer las características que representan a la compañía, de igual manera identificar el sistema de costos que beneficia a la compañía según sus procesos de producción.

Los sistemas de costos que se presentan en el desarrollo y transcurso de esta investigación permiten a los investigadores compararlos para así determinar el que más beneficiará la compañía, el análisis de estos sistemas de costos permitirá identificar el valor real de su producto. El estudio de los sistemas de costos se realizará a través de análisis conceptuales, logrando definir cuál de ellos se asemeja a los requerimientos de la empresa.

El objetivo de esta investigación es determinar qué sistema de costos será el más viable para la compañía, teniendo así una visión panorámica sobre los diferentes sistemas de costos que existen, de igual manera ver cuales procesos podrían combinarse y así determinar el valor final del producto dando una solución a la compañía.

Dentro de la metodología de esta investigación se describirán cuáles son los procesos que se realizan en el cultivo y poscosecha de la compañía, de igual manera identificar las características que poseen los mismos y así definir el sistema de costos que se ajusta al perfil de la entidad, se analizan datos reales de la empresa, como son el costo de sus

materiales, nominas, servicios administrativos, esto con el fin de lograr identificar el valor final de cada uno de los tallos allí producidos.

Seguido de eso se logró identificar que la empresa requiere realizar una división de los procesos que se desarrollan esto porque en cada uno de los lugares (cultivo y poscosecha) realizan actividades y tiempos diferentes, con esta división fue mucho más sencillo identificar los sistemas de costo aplicar en la empresa.

Por otro lado, se contó con el análisis de la información recopilada donde se encontró los costos y gastos en los que incurre la compañía para el desarrollo de su actividad, de igual manera se hace la respectiva división de estos para contar con una información fiel y verídica.

Finalmente se estudian a profundidad las necesidades que tiene la compañía HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS para así evitar o mitigar los riesgos en los cuales podría incurrir la empresa al no conocer el valor real de su producto, en esta parte luego de ya contar con el valor de su producto se realizan unas conclusiones y recomendaciones que le permitirán a la compañía disminuir costos y gastos innecesarios.

1. TÍTULO

**DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS PARA LA EMPRESA HEFZIBA FLOWERS
TRADE SAS.**

2. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

2.1 Descripción del problema

HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS es una empresa constituida en 2013, a lo largo de su historia, ha estado comprometida con la producción y comercialización de rosas, claveles, mini claveles, astromelia y verdes. Está ubicada en El Rosal Cundinamarca, KM 1.5 lote 2 la bonanza, los cultivos de la empresa están ubicados en Gachancipá Cundinamarca y su principal proveedor se encuentra en Cerinza Boyacá. En su proceso de negocio, se han caracterizado por ser una empresa de alta calidad que satisface a sus clientes y proveedores con la compra y venta de sus productos, siempre se han distinguido por cumplir con cada uno de sus pedidos y encargos, así mismo la empresa se ha caracterizado por estar entre las mejores empresas comercializadoras ubicadas en la región.

El sector de la floricultura es uno de los más representativos a nivel nacional; influyendo significativamente en el mercado mundial, por ello el crecimiento y desarrollo económico que ha experimentado la entidad se ve reflejado en sus ingresos, permitiéndoles alcanzar las metas propuestas. Sin embargo, presentan dificultades al conocer el valor real de las operaciones realizadas dentro de la entidad, limitándolas a conocer su realidad económica basándose en la información contable que maneja la entidad.

La empresa HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS presenta dificultades para determinar las utilidades que se originan en cada uno de sus procesos de producción y comercialización,

el hecho de no conocer el valor real de sus operaciones obstaculizara la toma de decisiones futuras de la entidad de igual manera aquellas que se están tomando actualmente pueden estar afectando significativamente a la compañía, originando incertidumbres hacia el futuro como lo podrían ser: entrar en quiebra, que se presenten problemas económicos, no podrían planificar y gestionar los flujos de efectivo y finalmente no saber si el negocio está siendo rentable.

Actualmente la empresa desarrolla sus operaciones sin conocer los costos que afectan a cada uno de los procesos que realiza, por ende, no se percata realmente de las utilidades que genera en cada uno de sus procesos de producción de productos floricultores, junto con esto se presentan diferentes pérdidas del producto y se presentan tiempos muertos ya que las funciones en ocasiones no están bien establecidas, el mayor riesgo que corre esta compañía es no estar generando utilidad de su actividad.

2.2 Formulación del problema

¿De qué manera el diseño de un sistema de costos favorece a la empresa Hefziba Flowers Trade SAS para determinar el valor real de su producto?

2.3 Sistematización del problema

¿Cuáles son los procesos de producción y comercialización que desarrolla la empresa Hefziba Flowers Trade SAS?

¿Cuál sería el sistema de costos más viable para la empresa Hefziba Flowers Trade SAS?

¿Puede el diseño de un sistema de costos generar un control económico dentro de la empresa Hefziba Flowers Trade SAS?

3. JUSTIFICACIÓN

Las empresas floricultoras se caracterizan por desarrollar diversas actividades dentro de su entorno económico, mientras esto sucede no se lleva un control total de los costos incurridos para lograr el objetivo final, es por eso que se realiza esta propuesta con el fin de que la empresa HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS conozca el costo real de cada uno de los productos que produce y comercializa dentro del desarrollo de sus operaciones, es de vital importancia ya que le permitirá a la empresa analizar su situación económica real luego de la producción y comercialización de sus productos. De la misma manera ayudará a examinar si la compañía está obteniendo una utilidad dentro de los procesos internos y externos que se llevan a cabo, de modo que se beneficiara a la empresa Hefziba Flowers Trade SAS permitiéndoles ver en qué aspectos y procesos pueden mejorar para reducir los costos y así obtener más beneficios económicos.

Los sistemas de costos dentro de una entidad denotan una gran importancia, es por ello que se realizó un estudio histórico de aquellos costos y gastos en los cuales ha incurrido HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS durante el transcurso de sus operaciones, esto será de manera tanto directa como indirecta, con el fin de conocer a lo largo del tiempo cual ha sido el incremento de los productos producidos y comercializados en la empresa.

Se pudo evidenciar que, la entidad no cuenta con un sistema de costos que permita analizar la información de sus costos y gastos dentro de la producción y comercialización de productos, razón por la cual se dificultan los procesos que allí se desarrollan. Por consiguiente, en el momento en que se realiza la implementación de un sistema de costos por procesos se logrará aumentar la eficiencia operativa que se desarrolla dentro de la entidad, junto con esto el apoyo que se tendrá en la toma de decisiones.

El sistema de costos que se propone diseñar también ayudara a que la entidad conozca realmente cuales son los procesos en los que están teniendo afectaciones en cuanto a la calidad del producto o el tiempo que se tarda cada uno de los procesos, por esta razón

se pretenden reducir los riesgos de pérdida y generar una disminución de costos, de la misma manera dentro del diseño del sistema de costos deberá tenerse en cuenta el inventario que maneja la entidad en cada uno de sus procesos, esto con el propósito de tener un control total de todos los recursos que se utilizan para el desarrollo de su producción y comercialización.

Otra de las razones por las cuales se desarrolla el diseño del sistema de costos es para no perder la calidad en los productos que se producen y comercializan si no por el contrario se busca mantenerla y mejorarla, esto se lograra teniendo el control total de los recursos y materia prima que se requiere para el desarrollo de la actividad económica.

Finalmente, el desarrollo de esta investigación ayuda de manera profesional a crear nuevos campos laborales, en los cuales se afianza más el conocimiento hacia otra área de la contabilidad, convirtiendo así profesionales integrales conocedores del costeo de diversos productos, en este caso un producto floricultor, de igual manera el conocer el proceso de costeo permite tener una mejor toma de decisiones involucrando la contabilidad de gestión en la cual se tiene un control real de la información permitiendo mitigar riesgos y posibles pérdidas, la toma de decisiones es fundamental en el momento de la producción de cualquier producto, ya que de esto dependerá que la empresa continúe en un mercado laboral generando rentabilidad a sus inversionistas.

4. OBJETIVOS

4.1 Objetivo general

Diseñar una propuesta de sistema de costos en la empresa HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS que le permita identificar los costos de producción del cultivo de Gachancipá y la poscosecha de El Rosal Cundinamarca.

4.2 Objetivos específicos

- Conocer los procesos que se realizan en el cultivo y poscosecha para la elaboración de los productos.
- Analizar el sistema de costos aplicable a la actividad económica que desarrolla la empresa HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS.
- Crear la propuesta de un sistema de costos para que la entidad conozca el valor real de cada uno de los tallos que produce.

5. ÁREA, LÍNEA Y PROGRAMA

Área: Gerencial Contable e internacionalización.

Línea: Costos, auditoría y gestión de organizaciones.

Programa: Contaduría pública.

6. MARCO REFERENCIAL

6.1 Estado del arte

Para el desarrollo de la investigación, se han tenido en cuenta monografías, artículos de revista y libros los cuales tienen como objetivo diseñar sistemas de costos en empresas productoras. Los autores a través de sus proyectos presentan la importancia de analizar, diseñar, estructurar e implementar un sistema de costos, con el fin de conocer el valor real de aquellos procesos que se llevan a cabo; entre estos se pueden encontrar lo siguiente:

Tabla 1. Estado del Arte

AÑO	AUTOR Y UNIVERSIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	RESUMEN DEL PROYECTO	APORTE
2015	Angie Toro Sánchez e Iván Darío Sarmiento García Universidad Distrital Francisco José de Caldas	Diseño e implementación de un sistema de costos por órdenes de producción para la Empresa Colombosales S.A.S.	En este documento se presenta la recopilación y análisis de la información actual de la empresa COLOMBOSALES S.A.S. en lo que se refiere a los costos de elaboración de la sal mineralizada, y por consiguiente el desarrollo del Diseño e implementación del sistema de costos por órdenes de producción; puesto que la empresa actualmente maneja esta información de manera empírica y determina el costo de su producto por sumas y restas generales, pero nunca ha determinado con certeza el costo real en la fabricación de sus sales mineralizadas. ¹	A través del estudio de este proyecto se logra identificar la importancia de implementar sistemas de costos en una empresa como herramienta para establecer los costos reales del producto terminado.

¹ Toro, A., & Sarmiento, I. (septiembre de 2015). Diseño e implementación de un sistema de costos por órdenes de producción para la empresa Colombosales S.A.S.

AÑO	AUTOR Y UNIVERSIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	RESUMEN DEL PROYECTO	APORTE
2016	Maryi Yulipsa Hortua Martínez y Francy Jhoanna Sanabria Morales Universidad de Cundinamarca	Diseño de un modelo básico de costos ABC, para los pequeños Floricultores del municipio de Fusagasugá.	El problema base de la investigación, radica en la inexistencia de un método o herramienta, utilizada por los pequeños floricultores del municipio de Fusagasugá, para medir y cuantificar los costos reales en los cuales están incurriendo, en los procesos de operación, comercialización y administración correspondientes a cada objeto del costo, lo que genera que los floricultores, desconozcan la utilidad real que le genera cada planta y, por consiguiente, en ocasiones llegar a diferir con los precios de venta, esperados en el mercado. ²	Conocer los costos reales de una producción es indispensable en las empresas, por ellos mediante el diseño de un sistema de costos las empresas pueden mejorar su rendimiento y que este sirva de apoyo a los pequeños floricultores.
2017	Claudia Lorena Hernández Bernal Universidad de Cundinamarca	Estructuración de un modelo de costos por órdenes producción del cultivo de la lechuga para los agricultores del municipio de Granada Cundinamarca.	La falta de un modelo de costos en el campo, ha generado diferentes problemáticas, retrasando las actividades que afectan el conocimiento de la verdadera utilidad que genera la lechuga, la producción se ha visto en serios problemas al no poseer los procedimientos adecuados, la carencia de métodos y sistemas de costos que causen la eficiencia como el mejoramiento de la producción, lo que con lleva al no cumplimiento de los logros establecidos, repercutiendo en pérdidas que deben asumir los campesinos. ³	Debido a las problemáticas que conlleva el no contar con un sistema de costos, las empresas realizan estudios y análisis sobre cómo pueden lograr la implementación de estos y cuál sería el que mejor se adapte a sus necesidades.

² Hortua, M., & Sanabria, F. (2016). *Diseño de un modelo básico de costos ABC, para los pequeños Floricultores del municipio de Fusagasugá.*

³ Hernández, C. (2017). *Estructuración de un modelo de costos por órdenes producción del cultivo de la lechuga para los agricultores del municipio de Granada Cundinamarca.*

AÑO	AUTOR Y UNIVERSIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	RESUMEN DEL PROYECTO	APORTE
2018	Andrés David Cruz Medina Universidad Cooperativa	Elaboración de un sistema de costos por el método ABC para una huerta urbana ubicada en la ciudad de Barrancabermeja-Santander.	La huerta presenta un problema en el control de sus costos, los propietarios conocen todos los recursos necesarios para la producción, pero desconocen cómo se gastan estos recursos, al no poseer un sistema de costos fallan en los cálculos reales de sus productos y basan sus precios de venta en el precio de venta del mercado, el cual no necesariamente puede ser rentable para ellos, ya que dentro de los análisis se deben tener en cuenta no sólo los costos directos como mano de obra de los trabajadores, insumos y servicios públicos, sino que también se deben tener en cuenta los costos indirectos que hacen parte del proceso. ⁴	Existen diversos sistemas de costos, para el diseño de estos se debe tener en cuenta los procesos que llevan a cabo las diferentes empresas y asimismo se logre adaptar, en este caso se plantea un modelo ABC que le permitirá a la empresa establecer los costos, verificando si se da o no la rentabilidad esperada.
2021	Genith Caranguay e Isabela Trochez Pontificia Universidad Javeriana Cali	Diseño de un sistema de costos para la empresa agroforestal el Encanto S.A.S.	La gerencia necesita estar enterada respecto de cuáles son los costos reales de la producción, que para este sector agroindustrial se pueden resumir en costos incurridos en la preparación de tierra, siembra, mantenimiento, adecuación y finalmente extracción del producto final, esto con el fin de analizar, cuantificar y reestructurar los procesos. Ya que a la fecha no se tiene ninguna información o ningún método de costeo que permita saber cuánto le está costando a la empresa Agroforestal El Encanto SAS la producción de un kilo de látex. ⁵	La toma de decisiones es uno de los factores más indispensables en una organización, el hecho de no conocer costos reales hace que haya una limitación en las mismas, de esta manera diseñar un sistema de costos y que sea implementado de la manera correcta permite a la empresa mejorar sus actividades.

⁴ Cruz, A. (2018). *Elaboración de un sistema de costos por el método ABC para una huerta urbana ubicada en la ciudad de Barrancabermeja-Santander*. Obtenido de https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7214/2/2019_Cruz_sistema_costo_huerta.pdf

⁵ Caranguay, G., & Trochez, I. (2021). Obtenido de *Diseño de un sistema de costos para la empresa agroforestal el Encanto S.A.S* [http://vitela.javerianacali.edu.co/bitstream/handle/11522/14385/Dise%
c3%
b1o_sistema_costos.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://vitela.javerianacali.edu.co/bitstream/handle/11522/14385/Dise%c3%b1o_sistema_costos.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

AÑO	AUTOR	NOMBRE DEL ARTICULO Y/O LIBRO	RESUMEN DEL ARTICULO Y/O LIBRO	APORTE
2008	Edilma Pineda Marín	Diseño de un sistema de costos para pymes.	La pequeña empresa colombiana, con limitaciones en recursos financieros, tecnológicos y humanos requiere de apoyo administrativo y contable que faciliten gestionar sus propios procesos de crecimiento. Las ofertas de valor que las empresas proponen a los consumidores requieren ser costeadas de manera tal que el valor percibido por estos permita a las organizaciones la fijación de precios y la toma de decisiones en los diferentes ámbitos ya sea financiero, de mercadeo o de producción, entre otros. ⁶	La implementación de los modelos contables de costos y el conocimiento de estos, dan paso a las empresas para identificar el tipo de procesos que son llevados a cabo y con ello realizar su reestructuración. Esto permite un crecimiento de la organización debido a la fiabilidad que tendrán al momento de tomar decisiones
2010	Carlos Vicente Ramírez Molinares Milton García Barbosa Cristo Ramón Pantoja Algarín	Fundamentos y técnicas de costos.	Un sistema de costos es un sistema social y, como tal, es abierto, opera en función de un sistema producción específico y en cumplimiento de sus objetivos trabaja con los importes que se originan en el consumo de las materias primas, los materiales y demás insumos sujetos a procesamiento, las retribuciones de las personas empleadas directa e indirectamente y el uso o consumo de los demás recursos que utilizan en el sistema de producción, todos los cuales generan e integran los costos de los productos que un ente económico elabora y ofrece a la comunidad o a su entorno socioeconómico. ⁷	La elaboración de los productos constituye factores; como la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación. A través de estos las entidades logran identificar el valor real de los costos aplicados, permitiéndoles establecerse dentro del mercado.
2018	Karla Molina Cedeño Pedro Molina Cedeño José Stalin Laje Montoya	La contabilidad de costos y su relación en el ámbito de aplicación de	La contabilidad de costos es una rama técnica de la Contabilidad General con elementos y operaciones contables que son utilizados en el área productiva, para de esta	El desarrollo y crecimiento de una empresa se fundamenta en diversos factores, sin embargo, la contabilidad de

⁶ Pineda, E. (2008). *Diseño de un sistema de costos para pymes*. Obtenido de file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenoDeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124%20(1).pdf

⁷ Ramírez, C., García, M., & Pantoja, C. (2010). *Fundamentos y técnicas de costos*. Cartagena de Indias: Universidad Libre, Sede Cartagena.

		las entidades manufactureras o industriales	manera poder asignar o determinar el costo de un producto terminado. Es por eso por lo que la contabilidad de costos es aplicable a todo tipo de empresas, en especial a empresas dedicadas a la transformación de materia prima en productos terminados, como lo son las empresas manufactureras o industriales. ⁸	costos es una de las herramientas que representan relevancia en una entidad, destacándose por permitir el cálculo de costos en la producción de un bien.
--	--	---	--	--

6.2 Marco teórico

6.2.1 Sector floricultor en Colombia

Colombia es un país que se ha destacado por ser productores y proveedores de flores; realizando exportaciones principalmente a Estados Unidos, posicionándolo dentro de los primeros lugares como exportadores en el mundo esto gracias a su ubicación geográfica, tipos de suelo y mano de obra.

Como se menciona Colombia cuenta con una ubicación geográfica favorable, por ello “6,800 hectáreas están destinadas al cultivo de exportación, 75% de las cuales se encuentran ubicadas en la Sabana de Bogotá, 15% en Antioquia y el 5% restante en la región centro-oriental del país”.⁹

El sector floricultor en Colombia genera un impacto en la sociedad por ello se muestra que;

⁸ Molina, K., Molina, P., & Laje, J. (2018). La contabilidad de costos y su relación en el ámbito de aplicación de las entidades manufactureras o industriales. Obtenido de file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-LaContabilidadDeCostosYSuRelacionEnElAmbitoDeAplic-7358705.pdf

⁹ Colombia. (s.f.). *En floricultura, la respuesta es Colombia*. Obtenido de https://www.colombia.co/pais-colombia/hechos/en-floricultura-la-respuesta-es-colombia-2/?__cf_chl_jschl_tk__=514be5700584dc0c2e590dec70aaf07efb157f7c-1624412256-0-AZAIzdprGXMUhlhGnKuiUtVAd7cRKL6SgA1tYpwGvKpQnuZ24WEhpUPre4xqhRxb6QFWTEQaQumBrKHcDD-eYWBxpFOU

La producción de la flor colombiana se ha convertido en uno de los mayores generadores de trabajo en el país, puesto que por cada hectárea cultivada se generan 17 empleos. El sector proporciona más de 140.000 empleos directos e indirectos en 60 municipios colombianos, y cuenta con un tejido empresarial de más de 400 empresas. De acuerdo con Asocolflores (Asociación colombiana de Exportadores de Flores) cerca del 65% de los trabajadores del sector floricultor colombiano son madres cabeza de familia. El 40% de las exportaciones cuentan con la certificación Florverde Sustainable Flowers.¹⁰

6.2.2 Sector floricultor- Mercado internacional

El Ministerio de Agricultura y desarrollo rural¹¹ menciona que el sector floricultor en Colombia representa el segundo renglón de exportaciones agrícolas del país, junto con esto es el segundo exportador mundial de flores, primer exportador de claveles y primer proveedor de los Estados Unidos, para el año 2018 generó un ingreso de divisas al país con alrededor de 1.402 millones de dólares, en el agro colombiano respecto al ingreso de renta aporta cerca del 17%, dicho sector nació bajo un enfoque al mercado internacional puesto que el 95% de la producción se exportan, en cuanto a la exportación marítima de flores, Colombia se consolida como líder a nivel mundial llegando a destinos como Japón, Reino Unido y Australia con un 4%.

