

# Estructura, organización y funcionamiento administrativo de la Liga de Futbol de Cundinamarca 2022

Structure, organization and functioning administrative of the Cundinamarca Soccer League 2022

David Santiago Villalobos  
Aguilera†  
dsvillalobos@ucundinamarca.edu.co

Universidad de Cundinamarca, Facultad de Ciencias del Deporte y la Educación Física, Programa de [Profesional en Ciencias del Deporte la Educación Física]

## **Resumen**

La Liga de Futbol de Cundinamarca es un organismo que forma parte del Sistema Nacional del Deporte y lleva más de 80 años de ser legalmente constituido, ha mostrado un gran avance a nivel de gestión administrativa y competitiva gracias a sus funcionarios en cabeza de su presidente Gerson Giovanni Ballesteros Torres quien se encuentra en la recta final de su paso por la liga debido a que está culminando su tercer periodo de ser elegido. La estructura operacional que se plantea se encuentra acorde a la exigencia de los clubes deportivos de futbol del departamento, proyectando al día de hoy una administración que cumple con el marco de la legalidad y una representación congruente con las necesidades del deporte cundinamarqués, siendo este, el deporte que cuenta con mayor participación y cobertura en los 116 municipios del departamento. Como resultado de su importante trabajo dispone de procesos deportivos claros de masificación y desarrollo continuo donde se promueve la práctica del futbol en sus diferentes manifestaciones, estableciendo comisiones municipales las cuales fortalecen la competitividad y la representación de la liga en los municipios en busca de talentos y el alto rendimiento a nivel nacional. La competencia es uno de los principales objetivos de la liga en sus diferentes categorías, modalidades y ramas; de tal importancia, que, para garantizar los recursos, la liga establece estrategias de gestión que permitan dar cumplimiento de sus metas y compromisos con altos estándares, contando para el año 2022 con un presupuesto definido y una inversión estratégica acorde a las metas planificadas, ejecutadas, dirigidas y controladas por la liga.

*Palabras Clave:* Organización, Deporte, Estado, Administración, Estructura, Presupuesto.

The Cundinamarca Soccer League is an organization that is part of the National Sports System and has been legally constituted for more than 80 years, it has shown great progress at the administrative and competitive management level thanks to its officials headed by its president Gerson Giovanni Ballesteros Torres who is in the final stretch of his time in the league because he is completing his third period of being elected. The proposed operational structure is in accordance with the demands of the department's soccer sports clubs, currently projecting an administration that complies with the legal framework and a representation consistent with the needs of sports in Cundinamarca, this being, the sport that has the greatest participation and coverage in the 116 municipalities of the department. Because of its important work, it has clear sports processes of massification and continuous development where the practice of soccer is promoted in its different manifestations, establishing municipal commissions, which strengthen the competitiveness and representation of the league in the municipalities in search of talents and high performance at the national level. The competition is one of the main objectives of the league in its different categories, modalities and branches; of such importance, that, to guarantee resources, the league establishes management strategies that allow it to fulfill its goals and commitments with high standards, counting for the year 2022 with a defined budget and a strategic investment according to the planned goals, executed, directed and controlled by the league.

*Keywords:* Organization, Sport, State, Administration, Structure, Budget.

## 1. INTRODUCCIÓN

La Liga de Fútbol de Cundinamarca [CUNDIFUTBOL] es un organismo privado del sistema nacional del deporte colombiano, el cual rige a nivel departamental contando con personería jurídica desde el año 1938 y hoy en día tiene su reconocimiento deportivo vigente mediante Resolución 2017 del 30 de octubre de 2019, expedido por el Ministerio de Deporte. La liga cuenta con un órgano de dirección conformada por asamblea a través de los clubes afiliados, gracias a ella logran acceder a la participación y actividad departamental y nacional competitiva según lo establecido en la normatividad actual, además del el aporte permanente del comité ejecutivo, sus comisiones técnicas, de juzgamiento y disciplinarias, por medio de las cuales se establecen objetivos a corto, mediano y largo plazo que permiten obtener resultados competitivos favorables y una representación sobresaliente. Una visión de cómo está la liga en el año 2022, a nivel legal, administrativo, competitivo y propositivo se logra analizando la forma de trabajo de la institución, para ello se intervino de manera observacional no interna más si participante donde la finalidad es exponer datos actualizados y relevantes de este organismo.

