

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 1 de 9

16.

FECHA	Jueves, 1 de junio de 2023
--------------	----------------------------

Señores
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
 BIBLIOTECA
 Ciudad

UNIDAD REGIONAL	Seccional Ubatè
------------------------	-----------------

TIPO DE DOCUMENTO	Pasantía
--------------------------	----------

FACULTAD	Ciencias Administrativas Económicas y Contables
-----------------	--

NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN O PROCESO	Pregrado
---	----------

PROGRAMA ACADÉMICO	Contaduría Pública
---------------------------	--------------------

El Autor (Es):

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS	No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN
López Artunduaga	John Leonardo	1076657868

Director (Es) y/o Asesor (Es) del documento:

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS
Páez Saboya	Myriam Rocio

Calle 6 No. 9-80 Ubatè – Cundinamarca
 Telefono: (091) 8553055-30561483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 2 de 9

TÍTULO DEL DOCUMENTO

Aplicación de Modelo financiero para proyectos sociales en la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca

SUBTÍTULO

(Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos Virtuales de Aprendizaje)

EXCLUSIVO PARA PUBLICACIÓN DESDE LA DIRECCIÓN INVESTIGACIÓN

INDICADORES	NÚMERO
ISBN	
ISSN	
ISMN	

AÑO DE EDICIÓN DEL DOCUMENTO

12/09/2022

NÚMERO DE PÁGINAS

50

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS (Usar 6 descriptores o palabras claves)

ESPAÑOL	INGLÉS
1. Presupuesto	1. Budget
2. Financiero	2. Financial
3. inversión pública	3. public investment
4. plan Departamental	4. Departmental plan
5. modelo de gestión financiera	5. financial management model
6. pasantía	6. internship

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 3 de 9

FUENTES (Todas las fuentes de su trabajo, en orden alfabético)

Adriana Callejas Acevedo, 2018, *Propuesta para fortalecer el sistema de gestión de la calidad organizacional en una entidad financiera del sector público colombiano*.

Aranda Quispe, Lucio Isai, Canaza Ordoñez, Davis Samuel, (2018) *La gestión financiera y la liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales SRL, periodos 2013 – 2017, Lima, Perú*.

Carmen C. Cabrera-Bravo, Martha P. Fuentes-Zurita, Gerónimo W. Cerezo-Segovia- Vol. 3, núm. 4, octubre, 2017. *La gestión financiera aplicada a las organizaciones*.

Cazallo-Antúnez, Ana María, Méñaca Guerrero, Indira, Martínez Caraballo, Hugo Ramón, (2018), *Evaluación de la gestión financiera del Consorcio Metropolitano de Transportes del Área de Sevilla – España*.

de la información financiera en organismos públicos, pp. 55 - 63 Auditoría Pública nº 71.

Decreto 1101 de 2007, Decreto 111 de 1996. *Presupuesto rentas e ingresos y de gastos e inversiones de la nación*.

del presupuesto público en los programas de Contaduría Pública en Colombia. Revista Visión Contable, 26, pp.

Franco Vargas, MH., Ramírez Brouchoud, MF., Chinkousky Giraldo, MA (2019). *Los controles a la administración pública en Colombia. Una aproximación al control social al presupuesto participativo en Medellín*, Reflexión Política.

Huácar, Y., Díaz, M. C., y Cuba, E. E. 2022. *Presupuesto participativo y gestión del gasto público*. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVIII (Especial 5), 279-289.

Jenny Vanessa guzmán Castañeda, Ginna Natalia Palacios Reyes, 2019, *Estudio del impacto social frente a la inversión realizada en el programa de “educación para todos” del municipio de Mosquera en el plan de desarrollo “Mosquera tarea de todos” del periodo 2016 – 2019*.

Jorge Espitia, César Ferrari, Jorge Iván González, Isidro Hernández, Luis Carlos Reyes, Alejandra Romero, Carlo Tasará, David Varela, Jairo Villabona, Gustavo Zafra, 2018, *El gasto público en Colombia reflexiones y propuestas*.

Ligia Alba Melo-Becerra, Jorge Enrique Ramos-Forero, Camilo Gómez, 2022, *El presupuesto general de la nación: una aproximación a las partidas de transferencias e inversión*.

Manuel Fresno Castro, (2018), *Aplicación del sistema de control interno Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas*, núm. 23, 2009.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 4 de 9

Oscar león García serna - 4ta edición. 2018. *Administración Financiera fundamentos y aplicaciones*

Otárola Cajavilca, Iven Jesús; Soto Díaz, Ricki Liner Rubén; Tarrillo Bullón, Manuel Arturo, (2018), *El control interno y la gestión financiera de la empresa Telecomunicaciones GYS EIRL - periodo 2015-2016”*

Pinilla, M., & Oviedo, E. 2022, *Metodologías activas para la enseñanza*

Quintanilla-Ortiz, D. y Díaz-Jiménez, M., (2019). *Una revisión conceptual y de aplicación de la contabilidad de gestión en el sector público. Contaduría Universidad de Antioquia.*

Rojas Rojas, W., & Sánchez Grijalba, A. M. (2021) *Pensando la Contaduría Pública en su ejercicio profesional: contextos y presupuestos.* Innovar, 31(80) 141-152.

Rubio-Rodríguez, Gustavo Adolfo; Blandón López, Alexander; Serna Gómez, Humberto *Análisis de los factores que componen un sistema de gestión empresarial. estudio de caso*, Revista Científica Hermes, vol. 25, 2019, pp. 408-430 Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa Brasil, Brasil

Sandra Patricia Bravo Larrañaga, Cristian Daniel Díaz Bastidas, Jorge Andrés Meneses Gómez, 2021, *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Año 2021.*

Terrazas Pastor, Rafael Alfredo, *Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas*, núm. 23, enero-junio, 2019, pp. 55-72.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 5 de 9

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS

(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):

En contexto la gestión financiera es esencial para las empresas, utilizando estrategias, recursos, análisis y modelos financieros para vida comercial de las entidades. El proyecto se basa en la pasantía realizada en la Gobernación de Cundinamarca, dependencia de Gerencia para la atención de grupos Étnicos Y comunidad LGBTIQ+, manejo del presupuesto público para invertir en los proyectos productivos e ideas innovadoras que la sociedad manifiesta.

Conociendo las actividades relacionadas en la entidad pública, se realiza un análisis financiero para hallar un modelo de gestión financiero para el manejo del presupuesto público, buscar nuevas estrategias y sugerir el modelo. Basado en datos contables, metas de bienestar y metas propuestas por el plan departamental.

In context, financial management is essential for companies, using strategies, resources, analysis and financial models for the commercial life of the entities. The project is based on the internship carried out in the Government of Cundinamarca, Management unit for the care of ethnic groups and the LGBTIQ+ community, management of the public budget to invest in productive projects and innovative ideas that society manifests. Knowing the related activities in the public entity, a financial analysis is carried out to find a financial management model for the management of the public budget, search for new strategies and suggest the model. Based on accounting data, welfare goals and goals proposed by the departmental plan.

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son: Marque con una "X":

Calle 6 No. 9-80 Ubate – Cundinamarca
 Telefono: (091) 8553055-30561483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 6 de 9

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.	X	
2. La comunicación pública, masiva por cualquier procedimiento o medio físico, electrónico y digital.	X	
3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones.	X	
4. La inclusión en el Repositorio Institucional.	X	

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 7 de 9

caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, “*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*”, los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

Información Confidencial:

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.

SI ___ NO ___X___.

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos) en carta adjunta, expedida por la entidad respectiva, la cual informa sobre tal situación, lo anterior con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

LICENCIA DE PUBLICACIÓN

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

- a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).
- b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.
- c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

 UDECA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 8 de 9

d) El (Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.



Nota:

Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

 UDEC UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 9 de 9

Calle 6 No. 9-80 Ubate – Cundinamarca
 Telefono: (091) 8553055-30561483 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 9 de 9

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. Nombre completo del proyecto.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)
1. Aplicación de Modelo financiero para proyectos sociales en la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.pdf	Texto
2.	
3.	
4.	

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS	FIRMA (autógrafo)
López Artunduaga John Leonardo	

21.1-51-20.

**Aplicación de Modelo financiero para proyectos sociales en la secretaria de Desarrollo e
Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca**

John Leonardo López Artunduaga

**Universidad de Cundinamarca Seccional Ubaté
Facultad de ciencias administrativas, económicas y contables**

Contaduría Pública

Ubaté

2023

**Aplicación de Modelo financiero para proyectos sociales en la secretaria de Desarrollo e
Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca**

John Leonardo López Artunduaga

Proyecto de pasantía para optar al título de contador público

Asesora: Myriam Rocío Páez saboya

Docente

Universidad de Cundinamarca Seccional Ubaté

Facultad de ciencias administrativas, económicas y contables

Contaduría pública

Ubaté

2023

Nota de aceptación:

Firma del presidente del Jurado.

Firma del Jurado

Firma del Jurado

Dedicatoria

Dedico mi proyecto principalmente a Dios, por darme la fuerza necesaria para culminar esta meta. A mis padres, por todo su amor y por motivarme a seguir hacia adelante. También a mis hermanos, por brindarme su apoyo moral en esas noches que tocaba investigar, a los que no creyeron en mí, con su actitud lograron que tomará más impulso, Y, finalmente a los docentes que aportaron en el desarrollo del presente documento.

Agradecimientos

En primer lugar, agradezco principalmente a Dios, a mis padres que siempre me han brindado su apoyo incondicional para poder cumplir todos mis objetivos personales y académicos. Ellos son los que con su cariño me han impulsado siempre a perseguir mis metas y nunca abandonarlas frente a las adversidades. También son los que me han brindado el soporte material y económico para poder concentrarme en los estudios y nunca abandonarlos.