En Colombia se cuenta con más de 250 especies florales y 1600 variedades las cuales son comercializadas actualmente, “Este producto depende de la luminosidad y la temperatura en su desarrollo productivo, es altamente dependiente de un manejo adecuado de su cadena de frío una vez se realiza el corte. En virtud de que la flor mantiene su metabolismo, una cadena administrada eficientemente le permite mantener

¹⁰ Gómez, A. (9 de Abril de 2019). *¿Cuáles son los retos del sector floricultor colombiano?* Obtenido de <https://www.eafit.edu.co/noticias/agenciadenoticias/2019/cuales-son-los-retos-del-sector-floricultor-colombiano>

¹¹ Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (Febrero de 2020). *Cadena de Flores*. Obtenido de <https://sioc.minagricultura.gov.co/Flores/Documentos/2019-12-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>

la calidad floral al bajar el ritmo de respiración de la flor, aumentando sus días de vida en florero".¹²

6.2.3 Asociación Colombiana de Exportadores de Flores (Asocolflores)

En 1973 fue creada la Asociación Colombiana de Exportadores de Flores (Asocolflores) con el fin de:

Representar, promover y fortalecer la competitividad de la floricultura colombiana en sus principales mercados y en el país, tiene una participación muy activa a nivel nacional e internacional. En Colombia hace parte de diferentes organizaciones gremiales, tanto del sector público como del privado. En el exterior, ASOCOLFLORES pertenece a las principales organizaciones representativas de la floricultura. En cada una de ellas, la asociación promueve la competitividad de las flores colombianas en los mercados internacionales.¹³

La Asociación Colombiana de Exportadores de flores¹⁴ presenta una visión del sector floricultor en el mundo y en Colombia, la floricultura en el mundo tiene unas áreas cultivadas de la siguiente manera: Asia (72%), Central /S. América (13%), Europa (9%), Norte América (3%), África (3%), Medio Oriente (1%), dentro de las especies de exportación se encuentran, la rosa, el crisantemo, el clavel, el lirio, la orquídea y otras especies. En Colombia los departamentos que cuentan con áreas sembradas son: Cundinamarca (73,2%), Antioquia (23,8%), Boyacá (1,0%), Eje Cafetero (1,9%) y Córdoba (0,1%) las especies exportadas en Colombia son la rosa, el clavel, el crisantemo, la alstroemeria, entre otras, los países a los cuales fue destinada la producción son Estados Unidos, Rusia, Reino Unido, Japón, Canadá y otros países.

¹² González, A. (2013). *Intercambio de información en las cadenas de suministro internacionales*. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/4350/1/LCL3705_es.pdf

¹³ ASOCOLFLORES. (2020). *Asocolflores, Quienes somos*. Obtenido de <https://asocolflores.org/es/quienes-somos/>

¹⁴ ASOCOLFLORES. (Abril de 2015). *El sector floricultor, nuestra razón de ser*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/CMSPages/GetFile.aspx?guid=acec67aa-7807-44e4-a2ca-329f99824189>

6.2.4 Importancia del sector floricultor en Colombia

En Colombia el sector floricultor ha venido desarrollándose desde los años 60s, como expone Danies¹⁵ el sector floricultor colombiano dio inicio debido a su capacidad de competencia en cuanto a los costos y condiciones de producción, dentro de las principales áreas donde se realiza la actividad se encuentran Sabana de Bogotá o la zona de Rionegro en Antioquia. La floricultura dentro del sector agropecuario se convirtió en una actividad con suma relevancia puesto que genera empleo, hay un uso de recursos elevado, se genera una optimización del espacio y aprovechamiento de la tecnología.

Como menciona Gómez,¹⁶ El sector floricultor es protagonista en la agricultura, ya que demanda desarrollo rural del país en cuanto a los niveles de exportación y el impacto social, generando empleo en municipios colombianos sobre todo en los de la Sabana de Bogotá y el Oriente antioqueño esto por un periodo de sesenta años en Colombia, representado en el cultivo una amplia variedad de flores.

La posición de Colombia según Quirós¹⁷ ha sido reforzada en las exportaciones gracias a la demanda de mercado por Estados Unidos, presentando en la producción y comercialización ventajas absolutas y comparativas, las fechas con mayor demanda son: Acción de Gracias, San Valentín, Día de Madres, Pascua etc.

¹⁵ Danies, R. (Octubre de 2005). *Sector Floricultor en Colombia* . Obtenido de https://www.supersociedades.gov.co/delegatura_aec/estudios_financieros/Documents/Sectores%20Econ%C3%B3micos/20-Desempe%C3%B1o%20sector%20floricultor%201995-2005.pdf

¹⁶ Gómez, A. (9 de Abril de 2019). *¿Cuáles son los retos del sector floricultor colombiano?* Obtenido de <https://www.eafit.edu.co/noticias/agenciadenoticias/2019/cuales-son-los-retos-del-sector-floricultor-colombiano>

¹⁷ Quirós, M. (2001). La floricultura en Colombia en el marco de la globalización: aproximaciones hacia un análisis micro y macroeconómico. 59-68. Obtenido de <https://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/revista-universidad-eafit/article/view/992/893>

6.2.5 Contabilidad de gestión y su importancia en la toma de decisiones

A partir de los datos obtenidos en una organización, se deben tomar decisiones que inciden en la mejora de los procesos llevados a cabo por la misma. La contabilidad de costos es un componente de la contabilidad de gestión, puesto que por medio del análisis de la información adquirida en el costeo; los administradores logran tomar decisiones de manera interna procurando continuar con la rentabilidad de la entidad como lo menciona Buelvas y Mejía:

La contabilidad de gestión hace parte integral del sistema de información de las organizaciones, jugando un papel decisivo para los usuarios internos, porque sus objetivos están orientados hacia la comunicación de información útil y relevante, no solo se ocupa de la información de carácter monetario, sino que tiene en cuenta una serie de factores no monetario (factores físicos, concretos o abstractos) incorporándolos en la toma de decisiones. Desde un punto de vista sistémico, la contabilidad de costos es un subsistema de la contabilidad de gestión. Por tanto, el primer papel que desarrolla la contabilidad de gestión, en el sistema de información contable financiero, es la de complementar la información, que, por su naturaleza, no puede entregar la contabilidad financiera.¹⁸

De acuerdo con esto se resalta la importancia del manejo de la contabilidad de gestión dentro de los procesos que se efectúen en las empresas, Prieto afirma que “La contabilidad de gestión es la consecuencia de la evolución, tanto cualitativa como cuantitativa, de la contabilidad de costos. La contabilidad de costos constituye la parte troncal o más sustantiva de la contabilidad de gestión, viniendo está a suponer un enriquecimiento y una ampliación de aquella”¹⁹ A través de la contabilidad de gestión se optimizan los tiempos al momento de tomar decisiones requeridas a un corto plazo, las cuales permiten la evaluación de los objetivos establecidos y a raíz de ello implementar estrategias las cuales buscan la mejora continua de la entidad.

¹⁸ Buelvas, C., & Mejía, G. (2015). El papel de la contabilidad de gestión en el sistema de información contable y su incidencia en la rentabilidad de las empresas. Obtenido de <https://revistas.unicartagena.edu.co/index.php/panoramaeconomico/article/view/1370/1265>

¹⁹ Prieto, B. (2005). Contabilidad de Costes y de Gestión. Obtenido de https://books.google.com.co/books?id=6ie4Yo2UwaYC&printsec=frontcover&dq=Contabilidad+de+gestion&hl=es&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=Contabilidad%20de%20gestion&f=false

6.3 Marco normativo

En Colombia existe un marco legal que reglamenta las operaciones llevadas a cabo por las empresas del sector floricultor, la tabla 2 muestra el marco normativo que rige a la empresa Hefziba Flowers Trade SAS, junto con su contenido y opinión del investigador.

Tabla 2. Marco normativo

MARCO NORMATIVO HEFZIBA FLOWERS TRADE S.A.S		
NORMA	CONTENIDO	OPINIÓN
CONSTITUCIÓN POLITICA DE COLOMBIA 1991	<p>Artículo 79. Todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo. Es deber del Estado proteger la diversidad e integridad del ambiente, conservar las áreas de especial importancia ecológica y fomentar la educación para el logro de estos fines.</p> <p>Artículo 80. El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución. Además, deberá prevenir y controlar los factores de deterioro ambiental, imponer las sanciones legales y exigir la reparación de los daños causados.</p> <p>Artículo 95. La calidad de colombiano enaltece a todos los miembros de la comunidad nacional. Todos están en el deber de engrandecerla y dignificarla. El ejercicio de los derechos y libertades reconocidos en esta Constitución implica responsabilidades²⁰.</p>	<p>Cada persona tiene el derecho de gozar de un ambiente sano, pero de la misma manera deberá hacer de este un lugar adecuado, el cual este cuidado ya que las personas se han estado lucrando y por ello deberán velar por la conservación de este.</p>

²⁰ Asamblea Nacional Constituyente. (1991). *Constitución Política de Colombia*. Obtenido de <http://www.secretariassenado.gov.co/index.php/constitucion-politica>

LEY 611 DE 2000²¹	Artículo 4. La presente ley tiene por objeto regular el manejo sostenible de la fauna silvestre y acuática, y el aprovechamiento de estas y de sus productos, el cual se podrá efectuar a través de cosecha directa del medio o del ciclo cerrado y/o abierto"	Con cada uno de los procesos que se desarrollan dentro de las empresas floricultoras se afecta a la fauna silvestre y acuática es por eso por lo que debe darse un respectivo y buen cuidado.
NORMA	CONTENIDO	OPINIÓN
LEY 611 DE 2000²²	Artículo 4. La presente ley tiene por objeto regular el manejo sostenible de la fauna silvestre y acuática, y el aprovechamiento de estas y de sus productos, el cual se podrá efectuar a través de cosecha directa del medio o del ciclo cerrado y/o abierto"	Con cada uno de los procesos que se desarrollan dentro de las empresas floricultoras se afecta a la fauna silvestre y acuática es por eso por lo que debe darse un respectivo y buen cuidado.
RESOLUCIÓN No. 492 DEL 2008	<p>Por la cual se dictan disposiciones sobre la sanidad vegetal para las especies de plantas ornamentales</p> <p>Asistente Técnico: Agrónomo o ingeniero agrónomo encargado de prevenir, proteger y responder ante el ICA sobre los aspectos fitosanitarios de las especies ornamentales.</p> <p>Autoridad fitosanitaria: funcionario oficial del ICA con responsabilidades en la prevención, supervisión y protección de la sanidad vegetal, para las especies de plantas ornamentales.</p> <p>Propagador: Toda persona natural o jurídica que con destino al comercio nacional o a la exportación se dedique directamente o bajo su responsabilidad a la multiplicación y comercialización de material de propagación de especies de plantas ornamentales.</p> <p>Plagas: Cualquier especie, raza o biotipo</p>	Esta resolución les permitirá a las entidades floricultoras mantener un cuidado de las plantas con a una autoridad fitosanitaria la cual se encargará de cuidar los productos que se manejan nacionalmente o en exportación; de la misma manera deberán crearse medidas que permitan el cuidado de los productos es por ello por lo que esta resolución es tan importante ya que nos permitirá conocer los pasos y procesos que deben tenerse para el cuidado del producto.

²¹ Congreso de Colombia. (17 de Agosto de 2000). *LEY 611 DE 2000*. Obtenido de minambiente.gov.co/images/normativa/leyes/2000/ley_0611_2000.pdf

²² Congreso de Colombia. (17 de Agosto de 2000). *LEY 611 DE 2000*. Obtenido de minambiente.gov.co/images/normativa/leyes/2000/ley_0611_2000.pdf

	<p>vegetal o animal o agente patógeno dañino para las plantas o productos vegetales (insectos, hongos, bacterias, virus, fitoplasmas, arvenses, protozoarios, nematodos, moluscos).</p> <p>Plan de prevención y contingencia: Son medidas fitosanitarias diseñadas para mantener las plagas en niveles que hagan competitiva y sostenible la producción y así continuar manteniendo nuestras exportaciones de ornamentales en el mercado internacional²³.</p>	
<p>RESOLUCIÓN No. 492 DEL 2008 NORMA</p>	<p>Por la cual se dictan disposiciones sobre la sanidad vegetal para las especies de plantas ornamentales</p> <p>Asistente Técnico: Agrónomo o Ingeniero Agrónomo encargado de prevenir, proteger y responder ante el ICA sobre los aspectos fitosanitarios de las especies ornamentales.</p> <p>Autoridad fitosanitaria: funcionario oficial del ICA con responsabilidades en la prevención, supervisión y protección de la sanidad vegetal, para las especies de plantas ornamentales.</p> <p>Propagador: Toda persona natural o jurídica que con destino al comercio nacional o a la exportación se dedique directamente o bajo su responsabilidad a la multiplicación y comercialización de material de propagación de especies de plantas ornamentales.</p> <p>Plagas: Cualquier especie, raza o biotipo vegetal o animal o agente patógeno dañino para las plantas o productos vegetales (insectos, hongos, bacterias, virus, fitoplasmas, arvenses, protozoarios, nematodos, moluscos).</p>	<p>Esta resolución les permitirá a las entidades floricultoras mantener un cuidado de las plantas con a una autoridad fitosanitaria la cual se encargará de cuidar los productos que se manejan nacionalmente o en exportación; de la misma manera deberán crearse medidas que permitan el cuidado de los productos es por ello por lo que esta resolución es tan importante ya que nos permitirá conocer los pasos y procesos que deben tenerse para el cuidado del producto.</p>

²³ Instituto Colombiano Agropecuario "ICA" . (18 de Febrero de 2008). *RESOLUCIÓN No. 492 DE 2008*. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/getattachment/63a9e0bd-eb11-404a-bbb3-2c4ddc87f38e/2008R0492.aspx>

	<p>Plan de prevención y contingencia: Son medidas fitosanitarias diseñadas para mantener las plagas en niveles que hagan competitiva y sostenible la producción y así continuar manteniendo nuestras exportaciones de ornamentales en el mercado internacional²⁴.</p>	
<p>Ley 1314 de 2009 Principios y Normas de contabilidad e información financiera.</p>	<p>Por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento²⁵.</p>	<p>Mediante esta ley se conocen cuáles son las entidades a las que debe dársele explicaciones de la información financiera y de la misma manera se asegurara toda la información que se maneja.</p>
<p>LEY 1258 DE 2008</p>	<p>Sociedad por acciones simplificada.</p> <p>Art.1 CONSTITUCIÓN. Podrá constituirse por una o varias personas naturales o jurídicas, quienes sólo serán responsables hasta el monto de sus respectivos aportes.²⁶</p> <p>Art. 5 CONTENIDO DEL DOCUMENTO DE CONSTITUCIÓN. Se creará mediante contrato o acto unilateral que conste en documento privado, inscrito en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio del lugar en que la sociedad establezca su domicilio principal.²⁷</p> <p>Art. 9 SUSCRIPCIÓN Y PAGO DEL CAPITAL. La suscripción y pago del</p>	<p>Mediante esta ley se crean todas las normas establecidas para la construcción, constitución y creación de las sociedades por acciones simplificadas donde varias personas podrán empezar con su modelo de negocio, claramente para esto deben seguirse diferentes pasos para cumplir con los requisitos que se necesitan para ser parte de las sociedades por acciones simplificadas, de igual manera se debe tener en cuenta la suscripción y pago del capital que se requerirá para la creación de la entidad, la creación de estas nuevas sociedades ha permitido que las</p>

²⁴ Instituto Colombiano Agropecuario "ICA" . (18 de Febrero de 2008). *RESOLUCIÓN No. 492 DE 2008*. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/getattachment/63a9e0bd-eb11-404a-bbb3-2c4ddc87f38e/2008R0492.aspx>

²⁵ Congreso de Colombia. (13 de Julio de 2009). *Ley 1314 de 2009 Principios y Normas de contabilidad e información financiera*. Obtenido de <http://suin.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1677255>

²⁶ Congreso de la República. (05 de Diciembre de 2008). *Ley 1258 de 2008* . Obtenido de http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1258_2008.html

²⁷ Congreso de la República. (05 de Diciembre de 2008). *Ley 1258 de 2008* . Obtenido de http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1258_2008.html

	<p>capital podrá hacerse en condiciones, proporciones y plazos distintos de los previstos en las normas contempladas en el Código de Comercio para las sociedades anónimas. Sin embargo, en ningún caso, el plazo para el pago de las acciones excederá de dos (2) años. En los estatutos de las sociedades por acciones simplificadas podrán establecerse porcentajes o montos mínimos o máximos del capital social que podrán ser controlados por uno o más accionistas, en forma directa o indirecta. En caso de establecerse estas reglas de capital variable, los estatutos podrán contener disposiciones que regulen los efectos derivados del incumplimiento de dichos límites.²⁸</p>	<p>empresas tengan más opciones de elegir a que tipo quieren pertenecer. Y cuáles son los requisitos que cumplirán según el tipo de sociedad.</p>
--	---	---

6.4 Marco conceptual

A partir de la elaboración del diseño para un proceso de costos de la organización, se presentaron los siguientes términos clave:

ASOCOLFLORES: Asociación Colombiana de Exportadores de Flores²⁹, fortalecen la floricultura sostenible en Colombia, sus asociados son su razón de ser, por eso trabajan a través de cinco pilares enmarcados en su propuesta de valor (Defensa y representación, Información para la acción y toma de decisiones, sostenibilidad, innovación y mercado). Con ellos buscan estar más cerca para alcanzar más y mejores resultados en el sector.

²⁸ Congreso de la República. (05 de diciembre de 2008). Ley 1258 de 2008. Obtenido de http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1258_2008.html

²⁹ ASOCOLFLORES. (2020). *Nuestro propósito*. From <https://asocolflores.org/es/>

BBC. (2016, Julio 31). *Las impresionantes cifras del mercado de flores más grande del mundo*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-36905800>

Cosecha: Proceso realizado en la floricultura.

Costos: Según Menesby es la “Medición en términos monetarios, de la cantidad de recursos usados para algún propósito u objetivo, tal como un producto comercial ofrecido para la venta general o un proyecto de construcción. Los recursos emplean materia prima, materiales de empaque. Horas de mano de obra trabajada, prestaciones, personal salariado de apoyo, suministros y servicios comprados y capital atado en inventario, terrenos edificios y equipo”.³⁰

Empleo: Como menciona Neffa³¹ “es una relación que vincula el trabajo de una persona con una organización dentro de un marco institucional y jurídico que está definido independientemente de aquella, y que se constituyó antes de su ingreso en la empresa. Es una relación laboral que permanece en el tiempo y tiene un carácter mercantil, pues se intercambia por un salario asignado individualmente”.

Exportación: El Ministerio de Hacienda y Crédito Público³² dice “Es la salida de mercancías del territorio aduanero nacional con destino a otro país. También se considera exportación a la salida de mercancías a una zona franca”.

Floricultura: Como dice Pineda³³, “es aquella practica orientada al cultivo, producción y comercialización de flores y plantas ornamentales. Así pues, es una industria de invernadero de flores, plantas para la producción de estacas, arreglos florales y para uso en interiores”.