### Estructura

**Tabla 1**

*Estructura Administrativa CUNDIFUTBOL*

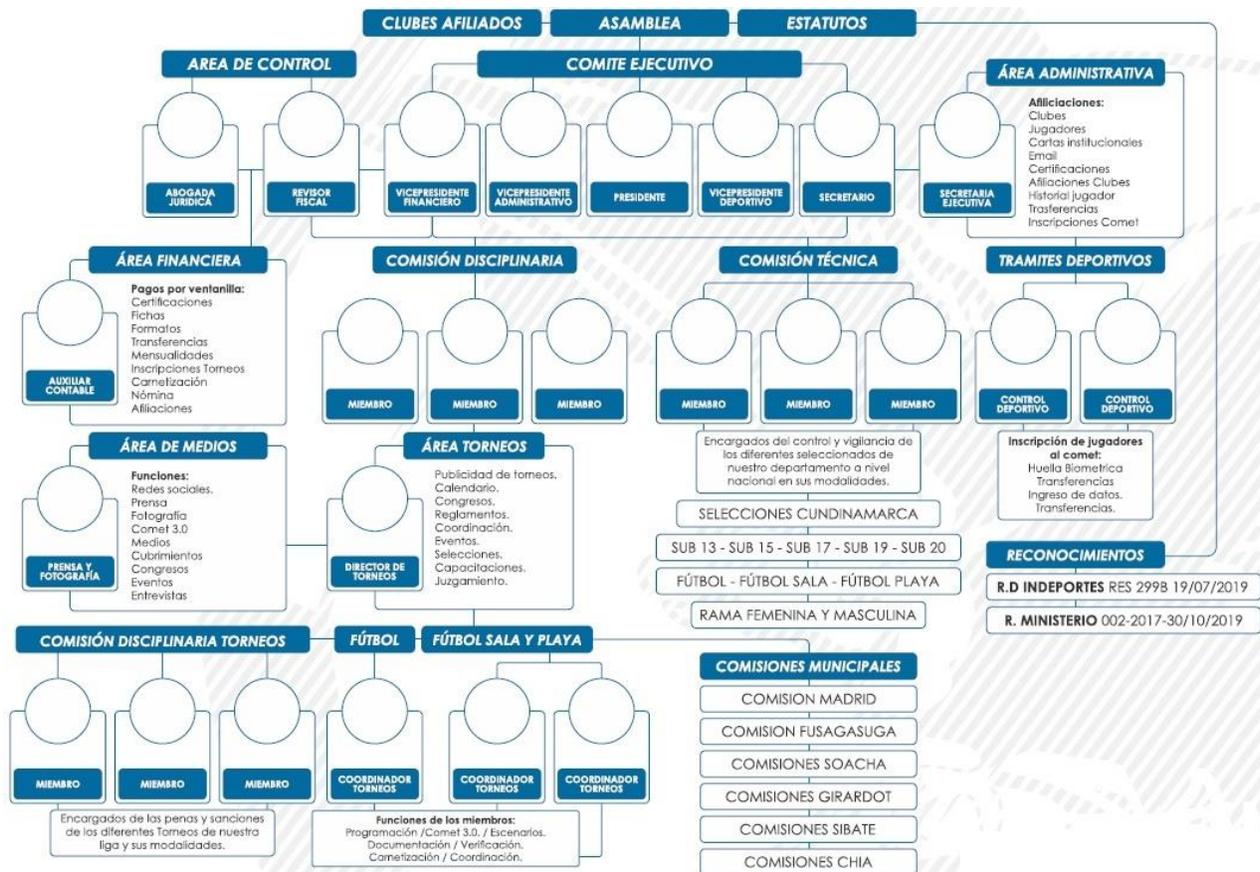
<b>Presidente de la Liga De Futbol de Cundinamarca</b>	<b>Gerson Giovani Ballesteros Torres</b>
<b>Comité ejecutivo</b>	
<b>Tesorero</b>	Edgar Cantor
<b>Vicepresidente Administrativo</b>	Mauricio Correa
<b>Vicepresidente Deportivo</b>	Rodolfo Rosero
<b>Secretario</b>	Javier Moreno
<b>Secretaría</b>	
<b>Secretaria de Presidencia</b>	Amparo Cárdenas
<b>Secretaria Ejecutiva</b>	Paola Cantor
<b>Jefe de prensa</b>	
<b>Prensa</b>	Tatiana Torres
<b>Prensa</b>	Hasbreidy Marentes Ramírez
<b>Dirección de Torneos</b>	
<b>Director de Torneos</b>	Edwin Castro
<b>Coordinador de torneos</b>	Oscar Chitiva
<b>Coordinador de torneos</b>	Sebastián León