Son muchos los docentes que han sido parte de mi camino universitario, y a todos ellos les quiero agradecer por transmitirme los conocimientos necesarios para hoy poder estar aquí. Sin ustedes los conceptos serían solo palabras, y las palabras ya sabemos quién se las lleva, el viento, especialmente a la docente Myriam Rocío Páez saboya por aceptar ser mi tutora, por guiarme y apoyarme a lo largo del desarrollo de este proyecto.

Tabla de contenido

1. Introducción	11
2. Título	12
3. Formulación del problema	13
4. Objetivos	15
5. Justificación	16
6. Marcos de Referencia	17
7. Diseño Metodológico	27
8. Aplicación de un modelo de gestión financiero para el manejo del presupuesto público en proyectos sociales de la Gobernación de Cundinamarca.	27
8.1. Análisis de la base de datos financieros y contables de los proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.....	30
8.2. Identificación del modelo de gestión financiera para el manejo del presupuesto público en proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.....	35
8.3. Sugerir el modelo de gestión financiera para el presupuesto de proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.	40

9. Conclusiones	42
10. Recursos	43
11. Cronograma	45
12. Bibliografía.....	46

Lista de tablas

Tabla 1 Recursos Humanos	36
Tabla 2 Recursos Materiales.....	36
Tabla 3 Cronograma de Actividades.....	37

Lista de anexos

ANEXO A. Informe final	46
------------------------------	----

Resumen

En contexto la gestión financiera es esencial para las empresas, utilizando estrategias, recursos, análisis y modelos financieros para vida comercial de las entidades. El proyecto se basa en la pasantía realizada en la Gobernación de Cundinamarca, dependencia de Gerencia para la atención de grupos Étnicos Y comunidad LGBTIQ+, manejo del presupuesto público para invertir en los proyectos productivos e ideas innovadoras que la sociedad manifiesta.

Conociendo las actividades relacionadas en la entidad pública, se realiza un análisis financiero para hallar un modelo de gestión financiero para el manejo del presupuesto público, buscar nuevas estrategias y sugerir el modelo. Basado en datos contables, metas de bienestar y metas propuestas por el plan departamental.

Abstract

In context, financial management is essential for companies, using strategies, resources, analysis and financial models for the commercial life of the entities. The project is based on the internship carried out in the Government of Cundinamarca, Management unit for the care of ethnic groups and the LGBTIQ+ community, management of the public budget to invest in productive projects and innovative ideas that society manifests. Knowing the related activities in the public entity, a financial analysis is carried out to find a financial management model for the management of the public budget, search for new strategies and suggest the model. Based on accounting data, welfare goals and goals proposed by the departmental plan.

Palabras claves: Presupuesto, financiero, inversión pública, plan departamental, pasantía, modelo de gestión financiera, gastos, contabilidad.

1. **Introducción**

El autor(es) conocen las políticas de plagio estipuladas por la Universidad y aceptan que han utilizado en forma adecuada y ética los derechos de autor y la referenciación y citación. El presente documento es responsabilidad exclusiva del autor(es) y no implica a la Universidad, su cuerpo administrativo, docentes, directores o jurados.

La gestión financiera es una de las áreas que comprenden el proceso de gestión y el proceso de gerencia de cada organización, independientemente de su tamaño o del sector al que pertenezca dicha entidad. Es necesario realizar y ejecutar el análisis. Para ello es necesario tomar decisiones, realizar procesos de evaluación, con el fin de buscar la mejor estrategia y los medios financieros necesarios para sostener la operatividad de la organización y generar un margen eficaz de utilidad para los accionistas. Por tal razón, las entidades públicas utilizan las mejores herramientas financieras para el uso y control de los recursos otorgados por el gobierno.

La inversión social es la práctica empresarial voluntaria que hace contribuciones financieras y no financieras, para ayudar las comunidades locales y a las sociedades a alcanzar sus prioridades de desarrollo. La secretaria de desarrollo e inclusión social ofrece los recursos disponibles para ejecutar programas que favorecen a las comunidades desfavorables pero estos recursos son insuficientes. Por tal razón se hizo necesario apoyar mediante la modalidad de la pasantía en la aplicación de un modelo de gestión financiero, con el fin de contribuir a mejorar el control de los recursos asignados para cumplir con sus objetivos institucionales, en un trabajo enmarcado en el convenio entre la Gobernación de Cundinamarca y la UdeC (Universidad de Cundinamarca).

2. Título

Aplicación de Modelo financiero para proyectos sociales en la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca

2.1 Área y línea de investigación

Para la realización del proyecto es necesario obtener y entender la información contables y financieras, parte fundamental para el manejo de la contabilidad y presupuesto público; por ente se tomó como elección la área y línea de investigación:

Área: Gestión de la información contable y riesgo empresarial.

Línea de investigación: Gestión Contable y Financiera.

3. Formulación del problema

Descripción del problema

Para las entidades públicas es necesario aplicar una herramienta contable y financiera para proyectar el dinero para las inversiones, en ocasiones este dinero no es aplicable para toda la comunidad necesitada, ya que las ofertas demandadas son más altas que el presupuesto asignado por el estado. La mayoría el presupuesto es invertido en contratos de administración innecesaria y utilizado de manera errónea, para lo consiguiente es fundamental que el estado maneje un modelo financiero.

Pérez (2019, pág. 19) afirma que “Un modelo financiero es una abstracción a una situación económica y financiera de una empresa que sirve como herramienta de gestión y permite proyectar los resultados futuros de las decisiones que se planean tomar en el presente, por cuanto, es importante saber la actualidad financiera de las entidades, hallando riesgos y problemáticas económicas, así contrarrestarlas aplicando estrategias y métodos, con el fin de perfeccionar su administración, minimizando costos y los riesgos, lo cual permite un mayor control para el manejo del presupuesto público”.

La pasantía se realizó en la Gobernación de Cundinamarca adquiriendo experiencias, conocimientos contables y financieros, aplicando estrategias y modalidades de trabajo en las organizaciones públicas. Es parte del desarrollo profesional como Contadores realizar estas prácticas, ayudando y beneficiando a la sociedad en el ámbito económico y financiero, siendo una condición para optar por el título profesional.

Pregunta de investigación

¿Es factible aplicar un Modelo de gestión financiera para adecuado manejo del presupuesto de proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca?

4. Objetivos

Objetivo General

Aplicar un modelo de gestión financiera para el adecuado manejo del presupuesto en proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.

Objetivos específicos

- Analizar la base de datos financieros y contables de los proyectos sociales que se aplicaron en la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.
- Identificar como opera el modelo de gestión financiera existente para el adecuado manejo del presupuesto en proyectos sociales que realiza la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.
- Sugerir el modelo de gestión financiera para el presupuesto de proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.

5. Justificación

Un modelo financiero es un mecanismo utilizado por diferentes administradores, socios, gerentes y acreedores para así lograr obtener una evaluación, optimización y maximizar todo tipo de recurso. Es fundamental elaborar y formular un modelo de gestión financiera, que justifique un buen manejo de los recursos en los proyectos sociales a través de elementos que nos guíe, como la reducción de costos y gastos. Manejando eficazmente los presupuestos, se podrá aplicar los recursos a las sociedades más vulnerables.

Se utilizará el modelo financiero para el descubrimiento de las debilidades que genera la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social para así mitigar riesgos financieros, para encaminarlas a una capacidad efectiva de inversión y financiación, culminando un punto de equilibrio, obteniendo una eficiencia en el manejo de los presupuestos asignados para desarrollo social del país.

6. Marcos de referencia

6.1 Marco teórico

La investigación se enmarcó en leyes, normas y acontecimientos contables y financieros, logrando analizar la importancia del manejo del presupuesto público en Colombia, cada entidad pública tiene derecho de ejecutar el presupuesto de manera transparente y eficaz. Cada vigencia de gobierno tiene designado un monto de presupuesto para el beneficio y desarrollo de la sociedad. En la Gobernación de Cundinamarca maneja unas directrices que toman decisiones para inyectar dinero y aplicarlo en diferentes proyectos, metas, actividades culturales, inversión de infraestructura, beneficios monetarios como subsidios, programas de salud y nutrición para niños, jóvenes y adultos mayores, etc.

La Gobernación de Cundinamarca es una institución colombiana con autonomía propia para la planificación y promoción del desarrollo económico, desarrollo social del Departamento de Cundinamarca donde realizan estudios, proyecciones, convocatorias y contratos con sin ánimo de lucro para cumplir los beneficios de la sociedad. El despacho de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social cuenta con 2 dependencias: Dirección de intervención poblacional y la Dirección de Inclusión Social, donde manejan todo lo relacionado a la atención y protección de la sociedad. Estudian las poblaciones vulnerables y ayudan al progreso o disminución de la pobreza, además con el presupuesto incentivan a la comunidad a desarrollar sus proyectos productivos.

El estudio teórico del presente trabajo se desarrolla con el conocimiento del presupuesto público y se reconocerá el impacto que genera la evaluación de los presupuestos en los planes y proyectos de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social, se analizó estudios,

trabajos y textos relacionados al presupuesto público analizando diferentes proyectos. Como lo explica el profesor Espitia, J., Ferrari, C. (2018);

“En Colombia el presupuesto de la Nación se descompone en gastos de funcionamiento y gastos de inversión. Los gastos de funcionamiento son los gastos operativos recurrentes del presupuesto. El gasto de inversión incluye la formación bruta de capital que realiza el Estado”.