³⁰ Menesby, E (2015) Costos y presupuestos citado por Tiria, A. (2017). *Diseño de un sistema de gestión de costos por órdenes de Producción para la Empresa Sistemas Innovadores Moldeados Y Arquitectónicos-Sima- S.A.S.* Obtenido de <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2256/1/TGT-798.pdf>

³¹ Neffa, J. (1999). *ACTIVIDAD, TRABAJO Y EMPLEO: ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE*. Obtenido de http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.2956/pr.2956.pdf

³² Ministerio de hacienda y credito publico . (1999). *DECRETO 2685 DE 1999*. Obtenido de https://www.sic.gov.co/recursos_user/documentos/normatividad/Dec2685_1999.pdf

³³ Pineda, J. (s.f.). *Floricultura*. Obtenido de <https://encolombia.com/economia/agroindustria/agronomia/floricultura/>

Globalización: Para el Fondo Monetario Internacional (FMI)³⁴ se define como “un proceso histórico, el resultado de la innovación humana y el progreso tecnológico. Se refiere a la creciente integración de las economías de todo el mundo, especialmente a través del comercio y los flujos financieros”.

Importación: Banco de Bogotá³⁵ dice “Es la introducción de mercancías de procedencia extranjera al Territorio Aduanero Nacional cumpliendo las formalidades aduaneras. También se considera importación, la introducción de mercancías procedentes de un depósito franco al resto del Territorio Aduanero Nacional”.

Poscosecha: según Montero y Quintero³⁶ “Comprende todas las actividades de selección de las flores, el empaque y la conservación de estas para exportación. En la poscosecha se realizan la clasificación, el “boncheo” (armada de los ramos que se cubren con un capuchón plástico), tratamiento sanitario, empaque y traslado a cuartos fríos de conservación”.

Responsabilidad social: Para Cajiga³⁷ se ha convertido en una nueva forma de gestión y de hacer negocios, en la cual la empresa se ocupa de que sus operaciones sean sustentables en lo económico, lo social y lo ambiental, reconociendo los intereses de los distintos grupos con los que se relaciona.

Sistema de costos: Hansen y Mowen³⁸ definen “el sistema como una serie de piezas interrelacionadas que desempeñan un proceso o más, a fin de alcanzar objetivos

³⁴ Fondo Monetario Internacional FMI . (2000, Abril). *La globalización: ¿Amenaza u oportunidad?* From imf.org/external/np/exr/ib/2000/esl/041200s.htm#l1

³⁵ Banco de Bogotá . (s.f.). *Glosario Importaciones*. Obtenido de <https://www.bancodebogota.com/wps/themes/html/banco-de-bogota/pdf/productos-para-ti/creditos-y-financiacion/leasing/glosario-importaciones.pdf>

³⁶ Montero, H., & Quintero, J. (2010). *Guías de buenas practicas ambientales para cultivos de flores y ornamentales* . Obtenido de https://rutadelasostenibilidad.org/wp-content/uploads/2019/05/GUIA-AMBIENTAL_20101119_Guia-Ambiental_Flores_Final.pdf

³⁷ Cajiga, J. F. (s.f.). *El concepto de responsabilidad social empresarial* . Obtenido de https://www.cemefi.org/esr/images/stories/pdf/esr/concepto_esr.pdf

³⁸ Hansen y Mowen citado por Pineda, E. (2008). *Diseño de un sistema de costos para pymes*. Obtenido de file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenoDeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124.pdf

específicos; y los sistemas contables tienen el mismo patrón general: 1) partes interrelacionadas; 2) procesos, y 3) objetivos”

6.5 Marco geográfico

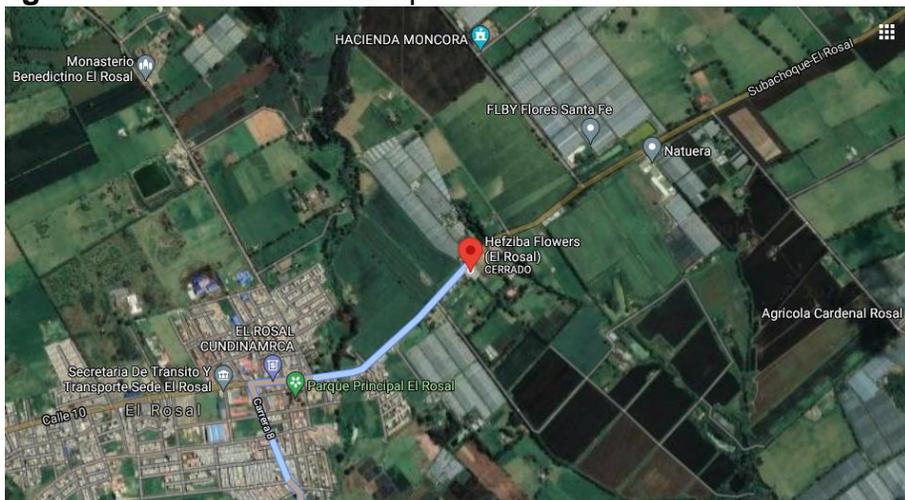
HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS es una empresa ubicada en el Rosal, Cundinamarca y mencionan

Contamos con un gran beneficio, por nuestra ubicación geográfica con una altitud mayor a 2600 MSNM, esta ubicación nos permite fortalecer y tener un ciclo de producción más largo que se ve representado en mayor acumulación de horas día y así mismo en una mejor productividad y calidad de nuestros productos.

Es importante destacar que muchos de nuestros proveedores están ubicados en la zona y son fincas familiares, son administradas directamente aportando su mano de obra y generando empleo en el municipio, mejorando la calidad de vida de sus trabajadores para garantizar una excelente Producción y un excelente proceso.³⁹.

La figura 1 visualiza la ubicación de la empresa Hefziba Flowers Trade SAS en la zona urbana del municipio de El Rosal, Cundinamarca.

Figura 1. Ubicación de la Empresa Hefziba Flowers Trade SAS



Fuente: Google Maps. 2021

³⁹ HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS . (2012). *Hefziba Flowers Trade SAS- Sobre nosotros* . Obtenido de <https://www.hefzibaflowers.com.co/>

6.6 Marco histórico

La empresa HEFZIBA FLOWERS S.A.S. fue fundada el 26 de septiembre del año 2013 en el municipio de El Rosal. Se creó con el fin de comercializar flor (rosa) tipo nacional (flor descartada para exportar) y ornamentales en el interior del país.

La empresa fue creada por los señores Jorge Eliecer Piratoba y Yazmín Angélica Rodríguez, quienes expandieron su mercado para la venta de flor tipo exportación a E.E.U.U., y al interior del país.

La empresa cuenta con un cultivo en el municipio de Gachancipá, Cundinamarca y acuerdos comerciales con proveedores propietarios de cultivos de rosa en el municipio de Cerinza, Boyacá. Las instalaciones para el proceso de poscosecha están localizadas en el municipio de El Rosal, Cundinamarca, allí también se encuentran sus oficinas administrativas, donde se realiza el despacho de los pedidos hacia sus destinos (aeropuerto, terminales de transporte, etc.).

7. DISEÑO METODOLÓGICO

7.1 Tipo de investigación

La investigación será de carácter mixta; donde los investigadores cualitativos hacen registros narrativos de los fenómenos que son estudiados mediante técnicas como la observación participante y las entrevistas no estructuradas⁴⁰ será cualitativa porque se estudiarán características de cada uno de los procesos que se realizan dentro de la empresa para la producción de cada uno de los tallos que se cultivan.

Por otro lado, será cuantitativo ya que “es aquella en la que se recogen y analizan datos sobre variables”⁴¹ por lo cual se pretende conocer el valor real de cada uno de los tallos que se producen y se comercializan dentro de la compañía.

De igual manera será descriptiva y explicativa ya que mediante esta se darán a conocer los diferentes sistemas de costos que se manejan y esto ayudará a mejorar la competitividad y utilidad de la empresa floricultora.

Según Bunge “en la ciencia fáctica, la descripción consiste, en responder a las siguientes cuestiones: - ¿Qué es? > Correlato, - ¿Cómo es? > Propiedades, - ¿Dónde está? > Lugar, - ¿De qué está hecho? > Composición, - ¿Cómo están sus partes, si las tiene, interrelacionadas? > Configuración y - ¿Cuánto? > Cantidad”⁴²

⁴⁰ Pita Fernández, S. P. (27 de Mayo de 2002). *Investigación cuantitativa y cualitativa*. Obtenido de <https://www.fisterra.com/formacion/metodologia-investigacion/investigacion-cuantitativa-cualitativa/>

⁴¹ Pita Fernández, S. P. (27 de Mayo de 2002). *Investigación cuantitativa y cualitativa*. Obtenido de <https://www.fisterra.com/formacion/metodologia-investigacion/investigacion-cuantitativa-cualitativa/>

⁴² Bunge citado por Morales, F. (16 de Septiembre de 2010). *Conozca 3 tipos de investigación: Descriptiva, Exploratoria y Explicativa*. Obtenido de https://www.academia.edu/8101101/Conozca_3_tipos_de_investigacion

Para la investigación científica se encuentran dos elementos, en cuanto al nivel explicativo, según Morales,

Lo que se quiere explicar: se trata del objeto, hecho o fenómeno que ha de explicarse, es el problema que genera la pregunta que requiere una explicación y lo que se explica: La explicación se deduce (a modo de una secuencia hipotética deductiva) de un conjunto de premisas compuesto por leyes, generalizaciones y otros enunciados que expresan regularidades que tienen que acontecer. En este sentido, la explicación es siempre una deducción de una teoría que contiene afirmaciones que explican hechos particulares.⁴³

7.2 Caracterización de la población objeto de estudio

La población que se tomó para realizar el estudio en este caso fue la empresa Hefziba Flowers Trade SAS la cual tiene una sede en El Rosal Cundinamarca y la otra siendo esta el cultivo en Gachancipá Cundinamarca.

7.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Las técnicas que se utilizarán para la recolección de datos serán cuestionarios y entrevistas ya que con esta información se pretende analizar e identificar cuáles son los procesos que se realizan en la empresa ya sea en la sede de El Rosal y en la sede de Gachancipá así mismo ver cuál es el orden en el que se realiza cada una de las actividades esto con el fin de conocer los procesos que se ejecutan dentro de la compañía eso con el fin de poder diseñar el sistema de costos que requieren para la actividad económica que desarrollan, las preguntas que se realicen deben ser claras y precisas esto con el fin de obtener información confiable para el desarrollo de la investigación.

⁴³ Morales, F. (16 de Septiembre de 2010). *Conozca 3 tipos de investigación: Descriptiva, Exploratoria y Explicativa*. Obtenido de https://www.academia.edu/8101101/Conozca_3_tipos_de_investigacion

7.4 Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Grazia⁴⁴ explica que para el procesamiento y análisis de los datos debemos tener en cuenta una serie de pasos para que la información está siendo analizada en tiempo real como lo es:

1. Recolección de la información: donde se realiza la indagación de toda la información y su respectivo análisis, dentro de esta categoría debe realizarse una matriz donde se evidencien las preguntas y respuestas que se obtuvieron durante el desarrollo del cuestionario.
2. Procesamiento de la información: Dentro de esta fase se sacarán todas las hipótesis que se hayan desarrollado durante el proceso de la investigación, de la misma manera se realizará el seguimiento para ver si se logra cumplir con los objetivos planteados en el proyecto.
3. Presentación de resultados: Serán presentados mediante gráficas en las cuales se mostrarán los resultados que se obtuvieron luego de realizar los cuestionarios y encuestas de la actividad económica que se está estudiando.

⁴⁴ Grazia, M. (2017). 3.6.- *Técnica de Procesamiento y Análisis de Datos*. Obtenido de <https://proyectoseducativoscr.wordpress.com/elaboracion-del-ante-proyecto/capitulo-iii-marco-metodologico-de-la-investigacion/3-6-tecnica-de-procesamiento-y-analisis-de-datos/>

8 DESCRIPCIÓN PROCESO PRODUCTIVO

En este capítulo se presenta el proceso productivo que lleva a cabo la empresa Hefziba Flowers Trade SAS, el cual se divide en dos fases: El cultivo realizado en la finca Isla del Sur ubicada en el municipio de Gachancipá, Cundinamarca y el proceso de poscosecha dado en el municipio de El Rosal, Cundinamarca.

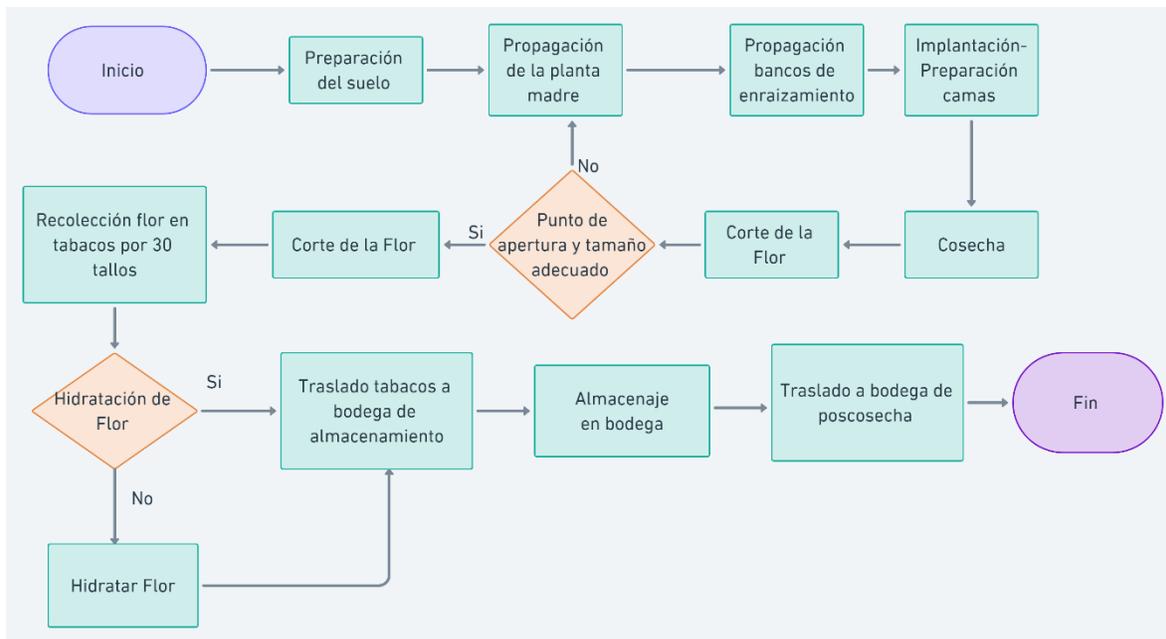
8.1 Proceso productivo- Activos biológicos

- Remover el suelo con el tractor, se ara, se retobetea, para empezar a levantar una cama con un ancho de 60cm y un camino entre camas de 40cm.
- Proceso de siembra: Se realiza con unas piolas donde se marca según la cantidad de plantas que se quiera tener por cama (300) plantas aproximadamente por cama.
- Se siembra un patrón que este de 20cm de alto, se siembra en zig zag debe tener luz, agua, aire y comida (hydrocomplex, el cual es completo para la planta y le da fosforo, acido, calcio, pH), se demora aproximadamente 20 días a 1 mes para que el patrón crezca a una altura de 30 cm a 40 cm, se debe ir quitando el follaje y se le da un poco de inclinación a la planta con la piola
- Se realiza luego el proceso de la injertada, el cual es una yema que tiene un proceso en cuarto frio, este lo hace persona externa quien realiza este proceso, este injerto lo amarran con una cinta o una goma transparente que con el tiempo se deshace, luego de que el injerto salga con un crecimiento de 50cm a 60cm.
- Se hace una programación para que la planta brote con dos hijitos que sería el lugar de donde saldrá la flor.
- Cada vez que este sobre la 4 yema el patrón debe programarse para que salga la flor desde ese punto.
- El color de la flor depende del injerto que se coloque en cada uno de los patrones.

- Luego de que la flor ya este se define el punto de corte según la necesidad de los clientes, también se debe tener en cuenta el punto de apertura de la flor.
- Luego de que se hace el primer corte la planta permitirá que salga dos flores después y así con cada corte que se realice, se sube hasta un punto y luego se va bajando para que la planta no crezca tanto, una planta de estas puede durar entre 25 y 30 años dependiendo del cuidado que se le dé.
- Se realiza fumigación para las enfermedades que haya, esto se realiza cada semana para evitar enfermedades y plagas (vellosos, polvosos, ácaros, roya, mosca blanca)
- Se realiza el proceso de desbotone en la planta a tiempo, es quitar los hijos dobles que salen en la planta.
- Se realiza un proceso de enmallado para cuidar la flor, cuando la rosa este como una pepa de garbanzo.
- Se debe hacer una desyerba en el suelo cada vez que la tierra lo pida, esto debe hacerse a más tardar cada mes.

La figura 2 presenta el flujograma del proceso productivo de cultivo, allí se apreciará una síntesis de cada fase realizada en Gachancipá.

Figura 2. Proceso productivo en Cultivo



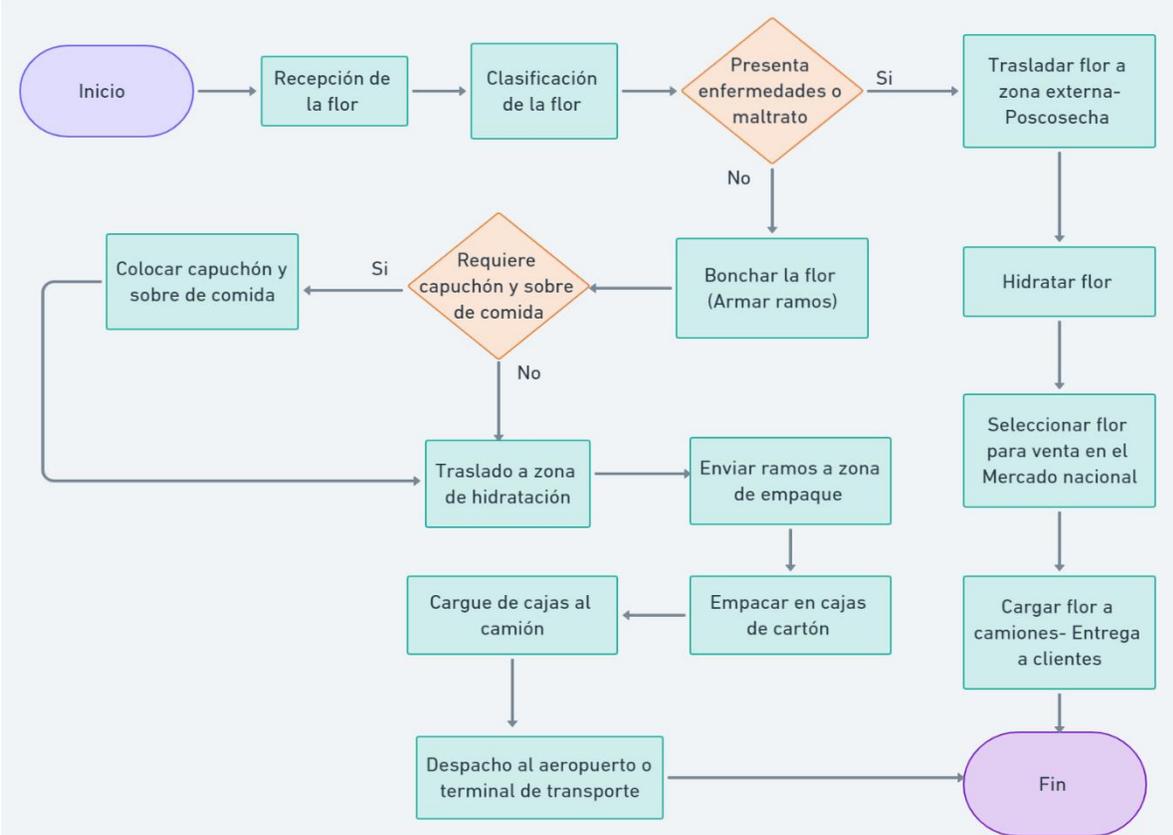
Fuente: Elaboración propia

8.2 Proceso productivo- Inventario

Al arribo de la flor cortada de los cultivos en la poscosecha, se procede a descargar y revisar la flor para luego almacenar los tabacos en los cuartos fríos. A medida que se va requiriendo la flor, los tabacos son sacados de los cuartos fríos de acuerdo con la variedad y proveedor. Dichos tabacos son colocados en cada mesa de clasificación, allí las clasificadoras se encargan de revisar cada tallo y separarlos por tipo de apertura, tamaño de cabeza y longitud de tallo. Después de ser separados, las bonchadoras se encargan de armar los ramos de acuerdo con los requerimientos de los clientes (ramos de 7, 12, 13, 24 o 25 tallos) y en la forma acordada (ramos en caracol, cuadrados), luego de esto se cortan las patas de la flor a la longitud designada y se amarran con un caucho. Para finalizar el proceso de boncheo, se revisa y los ramos requieren capuchos y sobre de comida o no. De aquí son trasladados los ramos a la zona de hidratación, en esta zona se deben dejar los ramos como mínimo 20 minutos para que la flor vaya lo más hidratada

posible y resista el traslado a su destino final. Ya cuando la flor esta hidratada se procede empacar los ramos en cajas de cartón, dependiendo la solicitud de los clientes, se empacará en cajas tipo cuarto, tabaco, baúl o full. Para finalizar el proceso, el personal designado se encargará de cargar dichas cajas al camión encargado de llevar el despacho, las cajas serán cargadas por cliente, para que no se confundan las entregas, aunque estas cajas van contramarcadas con etiquetas que describen su contenido, para evitar confusiones. Luego de terminado el cargue, el conductor procede a trasladarse a las zonas designadas para entregar el despacho (aeropuerto, terminales de transportes) las cuales se encargarán de llevar los pedidos al cliente.