Nota: Departamentos administrativos de CUNDIFUTBOL. Fuente: Autoría Propia

## Organigrama CUNDIFUTBOL

Figura 1

Organigrama CUNDIFUTBOL



Nota: Estructura Administrativa de CUNDIFUTBOL. Fuente: CUNDIFUTBOL (2022)

## 2. MÉTODOS/METODOLOGÍA

Para la elaboración de este artículo de investigación se emplea un enfoque cualitativo observacional en búsqueda de una descripción del estado actual de CUNDIFUTBOL, para ello se intervinieron diferentes funcionarios a manera de entrevista, se comprendieron archivos internos facilitados por ellos para obtener información escrita, además de su página web CUNDIFUTBOL.com.

Se logró recopilar información inicialmente con una corta serie de preguntas a diferentes funcionarios de la liga: presidente, director de torneos, coordinador de torneos y coordinador de selecciones quienes pusieron al tanto del momento actual de la liga; también se analizó un archivo pdf donde expresan cual es el plan de acción 2022 que comprende una caracterización de CUNDIFUTBOL, exponiendo historia, justificación, estructura, proyectos, estrategias, zonificación departamental y las metas definidas por la liga.

Cundifutbol.com es una página web donde se encuentran actualidades de la liga, información básica como empresa, procesos que se llevan a cabo dentro de esta y por supuesto se habla de los torneos en los cuales se logra una participación.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Gerson Ballesteros en julio de 2023 cumple su tercer periodo como funcionario de CUNDIFUTBOL, uno como secretario y dos como presidente donde logro un nombramiento a través de elección por asamblea como representante de su club Estrella Azul. Su objetivo inicial fue el de mejorar los procesos deportivos, administrativos y de gestión de la liga para tener un alcance significativo fortaleciendo el deporte en el departamento, además de mejorar su participación en eventos nacionales. Inicialmente gestionando recursos y estableciendo planes de trabajo para los deportistas cundinamarqueses hizo que la institución saliera adelante empezando a tener más reconocimiento en el país. Además, crear una identidad futbolística resaltando que en el departamento existen deportistas fuertes en futbol de campo, futbol sala y futbol playa tanto masculino como femenino que no tenían un proceso antes de su nombramiento en CUNDIFUTBOL.

Hoy en día se logra una representación en instancias finales de torneos nacionales de estas tres diferentes disciplinas, para ello la liga utiliza de manera interna comisiones municipales y acompañamientos con los municipios en los cuales existe un mayor número de clubes afiliados como Chía, Fusagasugá, Girardot, Mosquera entre otros, donde se hacen fichajes deportivos para selecciones y entrenamientos enfocados al alto rendimiento.