El presupuesto es un capital de inversión que brinda el Estado para el bienestar de la sociedad y para la contratación de personal, buscando instituciones que logran invertir en proyectos o infraestructura a nivel nacional. Cada secretaria aporta estos beneficios a las personas necesitadas y vulnerables, así logrando la equidad de recursos y logrando que la sociedad obtenga una buena calidad de vida. Los recursos que designa el Estado son importantes para la sociedad, teniendo un buen uso de ellos se logra una producción eficaz, así como explica la autora Adriana Callejas Acevedo (2018);

“La implementación de una propuesta parte de una disposición voluntaria de la alta dirección de la entidad pública y se manifiesta al conjunto de la organización. En este proceso se destaca el papel de todos los directivos del primer nivel y a las áreas de contabilidad y financiera para el buen proceso de los presupuestos”.

Invirtiendo los recursos en la población vulnerable, el país mejorara el desarrollo y la calidad de vida. Aplicando las mejores estrategias y sistemas, para llevar un control en el presupuesto, las entidades que se encargan de designar esta inversión en los municipios podrán cumplir a cien por cientos sus metas de bienestar disminuyendo los gastos.

Es muy importante saber que el presupuesto es la base de proyectos, por ello deben manejarlo eficientemente y aplicarlo en comunidades de bajos recursos, para apoyar a muchas

personas con sus emprendimientos o la infraestructura de municipios. La contabilidad es muy importante para el manejo del presupuesto e implementándola acertadamente el Estado e instituciones encargadas de invertir podrán cumplir sus logros, como los autores Alexander Quintanilla, Andrés Díaz (2019) identifican que;

“Pensar en la contabilidad de gestión como una herramienta que mejora los procesos de objetivos, es una visión un tanto limitada, en la que no se tiene en cuenta el contexto en la que esta ópera; además de su interdependencia con los procesos organizacionales, los cuales se ven influenciados por el entorno social, político y económico”.

Aplicando las herramientas indicadas para el presupuesto, las entidades públicas mejorarán su contabilidad y así podrán contrarrestar los riesgos de pérdidas, disminuyendo los gastos como los de contratación de personal que no es necesaria, pérdida de contratos e inventarios. El Estado invertirá más dinero en su país conllevando un buen desarrollo económico, donde la sociedad podrá cubrir sus necesidades y haya disminución de pobreza.

El presupuesto que le designan a las entidades públicas para la inversión del país y de la sociedad se distribuye según el estudio o necesidad de la población, con esto la Gobernación de Cundinamarca impulsa los proyectos productivos de comunidades indígenas, afrocolombianos, gitanos y comunidad LGBTIQ+, se clasifica este presupuesto en diferentes sectores como lo describe los autores Alba Melo, Jorge Forero y Camilo Gómez (2022);

“De acuerdo con la clasificación, el presupuesto se divide en seis categorías que corresponden a infraestructura, subsidios, recurso humano, estudios e investigación y administración del Estado. La infraestructura se incluyen principalmente los recursos para construcción y mantenimiento de obras civiles, distintos tipos de subvenciones

como las de tarifas de servicios públicos, vivienda, salud y atención a distintos grupos de población vulnerable”.

Para el funcionamiento y la elaboración de los estudios de inversión, se toma en cuenta la necesidad de la población o comunidad, así de esta forma se realiza convocatorias en las páginas web de las instituciones, para que la sociedad se informe de las ayudas y beneficios, inversiones de infraestructura y proyectos productivos. Se realiza un proceso de estudio y se les asignan la inversión, según los autores Jenny Guzmán, Ginna Reyes (2019) afirman que;

“Es preciso indicar la relación entre planeación, elaboración y ejecución de los planes de desarrollo que se desarrollan bajo las finanzas públicas, y la institucionalidad de cualquier gobierno de turno, ya sea a nivel nacional, departamental o municipal, porque de lo anterior, es claro que las funciones propias de dichas administraciones se emanan de un mandato constitucional y legal, en función de los administrados”

En todas las vigencias de gobierno los líderes gestionan para que la inversión sea aplicada en la comunidad, pero no saben manejar estos recursos e implementarlos de forma equitativa para la comunidad, es necesario tener un sistema financiero para poder realizar un buen estudio y llevar un proceso transparente para estos proyectos productivos a nivel nacional. Se han realizado varias estrategias para llevar un método de organización y cada vigencia de gobierno aplica sus ideas, pero estos presupuestos no llegan a todo el país y a comunidad necesitada.

6.2 Marco conceptual

El modelo financiero contiene una serie de conceptos técnicos que se emplearán en los diferentes estudios y marcos referenciales; por lo cual se hace necesario su comprensión para el desarrollo del siguiente trabajo. A continuación, se relacionan algunos estudios con respecto al presupuesto público, la formulación de presupuestos y las finanzas del estado:

- a) Presupuesto: El presupuesto es una herramienta primordial para planificar las actividades y los gastos que conlleva el funcionamiento de una institución; la planificación del presupuesto es una actividad a-priori que trata de materializar en recursos financieros las actividades de una institución acorde a sus objetivos planteados. Bravo (2017, pág. 229)
- b) Gestión Financiera: La Gestión Financiera es responsable de asignar los fondos para los activos corrientes y los activos fijos; es capaz de obtener la mejor mezcla de alternativas de financiación y de desarrollar una política de dividendos apropiada dentro del contexto de los objetivos de la institución (Cfr. Stanley, Geoffrey, 2001).
- c) Planificación financiera: La fase de planificación financiera se traduce en una planificación presupuestaria que consiste en la revisión de los gastos programados y la programación de dos partes importantes que son: el presupuesto de ingresos realizado en base a las proyecciones para la gestión y los tarifarios existentes. (Bravo, 2017).

- d) Beneficio Social:** Es la atención que otorga el Estado a todos los ciudadanos con el propósito de mejorar sus condiciones de vida y asegurar el goce pleno de sus derechos, a través de políticas públicas y programas.
- e) Política Pública:** Se entiende por políticas públicas un conjunto de instrumentos a través de los cuales el Estado, luego de identificar una necesidad (económica, política, ambiental, social, cultural, entre otras), implementa un conjunto de medidas correctivas, a través de programas contruidos con la participación de los grupos afectados por los diversos problemas.
- f) Inversión Pública:** Hace referencia a la financiación que hace el estado con el fin de obtener el bienestar de la sociedad. Es por esto por lo que la rentabilidad que genera la inversión pública es de carácter social y se mide por el impacto que ocasiona al bienestar social en un grupo beneficiario.
- g) Plan de Desarrollo:** Es un documento legal que establece los objetivos de gobierno, a nivel nacional, departamental o municipal; en el cual se fijan los programas, planes plurianuales de inversión y metas para los cuatro años de ejecución. Permite evaluar sus resultados y garantiza la transparencia en el manejo del presupuesto público.
- h) Grupos Étnicos:** Son poblaciones cuyas condiciones y prácticas sociales, culturales y económicas, los distinguen del resto de la sociedad y que han mantenido su identidad a lo largo de la historia, como sujetos colectivos que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias, que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones.

- i)** Pueblo Indígena: Es un conjunto de familias de ascendencia amerindia que comparten sentimientos de identificación con su pasado aborigen, manteniendo rasgos y valores propios de su cultura tradicional, así como formas de organización y control social propios que los distinguen de otros grupos étnicos.
- j)** Población negra o afrocolombiana: Las comunidades negras que son un conjunto de familias de ascendencia afrocolombiana que poseen una cultura propia, y tienen sus propias tradiciones y costumbre dentro de la relación campo-poblado.
- k)** Población raizal: Población ubicada en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, con raíces culturales afro-anglo-antillanas, cuyos integrantes tienen rasgos socioculturales y lingüísticos claramente diferenciados del resto de la población afrocolombiana.
- l)** Pueblo palenquero: Población ubicada en el municipio de San Basilio de Palenque, departamento de Bolívar, donde se habla el palenquero, lenguaje criollo.
- m)** Pueblo rom (Gitano): Son comunidades que tienen una identidad étnica y cultural propia; se caracterizan por una tradición nómada, y tienen su propio idioma que es el romanés. Además, cuentan con leyes y formas de organización social.
- n)** Diversidad sexual: La diversidad sexual hace referencia a todas las posibilidades que tienen las personas de asumir, expresar y vivir la

sexualidad, así como de asumir expresiones, preferencias u orientaciones, identidades sexuales y de género —distintas en cada cultura y persona.

6.3 Marco Legal

La clasificación de los decretos siempre ha sido incierta, tanto en el régimen actual como en el que existía antes de la Constitución de 1991, hasta el punto de que su dinámica ha dado lugar a dos órdenes distintos: uno que se ajusta al derecho económico y deriva directamente de la Constitución, y otra que tiene rasgos ilegítimos ligados al "ingenio financiero" y prácticas del Gobierno, lo que se demuestra con la creación de decretos que no están previstos en la Constitución.

Decreto 111 de 1996

Artículo 2. “Esta ley orgánica del presupuesto, su reglamento, las disposiciones legales que ésta expresamente autorice, además de lo señalado en la Constitución, serán las únicas que podrán regular la programación, elaboración, presentación, aprobación, modificación y ejecución del presupuesto, así como la capacidad de contratación y la definición del gasto público social. En consecuencia, todos los aspectos atinentes a estas áreas en otras legislaciones quedan derogados y los que se dicten no tendrán ningún efecto” (L. 179/94, art. 64).

Artículo 4. “Para efectos presupuestales, todas las personas jurídicas públicas del orden nacional, cuyo patrimonio esté constituido por fondos públicos y no sean empresas industriales y comerciales del Estado o sociedades de economía mixta o asimilada a éstas por la ley de la República, se les aplicarán las disposiciones que rigen los establecimientos públicos del orden nacional” (L. 179/94, art. 63).