Figura 3. Proceso productivo Poscosecha



Los sistemas de costos son una herramienta importante en las empresas, permitiéndoles conocer el valor real de los procesos que llevan a cabo. Existe una variedad de sistemas de costos y estos se adecuan de acuerdo con las necesidades de la empresa, a partir de

ello cada una realiza un estudio comparativo y logra elegir el más conveniente y el que se adecue a sus requerimientos.

La tabla 3 presenta la clasificación de los diferentes sistemas de costos, en los cuales se encontrarán los costos ABC, costos por órdenes de producción y costos por procesos, allí se expondrá el concepto, características, ventajas y desventajas.

Tabla 3. Clasificación de los sistemas de costos

Tipos de sistemas de Costos			
Tipo	Sistemas de Costos ABC	Sistema de costos por órdenes de producción	Sistema de costos por procesos
Concepto	Sistema de costos basado en las actividades, Schmal, 2004 ⁴⁵ menciona que “el sistema ABC se basa en la identificación de las actividades que se realizan en la empresa” permitiendo a las mismas asignar valores más reales que los sistemas de costos tradicionales.	Según Blocher, et al ⁴⁶ “El costeo por órdenes de producción es un sistema de costeo de productos que acumula y asigna costos a órdenes, clientes, proyectos o contratos específicos”	Rojas ⁴⁷ afirma que los costos por procesos se llevan a cabo bajo la realización de procesos de manera continua, este sistema se determina a través de unidades de tiempo y la transformación de los productos se da de manera concurrencia en los elementos del costo.
Tipo	Sistemas de Costos ABC	Sistema de costos por órdenes de producción	Sistema de costos por procesos

⁴⁵ Schmal, R., & Vorpal, U. (2004). MODELAMIENTO DE LA INFORMACIÓN PARA UN SISTEMA DE COSTOS BASADO EN ACTIVIDADES (ABC). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=886053>

⁴⁶ Blocher, E., Stout, D., Cokins, G., & Chen, K. (2008). Administración de costos- Un enfoque estratégico cuarta edición. México: Mc Graw Hill.

⁴⁷ Rojas, R. (2007). SISTEMA DE COSTOS Un proceso para su implementación. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/9803/97895882800907.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Características	Según Schmal y Vorphal ⁴⁸ exponen que los costos ABC tienen la “capacidad para asignar, con mayor precisión que los sistemas tradicionales, los costos indirectos a los distintos bienes/servicios que se producen en la empresa en estudio”	Según Rojas ⁴⁹ “Se caracteriza porque cada uno de los costos incurridos dentro del proceso productivo se puede identificar directamente con el producto y, por lo tanto, se le asigna a la orden que lo genera. Es muy útil en aquellas empresas en las que el proceso productivo se basa en lotes, o tienen un sistema de producción en la que la unidad realizada se efectúa bajo solicitudes y especificaciones del cliente”. Su proceso es realizado desde los requerimientos de los clientes.	Según Rojas ⁵⁰ “La característica fundamental de esta técnica, se basa en el hecho de que los costos son Determinados por unidad de tiempo”. Junto con ello se menciona la continuidad del proceso sin que exista una orden de pedidos y la existencia de la departamentalización los cuales se suelen dividir en procesos operativos(A) y productivos (B).
Ventajas	<ul style="list-style-type: none"> -Información confiable de los materiales que se utilizan en los productos y servicios. -Los costos indirectos son dirigidos en primera medida a las actividades y en segundo a los productos. 	<ul style="list-style-type: none"> -Los costos unitarios, se presentan con mayor exactitud. -Presenta de manera detallada la producción de los productos. -Se pueden realizar estimaciones a futuro. -Se conoce con exactitud las ordenes que dejan utilidad y las que no. 	<ul style="list-style-type: none"> -Los precios para la venta se pueden fijar de manera ágil. -El cálculo de los costos unitarios son sencillos. -Su implementación es económica.

⁴⁸ Schmal, R., & Vorphal, U. (2004). *MODELAMIENTO DE LA INFORMACIÓN PARA UN SISTEMA DE COSTOS BASADO EN ACTIVIDADES (ABC)*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=886053>

⁴⁹ Rojas, R. (2007). *SISTEMA DE COSTOS Un proceso para su implementación*. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/9803/97895882800907.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

⁵⁰ Rojas, R. (2007). *SISTEMA DE COSTOS Un proceso para su implementación*. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/9803/97895882800907.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Tipo	Sistemas de Costos ABC	Sistema de costos por órdenes de producción	Sistema de costos por procesos
Desventajas	-Su implementación consume recursos y hace que esto sea más complejo la adaptación en la empresa.	-El costo de operación es muy alto. -El tiempo para obtener los costos es largo. -Al entregar órdenes parciales presenta conflicto puesto que no se conoce el costo total del producto terminado.	-Al principio la implementación puede ser costosa. -La estructura en cuanto a control interno de la empresa debe ser organizada.

Al realizar un análisis comparativo de los tipos de costos y de acuerdo con los procesos que lleva a cabo la empresa, se concluyó que un sistema de costos mixto se adecua a las necesidades de la entidad. El sistema de costos mixto estará compuesto por el sistema de costos por procesos y por órdenes de producción ya que se dividirá en dos etapas: La primera designada para el cultivo y la segunda a la poscosecha respectivamente. Con el fin de profundizar la explicación; se presentará en el título 11 los costos para el cultivo Gachancipá- activo biológico y título 12 costos para la poscosecha El Rosal- inventario.

10. COSTOS PARA EL CULTIVO GACHANCIPA- ACTIVO BIOLÓGICO

En el desarrollo de esta etapa se tiene en cuenta la estructura de los costos del cultivo de Gachancipá por medio de un sistema de costos por procesos, el cual hace referencia a los procesos que se efectúan durante la preparación del terreno, crecimiento del producto, y preparación final del activo biológico.

Este sistema ayuda a identificar cuáles son los costos en los que se incurre a medida de cada una de las actividades desarrolladas en el proceso productivo; permitiendo conocer el punto del activo biológico y del inventario.

Para la construcción del cultivo de rosas es necesario desarrollar ciertas actividades, las cuales incurrirán en costos de mano de obra directa, materiales directos y CIF, dichas actividades serán:

- Preparación y adecuación del terreno
- Siembra
- Fertilización de tierra y control fitosanitario

Luego de identificar cada uno de los costos en los que se incurre para poner en funcionamiento el cultivo, la empresa podrá conocer los costos totales y márgenes de rentabilidad del proceso, de igual manera podrán relacionar la mano de obra directa, materiales directos y CIF que deben utilizar en el proceso.

Aspectos importantes durante el desarrollo de la propuesta

- Esta propuesta se realiza para 1 hectárea (10.000 m²)
- Se propone para 3 meses ya que el producto tiene un crecimiento acelerado.

10.1 Etapas del proceso - activo biológico cultivo de Gachancipá

A continuación, se describen los procesos que se desarrollan para la preparación y crecimiento del activo biológico en el cultivo ubicado en Gachancipá.

10.1.1 Etapa 1: Preparación y adecuación del terreno

En el desarrollo de esta etapa se realiza la identificación de todos los procesos de preparación y adecuación del terreno para su respectivo uso, las actividades a realizar son:

- Remover el suelo con el tractor: Esto se hace con el fin de tener un suelo libre de desechos y residuos que puedan afectar la producción.
- Arado: Se prepara la tierra de tal forma que se realice una unión entre la tierra dando un compacto ya que se mezclan los nutrientes de la tierra.
- Elaboración estructura de cultivo: Se arma la infraestructura con su respectivo plástico y espacios para la elaboración de las camas.
- Elaboración de camas: Se arman camas con un ancho de 90 cm, un largo de 32 metros y un espacio entre camas de 40cm.

Tabla 4. Costos preparación y adecuación del terreno.

 Preparación y adecuación del terreno				
Descripción	UND	CANTIDAD	VALOR UNT	VALOR TOTAL
Remoción del suelo	Horas	8	55.000	440.000
Arado	Horas	8	55.000	440.000
Elaboración camas	Cama	90	18.000	1.620.000
Total costo preparación y adecuación del terreno				2.500.000

Fuente: Elaboración propia

Para la identificación del valor unitario de cada uno de los procesos de la preparación y adecuación del terreno se determinó de la siguiente manera:

- Remoción del suelo: De acuerdo con la nueva preparación de un terrero en el mismo cultivo, el costo por hora de la remoción de suelo fue de 55.000 según el trabajo realizado por la persona encargada.
- Arado: El proceso de arado se tuvo en cuenta de acuerdo con la prestación de un servicio que se adquirió con una persona natural, este servicio se adquirió debido a la necesidad del arado en el mismo cultivo.
- Infraestructura: Este valor unitario se hayo luego de realizar una cotización con un proveedor el cual se encargaba de la venta de la infraestructura y el servicio de construcción de esta, el valor correspondiente a este son 17.523.000 y hace parte de los activos fijos de la entidad, por tal motivo se realizará su depreciación en los costos indirectos de fabricación.
- Puerta cultivo: El valor unitario sale de la cotización realizada con el mismo proveedor de la infraestructura.
- Elaboración camas: El costo unitario se saca de la complejidad de armar cada una de las camas, de igual manera se realiza una cotización del servicio que se busca y se escoge la más adecuada a la necesidad.

10.1.2 Etapa 2: Siembra

Durante el desarrollo de esta etapa se tiene en cuenta la adquisición de los patrones y erogaciones necesarias para el crecimiento de la planta. Se tienen en cuenta las siguientes:

- Proceso de siembra: Se realiza con unas piolas donde se marca según la cantidad de plantas que se quiera tener por cama (300) plantas aproximadamente, se debe sembrar un patrón que este de 20cm de alto, se siembra en zig zag este debe tener luz, agua, aire y comida (hydrocomplex, el cual es completo para la planta y le da fosforo, acido, calcio, pH), se demora aproximadamente 20 días a 1 mes para que el patrón crezca a una altura de 30 cm a 40 cm, se debe ir quitando el follaje y se le da un poco de inclinación a la planta con la piola.
- Marcación: Se debe marcar la distancia que se dejara entre plantas y los espacios de una cama a otra.
- Injertación: Consiste en llevar una yema floral (crecimiento de hojas y flores) tiene un proceso en cuarto frio, este lo hace una persona externa, este injerto lo amarran con una cinta o una goma transparente que con el tiempo se deshace, luego de que el injerto salga con un crecimiento de 50cm a 60cm.
- Programación: Esta sirve para que la planta brote con dos hijitos lugar de donde saldrá la flor.
- El color de la flor: Depende del injerto que se coloque en cada uno de los patrones, por necesidad de los clientes.

Tabla 5. Costos siembra

				
Siembra				
Descripción	UND	CANTIDAD	VALOR UNT	VALOR TOTAL
Patrones	Unidad	27000	400	10,800,000
Hydrocomplex	Kilo	300	8,900	2,670,000
Injertación	Horas	27000	640	17,280,000
Motobomba	Unidad	2	980,000	1,960,000
Mangueras	Unidad	5	165,000	825,000
Tanque 2000 Lt	Unidad	5	816,900	4,084,500
Total costo siembra				37,619,500

Fuente: Elaboración propia

Los valores unitarios de cada una de las horas se obtuvieron según el número de camas que se realizaran, el tiempo que tardan sembrando un patrón estos datos los brindo el jefe de cultivo en una grabación que realizamos en el cultivo.

10.1.3 Etapa 3: Fertilización de tierra y control fitosanitario.

Durante el desarrollo de esta etapa se tiene en cuenta la fertilización y tratamiento que debe darse a la tierra para el respectivo crecimiento de la planta, de igual manera deben controlarse y aplicarse cada uno de los agroquímicos requeridos para evitar cualquier tipo de enfermedad o plaga que pueda adherirse a la planta.

Durante el crecimiento de la planta deben tenerse en cuenta ciertas actividades que realizan los trabajadores que están en la compañía, ellos deben encargarse de darle un respectivo cuidado a las plantas para que éstas tengan un crecimiento satisfactorio estas actividades son:

- Fumigación: Esto se realiza cada semana para evitar enfermedades y plagas (vellosos, polvosos, ácaros, roya, mosca blanca)
- Proceso de desbotone: Consiste en quitar los hijos dobles que salen en la planta.
- Proceso de enmallado: Sirve para cuidar la flor, debe hacerse cuando la rosa este como una pepa de garbanzo.
- Deshierbe en el suelo: Esto se realiza cada vez que la tierra lo pida, esto debe hacerse a más tardar cada mes.
- Peinada: Consiste en cuadrar las plantas para evitar maltrato

- Control fitosanitario: Consiste en monitorear las plagas y enfermedades, llevar control y tomar las medidas necesarias.
- Riego: Consiste en brindarle a las plantas la hidratación necesaria mediante riego con manguera, el grado de humedad depende de la tierra, se hace aproximadamente 2 veces por semana.

Para la fertilización de la tierra y el control fitosanitario de la hectárea de rosa se emplearon 12 personas las cuales estaban pendientes de todo el cuidado fitosanitario y la fertilización de la tierra durante los primeros cuatro meses; dichas personas contarán con un SMMLV (salario mínimo legal vigente) establecido por el estado colombiano adicional a eso el jefe de cultivo tiene una bonificación de \$300.000 junto con la persona encargada del cuidado de la flor en otros cultivos quien también cuenta con una bonificación de \$300.000 extra salarial.

Por otro lado, se cuenta con la prestación de un servicio personal a nombre de una ingeniera agrónoma la cual se dedica a el control fitosanitario de cada una de las plantas dicha persona cuenta con un salario de \$310.000 mensuales.

Tabla 6. Nomina Gachancipá octubre 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	OCTUBRE	2021	
Total Pagado		10.350.774	
Bono		680.000	
Total Pagado		11.030.774	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)		60.568	
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)		-	
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		60.568	
Total Compensado menos descuentos		10.970.206	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	417.683	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	1.101.133	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	104.651	
Total Aportes Patronales		1.623.468	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	857.175	
Primas	8,33%	857.175	
Interés de Cesantías	1,00%	102.902	
Vacaciones	4,17%	418.004	
Total Provisiones		2.235.255	
Total antes de Administración		14.828.930	
Administración	5%	741.446	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		15.570.376	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.557.038	
IVA Tarifa especial		295.837	
SERVICIOS 1%		15.570	
RTE IVA		44.376	
Total		1.792.929	
NETO A GIRAR		15.806.266	
REVISADO POR:	APROBADO POR:		
ANDREA DIAZ GOMEZ	DANIELA PEREZ CIFUENTES		

Fuente: Elaboración propia

Tabla 7. Nomina Gachancipá noviembre 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	NOVIEMBRE	2021	
Total Pagado		11.178.354	
Bono		1.200.000	
Total Pagado		12.378.354	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)		11.356	
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)		-	
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		11.356	
Total Compensado menos descuentos		12.366.998	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	449.432	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	1.199.254	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	112.555	
Total Aportes Patronales		1.761.242	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	925.899	
Primas	8,33%	925.899	
Interés de Cesantías	1,00%	111.152	
Vacaciones	4,17%	454.626	
Total Provisiones		2.417.576	
Total antes de Administración		16.545.816	
Administración	5%	827.291	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		17.373.108	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.737.311	
IVA Tarifa especial		330.089	
SERVICIOS 1%		17.373	
RTE IVA		49.513	
Total		2.000.513	
NETO A GIRAR		17.636.311	
REVISADO POR:	APROBADO POR:		
ANDREA DIAZ GOMEZ	DANIELA PEREZ CIFUENTES		

Fuente: Elaboración propia

Tabla 8. Nomina Gachancipá diciembre 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	DICIEMBRE	2021	
Total Pagado		11.457.405	
Bono		1.200.000	
Total Pagado		12.657.405	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)		7.571	
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)		54.512	
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		62.083	
Total Compensado menos descuentos		12.595.322	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	461.457	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	1.241.046	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	120.102	
Total Aportes Patronales		1.822.605	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	951.459	
Primas	8,33%	951.459	
Interés de Cesantías	1,00%	114.220	
Vacaciones	4,17%	467.571	
Total Provisiones		2.484.711	
Total antes de Administración		16.902.638	
Administración	5%	845.132	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		17.747.771	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.774.777	
IVA Tarifa especial		337.208	
SERVICIOS 1%		17.748	
RTE IVA		50.581	
Total		2.043.656	
NETO A GIRAR		18.016.650	
REVISADO POR:	APROBADO POR:		
ANDREA DIAZ GOMEZ	DANIELA PEREZ CIFUENTES		

Fuente: Elaboración propia

Tabla 9. Nomina Gachancipá enero 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	ENERO	2022	
Total Pagado		12.529.408	
Bono		1.200.000	
Total Pagado		13.729.408	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)			
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)			
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		-	
Total Compensado menos descuentos		13.729.408	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	511.601	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	1.349.852	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	128.183	
Total Aportes Patronales		1.989.636	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	1.041.388	
Primas	8,33%	1.041.388	
Interés de Cesantías	1,00%	125.016	
Vacaciones	4,17%	511.994	
Total Provisiones		2.719.787	
Total antes de Administración		18.438.831	
Administración	5%	921.942	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		19.360.773	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.936.077	
IVA Tarifa especial		367.855	
SERVICIOS 1%		19.361	
RTE IVA		55.178	
Total		2.229.393	
NETO A GIRAR		19.654.088	
REVISADO POR:	APROBADO POR:		
ANDREA DIAZ GOMEZ	DANIELA PEREZ CIFUENTES		

Fuente: Elaboración propia

Los costos incurridos en mano de obra y materiales directos durante esta etapa son los siguientes:

Tabla 10. Fertilización de tierra y control fitosanitario.

				
Fertilización de tierra y control fitosanitario				
Descripción	UND	CANTIDAD	VALOR UNT	VALOR TOTAL
Fertilización de tierra				
Hydrocomplex	Kilo	300	8.900	2.670.000
Control fitosanitario				
Fungicidas+Acaricida	GRAMO	300	34.900	10.470.000
Insecticidas	LITRO	30	29.990	899.700
Nematicidas	LITRO	30	42.000	1.260.000
Labores				
Fumigación	Salario	4	1.154.223	4.616.892
Proceso de desbotone	Salario			
Proceso de enmallado	Salario			
Deshierbe en el suelo	Salario			
Peinada	Salario			
Control fitosanitario	Salario	4	310.000	1.240.000
Riego	Salario	4	1.817.797	7.271.187
Total costo siembra				27.187.779

Fuente: Elaboración propia

10.2 Elementos del costo en la estructura de costos por procesos

10.2.1 Materia Prima Directa

Uno de los elementos del costo es la materia prima la cual debe ser identificada en la compañía para el desarrollo del cultivo de rosas para esto se hace uso de diversos materiales para la producción de este como lo son los patrones, fertilizantes y fungicidas. Dicho esto, se parte de la identificación de los materiales, precio y cantidad, es de suma

importancia señalar que cada material es usado en etapas diferentes es decir no hay ningún material que se emplee en dos o más etapas.

Tabla 11. Costo de materia prima por etapa

 Costos MPD Cutivo de rosa Gachancipá-Activo Biológico					
ETAPA	INSUMO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNT	VALOR TOTAL
<i>Preparación y adecuación del terreno</i>		0			
Siembra	Patrones	Unidad	27000	400	10.800.000
Fertilización de tierra y control fitosanitario	Fertilización de tierra				
	Hydrocomplex	Kilo	300	8.900	2.670.000
	Control fitosanitario				
	Fungicidas+Acaricida	GRAMO	300	34.900	10.470.000
	Insecticidas	LITRO	30	29.990	899.700
	Nematicidas	LITRO	30	42.000	1.260.000
COSTO TOTAL MPD					26.099.700

Fuente: Elaboración propia

10.2.2 Mano de Obra Directa

Como se mencionó anteriormente la compañía requiere 12 empleados los cuales estaban pendientes de todo el cuidado del cultivo durante los primeros cuatro meses; dichas personas contarán con un SMMV (salario mínimo legal vigente) establecido por el estado colombiano adicional a eso el jefe de cultivo tiene una bonificación de \$300.000 junto con la persona encargada del cuidado de la flor en otros cultivos quien también cuenta con una bonificación de \$300.000 extra salarial, con un horario de 6:00 am a las 3:30 pm.

Tabla 12. Costo mano de obra total.

 COSTO MANO OBRA			
CARGO	COSTO MOD MENSUAL	TOTAL EMPLEADO	COSTO MOD CUATRIMESTRA
Operarios de cultivo	1.154.223	1	4.616.892
Jefe de cultivo	1.817.797	1	7.271.187
Ingeniera	310.000	1	1.240.000
COSTO MOD			13.128.079

Fuente: Elaboración propia

El valor de la mano de obra se saca del pago realizado a la temporal con las respectivas provisiones y porcentajes de administración, dicho costo de mano de obra se realizó de acuerdo con el consolidado de nómina presentado en las tablas consolidadas.

Para calcular el costo de la mano de obra directa correspondiente a cada etapa o departamento de producción es importante determinar los días que realmente son laborables como se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 13. Tiempo efectivo de producción.

 Tarjeta de tiempo								
Mes	Cargo	Días del mes	Festivos del mes	Ausencias del mes	Domingos del mes	Días laborales	Horas al mes	Minutos al mes
Octubre	Operarios de cultivo	31	1	0	5	25	225	13.500
	Jefe de cultivo							
	Ingeniera							
Noviembre	Operarios de cultivo	30	2	0	4	24	216	12.960
	Jefe de cultivo							
	Ingeniera							
Diciembre	Operarios de cultivo	31	2	0	4	25	225	13.500
	Jefe de cultivo							
	Ingeniera							
Enero	Operarios de cultivo	31	2	0	5	24	216	12.960
	Jefe de cultivo							
	Ingeniera							
TOTAL		123	7	0	18	98	882	52920
Días promedio trabajados en el periodo		25						
Horas promedio trabajados en el periodo		221						
Minutos promedio trabajados en el periodo		13.230						

Fuente: Elaboración propia

La mano de obra directa total y el tiempo efectivo de producción se identificó con la identificación de los días del mes, los festivos, ausencias y domingos del mes esto se hace necesario para identificar el valor del minuto de la mano de obra para realizar la asignación de tiempo y valor a cada etapa de producción lo cual se muestra en las tablas.

Tabla 14. Costo mano de obra por minuto

 COSTO MANO OBRA x MIN					
CARGO	COSTO MOD TOTAL	TOTAL EMPLEADO	COSTO TOTAL	TOTAL TIEMPO	VALOR MIN
Operarios de cultivo	4.616.892	1	4.616.892	52920	87
Jefe de cultivo	7.271.187	1	7.271.187	52920	137
Ingeniera	1.240.000	1	1.240.000	52920	23

Fuente: Elaboración propia

Para calcular el valor por minuto de cada empleado se asigna el precio de la mano de obra directa que se le paga a la temporal con sus respectivas provisiones luego esta se asigna a cada etapa o departamento.

Tabla 15. Asignación mano de obra a cada etapa por cargo

 COSTOS MOD A CADA ETAPA					
ETAPA	CARGO	Días por etapa	Cant. MOD	Valor Uni. MOD	Valor total
<i>Preparación y adecuación del terreno</i>	Operarios de cultivo	20	10.800	87	942.223
<i>Siembra</i>	Operarios de cultivo	25	13.500	87	1.177.779
<i>Fertilización de tierra y control fitosanitario</i>	Operarios de cultivo	53	28.620	87	2.496.891
TOTAL MOD					4.616.892

 COSTOS MOD A CADA ETAPA					
ETAPA	CARGO	Días por etapa	Cant. MOD	Valor Uni. MOD	Valor total
<i>Preparación y adecuación del terreno</i>	Jefe de cultivo	0	-	137	-
<i>Siembra</i>	Jefe de cultivo	20	10.800	137	1.483.916
<i>Fertilización de tierra y control fitosanitario</i>	Jefe de cultivo	78	42.120	137	5.787.271
TOTAL MOD					7.271.187

 COSTOS MOD A CADA ETAPA					
ETAPA	CARGO	Días por etapa	Cant. MOD	Valor Uni. MOD	Valor total
<i>Preparación y adecuación del terreno</i>	Ingeniera	0	-	23	-
<i>Siembra</i>	Ingeniera	30	16.200	23	379.592
<i>Fertilización de tierra y control fitosanitario</i>	Ingeniera	68	36.720	23	860.408
TOTAL MOD					1.240.000

Fuente: Elaboración propia

Los días de las etapas se calcularon de acuerdo con la información suministrada por el jefe de cultivo, esto con base a los días utilizados en cada proceso.

10.2.3 Costos indirectos de fabricación CIF

Por último, se encuentra el tercer elemento del costo, Costos indirectos de fabricación (CIF) los cuales serán mencionados de la siguiente manera:

Materia prima indirecta: Se encontrará la preparación del terreno, puesto que se relaciona con el proceso de producción del producto, sin embargo, no es cuantificable.

Mano de obra indirecta: Las personas que, aunque se encuentren vinculados con la transformación de un producto, no se relacionan de manera directa en el proceso de producción.

Costos indirectos: Arrendamiento, servicios públicos, depreciación, entre otros.

Por concepto de Injertación se realiza una contratación por prestación de servicios el cual tuvo un valor de \$10.165.504 pesos ya que se requiere de especialistas para realizar este proceso.

La empresa asume un estado de inactividad durante los primeros meses, en los cuales se realiza la preparación del terreno, se estima un tiempo de aproximadamente 4 meses esto de acuerdo con la cantidad de terreno que se tomara para realizar la actividad. En este caso la empresa realizara el proceso de producción en una hectárea. Como primera medida se hablará de la propiedad, planta y equipo, a la cual se le realizará una depreciación como se expondrá en la siguiente tabla:

Tabla 16. Depreciación del invernadero

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO- DEPRECIACIÓN						
ACTIVO	Valor	Vida útil del activo en años	Depreciación anual	Depreciación Semestral	Depreciación cuatrimestral	Depreciación mensual
Invernadero	17.523.000	45	389.400	194.700	129.800	32.450
TOTAL			389.400	194.700	129.800	32.450

Fuente: Elaboración propia

El valor del cálculo de la depreciación cuatrimestral (126.740) es el que se tendrá en cuenta en la asignación de cada una de las tres etapas; preparación y adecuación de terreno, siembra y control fitosanitario, es decir que a cada una se destinó un 33.334% de la siguiente manera:

Tabla 17. Valor depreciación a cada etapa

 VALOR DEPRECIACIÓN A CADA ETAPA	
ACTIVO	Valor depreciación cuatrimestral.
Preparación y adecuación del terreno	43.267
Siembra	43.267
Fertilización de tierra y control fitosanitario	43.267
TOTAL	129.800

Fuente: Elaboración propia

Se asigna el valor de \$43.267 de igual manera para cada una de las etapas ya que el invernadero es un activo que se utilizó en igual proporción para cada una.

Junto con la asignación del valor de depreciación del Activo, se señala el valor del arrendamiento, como se presenta a continuación:

Tabla 18. Valor arrendamiento- Destinación por etapa

 VALOR DE ARRENDAMIENTO DESTINADO A CADA ETAPA	
VALOR ARRENDAMIENTO MENSUAL	4.000.000
VALOR ARRENDAMIENTO CUATRIMESTRAL	16.000.000
ACTIVO	Valor Por mes
Preparación y adecuación del terreno	1.333.333
Siembra	1.333.333
Fertilización de tierra y control fitosanitario	1.333.333
TOTAL	4.000.000

Fuente: Elaboración propia

A partir de la información mencionada, se encuentra el invernadero que, aunque no se encuentra incluido dentro de la materia prima, es parte inicial en el proceso de producción. Es una estructura elaborada con metal, plástico y guayas para invernadero.

A continuación, se determinan los elementos que se tiene al momento de fabricar un invernadero (activo fijo):

Tabla 19. Materiales- Estructura de invernadero

 Estructura- Invernadero		
Elementos	Unidad	Valor Total
Materiales- Cerchas de Metal	Unidad	10.250.000
Grapa	Caja	263.000
Guaya	Rollo	1.433.000
Plastico	Rollo	577.000
Mano de obra	Prestación de servicios	5.000.000
TOTAL		17.523.000

Fuente: Elaboración propia

La empresa realiza el pago de servicio de energía por valor de \$55.000 pesos mensuales y servicio de ruta para los empleados del cultivo, el cual tienen un valor de \$3.200.000 pesos mensuales. Por tal motivo Hefziba Flowers Trade SAS no realiza el pago del auxilio de transporte a sus trabajadores.

10. 3 Trazabilidad de los costos en el cultivo- Activos biológicos

Durante el desarrollo de esta primera fase se dividió en tres etapas.

La primera etapa es la preparación y adecuación del terreno, la segunda es la siembra y la tercera fertilización del terreno y el control fitosanitario.

En la primera etapa se encuentra la preparación del terreno donde inicialmente se empieza con los valores de la infraestructura todos estos valores son un valor real debido a que la empresa estaba comprando unos materiales para una preparación de otro terreno, de igual manera se continúa con el tema de labor de preparación de la tierra donde básicamente se contrataron unos servicios adicionales que era el tema del tractor y de quién lo manejaba, la etapa de siembra básicamente consistía en la compra de los patrones que es la materia prima adicional a eso se incluye el hydrocomplex el cual es un complejo que brinda calcio vitamina, oxígeno y este da todas las propiedades que la planta necesita, de igual manera se cuenta con el tema de las motobombas y las mangueras para suministrarle el agua y hacer que la planta crezca adecuadamente como tercera y última fase se tiene el tema de fertilización de la tierra y el cuidado de la planta (control fitosanitario) dentro de esta se encuentran todos los fertilizantes que deben aplicarse a cada uno de los tallos o patrones para que crezcan adecuadamente de igual manera se encuentra la mano de obra de las personas que se encuentran allá las cuales se encargan de regar, enmallar y estar pendiente de todo lo requerido por la planta; cabe aclarar que cada uno de los valores de los procesos es real y fue suministrado por la compañía, tanto materiales como mano de obra de cada una de las personas que se involucran en el activo biológico

10.4 Contabilizaciones- Cultivo

Tabla 20. Etapa 1: Preparación y adecuación de terreno

Código	Descripción	Débito	Crédito
610535	Servicios	440.000	
2365	Rte fte 4%		17.600
2205	Proveedores		422.400
	Suma	440.000	440.000

Código	Descripción	Débito	Crédito
610535	Servicios	440.000	
2365	Rte fte 4%		17.600
2205	Proveedores		422.400
	Suma	440.000	440.000

Fuente: Elaboración propia

Tabla 21. Etapa 2: Siembra

Código	Descripción	Débito	Crédito
1405	Activo Biologico	10.800.000	
2365	Rte Fte 1,5%		162.000
2205	Proveedores		10.638.000
	Suma	10.800.000	10.800.000

Código	Descripción	Débito	Crédito
610505	Materiales	6.869.500	
2408	Iva	1.305.205	
2365	Rte fte 2,5%		171.738
2367	Rte iva		195.781
2205	Proveedores		7.807.187
		8.174.705	8.174.705

Código	Descripción	Débito	Crédito
610510	Fertilizantes	2.670.000	
2408	Iva	507.300	
2365	Rte fte 2,5%		66.750
2367	Rte iva		76.095
2205	Proveedores		3.034.455
		3.177.300	3.177.300

Fuente: Elaboración propia

Tabla 22. Etapa 3: Fertilización de tierra y control fitosanitario

Código	Descripción	Débito	Crédito
610515	Herbicidas	12.629.700	
2408	Iva	2.399.643	
2365	Rte fte 2,5%		315.743
2367	Rte iva		359.946
2205	Proveedores		14.353.654
		<u>15.029.343</u>	<u>15.029.343</u>

Fuente: Elaboración propia

Tabla 23. Contabilización Mano de obra directa

Código	Descripción	Débito	Crédito
7205	Mano de obra directa	48.575.921	
2335	Costos y gastos por pagar		48.575.921
		<u>48.575.921</u>	<u>48.575.921</u>

Fuente: Elaboración propia

Tabla 24. Contabilización CIF

Código	Descripción	Débito	Crédito
7302	Mano de obra indirecta	22.343.871	
2335	Costos y gastos por pagar		22.343.871
		<u>22.343.871</u>	<u>22.343.871</u>
Código	Descripción	Débito	Crédito
730301	Otros Costos inidrectos Arriendo	16.000.000	
730302	Otros Costos inidrectos Servicio energia	220.000	
730303	Otros Costos inidrectos Depreciación	129.800	
730304	Otros Costos inidrectos Transporte	12.800.000	
2335	Costos y gastos por pagar		29.149.800
		<u>29.149.800</u>	<u>29.149.800</u>

Fuente: Elaboración propia

Tabla 25. Contabilización productos en proceso

Código	Descripción	Débito	Crédito
1405	Activo Biologico		10.800.000
610505	Materiales		6.869.500
610510	Fertilizantes		2.670.000
610515	Herbicidas		12.629.700
610535	Servicios		440.000
610535	Servicios		440.000
7205	Mano de obra directa		48.575.921
7302	Mano de obra indirecta		22.343.871
730301	Otros Costos inidrectos Arriendo		16.000.000
730302	Otros Costos inidrectos Servicio energia		220.000
730303	Otros Costos inidrectos Depreciación		129.800
730304	Otros Costos inidrectos Transporte		12.800.000
1410	Productos en proceso	133.918.792	
		<u>133.918.792</u>	<u>133.918.792</u>

Fuente: Elaboración propia

11. COSTOS PARA LA POSCOSECHA EL ROSAL- INVENTARIOS

A partir de esta etapa se determinará un sistema de costos mixto ya que, como se mencionaba en el desarrollo de la etapa 1- Cultivo Gachancipá el tipo de costos para la misma es por procesos y debido al tipo de estructura que manejan en Hefziba Flowers Trade SAS se aplicara el sistema de costos por órdenes de producción teniendo en cuenta:

- a. Costos por órdenes de producción: Luego de que la flor está lista para corte se convierte en inventario, es ahí donde se generan las órdenes de producción según el requerimiento del cliente.

Por medio de los sistemas de costos; costos por procesos para la etapa de activos biológicos y costos por órdenes de producción para la etapa de inventarios de tal manera que la empresa podrá determinar los costos en los que incurren para ambos aspectos.

La poscosecha es realizada tanto el municipio de Gachancipá como en el municipio de El Rosal, se divide en 5 fases las cuales son:

- Corte y traslado de flor (Gachancipá- Traslado a El Rosal)
- Recepción de la flor a producción
- Clasificación del producto
- Preparación del ramo
- Despacho

De acuerdo con las fases mencionadas se incurren en materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación CIF, junto con ello se presentarán los gastos en los cuales incurrió la empresa para concluir con el proceso de venta de la flor.

Tal como se menciona en la etapa de cultivo- Activos biológicos, la etapa de poscosecha- Inventarios también permite conocer los costos totales para así mismo determinar los márgenes de rentabilidad obtenidos al finalizar el proceso.

11.1 Etapas de la poscosecha- inventarios El Rosal

Respecto a las fases mencionadas, cada una se divide en otras actividades como se describirán a continuación:

11.1.1 Etapa 1: Corte y traslado de la flor

En el municipio de Gachancipá se encuentran ubicados los invernaderos de la empresa HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS, allí se desarrolla el proceso de cultivo. Cuando la flor está lista para el corte, se procede a realizar su clasificación de acuerdo con su variedad, se empaquetan 30 tallos por tabaco los cuales se cargan al furgón que trasladada el producto hasta el municipio de El Rosal.

Tabla 27. Corte y traslado de la flor

 Corte y traslado de la flor			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Tabacos	560	7.160	4.009.600
TOTAL COSTOS DE CORTE			4.009.600

Fuente: Elaboración propia

Son empleados para el proceso de corte un total de 10 tijeras las cuales permiten a los operarios de producción tener mejor precisión sobre el corte, luego de ello se realiza la recolección de los tallos (350 tallos por hora, es decir 5,8 tallos por minuto a cargo de 1 persona) para empaque en los tabacos. Por último, se realiza el cargue de los tabacos en un tiempo de 30 minutos y son trasladados hasta el municipio de El Rosal.

11.1.2 Etapa 2: Recepción de la flor

Al arribo de la flor al municipio de El Rosal, el patinador (persona encargada de oficios varios dentro de la poscosecha) se encarga de revisar la calidad, estado y realiza el descargue del producto, separándolo por variedad y almacenándolo en el cuarto frío, este proceso toma un tiempo de 90 min procediendo a la etapa 3, clasificación del producto.

11.1.3 Etapa 3: Clasificación del producto

Durante esta etapa el patinador se encarga de sacar los tabacos de los cuartos fríos, llevándolos de acuerdo con su variedad a las mesas clasificadoras (revisión de longitudes, tamaño de cabeza, apertura), tomando un tiempo de 320 tabacos por una hora.

Se cuenta con dos cuartos fríos cada uno por valor de \$16.000.000 pesos al cual se le realizara una depreciación mensual como se refleja en la tabla 38.

Tabla 28. Activos fijos

 Activos fijos			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Cuarto frío	2	16.000.000	32.000.000
VALOR DE ACTIVO FIJO			32.000.000

Fuente: Elaboración propia

11.1.4 Etapa 4: Preparación del ramo

La empresa cuenta con una bodega de almacenamiento (Cartón para elaborar separadores, cauchos, capuchones de diversos estilos, láminas, comida para la flor). Luego de realizar la clasificación del tallo se procede al boncheo, es decir el armado del

ramo, para ello se emplea el cartón corrugado o los capuchones; cantidad de rosas, forma del ramo y demás características de acuerdo con el requerimiento del cliente. Estos son empacados y zunchados en los tabacos para realizar el envío al aeropuerto o despacho a los clientes, antes de ello se hace la revisión de fitosanidad.

Tabla 29. Costos por ramo

 COSTOS POR RAMO				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Caja comida	5gr	3	170.000	510.000
Fungicida- Deminak	Lts	3	102.000	306.000
Separadores piedra		6000	40	240.000
Tabacos		400	7.160	2.864.000
Caja comida	300gr	2	190.000	380.000
Paca corrugado	25*60	4	80.000	320.000
Capuchon blanco		2000	125	250.000
Etiqueta	100*75	3	9.000	27.000
Resma papel		2	55.000	110.000
Caja Ganchos		10	9.000	90.000
Cinta termica		6	17.000	102.000
Capuchon decorado		7000	155	1.085.000
TOTAL COSTOS POR RAMO				6.284.000

Fuente: Elaboración propia

11.1.5 Etapa 5: Despacho

Por último, se procede a realizar el despacho, los cuales se hacen en diferentes momentos del día.

- Cargue de los tabacos al furgón.
- Despacho de los pedidos a los clientes.

Para la realización del corte y traslado de flor (Gachancipá- Traslado a El Rosal) se emplearon 8 trabajadores y en las etapas de recepción de la flor a producción, clasificación del producto, preparación del ramo y despacho, 6 trabajadores. Los 14 trabajadores cuentan con un salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV) que para el año 2021 estaba en \$908.526 más auxilio de transporte \$106.454. El jefe de poscosecha cuenta con una bonificación de \$300.000 quincenal.