Decreto 1101 de 2007

Artículo 1°. Los recursos del Sistema General de Participaciones, por su destinación social constitucional, no pueden ser objeto de embargo. En los términos establecidos en la Ley 715 de 2001, los recursos del Sistema General de Participaciones no harán unidad de caja con los demás recursos del presupuesto y su administración deberá realizarse en cuentas separadas de los recursos de la entidad y por sectores.

Ley 2063 de 2020

Artículo 2: Las entidades administradoras de las contribuciones parafiscales a que se refiere el artículo 1 del presente Decreto elaborarán sus presupuestos, conforme a la normatividad que les aplique, los cuales deberán ser aprobados por sus órganos directivos en primera instancia, antes de ser sometidos a la aprobación del Consejo Superior de Política Fiscal - CONFIS.

Artículo 4: La responsabilidad de la presentación de los presupuestos aprobados por las entidades y su remisión al Consejo Superior de Política Fiscal - CONFIS para su posterior aprobación, será de los gerentes, presidentes o directores de los órganos a los que se refiere el inciso tercero del artículo 12 de la Ley 179 de 1994, modificado por el artículo 81 de la Ley 1687 de 2013.

Decreto 2467 de 2018

Artículo 1: El presupuesto y gasto público estatal se norman y regulan por las disposiciones de esta ley, la que será aplicada por el ejecutivo estatal, a través de la secretaría de planeación. Las dependencias y entidades de la administración pública estatal se sujetarán, en su ejercicio, a lo que estipula la presente ley.

Artículo 2: La programación del gasto público estatal, tendrá su base en las directrices y planes de desarrollo económico y social que formule el ejecutivo del estado por conducto de la secretaría de planeación.

7. Diseño Metodológico

De acuerdo con las características de la investigación y con los objetivos planteados se clasifica como mixta de tipo cuantitativo y cualitativo, en vista de que la información que se pretende obtener, este contribuirá a una interpretación más detallada de como manejan los presupuestos y los distribuyen en proyectos sociales o productivos, metas de participación ciudadana y arreglos de infraestructura.

En este sentido el presente proyecto se enfoca en metodologías de análisis y el estudio de variables financieras, contables. Así mismo generando estrategias pertinentes para su posterior implementación y toma de decisiones. Como lo relaciona la autora Adriana Acevedo (2018):

“El trabajo continuo con la fase de Diseño en la cual se facilita una metodología y herramientas que permite caracterizar los procesos de negocio de diferentes entidades, podrá ser de fácil aplicación y adaptación a las empresas de la región, propiciando un ambiente de mejora continua al interior de sus procesos, un mejor desempeño de sus operaciones, una mayor satisfacción de los clientes, una eficiente respuesta a las quejas y reclamos de los clientes, así mismo una mejora del ambiente de trabajo y de la planificación y el diseño de los productos o servicios”

El trabajo se desarrollara en la secretaria de Desarrollo e Inclusión social, Grupo étnicos y comunidad LGBTI del Departamento de Cundinamarca, por lo cual se utilizará un instrumento de recopilación de datos financieros (Base de datos del presupuesto y toda la base de contabilidad, estudios ejecutivos de metas propuestas de la secretaria y mediante el análisis de sus reportes e informes) que se utilizaran para la realización de este proyecto, puesto que a

través de estos métodos se conocerá de una forma más detallada y puntual en que invirtieron el presupuesto público.

Instrumentos cuantitativos

Información de los datos contables y financieros

El objetivo del instrumento cuantitativo es consolidar la información de las matrices digitalizadas del presupuesto, como los archivos en Excel y los datos de la página SPI (Seguimiento de presupuesto de Inversión de la página del departamento nacional de planeación), analizada en la dependencia de la Gobernación de Cundinamarca, herramienta objetiva para la recolección de información que alimente el análisis financiero.

Instrumentos cualitativos

Documental

La información adquirida para que sustente el desarrollo de este trabajo investigativo está realizada por documentos de análisis financieros, informes ejecutivos de los proyectos y ejecución del presupuesto, impresos, entre otros, además del conocimiento empírico de la población residente, los mismos que permitieron conocer fondo sobre el diagnóstico presupuestal de los proyectos realizados por la secretaria de Desarrollo e Inclusión social- Grupo étnicos y comunidad LGBTI.

8. Aplicación de un modelo de gestión financiero para el manejo del presupuesto público en proyectos sociales de la Gobernación de Cundinamarca.

La gestión financiera es crucial para toda organización permitiendo la toma de decisiones en busca de nuevas estrategias económicas, teniendo en cuenta que la función Pública incluye tareas relacionadas con el alcance, uso y control de los presupuestos Públicos, con el fin de beneficiar a comunidades del Departamento de Cundinamarca,

La Gobernación de Cundinamarca ofreció la oportunidad de realizar la pasantía en la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social fortaleciendo y apoyando en la parte administrativa y contable en la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y comunidades LGBTIQ+, realizando y apoyando en las siguientes funciones:

1. Participar en la gestión de información requerida para el proceso de rendición de cuentas, de acuerdo con la reglamentación establecida.
2. Realizar la actualización de información de las plataformas que se le sean asignadas, de acuerdo con los lineamientos establecidos.
3. Realizar los trabajos en materia económica, financiera y administrativas, de los diferentes temas que maneja la Gerencia para la atención de grupos étnicos y comunidad LGBTI. que le sean asignados.
4. Mantener actualizada la información de los estados de cuenta de las inversiones de la Gerencia y efectuar los ajustes y depuraciones correspondientes.
5. Apoyar en la realización de los planes estratégicos, Plan de Acción, Programa Anual de Caja, Plan de Inversión, para la ejecución de los planes, programas y proyectos de la Gerencia para la atención de grupos étnicos y comunidad LGBTI.

6. Apoyar en la formulación del Plan Anual de Adquisiciones y el cargue del mismo en las plataformas correspondientes, de acuerdo con los procedimientos establecidos.

7. Orientar el seguimiento y control en materia financiera, presupuestal y contable a las actividades, proyectos y programas desarrollados por la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social, de acuerdo con el Sistema de Información Financiera y normas contables vigentes.

8. Revisar y tramitar las cuentas de cobro que se tramiten para pago de las Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social.

9. Consolidar la información financiera para elaborar los reportes financieros acerca del seguimiento a los planes, programas y proyectos de la gerencia.

Durante las pasantías se elaboró informes detallados de las actividades, dispuesto a los objetivos específicos planteados sobre la Aplicación de Modelo financiero para proyectos sociales en la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.

8.1 Análisis de la base de datos financieros y contables de los proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.

De acuerdo al objetivo, Aplicar un modelo de gestión financiero para el adecuado manejo del presupuesto en proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca, se realizaron las funciones pertinentes de la Semana 1 a la Semana 6 (Del 21 de noviembre al 2 de diciembre del 2022), durante estas 6 semanas se consolido diferentes matrices relacionadas al presupuesto y datos financieros de los proyectos de inversión, la Gerencia para la atención de grupos étnicos y Comunidad LGBTIQ+ manejo

10 metas enmarcadas en la estructura del Plan Departamental de Desarrollo: Cundinamarca Región Que Progresa 2020-2024 donde se ejecutaron inversiones beneficiando a toda la comunidad de grupos étnicos y comunidad LGBTIQ+ necesitada del Departamento de Cundinamarca.

Las actividades realizadas fueron una inducción relacionada con las actividades y temas que maneja la secretaria de Desarrollo e Inclusión social, Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+. Se socializó las metas y proyectos que está realizando la secretaria, presupuestos y contratos, cotizaciones, plan departamental que maneja la Gerencia. Se realizó la actividad de gestionar y estructurar cotizaciones relacionadas a los proyectos productivos, evento y actividades a las metas del plan Departamental que maneja la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+, también se apoyó en la actividad de estudios previos de mercado y oferta relacionados a los proyectos productivos, eventos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Se realizó la actividad de gestionar y estructurar cotizaciones relacionadas a los proyectos productivos, evento y actividades a las metas del plan Departamental que maneja la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+, se brindó el apoyo en la actividad de informes ejecutivo de los proyectos relacionados a los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Realice la consolidación de los informes del mes septiembre y matrices del BPIN (Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional), este banco de programas recolecta

la consolidación de la información de los proyectos y contratos realizados mes por mes, valor total de inversión, valor total del contrato o convenios y gastos administrativos.