A continuación, se presentarán los resúmenes de la nómina para el municipio de El Rosal en la cual se encuentra el área administrativa (director de compras, asistente de gerencia, servicios generales y auxiliar contable) y el área operativa (operarios de producción y jefe de poscosecha).

Tabla 30. Nomina El Rosal octubre 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	OCTUBRE	2021	
Total Pagado		10.149.800	
Bonos		1.200.000	
Total Pagado		11.349.800	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)		5.677	
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)		-	
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		5.677	
Total Compensado menos descuentos		11.344.123	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	378.565	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	981.208	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	98.012	
Total Aportes Patronales		1.457.785	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	845.005	
Primas	8,33%	845.005	
Interés de Cesantías	1,00%	101.441	
Vacaciones	4,17%	378.855	
Total Provisiones		2.170.307	
Total antes de Administración		14.972.215	
Administración	5%	748.611	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		15.720.826	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.572.083	
IVA Tarifa especial		298.696	
SERVICIOS 1%		15.721	
RTE IVA		44.804	
Total		1.810.253	
NETO A GIRAR		15.958.996	
REVISADO POR:	APROBADO POR:		
ANDREA DIAZ GOMEZ	DANIELA PEREZ CIFUENTES		

Fuente: Elaboración propia

Tabla 31. Nomina El Rosal noviembre 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO			
01 AL 30		MES	
		NOVIEMBRE	
AÑO			
2021			
Total Pagado			10.149.800
Bonos			1.200.000
Total Pagado			11.349.800
Descuento Horas no laboradas (Resta -)			32.271
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)			-
Incapacidades (Resta -)			-
Total Horas no laboradas			32.271
Total Compensado menos descuentos			11.317.529
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%		378.511
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%		981.208
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%		98.012
Total Aportes Patronales			1.457.731
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%		842.790
Primas	8,33%		842.790
Interés de Cesantías	1,00%		101.175
Vacaciones	4,17%		377.510
Total Provisiones			2.164.265
Total antes de Administración			14.939.525
Administración	5%		746.976
Total antes de Impuestos - Base Impuestos			15.686.501
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones			-
Prestamos, Adelantos y Vales			-
Total			-
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%			1.568.650
IVA Tarifa especial			298.044
SERVICIOS 1%			15.687
RTE IVA			44.707
Total			1.806.301
NETO A GIRAR			15.924.152
REVISADO POR:		APROBADO POR:	
ANDREA DIAZ GOMEZ		DANIELA PEREZ CIFUENTES	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 31. Nomina El Rosal diciembre 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	DICIEMBRE	2021	
Total Pagado		10.149.800	
Bonos		1.200.000	
Total Pagado		11.349.800	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)		26.499	
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)		-	
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		26.499	
Total Compensado menos descuentos		11.323.301	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	378.520	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	984.388	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	98.012	
Total Aportes Patronales		1.460.920	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	843.271	
Primas	8,33%	843.271	
Interés de Cesantías	1,00%	101.233	
Vacaciones	4,17%	377.750	
Total Provisiones		2.165.525	
Total antes de Administración		14.949.746	
Administración	5%	747.487	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		15.697.234	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.569.723	
IVA Tarifa especial		298.247	
SERVICIOS 1%		15.697	
RTE IVA		44.737	
Total		1.807.536	
NETO A GIRAR		15.935.047	
REVISADO POR:	APROBADO POR:		
ANDREA DIAZ GOMEZ	DANIELA PEREZ CIFUENTES		

Fuente: Elaboración propia

Tabla 33. Nomina El Rosal enero 1 al 30

900.659.233-3	RESUMEN DE NÓMINA		CÓDIGO: NOM-01-10HEF
HEFZIBA FLOWER TRADE SAS			VERSIÓN: 1
			FECHA: 10/04/2022
Empresa	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS		
Nit	900.659.233-3		
Centro De Costo			
Persona	JURIDICA	Régimen	COMÚN
PERIODO	MES	AÑO	
01 AL 30	ENERO	2022	
Total Pagado		12.529.408	
Bonos		1.200.000	
Total Pagado		13.729.408	
Descuento Horas no laboradas (Resta -)		-	
Valores Girados de mas periodo anterior (Resta -)		-	
Incapacidades (Resta -)		-	
Total Horas no laboradas		-	
Total Compensado menos descuentos		13.729.408	
APORTES PATRONALES			
Caja de Compensación	4,0%	511.601	
Administradora de Fondos de Pensiones AFP	12,0%	1.349.852	
Administradora de Riesgos Laborales ARL	%	128.183	
Total Aportes Patronales		1.989.636	
PROVISIONES			
Cesantías	8,33%	1.041.388	
Primas	8,33%	1.041.388	
Interés de Cesantías	1,00%	125.016	
Vacaciones	4,17%	511.994	
Total Provisiones		2.719.787	
Total antes de Administración		18.438.831	
Administración	5%	921.942	
Total antes de Impuestos - Base Impuestos		19.360.773	
DESCUENTOS NOTA CONTABLE			
Pago de Compensaciones		-	
Prestamos, Adelantos y Vales		-	
Total		-	
PAGO A LA TEMPORAL			
Base AIU 10%		1.936.077	
IVA Tarifa especial		367.855	
SERVICIOS 1%		19.361	
RTE IVA		55.178	
Total		2.229.393	
NETO A GIRAR		19.654.088	
REVISADO POR:		APROBADO POR:	
ANDREA DIAZ GOMEZ		DANIELA PEREZ CIFUENTES	

Fuente: Elaboración propia

11.2 Elementos del costo en las por órdenes de producción.

11.2.1 Materia prima directa

En la poscosecha también se realiza la identificación de la materia prima, las cuales son necesarias para el proceso de producción en la elaboración del ramo. Se presentará en una tabla la materia prima requerida en cada una de las etapas

Tabla 34. Materia prima directa poscosecha- inventarios

 Costos MPD Poscosecha El Rosal- Inventarios						
ETAPA	INSUMO	UNIDAD	VALOR EN DOLARES	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Corte y traslado	Tallo- Rosa	Unidad	0,08	1,00	300	300
COSTO TOAL MPD						300

Fuente: Elaboración propia

11.2.2 Mano de obra directa

Para la ejecución de las labores se requirieron un total de 6 trabajadores, en los cuales se encontrarán 5 operarios de producción, su remuneración es de un salario mínimo mensual legal vigente SMMLV. La jornada laboral de Hefziba Flowers Trade SAS es de lunes a viernes de 6:00 am a 3:30 pm y sábados de 6:00 am a 12:00 pm para un total de 48 horas trabajadas.

Tabla 35. Costos Mano de Obra directa

 COSTO MANO OBRA DIRECTA					
AÑO	CARGO	COSTO MOD MENSUAL	TOTAL EMPLEADO	COSTO MOD ULTIMO TRIMESTRE	COSTO MOD PRIMER MES (ENERO)
2021	Operarios de producción	1.313.117	1	3.939.351	-
2022	Operarios de producción	1.334.861	1	-	1.334.861
COSTO MOD PARA CUATRO MESES				3.939.351	1.334.861
TOTAL					5.274.211

Fuente: Elaboración propia

La empresa maneja un contrato con la temporal HQ5 la cual de manera quincenal realiza el pago de sus trabajadores y radica la factura a Hefziba Flowers Trade SAS. Allí van establecidos los valores de sueldos básicos, más auxilio de transporte y sus respectivas deducciones por salud y pensión, junto con ello realizan provisiones en cuanto a pensión, ARL, cajas de compensación es decir todo aquello que involucra la seguridad social adicionalmente se realizan provisiones por concepto de prima, cesantías, intereses de cesantías y vacaciones. Esta información se encuentra en los resúmenes de la nómina; resaltando el hecho de que para el municipio de El Rosal cuentan con el pago a dicha temporal de 4 trabajadores del área administrativa.

Con el fin de determinar el costo de la mano de obra directa, se elaboró la siguiente tabla en la que se puede detallar los días laborados durante cada mes:

Tabla 36. Tarjeta de tiempo- Poscosecha

 Tarjeta de tiempo									
Mes	Cargo	Días del mes	Festivos del mes	Ausencias del mes	Domingos del mes	Días laborales	Horas al mes	Minutos al mes	
Octubre	Operarios de producción	31	1	0	5	25	225	13.500	
	Jefe de poscosecha								
Noviembre	Operarios de producción	30	2	0	4	24	216	12.960	
	Jefe de poscosecha								
Diciembre	Operarios de producción	31	2	0	4	25	225	13.500	
	Jefe de poscosecha								
Enero	Operarios de producción	31	2	2	5	22	198	11.880	
	Jefe de poscosecha								
TOTAL		123	7	2	18	96	864	51840	

Días promedio trabajados en el periodo	24
Horas promedio trabajados en el periodo	216
Minutos promedio trabajados en el periodo	12.960

Fuente: Elaboración propia

Como se realizó en la etapa de cultivo (etapa 1)- activos biológicos, en la etapa de poscosecha (etapa 2)- inventarios también se realiza un costo de la mano de obra directa empleada en minutos para asignar valores a cada una de las fases que componen la etapa 2.

En la tabla 36 se expone el costo de mano de obra directa empleada por minuto, junto con la tabla 37 donde se asigna el valor a cada fase de la etapa de poscosecha- inventarios

Tabla 37. Costo mano de obra por minuto

 COSTO MANO OBRA x MIN					
CARGO	COSTO MOD TOTAL	TOTAL EMPLEADO	COSTO TOTAL	TOTAL TIEMPO MIN	VALOR MIN
Operarios de producción	5.274.211	1	5.274.211	51840	102

Fuente: Elaboración propia

Tabla 38. Costos Mano de obra directa por etapa

 COSTOS MOD A CADA ETAPA					
ETAPA	CARGO	Días por etapa	Cant. MOD	Valor Uni. MOD	Valor total
Corte y traslado de flor (Gachancipa- Traslado a El Rosal)	Operarios de cultivo	15	8.340	102	850.679
Recepción de la flor a producción	Operarios de cultivo	3	1.668	102	170.136
Clasificación del producto	Operarios de cultivo	37	20.572	102	2.098.342
Preparación del ramo	Operarios de cultivo	37	20.572	102	2.098.342
Despacho	Operarios de cultivo	1	556	102	56.712
TOTAL MOD					5.274.211

Fuente: Elaboración propia

11.2.3 Costos indirectos de fabricación

Para el tercer elemento del costo se identificará la materia prima indirecta, la mano de obra indirecta y los costos indirectos los cuales se dividen de la siguiente manera:

Materia prima indirecta: Son aquellos materiales empleados en el proceso de producción, sin embargo, no son directamente relacionados con el producto final.

Mano de obra indirecta: Trabajadores que se encuentran vinculados con la entidad y que, aunque se involucran en el proceso productivo no tienen relación directa con el mismo.

Costos indirectos: Arrendamiento, servicios públicos, transporte, depreciación, entre otros.

Respecto a la mano de obra indirecta, la empresa cuenta con un furgón y maneja un contrato por prestación de servicios con el conductor al cual se le paga \$1.500.000 mensualmente. Él se encarga de recoger los tabacos en Gachancipá para trasladarlos a El Rosal y de realizar los despachos a los aeropuertos y clientes nacionales.

También se encontrará la mano de obra indirecta el jefe de poscosecha, su remuneración es de un salario mínimo mensual legal vigente SMMLV, adicionando un bono quincenal por valor de \$300.000.

Tabla 39. Costos Mano de Obra Indirecta

 COSTO MANO OBRA INDIRECTA					
AÑO	CARGO	COSTO MOD MENSUAL	TOTAL EMPLEADO	COSTO MOD ULTIMO TRIMESTRE	COSTO MOD PRIMER MES (ENERO)
2021	Jefe de poscosecha	1.836.461	1	5.509.384	-
2022	Jefe de poscosecha	1.885.004	1	-	1.885.004
COSTO MOD PARA CUATRO MESES				5.509.384	1.885.004
TOTAL					7.394.388

Fuente: Elaboración propia

Tabla 40. Costo mano de obra indirecta por minuto

 COSTO MANO OBRA x MIN					
CARGO	COSTO MOD TOTAL	TOTAL EMPLEADO	COSTO TOTAL	TOTAL TIEMPO MIN	VALOR MIN
Jefe de poscosecha	7.394.388	1	7.394.388	51840	143

Fuente: Elaboración propia

Tabla 41. Costos Mano de obra indirecta por etapa

 COSTOS MOD A CADA ETAPA					
ETAPA	CARGO	Días por etapa	Cant. MOD	Valor Uni. MOD	Valor total
Recepción de la flor a producción	Jefe de poscosecha		3	3.784	541.053
Preparación del ramo	Jefe de poscosecha		37	46.664	6.672.984
Despacho	Jefe de poscosecha		1	1.261	180.351
TOTAL MOD					7.394.388

Fuente: Elaboración propia

La empresa cuenta con dos (2) cuartos fríos y un furgón para realizar el traslado y despacho de la flor. A cada activo se le realizará la depreciación y se asignará un valor porcentual a cada una de las fases de la etapa 2 como se presentará en la tabla 45 y tabla 46.

Tabla 42. Depreciación propiedad, planta y equipo

 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO- DEPRECIACIÓN						
ACTIVOS	Valor	Vida útil del activo en años	Depreciación anual	Depreciación Semestral	Depreciación cuatrimestral	Depreciación mensual
Cuarto frío	32.000.000	20	1.600.000	800.000	533.333	133.333
Furgon	36.000.000	10	3.600.000	1.800.000	1.200.000	300.000
TOTAL			5.200.000	2.600.000	1.733.333	433.333

Fuente: Elaboración propia

Para la asignación de cada etapa se tomará el valor del cálculo mensual, es decir para la etapa de corte- traslado y despacho se tomará como base la depreciación mensual del furgón y para la etapa de clasificación del producto y preparación del ramo de la siguiente manera:

Tabla 43. Valor depreciación mensual por etapa

 VALOR DEPRECIACIÓN A CADA ETAPA	
ACTIVO	Valor depreciación mensual.
Corte y traslado de flor (Gachancipa- Traslado a El Rosal)	150.000
Clasificación del producto	66.667
Preparación del ramo	66.667
Despacho	150.000
TOTAL	433.333

Fuente: Elaboración propia

Junto con la asignación del valor de depreciación del Activo, se señala el valor del arrendamiento, como se presenta a continuación:

Tabla 44. Valor arrendamiento poscosecha por cada etapa

 VALOR DE ARRENDAMIENTO DESTINADO A CADA ETAPA	
VALOR ARRENDAMIENTO MENSUAL	2.550.000
ACTIVO	Valor Por mes
Corte y traslado de flor (Gachancipa- Traslado a El Rosal)	510.000
Recepción de la flor a producción	510.000
Clasificación del producto	510.000
Preparación del ramo	510.000
Despacho	510.000
TOTAL	2.550.000

Fuente: Elaboración propia

El valor del arrendamiento para la bodega ubicada en el municipio de El Rosal es por \$3.000.000 sin embargo el 85% de este valor; es decir \$2.550.000 corresponden a la poscosecha y el 15% restante \$450.000 hace parte de los gastos administrativos de la empresa.

Por último, la empresa realizó exportaciones en los meses de diciembre de 2021 y enero de 2022, por tal motivo la agencia Champion Air les generó un cobro de \$1.800.000 pesos por seis (6) despachos.

11.3 Trazabilidad de los costos en poscosecha- inventarios

De acuerdo con las etapas presentadas en la poscosecha- inventarios, se encuentra la materia prima; es decir el tallo producido en el cultivo. Luego se determinó la mano de obra directa, allí se determinó el costo de mano de obra directa para los cuatro meses; se realizó un promedio de los salarios de octubre a diciembre y de manera individual el mes de enero, con este total (\$5.274.211) se costeó la mano de obra por minuto; para determinar los minutos promedio trabajados durante los 4 meses se realizó una tarjeta de tiempo. A partir de estos datos se designó un valor de mano de obra directa a cada etapa, donde se menciona los días que toma realizarla. Entre los costos indirectos de fabricación se encontraron materiales indirectos, mano de obra indirecta y otros costos indirectos, se relaciona la tabla 27 y 29 para mencionar los materiales indirectos usados en la etapa de poscosecha.

Para determinar la mano de obra indirecta se realizó el mismo proceso que en la mano de obra directa, se promedió el sueldo de octubre a diciembre, se determinó el valor para enero y con el total se asignó el valor por minuto y asimismo se destinó un valor a cada etapa de acuerdo con los días en que se realizó. Por último, se destinó la depreciación de la propiedad, planta y equipo para dos cuartos fríos y un furgón, en la tabla 42 el valor para tener en cuenta será la depreciación mensual, el cual el valor del furgón se dividió en corte, traslado y despacho y el valor de los cuartos fríos se dividió en clasificación y preparación del ramo.

A continuación, se presentarán los documentos soporte usados en la etapa de cultivo, entre ellos se encuentran las tarjetas de reloj donde se encuentran los tiempos laborados por cada trabajador y los documentos para realizar la compra de materiales indirectos:

11.5 Documentos soporte

Tabla 45. Tarjeta de reloj

Tarjeta reloj 					
Empresa: Hefziba Flowers Trade		Nombre empleado: Disney Montealegre			
Semana: 1ra Octubre		Salario: 908.526			
Día	Tiempo		Tiempo extra		Total
	Entrada	Salida	Entrada	Salida	Domingo
Lunes	6:00	3:30	0	0	0
Martes	6:00	3:30	0	0	0
Miércoles	6:00	3:30	0	0	0
Jueves	6:00	3:30	0	0	0
Viernes	6:00	3:30	0	0	0
Sábado	6:00	3:30	0	0	0
Domingo	6:00	3:30	0	0	0
Total					

Tarjeta reloj 					
Empresa: Hefziba Flowers Trade		Nombre empleado: Yasin Ballesteros			
Semana: 1ra Octubre		Salario: 908.526			
Día	Tiempo		Tiempo extra		Total
	Entrada	Salida	Entrada	Salida	Domingo
Lunes	6:00	3:30	0	0	0
Martes	6:00	3:30	0	0	0
Miércoles	6:00	3:30	0	0	0
Jueves	6:00	3:30	0	0	0
Viernes	6:00	3:30	0	0	0
Sábado	6:00	3:30	0	0	0
Domingo	6:00	3:30	0	0	0
Total					

Tarjeta reloj 					
Empresa: Hefziba Flowers Trade		Nombre empleado: Miriam Garzon			
Semana: 1ra Octubre		Salario: 908.526			
Día	Tiempo		Tiempo extra		Total
	Entrada	Salida	Entrada	Salida	Domingo
Lunes	6:00	3:30	0	0	0
Martes	6:00	3:30	0	0	0
Miércoles	6:00	3:30	0	0	0
Jueves	6:00	3:30	0	0	0
Viernes	6:00	3:30	0	0	0
Sábado	6:00	3:30	0	0	0
Domingo	6:00	3:30	0	0	0
Total					

Tarjeta reloj 					
Empresa: Hefziba Flowers Trade		Nombre empleado: Alejandro Gonzalez			
Semana: 1ra Octubre		Salario: 908.526			
Día	Tiempo		Tiempo extra		Total
	Entrada	Salida	Entrada	Salida	Domingo
Lunes	6:00	3:30	0	0	0
Martes	6:00	3:30	0	0	0
Miércoles	6:00	3:30	0	0	0
Jueves	6:00	3:30	0	0	0
Viernes	6:00	3:30	0	0	0
Sábado	6:00	3:30	0	0	0
Domingo	6:00	3:30	0	0	0
Total					

Tarjeta reloj 					
Empresa: Hefziba Flowers Trade		Nombre empleado: Wilson Patiño			
Semana: 1ra Octubre		Salario: 908.526			
Día	Tiempo		Tiempo extra		Total
	Entrada	Salida	Entrada	Salida	Domingo
Lunes	6:00	3:30	0	0	0
Martes	6:00	3:30	0	0	0
Miércoles	6:00	3:30	0	0	0
Jueves	6:00	3:30	0	0	0
Viernes	6:00	3:30	0	0	0
Sábado	6:00	3:30	0	0	0
Domingo	6:00	3:30	0	0	0
Total					

Tarjeta reloj 					
Empresa: Hefziba Flowers Trade		Nombre empleado: Erika Pérez			
Semana: 1ra Octubre		Salario: 908.526			
Día	Tiempo		Tiempo extra		Total
	Entrada	Salida	Entrada	Salida	Domingo
Lunes	6:00	3:30	0	0	0
Martes	6:00	3:30	0	0	0
Miércoles	6:00	3:30	0	0	0
Jueves	6:00	3:30	0	0	0
Viernes	6:00	3:30	0	0	0
Sábado	6:00	3:30	0	0	0
Domingo	6:00	3:30	0	0	0
Total					

Fuente: Elaboración propia

Tabla 46. Requisición de compra

	HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS	
	900659233-3	
	REQUISIÓN DE COMPRA	N° 1
Departamento que solicita: Producción		
Fecha de pedido: 30 SEP 2021		Fecha entrega: 01 OCTUBRE 2021
Cantidad	Unidad	Articulos
560	Unidad	Tabacos
10	Caja	Ganchos
3	Litros	Deminak
Elaborado por: Jefe Poscosecha Autorizado por: Compras		

Fuente: Elaboración propia

La requisición de compra es un formato interno, el cual es usado por el departamento de compras como solicitud para abastecer de materiales o suministros a la organización y de esta manera haya un correcto funcionamiento dentro de la misma.

Tabla 47. Cotización

COTIZACIÓN			
Hefziba Flowers Trade SAS			
900.659.233-3			
Fecha: 30 SEPTIEMBRE 2021		N°: 1	Cliente:Hefziba flowers trade SAS
Vendedor: Gina Castelly		Telefono:	Condiciones pago: Crédito
Cantidad:	Descripción	Precio unidad	Total
560	Tabacos	7160	4.009.600
10	Ganchos	9000	90.000
3	Deminak	102000	306.000
Subtotal			4.405.600
Iva			837.064
Total			5.242.664

Fuente: Elaboración propia

La cotización es un documento contable utilizado por el departamento de compras donde un tercero plasma el costo real de un producto o servicio y a través de estos datos se realizan negociaciones en los procesos de compras.

Tabla 48. Orden de compra

		ORDEN DE COMPRA			
		N°1			
		KM 1,5 LOT 2 LA BONANZA			
Fecha: 01 octubre 2021		Ciudad: El Rosal		Cliente: Hefziba Flowers Trade SAS	
Vendedor: Gina Castelly		Telefono:		Condiciones pago: Crédito	
Codigo:	Descripción	Cantidad	Precio unidad	Total	
1	Tabacos	560	7160	4.009.600	
2	Ganchos	10	9000	90.000	
3	Deminak	3	102000	306.000	
Instrucciones		Entrega de producto en trasbedoya el día 01 oct 2021 a las 3:00 pm		Subtotal	4.405.600
				Iva	837.064
				Total	5.242.664
Autorizado por: Jefe Cultivo					

Fuente: Elaboración propia

La orden de compra es una solicitud escrita enviada a un proveedor, originada por una requisición o necesidad de materiales y suministros. La orden de compra se envía cuando se ha convenido un precio, especificaciones de los términos de pagos y entrega.

Tabla 49. Factura electrónica de venta

Representación Gráfica														
FACTURA ELECTRÓNICA DE VENTA														
Datos del Documento			Número de Factura: 1			Código Único de Factura: 1								
Fecha de emisión: 02/10/2021						Fecha de vencimiento: 17/11/2021								
Tipo de operación: Venta						Prefijo: FEL								
Tipo de negociación: Crédito						Medio de pago: Transferencia								
Tipo de entrega														
Datos del emisor			Nit del Emisor: 900298187-2			Razón Social Distriempaques y suministros LTDA								
Nombre Comercial: DISTIEMPAQUES Y SUMINISTROS LTDA						Dirección MADRID								
Tipo de contribuyente						Departamento CUNDINAMARCA								
Régimen contable						Correo								
Actividad económica principal						Municipio								
Tipo Responsabilidad						Teléfono								
Datos del Adquiriente			Nit del Adquiriente :			Razón Social:								
Tipo de Documento NIT						Dirección KM 1,5 LOT 2 LA BONANZA								
Número Documento 900659233-3						Departamento CUNDINAMARCA								
Nombre Comercial HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS						Correo								
Tipo de contribuyente						Municipio EL ROSAL								
Régimen contable						Teléfono								
Tipo Responsabilidad														
Detalles de productos														
Nro	Código	Descripción	U/M	Cantidad	Precio Unitario	Descuento	Recargo	IMPUESTOS			Valor de Venta por Item			
1		Tabacos	Unidad	560	7160	0		IVA	ICA	INC	4.009.600			
2		Ganchos	Caja	10	9000	0		19%			90.000			
3		Deminak	Litros	3	102000	0		19%			306.000			
Descuentos y Recargos Globales														
Nro.	Tipo	Código	Descripción	%	Monto									
Datos de Referencia														
Tipo de Documento Referencia				Número Referencia				Fecha Referencia						
Notas Finales														
Datos Totales														
								MONEDA		COP				
								TASA DE CAMBIO						
								Subtotal Precio Unitario (=)					4.405.600	
								Descuentos detalle (-)					-	
								Recargos detalle (+)					-	
								Subtotal Base gravable (=)					4.405.600	
								Total impuestos (+)					837.064	
								Total más impuestos (=)					5.242.664	
								Descuento Global (-)					-	
Recargo Global (+)					-									
Descuento Global (-)					-									
Valor total de la operación (=)					5.242.664									
Número de Autorización:			Rango Autorizado: Desde			Rango autorizado: Hasta			Vigencia:					

Fuente: Elaboración propia

Documento electrónico en el cual se soportan transacciones tanto de ventas, bienes y de servicios.

11.4 Contabilizaciones- Poscosecha

Tabla 50. Mano de obra directa

Código	Descripción	Débito	Crédito
7205	Mano de obra directa	25.690.320	
2335	Costos y gastos por pagar		25.690.320
		<u>25.690.320</u>	<u>25.690.320</u>

Fuente: Elaboración propia

Tabla 51. Costos indirectos de fabricación

Código	Descripción	Débito	Crédito
7301	Materiales indirectos	10.293.600	
2335	Costos y gastos por pagar		10.293.600
		<u>10.293.600</u>	<u>10.293.600</u>
Código	Descripción	Débito	Crédito
7302	Mano de obra indirecta	7.394.388	
2335	Costos y gastos por pagar		7.394.388
		<u>7.394.388</u>	<u>7.394.388</u>
Código	Descripción	Débito	Crédito
730301	Otros Costos inidrectos Arriendo	10.200.000	
730302	Otros Costos inidrectos Servicio energia	762.000	
730303	Otros Costos inidrectos Agencia	1.800.000	
730304	Otros Costos inidrectos Depreciación	1.733.333	
730305	Otros Costos inidrectos Acueducto	307.800	
730306	Otros Costos inidrectos Conductor	6.000.000	
2335	Costos y gastos por pagar		20.803.133
		<u>20.803.133</u>	<u>20.803.133</u>

Fuente: Elaboración propia

Tabla 52. Contabilización productos terminados

Código	Descripción	Débito	Crédito
1410	Productos en proceso		133.580.071
7205	Mano de obra directa		25.655.368
7301	Materiales indirectos		10.216.671
7302	Mano de obra indirecta		7.383.768
730301	Otros Costos inidrectos Arriendo		10.199.803
730302	Otros Costos inidrectos Servicio energia		760.660
730303	Otros Costos inidrectos Agencia		1.800.000
730304	Otros Costos inidrectos Depreciación		1.716.000
730305	Otros Costos inidrectos Acueducto		307.259
730306	Otros Costos inidrectos Conductor		5.997.500
1430	Productos terminados	197.617.099	
		<u>197.617.099</u>	<u>197.617.099</u>

Fuente: Elaboración propia

Tabla 53. Hoja de costos- Inventario

HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS									
NIT. 900.659.233-3									
HOJA DE COSTOS INVENTARIO									
Cultivo de Rosas		Tallos							
Articulo:		445.973							
Cantidad:		1/10/2021							
Fecha inicio		31/01/2022							
Fecha de termino									
Material directo		Mano de obra directa		Costos indirectos de fabricación					
				Material indirecto		Mano obra indirecta		CIF	
TALLOS	133.918.792	SALARIO OPERARIOS	25.690.320	TABACOS	4.009.600	JEFE DE POSCOSECHA	7.394.388	ARRIENDO BODEGA	10.200.000
				INSUMOS (RAMOS)	6.284.000			SV PUB. ENERGIA	762.000
								AGENCIA	1.800.000
								DEPRECIACION	1.733.333
								SV ACUEDUCTO	307.800
								CONDUCTOR	6.000.000
				Total	10.293.600	Total	7.394.388	Total	20.803.133
Total	133.918.792	Total	25.690.320						38.491.121
Total costo de producción									198.100.233

RESUMEN:			
			CU= <u>198.100.233</u> \$ 444
			445.973
Materia prima utilizada	133.918.792		
Mano de obra directa	25.690.320		
Costo indirecto de fabricación	<u>38.491.121</u>		
Total costo de producción	198.100.233	198.100.233	
(-) Inventario final prod		-	
Costo de productos terminados		<u>198.100.233</u>	
			Costo unitario (tallos) \$ 444
			Prom. TRM Oct- Ene \$ 3.909,76
			Costo unitario (tallos) US 0,11 US

Fuente: Elaboración propia

12. EJEMPLO ORDENES DE PRODUCCIÓN

Con base a los costos presentados en las etapas 1- Cultivo, activos biológicos y etapa 2- Poscosecha, inventario, se presentará una orden de producción con un cliente nacional, dada bajo los requerimientos de este

Tabla 54. Orden de producción N° 1- Cliente Flores de la Vega

HEFZIBA FLOWERS		HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS															
		900659233-3												N° 1			
Fecha: 1/10/21						Cliente: FLORES DE LA VEGA- GRUPO VEGA FLOR											
Unidad de medida: Tallos						Unidades a producir: 1128											
Materia prima directa					Mano obra directa					Mano obra indirecta			CIF				
Fecha	Artículo	Cantidad	Precio	Valor	Fecha	Nº Minutos	Valor	Concepto	Fecha	Nº Minutos	Valor	Fecha	Concepto	Valor			
1/10/2021	Rosa Freedom	1019	300	305.990	1/10/2021	30	2.413	Sacando producto	1/10/2021	435	10.620	1/10/2021	Deminak	10.200			
1/10/2021	Rosa Orange	109	300	32.731	1/10/2021	172,8	13.897	Clasificando				1/10/2021	Lamina	18.800			
					1/10/2021	172,8	13.897	Bonchando				1/10/2021	Ganchos	846			
					1/10/2021	23	1.850	Encapuchando				1/10/2021	Caucho	703			
					1/10/2021	24	1.930	Zunchando				1/10/2021	Tabaco	36.780			
					1/10/2021	12	965	Empaque				1/10/2021	Zuncho	9.600			
												1/10/2021	Transporte	2.500			
												1/10/2021	Servicios publicos Energia	1.340			
												1/10/2021	Servicios publicos Acueducto	541			
												1/10/2021	Depreciación	17.333			
												1/10/2021	Arriendo	197			
		1128		338.721			34.952				10.620			98.841			

RESUMEN	
MPD	338.721
MOD	34.952
MOI	10.620
CIF	98.841
TOTAL	483.134
UNID. PROD.	1128
COSTO UNIT.	428

VALOR RAMO	
CANTIDAD DE TALLOS	1128
TALLOS * RAMO	24
VALOR * RAMO	10.279
TOTAL CANT RAMOS	47
TOTAL VALOR RAMOS	483.134

Fuente: Elaboración propia

Tabla 55. Kardex tallos

 <h1 style="text-align: center;">KARDEX</h1>												
Artículo		Tallos					Existencia mínima			200.000		
Método		Promedio ponderado					Existencia máxima					
FECHA			Detalle	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
Día	Mes	Año		Cantidad	V / Unitario	V/ Total	Cantidad	V / Unitario	V/ Total	Cantidad	V / Unitario	V/ Total
1	10	21	Tallos	445.973	300	133.918.792				445.973	300	133.918.792
1	10	21					1128	300	338.721	444.845	300	133.580.071
INVENTARIO FINAL:										444.845	300	133.580.071

Fuente: Elaboración propia

12.1 Determinación de los costos para la orden de producción N° 1- Cliente Flores de la Vega

Determinación del costo de cada uno de los elementos del costo de cada una de las órdenes de Producción, según:

- Materia prima directa: Flores de la vega solicito a la empresa Hefziba Flowers Trade SAS la elaboración de 47 ramos que constan de 1128 tallos, con dos variedades de rosa (Freedom y Orange). Para la rosa freedom solicitaron 1019 tallos y para la rosa orange 109, cada uno por un valor unitario de \$300 pesos, dando como costo total de los 1128 tallos \$338.721 pesos.
- Mano de obra directa e indirecta: De acuerdo con los datos brindados por la empresa, se determinaron los tiempos que toman los trabajadores en la elaboración de los ramos, para determinar el valor por minuto se elaboró la siguiente tabla:

Tabla 56. Mano de obra- Orden de producción N° 1

Octubre	Nomina MOD	Octubre	Nomina MOI
Valor	5.790.465	Valor	1.759.429
Días laborados	231.619	Días laborados	70.377
Horas laboradas en la semana	4.825	Horas laboradas en la semana	1.466
Valor Minuto	80,42	Valor Minuto	24,44

Fuente: Elaboración propia

Se tomó el pago del mes de octubre a los operarios, se realizó la división de los días laborados en el mes de octubre; es decir 25 días, luego se dividió en las horas laboradas por semana; es decir 48 horas y por último se dividió el resultado en 60 min para un valor por minuto trabajado de \$80,42. El procedimiento para la mano de obra indirecta se realizó con el mismo método.

- Costos indirectos de fabricación: Para esta orden de producción se empleó deminak, lamina, ganchos, cauchos, tabacos y zunchos y su valor se tomó de los valores totales y se promedió de acuerdo a la cantidad de ramos que solicito el cliente, para el transporte se tomó el valor quincenal del conductor, dividido los días laborados (25) y el resultado de este, se dividió en las horas laboradas en la semana (48) y se multiplico por 2 horas (tiempo que se tarda en la entrega del Para los servicios públicos se realizó la división de la cantidad de tallos en el valor total de los mismos y se multiplico por la cantidad de tallos empleados en la producción, el valor de la depreciación se tomó de manera diaria y en el costo para el arriendo, se realizó el mismo proceso que en los servicios.

Tabla 57. Contabilización orden de producción N°1

Código	Descripción	Débito	Crédito
1410	Productos en proceso		338.721
7205	Mano de obra directa		34.952
7301	Materiales indirectos		76.929
7302	Mano de obra indirecta		10.620
730301	Otros Costos inirectos Arriendo		197
730302	Otros Costos inirectos Servicio energia		1.340
730304	Otros Costos inirectos Depreciación		17.333
730305	Otros Costos inirectos Acueducto		541
730306	Otros Costos inirectos Conductor		2.500
1430	Productos terminados	483.134	
		483.134	483.134

Fuente: Elaboración propia

Tabla 59. Kardex- Orden N° 1 Cliente Vega Flor

 <h1 style="text-align: center;">KARDEX</h1>												
Artículo	ORDEN N° 1 CLIENTE VEGA FLOR						Existencia mínima	200.000				
Método	Promedio ponderado						Existencia máxima					
FECHA			Detalle	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
Día	Mes	Año		Cantidad	V / Unitario	V/ Total	Cantidad	V / Unitario	V/ Total	Cantidad	V / Unitario	V/ Total
1	10	21	Ramos	47	10.279	483.134				47	10.279	483.134
1	10	21					47	10.279	483.134	0	0	0
INVENTARIO FINAL:										0	0	0

Fuente: Elaboración propia

Los 1128 tallos fueron vendidos por un valor de \$ 1.368,416 pesos cada uno, es decir que los 47 ramos se vendieron por un total de \$ 1.543.573.

Tabla 60. Contabilización venta. Flor Vega

Código	Descripción	Débito	Crédito
410501	Venta- Cliente Flor Vega		1.543.573
130505	Clientes nacionales	1.543.573	
		<u>1.543.573</u>	<u>1.543.573</u>

Código	Descripción	Débito	Crédito
610525	Costo de ventas	483.134	
1430	Productos terminados		483.134
		<u>483.134</u>	<u>483.134</u>

Fuente: Elaboración propia

Observación: Debido a los parámetros establecidos por la universidad de Cundinamarca en la entrega de trabajo de grado y la cantidad de hojas contempladas para el mismo, se elaboró el proceso completo para una orden de producción, sin embargo, como anexo se adjunta un Excel en el cual se elaboraron 3 órdenes de producción para clientes nacionales e internacionales.

14. GASTOS ADMINISTRATIVOS GACHANCIPA Y EL ROSAL- ESTADO DE COSTOS Y DE RESULTADOS

Con el fin de conocer la utilidad real de la empresa para los meses de octubre a diciembre de 2021 y enero del año 2022 se identificaron los gastos administrativos para los municipios de Gachancipá y El Rosal, Cundinamarca.

En la tabla 64 se observarán los valores determinados para cada municipio los cuales serán necesarios para la elaboración del estado de resultados.

Tabla 61. Gasto administrativos El Rosal y Gachancipá

GASTOS FIJOS CUATRIMESTRE EL ROSAL	
ENERGIA ELECTRICA	3.051.376
ARRIENDO	1.800.000
INTERNET	1.308.000
NOMINA POR EMPRESA	46.520.000
NOMINA POR TEMPORAL	34.387.575
TELEFONO	1.300.000
AGUA	324.000
GAS- CILINDRO	140.000
CAJA MENOR GACHANCIPA	800.000
TOTAL	89.630.951

GASTOS FIJOS CUATRIMESTRE GACHANCIPÁ	
ENERGIA ELECTRICA	1.082.660
TELEFONO	520.000
NOMINA TEMPORAL- ADMI	11.599.028
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	400.000
PAPELERIA	200.000
TOTAL	13.801.688

TOTAL GASTOS EL ROSAL Y GACHANCIPA	103.432.639
---	--------------------

Fuente: Elaboración propia

Tabla 62. Estado de costos-Etapa 1

		HEFZIBA FLOWERS TRADES SAS ESTADO DE COSTOS 30 DE ABRIL DE 2022
Inventario inicial de Materia prima	-	
+ Compra de Materia prima	26.099.700	
MATERIA PRIMA DISPONIBLE PARTA USAR	<u>26.099.700</u>	
- Inventario final de materia prima	-	
MATERIA PRIMA DIRECTA	<u>26.099.700</u>	
+ Mano de obra directa	48.575.921	
+ Costos indirectos	59.243.171	
COSTOS INCURRIDOS	<u>133.918.792</u>	
+ Inventario inicial de producción en proceso	-	
TOTAL PROCESADO	<u>133.918.792</u>	
Costo de venta	133.918.792	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 63. Estado de costos- Etapa 2

		HEFZIBA FLOWERS TRADES SAS ESTADO DE COSTOS 30 DE ABRIL DE 2022
Inventario inicial de Materia prima	133.918.792	
+ Compra de Materia prima	-	
MATERIA PRIMA DISPONIBLE PARTA USAR	<u>133.918.792</u>	
- Inventario final de materia prima	-	
MATERIA PRIMA DIRECTA	<u>133.918.792</u>	
+ Mano de obra directa	25.690.320	
+ Costos indirectos	38.491.121	
COSTOS INCURRIDOS	<u>198.100.233</u>	
+ Inventario inicial de producción en proceso	-	
TOTAL PROCESADO	<u>198.100.233</u>	
Costo de venta	198.100.233	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 64. Estado de resultados- 30 de abril de 2022

		HEFZIBA FLOWERS TRADES SAS NIT 900.659.233-3 ESTADO DE RESULTADOS 30 DE ABRIL DE 2022	
		Periodo	
		2022	
INGRESOS			<u>610.276.599</u>
INGRESOS OPERACIONALES		610.276.589	
Comercio de flor nacional		146.467.038	
Comercio de flor Internacional		463.809.551	
NO OPERACIONALES		10	
Financieros- Diferencia en cambio		10	
GASTOS			<u>103.432.639</u>
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN		100.512.639	
Nomina		89.586.603	
Arrendamientos		1.800.000	
Servicios		7.726.036	
Diversos		1.400.000	
GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS		2.920.000	
Nomina		2.920.000	
COSTOS			<u>198.100.233</u>
COSTOS DE PRODUCCIÓN		198.100.233	
UTILIDAD OPERACIONAL			<u><u>308.743.727</u></u>

Fuente: Elaboración propia

CONCLUSIONES

Una vez estudiados los procesos en activos biológicos e inventarios de la empresa Hefziba Flowers Trade SAS del municipio de El Rosal se concluye que:

- Se logró realizar la descripción de los procesos productivos del activo biológico y de inventario, esta misma permitió analizar cuál de los sistemas de costos investigados era el más adecuado para la empresa.
- Se identificaron tres tipos de sistemas de costos que son usados en las empresas para determinar el valor real de su producción, al conocer el concepto, características ventajas y desventajas se logró determinar el sistema que abarco el resultado final del presente proyecto.
- Luego de analizar la información suministrada por la empresa Hefziba Flowers Trade SAS se concluye que la empresa genera un margen de utilidad de aproximadamente el 51% el cual le permite a la empresa continuar en el mercado desarrollando su proceso productivo.
- Junto con esto se concluye que en el momento en que la empresa conoce el costo real de cada uno de sus tallos puede proyectarse a tener una expansión en la producción de sus tallos, de igual manera le permitirá ampliar más el mercado a nivel nacional e internacional
- Finalmente se puede concluir que la empresa Hefziba Flowers requiere para el desarrollo de sus operaciones la implementación del sistema de costos propuesto, esto con el fin de conocer el valor real de su producto y la utilidad que genera el mismo.