Aplicando la información recolectada al aplicativo DNP (Departamento Nacional de Planeación), se efectuó la actividad de Estudios de oferta y demanda, cuadro de cotizaciones, estudios en el sector, informes de contratación de los proyectos relacionados a los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Figura 1

ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	Family Adornos	Family Partes	Pedrería La catedral	Novedades Galler	Entreplanas	Lamina Adorno	
						Precio unitario	Precio total IVA incluido	Precio unitario	Precio total IVA incluido	Precio unitario	Precio total IVA incluido	
1	CHAGURAS	LIBRA	40	5410600	Bisutería		\$ 54,000	\$ 2,160,000				
2	GANCHOS PESCADOR EN ACERO	GRUESA X 100	20	5410600	Bisutería	\$ 45,000	\$ 900,000	\$ 6,000	\$ 120,000	\$ 70,000	\$ 1,400,000	
3	TOROS	GRUESA X 100	20	5410600	Bisutería	\$ 1,000	\$ 20,000	\$ 4,800	\$ 96,000			
4	TIJAS Nº6	LIBRA	25	5410600	Bisutería	\$ 12,000	\$ 300,000	\$ 10,000	\$ 250,000	\$ 12,500	\$ 312,500	
5	OUJOS	TIJAS Nº6	25	5410600	Bisutería	\$ 12,000	\$ 300,000	\$ 10,000	\$ 250,000	\$ 12,500	\$ 312,500	
6	BROCHE PICOLORO EN ACERO	GRUESA X 100	10	5410600	Bisutería	\$ 40,000	\$ 400,000	\$ 12,960	\$ 129,600	\$ 18,700	\$ 187,000	
7	MOSTACILLA CHECA (#10, CALISRE #10) POR LIBRAS DE COLORES: NEGRO, BLANCO, ROJO, AZUL, AZUL, CIELO, CRISTAL, VERDE, MORADO, AMARILLO, GRIS, VINO TINTO, ROSADO FUERTE, MORADO, CAFÉ, NARANJA. (2 LIBRAS * CADA COLOR)	LIBRA	30									
8	GANCHOS DE ANETES KIT DE MATERIAL 995 PIEZAS FOR GANAR	CAJA	2	5410600	Bisutería	\$ 54,000	\$ 1,620,000		\$ 54,000	\$ 1,620,000	\$ 70,000	\$ 2,100,000
9	MOSTACILLAS CARUTILLOS DE 7MM POR 250 GRAMOS COLORES BRILANTES (NEGRO, ROJO, AZUL, VERDE, AMARILLO, CHOCOLATE, BLANCO, DORADO, NARANJA Y MORADO) (2 LIBRAS POR CADA COLOR)	PAQUETE POR 250 GR	20								\$ 125,000	
10	YUTE (NATURAL) 27 KG / PAQUETE POR 30 GR	KILO	27	11121804	yute	\$ 5,500	\$ 148,500					
11	HILLO APTANI	ROLLO	40	11151700	Hilos	\$ 7,500	\$ 300,000	\$ 7,500	\$ 300,000	\$ 7,500	\$ 300,000	
12	HILLO CHINO O COREANO	ROLLO	25	11151700	Hilos	\$ 9,600	\$ 225,000	\$ 8,000	\$ 200,000	\$ 8,000	\$ 200,000	
13	LANA MEDIA COLOR (CAFÉ, GRIS PERLA, GRIS RATÓN, NEGRO, CRUDO) (5 KILOS POR CADA COLOR)	KILO	30	11151700	Hilos						\$ 9,900	
14	HILLO MACSWARE (COLORES SURTIDOS)	KILO	25	11151700	Hilos	\$ 78,000	\$ 1,950,000				\$ 67,200	
15	HILLOS NYMO, NEGRO, BLANCO Y CAFÉ (3 * CADA COLOR)	BOBINA * 64 YARDAS	9	11151700	Hilos						\$ 23,300	
16	RATÓN, GRIS PERLA, VINO TINTO, CAFÉ	KILO	27	11162116	Hilo de fique o estopa					\$ 25,600	\$ 274,176	

Nota. Evidencia Cotizaciones, [Fotografía tomada del pasante]

Para esta semana se realizó la actividad de propuesta económica, proceso de selección de mínima, cuadro presupuestal y análisis de informes de las Metas de Bienestar relacionados a los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+, se llevó a cabo la

realización de cuadro presupuestal y análisis de informes de las Metas relacionados a los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja las Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Se brindo el apoyo en la actividad de informes ejecutivos de los proyectos relacionados a los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja las Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Figura 2

ANEXO No. 3

PROPUESTA ECONOMICA PROCESO DE SELECCIÓN DE MÍNIMA SDSI-CMC-010-2022

Se manifiesta bajo la gravedad del juramento la siguiente propuesta económica, con los precios unitarios, valor total, discriminando claramente el IVA y demás impuestos de acuerdo con el estatuto tributario vigente.

"CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO, PARA LA EJECUCIÓN DE ACCIONES EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y DEMÁS METAS DEL PLAN DE DESARROLLO A CARGO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL."

ITEM	DESCRIPCION	VALOR UNITARIO	GRAVAMEN	VALOR IVA	VALOR TOTAL
1	BANKING publicitario de 2.80*2.00 metros, estructura en madera con soporte para mantener en pie				
2	LIBRETA DE CAUSARAJA: hojas color blanco portada y contraportada plastificada seguridad full color, en soporte 140x21 CM. Institucional				
	BOQUITO 1. Escrito en PVC ataxico color azul, tapa plástica y cambriero plástico. Tapa en color sólido, brillante, acabado sólido o acabado translucido 2. Medidas:				

Nota. Propuesta económica [Fotografía tomada del pasante]

Se realizo la consolidación de procesos de informes financieros de temas relacionados a las metas de los proyectos relacionados a procesos de comunidades Indígenas, Afrocolombianos, Rrom y LGBTIQ+. Realización de formatos de evidencias, consolidación de informes de eventos de las comunidades étnicas e informes RCP (Registro contractual de presupuesto), este documento certifica el monto de dinero que le otorgaron al proyecto de

inversión, se efectuó la realización de fichas técnicas y consolidaciones de CDP (Certificado de disponibilidad Presupuestal). Se evidencio que el presupuesto se designa por el número de personas caracterizadas por las comunidades, según la inversión, se clasifica el presupuesto en las metas de el plan departamental y genera el estudio, ofertas de las comunidades beneficiadas, según el análisis de estos conceptos el presupuesto se divide en el número de personas seleccionadas.

Figura 3

CDP Número	7100032332	Fecha del Creación	02.12.2022
Clase Doc.	R5 Imputación Proy o stock proy	Fecha Vencimiento	31.12.2022
Fecha de aprobación	02.12.2022	Página	1 de 1
Estado de Liberación	Aprobado		

Descripción: Adquisición Elementos Proy Product Comunidad LGBTI

Se certifica que a la fecha de expedición del presente documento existe apropiación con saldo disponible contra la cual se puede ordenar gastos en el código y valor que se detalla a continuación:

Item: 1 Valor: \$ 35.970.000 COP
 Rubro: 1126/1-0100/2320201003/5/153/CC / SECRETARIA DESARROLLO INCLUSION / Recurso ordinario / Otros bienes transportables (excepto productos metálicos, maqunaria y equipo)
 Proyecto: 2020/004250452/4502001 derechos y respeto a comunidad LGBTI

Item: 2 Valor: \$ 14.030.000 COP

Nota. CDP (Certificado de disponibilidad presupuestal) [Fotografía tomada del pasante]

El presupuesto es invertido en contratación de personas que haga parte de la administración y gastos de operación, sabemos que la gobernación es una entidad descentralizada no generan ingresos para su funcionalidad y operación.

8.2 Identificación del modelo de gestión financiera para el manejo del presupuesto público en proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.

Teniendo en cuenta los análisis financieros recolectados de bases de datos financieros y contables que maneja la secretaria de Desarrollo e Inclusión social, se evidencia que hay algunas falencias en los informes generales sobre la inversión del presupuesto público. Generan estrategias para la elaboración de estudios previos y de caracterización de la población necesitada, el proceso de las convocatorias de los proyectos de inversión y proyectos productivos, pero no contienen un sistema fiable para llevar los análisis financieros y contables, donde la administración pueda tomar decisiones, tener el conocimiento de los gastó la inversión y quienes fueron beneficiados.

Para la realización del objetivo, Identificar como opera el modelo de gestión financiera existente para el adecuado manejo del presupuesto en proyectos sociales que realiza la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca. Sé investigó cual modelo de gestión financiera se acomodaba a la contabilidad pública, conllevando una matriz en Excel donde contenga la información completa de cada proyecto de inversión con su presupuesto designado, para el cumplimiento del objetivose realizó las siguientes funciones de la Semana 7 a la Semana 12 (Del 5 de diciembre 2022 al 27 de enero del 2023), durante estas 6 semanas se realizó procesos de actividades de informes financieros, documentos exigidos para contratación de personal de la Gerencia consolidación del BPIN relacionados a los proyectos, presupuesto y actividades a las metas del plan Departamental que maneja las Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Realización de consolidaciones de informes financieros del mes de diciembre y matrices del BPIN (Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional), esta aplicativo guarda la información detallada de todos los proyectos de inversión del plan de departamental y aplicando la información recolectada al aplicativo DNP (Departamento Nacional de Planeación), apoyando en las actividades de informes ejecutivos y financieros, matrices de los proyectos relacionados a las metas del plan Departamental que maneja las Gerencia. Brindado el apoyo en la actualización de contratos y convenios en la plataforma SECOP II, plataforma publica que consolida la información de los contratistas relacionado a las hojas de vida.

Figura 4

NUMERO	COMUNIDAD	META	MUNICIPIOS BENEFICIADOS	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	ESTADO DEL PROCESO	FECHA ENTREGA	RESPONSABLE
1	LGBTIQ+	153	Soacha, Silvania, Tocaima, Tocancipá, Nilo, Funza	Participación en proyecto de presupuesto participativo para la comunidad (PBPIC)	\$ 50.000.000	Estructuración del secop	30 de Diciembre	FREDY-TATIANA
2	INDIGENA	179	Chia	Proyecto productivo artesanías	\$ 15.000.000	Aceptación de Ofertas	20 de Diciembre	ELSA-HERNAN
3	INDIGENAS	179	Cota	Proyecto productivo artesanías	\$ 15.000.000	Contratación Directa	16 de Diciembre	ELSA-HERNAN
4	INDIGENAS	179	Madrid	Medicina Ancestral	\$ 5.000.000	Aceptación de Ofertas	17 de Diciembre	ELSA-HERNAN
5	INDIGENAS	181	Sesquile	Identidad Cultural (Insumos y Diplomado)	\$ 30.000.000	En proceso de contratación directa	18 de Diciembre	ELSA-HERNAN
6	Rrom	185		Adquisición de elementos para fortalecer proyectos productivos de grupos Rromasentados en el departamento de cundinamarca a sus saberes tradicionales	\$ 7.000.000	Enviar a comité de Contratación	20 de Diciembre	ELSA
7	AFRO	183	Soacha, Mosquera, Funza, Chia, Fusagasugá, Cota, Girardot, Ricaurte, Guatiquil	Secciones de comisión consultiva	\$ 42.000.000	Entregados	20 de Diciembre	CARLOS
8	AFRO	183	Soacha, Mosquera, Funza, Chia, Fusagasugá, Cota, Girardot, Ricaurte	Adquisición de elementos para fortalecer proyectos productivos de grupos afrocolombianos asentados en el departamento de cundinamarca a sus saberes tradicionales	\$ 600.000.000	Ejecución	NO	CARLOS
9	AFRO	184	Soacha, Funza, Fusagasugá, Girardot	Adquisición de elementos para fortalecer proyectos productivos de grupos afrocolombianos asentados en el departamento de cundinamarca a sus saberes tradicionales	\$ 43.000.000	Entregados	25 de Noviembre	CARLOS

Nota. Cuadro de proceso Contractual [Fotografía tomada del pasante]

Se elabora la estructuración de las carpetas físicas, digitales, para el presupuestales manejado por la Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+, gestionando y estructurando informes de gestión, financieros y consolidaciones a los presupuestos de los proyectos productivos, análisis de eventos y actividades que realizo la

Gerencia en las metas del plan Departamental que estaban relacionadas a los Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+. Se realizo el proceso de gestionar y estructurar informes financieros, presupuestales detallados que maneja las Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Realizando actividades de informes sobre las metas, presupuesto y porcentaje de avances contractuales a las metas del plan Departamental que maneja las Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+. Participando en la parte administrativo y financiero, se realizó consolidación de informe y datos finales relacionados a las metas de los proyectos productivos, eventos, consultivas y convenios que maneja la gerencia (Gerencia para el apoyo de grupos étnicos y comunidad LGBTIQ+), apoye en la realización de actas, reportes PI (Plan Indicativo), en esta matriz se consolidad el presupuesto y gastos de los proyectos de inversión de cada Gerencia de la Gobernación de Cundinamarca.

Figura 5

Número de contrata	Objeto de contrato	Tipo de documento	Nro. doc. identificación	Nombre	Valor RPC	Plazo del contrato	Fond	BPIN	Area Funcion	Nro de R
9	SDSI-CPS-013-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	539307032	MONICA QUIROGA POVEDA	59.696.000	OCHO (8) MESES	3-0201	2021004250548	5/135/CC	4600009
10	SDSI-CPS-006-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	804592301	JOSE DAVID MEDINA SERRATO	35.432.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250541	5/132/CC	4600009
11	SDSI-CPS-002-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO / CC	521851452	CARMEN YOHANNA UBAQUE LINARES	27.176.000	OCHO (8) MESES	3-0201	2021004250548	5/135/CC	4600009
12	SDSI-CPS-009-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	10771480054	DEIST MARCELA CHACON HERNANDEZ	37.096.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250557	5/005/CC	4600009
13	SDSI-CPS-010-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO / CC	397965212	BERTHA ROCIO CASAS MALAVER	22.504.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250559	5/169/CC	4600009
14	SDSI-CPS-011-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO / CC	10689286105	GEMF PAOLA ILARION BOJACA	18.760.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250541	5/132/CC	4600009
15	SDSI-CPS-004-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	251976636	MARIA ANGELICA HOYOS RUIZ	45.320.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250541	5/132/CC	4600009
16	SDSI-CPS-001-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	10721527533	ANGIE PAOLA PRIETO GARZON	40.000.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250557	5/005/CC	4600009
18	SDSI-CPS-003-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	10224213288	JUAN DAVID BELLO RODRIGUEZ	32.960.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2020004250352	5/007/CC	4600010
19	SDSI-CPS-005-2022	PRESENTACION DE SERVICIOS PROFESION. CC	10735098768	JESSICA PAOLA VASQUEZ MARTINEZ	46.904.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250541	5/132/CC	4600010
19	SDSI-CPS-007-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESION. CC	10726531651	SANDIRA MILENA RODRIGUEZ BUSTOS	46.904.000	OCHO (8) MESES	3-0201	2021004250548	5/135/CC	4600010
20	SDSI-CPS-008-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	1136886913	MELISSA ALEJANDRA GONZALEZ RODR	33.280.000	OCHO (8) MESES	3-0201	2021004250548	5/135/CC	4600010
21	SDSI-CPS-014-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	207920222	OLGA PATRICIA PARRA AREVALO	46.904.000	OCHO (8) MESES	3-0201	2021004250548	5/135/CC	4600010
22	SDSI-CPS-016-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	10223980341	JESSICA LIDEX SANTOS	34.312.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250550	5/170/CC	4600010
23	SDSI-CPS-017-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	10324696504	JULY DANIELA COLORADO AYALA	46.904.000	OCHO (8) MESES	3-0201	2021004250548	5/135/CC	4600010
24	SDSI-CPS-020-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESION. CC	209763608	MARIA ELSA AMAYA CASTIBLANCO	46.904.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2020004250352	5/007/CC	4600010
25	SDSI-CPS-023-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESION. CC	817415599	WILSON EDILBERTO LOPEZ VELASQUEZ	38.376.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2020004250352	5/007/CC	4600010
26	SDSI-CPS-026-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESION. CC	10238985862	CLAUDIA LORENA HERNANDEZ MURCI	39.968.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250549	5/168/CC	4600010
27	SDSI-CPS-027-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESION. CC	41753294	CLAUDIA PATRICIA QUIROGA CARRILL	46.904.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2021004250573	5/120/CC	4600010
28	SDSI-CPS-029-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESION. CC	806551397	JOSE MISAEL MONTENEGRO GUIZA	36.672.000	OCHO (8) MESES	1-0100	2020004250477	5/415/CC	4600010

Nota. Análisis y consolidación del BPIN [Fotografía tomada del pasante]

En el modelo de gestión financiera se realizará la consolidación de matrices del BPIN (Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional) y aplicando la información recolectada al aplicativo DNP (Departamento Nacional de Planeación). Realización de cuentas de cobro de los contratistas y contratos de terceros que maneja la gerencia (Gerencia para el apoyo de grupos étnicos y comunidad LGBTIQ) se anexara en la matriz los siguientes documentos:

- Cuenta de cobro.
- RAS (Recibo a Satisfacción).
- Informe de Actividades.
- Certificación Bancaria.
- Planilla de pago de Seguridad Social.
- Actas de inicio de contrato.
- Formatos SAP (Gestión financiera, Información General y Tributaria de

Terceros)

- Documentos de la plataforma SECOP II.
- Informe de Supervisión de los contratistas.
- Evaluación de Proveedores.

Figura 6

CÓDIGO PLAN/SPM-PRODUCTO	CONCEPTO	CCPET	DESCRIPCION	AREA FUNCIONAL	REGIONAL PRESUPUESTARIO	FONDO	DESCRIPCION FONDO	AUTORIZACION LEGAL	META CUATRIENIO	CANTIDAD DE MEDIDA	INDICADOR	ACUMULADA A 31/08/2022	META VISIBERA	PRESUPUESTO VIGENCIA
153	Implementar un proyecto de presupuesto participativo para la comunidad LGTBIQ+								1	Num	Proyecto de presupuesto participativo para la comunidad LGTBIQ+	0,75	1,00	40.000.000
107	Implementar una estrategia para la vinculación laboral de la población LGTBIQ+								1	Num	Estrategia para la vinculación laboral de la población LGTBIQ+	1,00	1,00	34.985.000
110	Articular al 100% de los asentamientos indígenas con los mecanismos de gobernabilidad indígena, municipal, departamental y nacional.								100	%	Indicador de articulación de los asentamientos indígenas con los mecanismos de gobernabilidad indígena, municipal, departamental y nacional.	83,33	100,00	30.000.000

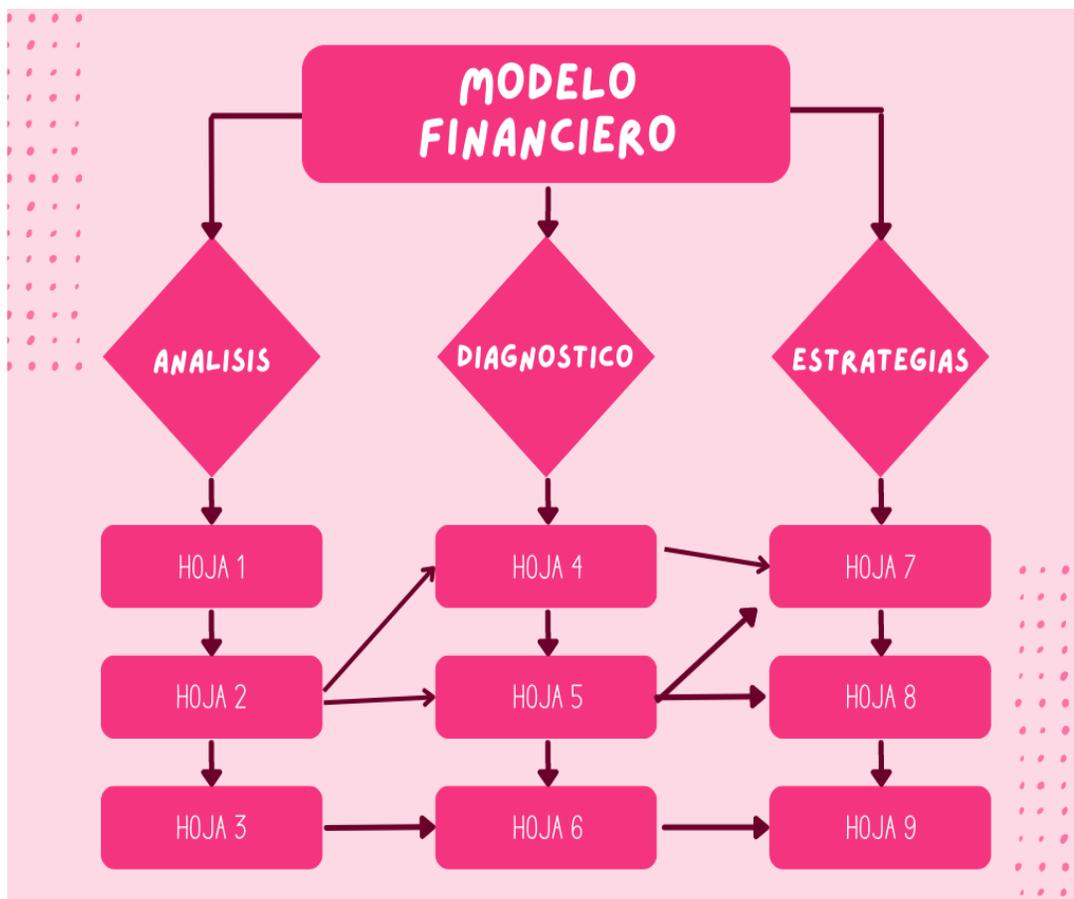
Nota. Plan operativo anual de inversión [Fotografía tomada del pasante]