RECOMENDACIONES

Con el fin de contribuir con el crecimiento de la empresa y basados en los análisis de los resultados de cada proceso, se recomienda a la empresa:

- Evaluar los gastos administrativos y la importancia que tiene cada uno de ellos dentro del proceso productivo, esto le permitirá identificar si son necesarios o no, de igual manera ver la relación de causalidad que hay entre estos y la etapa productiva de la entidad.
- El manejo del sistema de costos mixtos debido a las características de su negocio, sin embargo, no están obligados a tomarlo, ya que al tener un sistema mixto podrán dividir y distinguir sus costos reales en cada proceso que realiza la empresa.
- De acuerdo con los procesos productivos llevados a cabo tanto en cultivo como en poscosecha, tener como base la propuesta de diseño del sistema de costos presentado con el fin de que logren conocer el valor real de sus productos.

ANEXOS

Anexo 1. Encuesta jefe cultivo

1. ¿Cuántos bloques hay en el cultivo?

Rta: Hay tres bloques.

2. ¿Cuántas camas hay en una nave?

Rta: Hay 10 camas

3. ¿Cuánto mide una cama de largo y ancho?

Rta: 35 metros de largo y 90 cm de ancho.

4. ¿Cuántos tallos corta una persona en una hora?

Rta: Una persona puede cortar entre 180 y 200 tallos

5. ¿Cuánto se demora una persona desyerbando una cama?

Rta: En la desyerba se demora de 45 minutos a 1 hora, depende la cantidad de maleza.

6. ¿Cuántos tallos enmallan en una hora?

Rta: Enmallan aproximadamente 300 tallos

7. ¿Cuánto litros de agua gasta una persona en la fumigación de las camas?

Rta: Se gastan 500 litros en una hora y media para la fumigación de las 1.5 hectáreas.

8. ¿Cuántas camas se riegan en el día?

Rta: Se riegan de 100 a 120 camas en las 8 horas laborales del día.

Fuente: Elaboración propia

Anexo 2. Encuesta jefe poscosecha

1. ¿Cuánto tardan descargando la flor?

Rta: Se demoran de 2 a 3 por tabaco

2. ¿Cuántos tallos clasifican y bonchan en una hora?

Rta: Son 350 tallos por hora ya sea en clasificación o boncheo.

3. ¿Cómo seleccionan la flor?

Rta: Se selecciona según longitudes, tamaños de cabeza y apertura.

4. ¿Cuántos tallos van en un ramo?

Rta. El cliente solicita ramos de 7, 12, 13, 24 o 25 tallos por ramo.

5. ¿Cuánto se demoran laminando un ramo?

Rta. 2 minutos con un ramo de 25 tallos

6. ¿Cuánto se demora zunchar un tabaco?

Rta. Se demora de 3 a 4 minutos.

7. ¿Hacen inventario diario de flor?

Rta. Si una vez al día

8. ¿Hacen ventas sin generar procesos adicionales al del cultivo?

Rta. Si una venta a granel donde solo se recibe el producto se le da una revisada y se empaca sin hacerse ningún proceso de boncheo.

Fuente: Elaboración propia

Anexo 3. Encuesta

Encuesta realizada a 10 personas acerca del sector floricultor

1. ¿A trabajo usted en el sector floricultor?
 - a) Si
 - b) No

2. ¿Qué nivel de escolaridad tiene?
 - a) Primaria
 - b) Bachillerato
 - c) Pregrado
 - d) Ninguno

3. ¿Cree que el sector floricultor mueve la economía del país?
 - a) Si
 - b) No

4. ¿Quiénes cree usted que trabajan más en el sector floricultor?
 - a) Hombres
 - b) Mujeres
 - c) Los dos

5. ¿Cuántos empleos cree usted que genera el sector floricultor?
 - a) 100.000 a 200.000
 - b) 50.000 a 150.000
 - c) 200.000 a 300.000

Fuente: Elaboración propia

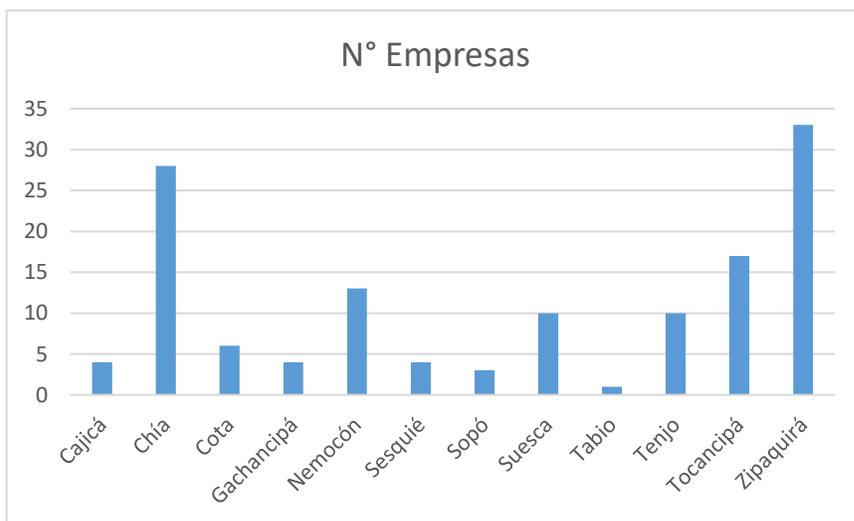
Anexo 4. Economía floricultora

Tabla 65. Concentración floricultora

Zona Norte	N° Empresas	Zona Occidente	N° Empresas
Cajicá	4	Bojacá	3
Chía	28	El Rosal	5
Cota	6	Facatativá	26
Gachancipá	4	Funza	72
Nemocón	13	Fusagasugá	1
Sesquilé	4	Madrid	8
Sopó	3	Mosquera	2
Suesca	10	Silvania	2
Tabio	1		
Tenjo	10		
Tocancipá	17		
Zipaquirá	33		
TOTAL	133		119

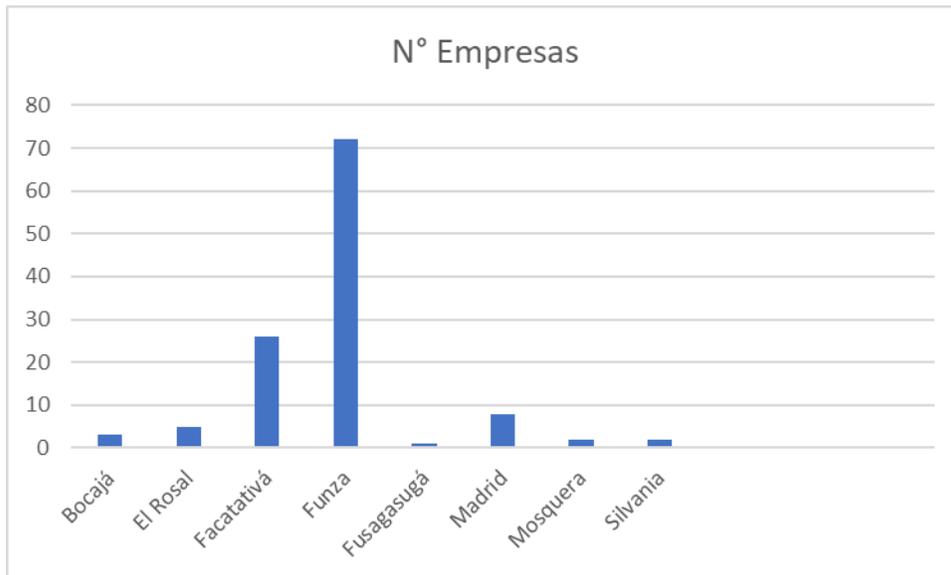
Fuente: Revista Scielo, 2006.

Gráfico 1. Concentración floricultora Zona Norte



Fuente: Elaboración propia

Gráfico 2. Concentración floricultora Zona Occidente



Fuente: Elaboración propia

BIBLIOGRAFÍA

- Asamblea Nacional Constituyente. (1991). *Constitución Política de Colombia*. Obtenido de <http://www.secretariasenado.gov.co/index.php/constitucion-politica>
- ASOCOLFLORES. (Abril de 2015). *El sector floricultor, nuestra razón de ser*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/CMSPages/GetFile.aspx?guid=acec67aa-7807-44e4-a2ca-329f99824189>
- ASOCOLFLORES. (2020). *Asocolflores, Quienes somos*. Obtenido de <https://asocolflores.org/es/quienes-somos/>
- ASOCOLFLORES. (2020). *Nuestro propósito*. Obtenido de <https://asocolflores.org/es/>
- Banco de Bogotá . (s.f.). *Glosario Importaciones*. Obtenido de <https://www.bancodebogota.com/wps/themes/html/banco-de-bogota/pdf/productos-para-ti/creditos-y-financiacion/leasing/glosario-importaciones.pdf>
- BBC. (31 de Julio de 2016). *Las impresionantes cifras del mercado de flores más grande del mundo*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-36905800>
- Blocher, E., Stout, D., Cokins, G., & Chen, K. (2008). *Administración de costos- Un enfoque estrategico cuarta edición* . México : Mc Graw Hill.
- Buelvas, C., & Mejía, G. (2015). *El papel de la contabilidad de gestión en el sistema de información contable y su incidencia en la rentabilidad de las empresas*. Obtenido de <https://revistas.unicartagena.edu.co/index.php/panoramaeconomico/article/view/1370/1265>
- Bunge citado por Morales, F. (16 de Septiembre de 2010). *Conozca 3 tipos de investigación: Descriptiva, Exploratoria y Explicativa* . Obtenido de https://www.academia.edu/8101101/Conozca_3_tipos_de_investigacion
- Cajiga, J. F. (s.f.). *El concepto de responsabilidad social empresarial* . Obtenido de https://www.cemefi.org/esr/images/stories/pdf/esr/concepto_esr.pdf
- Caranguay, G., & Trochez, I. (2021). Obtenido de Diseño de un sistema de costos para la empresa agroforestal el Encanto S.A.S.: http://vitela.javerianacali.edu.co/bitstream/handle/11522/14385/Dise%c3%b1o_sistema_costos.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Codigo de Comercio de Colombia . (1971). *Decreto 410 de 1971*. Obtenido de https://www.cccbuga.org.co/sites/default/files/decreto_ley_410_de_1971.pdf
- Colombia . (s.f.). *En floricultura, la respuesta es Colombia*. Obtenido de https://www.colombia.co/pais-colombia/hechos/en-floricultura-la-respuesta-es-colombia-2/?__cf_chl_jschl_tk__=514be5700584dc0c2e590dec70aaf07efb157f7c-1624412256-0-AZAIzDprGXMUhlhGnKuiUtVAAd7cRKL6SgA1tYpwGvKpQnuZ24WEhpUPre4xqhRxb6QFWTEQaQumBrKHcDD-eYWBxpFOU
- Congreso de Colombia. (17 de Agosto de 2000). *LEY 611 DE 2000*. Obtenido de minambiente.gov.co/images/normativa/leyes/2000/ley_0611_2000.pdf

- Congreso de Colombia. (13 de Julio de 2009). *Ley 1314 de 2009 Principios y Normas de contabilidad e información financiera*. Obtenido de <http://suin.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1677255>
- Congreso de la República. (05 de Diciembre de 2008). *Ley 1258 de 2008* . Obtenido de http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1258_2008.html
- Cruz, A. (2018). *Elaboración de un sistema de costos por el método ABC para una huerta urbana ubicada en la ciudad de Barrancabermeja- Santander*. Obtenido de https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7214/2/2019_Cruz_sistema_costo_huerta.pdf
- DANE. (4 de Marzo de 2021). *Boletín Técnico Exportaciones (EXPO) Enero 2021*. Obtenido de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/exportaciones/bol_exp_ene21.pdf
- Danies, R. (Octubre de 2005). *Sector Floricultor en Colombia* . Obtenido de https://www.supersociedades.gov.co/delegatura_aec/estudios_financieros/Documents/Sectores%20Econ%C3%B3micos/20-Desempe%C3%B1o%20sector%20floricultor%201995-2005.pdf
- DIAN . (05 de Mayo de 2020). *RESOLUCIÓN NÚMERO 000042*. Obtenido de <https://www.dian.gov.co/normatividad/Normatividad/Resoluci%C3%B3n%20000042%20de%2005-05-2020.pdf>
- Fondo Monetario Internacional FMI . (Abril de 2000). *La globalización: ¿Amenaza u oportunidad?* Obtenido de imf.org/external/np/exr/ib/2000/esl/041200s.htm#II
- Gómez, A. (9 de Abril de 2019). *¿Cuáles son los retos del sector floricultor colombiano?* Obtenido de <https://www.eafit.edu.co/noticias/agenciadenoticias/2019/cuales-son-los-retos-del-sector-floricultor-colombiano>
- González, A. (2013). *Intercambio de información en las cadenas de suministro internacionales*. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/4350/1/LCL3705_es.pdf
- Grazia, M. (2017). 3.6.- *Técnica de Procesamiento y Análisis de Datos*. Obtenido de <https://proyectoseducativoscr.wordpress.com/elaboracion-del-ante-proyecto/capitulo-iii-marco-metodologico-de-la-investigacion/3-6-tecnica-de-procesamiento-y-analisis-de-datos/>
- HEFZIBA FLOWERS TRADE SAS . (2012). *Hefziba Flowers Trade SAS- Sobre nosotros* . Obtenido de <https://www.hefzibaflowers.com.co/>
- Hernández, C. (2017). *Estructuración de un modelo de costos por órdenes producción del cultivo de la lechuga para los agricultores del municipio de Granada Cundinamarca*. Obtenido de <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/907/ESTRUCTURACION%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20COSTOS%20POR%20%c3%92RDENES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hortua, M., & Sanabria, F. (2016). *Diseño de un modelo básico de costos ABC, para los pequeños Floricultores del municipio de Fusagasugá*. Obtenido de <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/472/MODELO%20DE%20COSTOS%20ABC.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO “ICA” . (18 de Febrero de 2008). *RESOLUCIÓN No. 492 DE 2008*. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/getattachment/63a9e0bd-eb11-404a-bbb3-2c4ddc87f38e/2008R0492.aspx>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (Febrero de 2020). *Cadena de Flores*. Obtenido de <https://sioc.minagricultura.gov.co/Flores/Documentos/2019-12-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>
- MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO . (1999). *DECRETO 2685 DE 1999*. Obtenido de https://www.sic.gov.co/recursos_user/documentos/normatividad/Dec2685_1999.pdf
- Molina, K., Molina, P., & Laje, J. (2018). *La contabilidad de costos y su relacion en el ambito de aplicación de las entidades manufactureras o industriales*. Obtenido de <file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-LaContabilidadDeCostosYSuRelacionEnElAmbitoDeAplic-7358705.pdf>
- Montero, H., & Quintero, J. (2010). *Guías de buenas practicas ambientales para cultivos de flores y ornamentales* . Obtenido de https://rutadelasostenibilidad.org/wp-content/uploads/2019/05/GUIA-AMBIENTAL_20101119_Guia-Ambiental_Flores_Final.pdf
- Morales, F. (16 de Septiembre de 2010). *Conozca 3 tipos de investigación: Descriptiva, Exploratoria y Explicativa*. Obtenido de https://www.academia.edu/8101101/Conozca_3_tipos_de_investigacion
- Neffa, J. (1999). *ACTIVIDAD, TRABAJO Y EMPLEO: ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE*. Obtenido de http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.2956/pr.2956.pdf
- Pineda, E. (2008). *Diseño de un sistema de costos para pymes*. Obtenido de <file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenoDeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124.pdf>
- Pineda, E. (2008). *Diseño de un sistema de costos para pymes*. Obtenido de [file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenoDeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-DisenoDeUnSistemaDeCostosParaPymes-4780124%20(1).pdf)
- Pineda, J. (s.f.). *Floricultura*. Obtenido de <https://encolombia.com/economia/agroindustria/agronomia/floricultura/>
- Pita Fernández, S. P. (27 de Mayo de 2002). *Investigación cuantitativa y cualitativa*. Obtenido de <https://www.fisterra.com/formacion/metodologia-investigacion/investigacion-cuantitativa-cualitativa/>
- Prieto, B. (2005). *Contabilidad de Costes y de Gestión*. Obtenido de https://books.google.com.co/books?id=6ie4Yo2UwaYC&printsec=frontcover&dq=Contabilidad+de+gestion&hl=es&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=Contabilidad%20de%20gestion&f=false
- Procolombia . (26 de Febrero de 2019). *¿Cómo funciona el sector floricultor en Colombia?* Obtenido de https://www.colombiatrade.com.co/noticias/como-funciona-el-sector-floricultor-en-colombia?__cf_chl_jschl_tk__=98732e4e06208bc50d2ebdf346b698a077609d8e-

- 1624331049-0-ARMmzIJA-58OTwHh8o0k4-
toQkCVzZRC_0pYIUcGpcwR2dsdGpxS8Z8MOAz1t_0-N9-jrthCjV4xO0iRD3vcFe2wEvz
- Quirós, M. (2001). La floricultura en Colombia en el marco de la globalización: aproximaciones hacia un análisis micro y macroeconómico. 59-68. Obtenido de <https://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/revista-universidad-eafit/article/view/992/893>
- Ramírez, C., Garcia, M., & Pantoja, C. (2010). *Fundamentos y técnicas de costos*. Cartagena de Indias: Universidad Libre, Sede Cartagena .
- Rojas, R. (2007). *SISTEMA DE COSTOS Un proceso para su implementación*. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/9803/97895882800907.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Schmal, R., & Vorphal, U. (2004). *MODELAMIENTO DE LA INFORMACIÓN PARA UN SISTEMA DE COSTOS BASADO EN ACTIVIDADES (ABC)*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=886053>
- Tiria, A. (2017). *Diseño de un sistema de gestión de costos por órdenes de Producción para la Empresa Sistemas Innovadores Moldeados Y Arquitectónicos-Sima- S.A.S*. Obtenido de <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2256/1/TGT-798.pdf>
- Toro, A., & Sarmiento, I. (Septiembre de 2015). *DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ORDENES DE PRODUCCIÓN PARA LA EMPRESA COLOMBOSALES S.A.S*. Obtenido de <https://repository.udistrital.edu.co/bitstream/handle/11349/23413/DISE%c3%91O%20E%20IMPLEMENTACI%c3%93N%20DE%20UN%20SISTEMA%20DE%20COSTOS%20P%20OR%20ORDENES%20DE%20PRODUCCI%c3%93N%20%20PARA%20LA%20EMPRESA%20COLOMBOSALES%20S.A.S..pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Valero, E., & Camacho, K. (2006). *El lado oscuro en las prácticas de responsabilidad social corporativa del sector floricultor*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/inno/v16n27/v16n27a05.pdf>