Se ejecuto un diagnóstico en los procesos de los proyectos productivos que maneja la gerencia, análisis del POAI, el Plan Operativo Anual de Inversiones –POAI es un instrumento de gestión que permite operacionalizar los objetivos y metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal, departamental o Distrital, para cada vigencia anual. Realización de informes de actividades, formatos de evaluación de desempeño de la entidad y consolidación de los procesos de las metas de los proyectos productivos que realiza la gerencia. El modelo de gestión financiera se basa en la consolidación de datos de la elaboración estructural del presupuesto, la información detallada de cuanto es la inversión, transformación contractual de los procesos administrativos, documentación de los contratos y convenios, oferta y aceptación de oferta, propuesta, comunidad beneficiada y proceso de inversión y presupuesto gastado con detalle y anexos.

8.3 Sugerir el modelo de gestión financiera para el presupuesto de proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca.

Después de recopilar los datos y la información detallada de los proyectos de inversión social y verificando el grado de presupuesto, se optará por la elección de un modelo de gestión financiera, realizado autónomamente con diferentes matrices e ideas financieras. El modelo se basará en 10 pasos como se plantea en la figura 7, donde se recopilará la información contable, financiera y administrativa.

Figura 7



Nota. Flujograma del proceso de la matriz en Excel [Flujograma realizada por el pasante]

La primera hoja de la matriz se consolida la información detallada de las metas asignadas por el plan departamental, cada meta consta de varios proyectos, contratos y convenios que benefician a la sociedad con el presupuesto aplicado. La segunda hoja consta en la recopilación y análisis de los proyectos ofertados, aceptados por la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social, Gerencia para la atención de grupos Étnicos y comunidad LGBTIQ+, la tercera hoja se realiza un balance contable con todo el movimiento que se efectuó, implementando los proyectos de inversión, en la cuarta hoja se basara el análisis del presupuesto de los gastos efectuados en los proyectos.

En la quinta hoja se consolida la información de los costos que se generaron en los proyectos de inversión, en la sexta hoja se realiza un Análisis de Gestión, en la séptima hoja se realizara en análisis de riesgos y mitigación de riesgos. En la octava hoja se realiza un análisis de rentabilidad y se proyectará todos los datos de inversión si es viable o no viable, recursos propios o designados. En la novena hoja se realiza un análisis financiero completo de todos de los proyectos de inversión aplicados en la Gerencia para la atención de grupos Étnicos y comunidad LGBTIQ+, y por último en la hoja decima se hará un diagnóstico financiero y un reporte a las cargos administrativos y gerenciales para la tomar la mejor decisión para los próximos proyectos de inversión.

Para la realización del objetivo Sugerir el modelo de gestión financiera para el presupuesto de proyectos sociales de la secretaria de Desarrollo e Inclusión Social de la Gobernación de Cundinamarca; se ejecutó las actividades relacionadas en la pasantía, para el cumplimiento del objetivo se realizó las siguientes funciones de la Semana 13 a la Semana 16 (Del 30 de enero 2022 al 17 de febrero del 2023), durante estas 3 semanas se realizó el informe de actividades realizadas en los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental

que maneja las Gerencia para la atención de Grupos Étnicos y Comunidad LGBTIQ+.

Verificación y corrección de matrices financieras y presupuestos.

Se brindo el apoyo en la actualización y verificación de las hojas de vida de los Contratistas en la Plataforma SIGEP II, realización de informe ejecutivo del BPIN (Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional), matrices, tablas de presupuestos y análisis financiero y consolidación en el aplicativo SPI (Seguimiento de presupuesto de Inversión).

Figura 8

Centro gest.	Número de contrat.	Objeto de contrato	Tipo de docum.	Nro. doc. identificación	Nombre	Valor RP	Plazo del contrat.	Fondi.	BPIN	Area Funcion.	Nro de I
265	1126 SDSI-CPS-262-2022	PRESTACION DE SERVICIOS DE APO CC		10724676544	LAURA GABRIELA RAMIREZ RAMIREZ	4,300,000	UN (1) MES	1-0100	#####	5/416/CC	#####
266	1126 SDSI-CPS-261-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PROFES CC		10244928344	NAEFFY JULIETH MURILLO RODRIGUEZ	4,000,000	UN (1) MES	1-0100	#####	5/171/CC	#####
267	1126 SDSI-CMC-263-2022	PRESTACION DE SERVICIOS DE APO CC		8300608028	DESARROLLAMOS IDEAS CONSTRUIMOS BI	71,185,800	DIEZ (10) DIAS	1-0100	#####	5/007/CC	#####
268	1126 SDSI-CMC-266-2022	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS Y M/CC		8300608028	DESARROLLAMOS IDEAS CONSTRUIMOS BI	51,199,750	DIEZ (10) DIAS	1-0100	#####	5/171/CC	#####
269	1126 SDSI-CMC-265-2022	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS P/CC		8300608028	DESARROLLAMOS IDEAS CONSTRUIMOS BI	67,453,966	DIEZ (10) DIAS	1-0100	#####	5/174/CC	#####
270	1126 SDSI-CPS-264-2022	PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA NIT		9001314056	CIRCULO DE TRIUNFADORES LTDA	32,000,000	VEINTICINCO (25) DÍ	3-1100	#####	5/145/CC	#####
271	1126 SDSI-CMC-267-2022	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS P/NIT		9010580507	LICITACIONES Y ASESORIAS LICCONT S	40,963,370	DIEZ (10) DIAS	1-0100	#####	5/136/CC	#####
272	1126 SDSI-CPS-259-2022	PRESTACION DE SERVICIOS ARTÍSTI/CC		805479669	OMAR FABIAN TRIVIÑO TORRES	22,933,333	QUINCE (15) DIAS	3-1100	#####	5/120/CC	#####
273	1126 SDSI-CMC-268-2022	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS P/NIT		9012480803	SOLUCIONES INTEGRALES EUREK SAS	17,404,614	QUINCE (15) DÍAS C/	1-0100	#####	5/179/CC	#####
274	1126 SDSI-CPS-270-2022	CONTRATO DE PRESTACION DE SER NIT		9002397626	COMUNIDAD INDIGENA MUISCA DE COTA	30,394,188	CINCO (5) DIAS CALÉ	1-0100	#####	5/181/CC	#####
275	1126 SDSI-CMC-269-2022	PRESTACION DE SERVICIOS DE APO NIT		9012814353	EVENTOS Y PRODUCCIONES SALOMON SA	31,318,000	OCHO (8) DIAS	1-0100	#####	5/183/CC	#####
276	1126 SDSI-CMC-272-2022	PRESTACION DE SERVICIOS DE APO NIT		9002909699	INVICTOS SAS	61,130,000	CINCO (5) DÍAS	1-0100	#####	5/404/CC	#####
277	1126 SDSI-CDCASO-273-2022	AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATI/NIT		9009186741	FUNDACION PARA EL RESCATE DE LOS VA	45,000,000	HASTA EL 31 DE DICI	1-0100	#####	5/123/CC	#####
278	1126 SDSI-CD-ESAL-274-2022	AUNAR ESFUERZOS PARA ASISTIR T/NIT		9014604423	FUNDACION SOCIAL CREADO JUNTOS	93,333,333	CINCO (5) DIAS	1-0100	#####	5/418/CC	#####
279	1126 SDSI-CMC-275-2022	*ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PAR CC		8300608028	DESARROLLAMOS IDEAS CONSTRUIMOS BI	53,030,228	CINCO (5) DIAS CALÉ	1-0100	#####	5/153/CC	#####

Nota. BPIN (Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional) [Fotografía tomada del pasante]

Consolidación de plan de asistencias técnicas de todos los proyectos realizados por la gerencia de grupos étnicos y comunidad LGBTIQ+, consolidación e informe del PAA (Plan anual de adquisiciones). Apoyo en la realización de informe ejecutivo de empalme, este proceso se realizó para la entrega de cargo al siguiente pasante encargado de la dependencia como auxiliar contable de la Gerencia para la atención de grupos Étnicos y comunidad

LGBTIQ+, realización de matrices, tablas de presupuestos y análisis financiero para la entrega del cargo de la gerente que termino su etapa de Contratación. Realización de correcciones de carpetas digitales y número de contratos, presupuestos validado en Secop II y en la actividad de un cuadro presupuestal, un análisis de informes de las Metas de Bienestar relacionados a los proyectos y actividades a las metas del plan Departamental que maneja las Gerencia.

En general, la aplicación de un modelo financiero para proyectos sociales puede ser una herramienta útil para evaluar la viabilidad financiera de un proyecto social y tomar decisiones informadas sobre la asignación de recursos. Sin embargo, los resultados del modelo financiero dependen de la calidad de los datos utilizados y de la precisión de los supuestos utilizados en el modelo. También es importante tener en cuenta que los modelos financieros son herramientas que pueden proporcionar información valiosa, pero no pueden predecir el futuro con certeza y siempre hay un margen de error.

Un modelo financiero para el presupuesto público es una herramienta que puede ayudar a los gobiernos y organizaciones a planificar y administrar sus finanzas públicas de manera efectiva. Al utilizar este tipo de modelo, es posible proyectar ingresos, gastos y flujos de efectivo futuros y analizar cómo diferentes escenarios y supuestos pueden afectar la situación financiera a largo plazo.

Los resultados que se pueden obtener al utilizar el modelo financiero para el presupuesto público incluyen:

- Proyecciones de ingresos y gastos: El modelo financiero puede utilizarse para proyectar los ingresos y gastos futuros del gobierno. Esto puede incluir el análisis de diferentes fuentes de ingresos, como impuestos, tarifas

y transferencias, así como el análisis de diferentes tipos de gastos, como inversiones en infraestructura, programas sociales y servicios públicos.

- **Identificación de déficit o superávit:** Al proyectar los ingresos y gastos futuros, el modelo financiero puede ayudar a identificar si el gobierno tendrá un déficit o un superávit en el presupuesto. Esto puede ser útil para la planificación y la toma de decisiones, ya que permite al gobierno ajustar sus políticas fiscales para lograr sus objetivos financieros.
- **Análisis de la deuda pública:** El modelo financiero también puede utilizarse para analizar la deuda pública y proyectar cómo ésta puede afectar la situación financiera del gobierno a largo plazo. Esto puede incluir el análisis de diferentes escenarios de pago de la deuda, la estimación de los intereses y la evaluación de la capacidad del gobierno para pagar sus obligaciones de deuda.
- **Evaluación de políticas fiscales:** Al utilizar el modelo financiero, el gobierno puede evaluar diferentes políticas fiscales y analizar cómo pueden afectar los ingresos y gastos futuros. Esto puede incluir la evaluación de impuestos, exenciones fiscales, incentivos y otros programas fiscales.

En general, el modelo financiero para el presupuesto público es una herramienta importante para la planificación y gestión financiera efectiva de los gobiernos y organizaciones. Los resultados que se pueden obtener al utilizar este modelo pueden ayudar a tomar decisiones informadas y a ajustar las políticas fiscales para lograr los objetivos financieros a largo plazo.

9. Conclusiones

La etapa primordial de un estudiante es su práctica profesional, las pasantías ha representado un complemento preciso para la educación del alumno, gracias a ello se permite aumentar la experiencia laboral, conocer el hilo de la empresa y obtener una visión más amplia acerca de las actitudes contables y financieras que se debe tomar en una empresa. Todas las actividades anteriormente expuestas se han cumplido, por ello se puede decir que el proceso de pasantías ha sido beneficioso al máximo para todos los entes públicos.

La experiencia en la pasantía fue agradable, conllevando que los compañeros de la entidad enseñaran sus conocimientos, la practica contable es lo más esencial de una empresa pública y privada. Durante la práctica se analizó diferentes matrices financieras y contables, diagnosticando la entidad el proceso de sus inversiones y gastos; utilizar un sistema contable permite llevar en orden la operatividad de la empresa. Analizando los procesos de proyectos y presupuesto público, el diagnostico de los procesos contables demostró que el sistema contable tiene falencias, por ende, se realizó la búsqueda de un modelo financiero para el proceso contables y financiero.

El desafío para la gerencia son las limitaciones de tiempo, por lo que realizar los análisis financieros antes mencionados es más dispensable utilizando hojas de cálculo electrónicas para la gestión contable no es práctico y ejerce presión sobre el equipo financiero. Es aquí donde surge la necesidad de utilizar herramientas como los Modelos de gestión financiera, por su capacidad para integrar las áreas operativas y administrativas de la empresa y facilitar la generación de reportes, diagnósticos y toma de decisiones.

10. Recursos humanos

Los recursos humanos están conformados por el estudiante investigador, el docente investigador y demás personas que quieran hacer parte de la investigación.

Tabla 1

Recursos Humanos

Cargo	Nombres	Horas diarias	Horas semanales	Horas mensuales
Pasante	John Leonardo López Artunduaga	8 horas Diarias	40 horas semanales	160 horas mensuales
Asesor	Myriam Roció Páez Saboya	2 horas Diarias	10 horas semanales	40 horas mensuales
Asesor	Olga Janneth Montoya Torres	4 horas Diarias	20 horas semanales	80 horas mensuales

Recursos Materiales

Tabla 2

Recursos materiales e instrumentos digitales

DESCRIPCION	CANTIDAD
Portátiles	Uno
Impresora a color	Uno
Resma de papel	Dos
Material de papelería (Esferos, reglas, etc.)	Dos por persona
Equipo de Encuestas (planillas, hojas, equipo electrónico)	Dos por persona

Recursos Institucionales

En lo posible se hará uso de la biblioteca de la Universidad y las instalaciones de la Gobernación de Cundinamarca.

11. Referencias

Adriana Callejas Acevedo, 2018, *Propuesta para fortalecer el sistema de gestión de la calidad organizacional en una entidad financiera del sector público colombiano.*

Aranda Quispe, Lucio Isai, Canaza Ordoñez, Davis Samuel, (2018) *La gestión financiera y la liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales SRL, periodos 2013 – 2017, Lima, Perú.*

Carmen C. Cabrera-Bravo, Martha P. Fuentes-Zurita, Gerónimo W. Cerezo-Segovia- Vol. 3, núm. 4, octubre, 2017. *La gestión financiera aplicada a las organizaciones.*

Cazallo-Antúnez, Ana María, Méñaca Guerrero, Indira, Martínez Caraballo, Hugo Ramón, (2018), *Evaluación de la gestión financiera del Consorcio Metropolitano de Transportes del Área de Sevilla – España.*

de la información financiera en organismos públicos, pp. 55 - 63 Auditoría Pública n° 71.

Decreto 1101 de 2007, Decreto 111 de 1996. *Presupuesto rentas e ingresos y de gastos e inversiones de la nación.*

del presupuesto público en los programas de Contaduría Pública en Colombia. Revista Visión Contable, 26, pp.

Franco Vargas, MH., Ramírez Brouchoud, MF., Chinkousky Giraldo, MA (2019). *Los controles a la administración pública en Colombia. Una aproximación al control social al presupuesto participativo en Medellín*, Reflexión Política.

Huácar, Y., Díaz, M. C., y Cuba, E. E. 2022. *Presupuesto participativo y gestión del gasto público.* Revista de Ciencias Sociales (Ve), XXVIII (Especial 5), 279-289.

Jenny Vanessa guzmán Castañeda, Ginna Natalia Palacios Reyes, 2019, *Estudio del impacto social frente a la inversión realizada en el programa de “educación para todos” del*

municipio de Mosquera en el plan de desarrollo “Mosquera tarea de todos” del periodo 2016 – 2019.

Jorge Espitia, César Ferrari, Jorge Iván González, Isidro Hernández, Luis Carlos Reyes, Alejandra Romero, Carlo Tasará, David Varela, Jairo Villabona, Gustavo Zafra, 2018, *El gasto público en Colombia reflexiones y propuestas.*

Ligia Alba Melo-Becerra, Jorge Enrique Ramos-Forero, Camilo Gómez, 2022, *El presupuesto general de la nación: una aproximación a las partidas de transferencias e inversión.*

Manuel Fresno Castro, (2018), *Aplicación del sistema de control interno*

Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas, núm. 23, 2009.

Oscar león García serna - 4ta edición. 2018. *Administración Financiera fundamentos y aplicaciones*

Otárola Cajavilca, Iven Jesús; Soto Díaz, Ricki Liner Rubén; Tarrillo Bullón, Manuel Arturo, (2018), *El control interno y la gestión financiera de la empresa Telecomunicaciones GYS EIRL - periodo 2015-2016”*

Pinilla, M., & Oviedo, E. 2022, *Metodologías activas para la enseñanza*

Quintanilla-Ortiz, D. y Díaz-Jiménez, M., (2019). *Una revisión conceptual y de aplicación de la contabilidad de gestión en el sector público. Contaduría Universidad de Antioquia.*

Rojas Rojas, W., & Sánchez Grijalba, A. M. (2021) *Pensando la Contaduría Pública en su ejercicio profesional: contextos y presupuestos.* Innovar, 31(80) 141-152.

Rubio-Rodríguez, Gustavo Adolfo; Blandón López, Alexander; Serna Gómez, Humberto *Análisis de los factores que componen un sistema de gestión empresarial. estudio de caso,* Revista Científica Hermes, vol. 25, 2019, pp. 408-430 Instituto Paulista de Ensino e

Pesquisa Brasil, Brasil

Sandra Patricia Bravo Larrañaga, Cristian Daniel Díaz Bastidas, Jorge Andrés Meneses Gómez, 2021, *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Año 2021.*

Terrazas Pastor, Rafael Alfredo, *Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas*, núm. 23, enero-junio, 2019, pp. 55-72.