La parte administrativa se realiza conforme lo exige la plataforma [COMET] que “consiste en un sistema experto en gestión de competiciones donde se administra todas las competiciones de CONMEBOL en sus tres disciplinas Fútbol de Campo – Fútbol Playa y Fustal”. (Federación Colombiana de Futbol, 2020. p 6). Una herramienta para mantener una base de datos unificada y permanente de los movimientos que realicen sus afiliados, para lo que solicita un registro minucioso de cada deportista para poder ser afiliado a la liga, temas de fichaje de jugadores, afiliación de equipos, resultado de partidos, transferencias y demás. Esto permite acceder a información de hojas de vida de jugadores, técnicos, árbitros y funcionarios la cual finalmente ayuda a reducir la posibilidad de cualquier fraude. El COMET favorece los derechos de formación, lo que brinda seguridad a los entrenadores y directivos de poder dejar avanzar los jugadores a un nivel de alto rendimiento y profesional que en un futuro los clubes puedan ver resultados monetariamente hablando al momento de que sus deportistas sean fichados por grandes clubes nacionales o internacionales.

También se dio a conocer que uno de los objetivos que propone CUNDIFUTBOL es lograr una contratación de entrenadores de futbol, futbol sala y futbol playa a través del Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca [INDEPORTES] (Castro, 2022). Logrando que dirijan y se centren en los procesos de los deportistas logrando proyectar una clasificación en los juegos nacionales 2023.

Existe una estrategia basada en la promoción y difusión de torneos a nivel departamental que promueven la práctica de futbol sala y futbol playa, donde pretenden de esta manera subir el nivel competitivo, y descubrir nuevos talentos para participar en torneos nacionales y tener una buena representación.

La Liga de Fútbol Cundinamarca muestra el trabajo a través de las diferentes selecciones que participan en el torneo [NACIONAL INTERLIGAS] organizado por la División Aficionada de Futbol [DIFUTBOL], en las categorías Sub 13, Sub 15, Sub 17, Sub 19, Sub 20 además de futbol playa, futbol sala en ambas ramas masculina y femenina.

Como evento primordial, la liga realiza un torneo que reúne a los clubes afiliados y los institutos municipales del departamento. Este evento reúne a más de 7.000 deportistas de diferentes sitios del departamento. Se juega en municipios como Mosquera, Chía. Funza, Facatativá que son las principales sedes de este. Aparte está la liga “Pony futbol”, “Copa Funza ciudad líder” y el “torneo Madrid crece contigo”, que también favorecen la competencia y el rendimiento del futbol de Cundinamarca.

Existen Comisiones municipales que le permiten a la liga tener un alcance más efectivo, las cuales se encargan de incentivar campeonatos locales en todas las categorías, controlar los clubes y fichar deportistas para hacerlo parte de las selecciones.

**Tabla 2**

*Comisiones municipales*

<b>Comisión de Girardot</b>
<b>Comisión de Soacha</b>
<b>Comisión de Fusagasugá</b>
<b>Comisión de Madrid</b>
<b>Comisión de Zipaquirá</b>
<b>Comisión de Chía</b>

Nota: Municipios que cuentan con una comisión. Fuente: autoría propia

12 Zonas o provincias dividen el departamento de Cundinamarca, dentro de estas existen 116 municipios donde la liga está presente en un 70 % del departamento, es decir cerca de 82 municipios. La meta que expresa la liga es de lograr acoger un 95% de los deportistas del departamento.

**Tabla 2**

Presupuesto de CUNDIFUTBOL 2022

<b>Capacitación</b>	<b>30.000.000 \$</b>
<b>Selecciones Departamentales</b>	860.900.000 \$
<b>Torneos CUNDIFUTBOL (Futbol-Futbol Sala - Futbol Playa)</b>	120.000.000 \$
<b>Programa Escuelas De Formación</b>	450.000.000 \$
<b>Eventos Especiales</b>	200.000.000 \$
<b>Patrocinio</b>	100.000.000 \$
<b>Infraestructura</b>	50.000.000 \$
<b>Comisiones Municipales</b>	30.000.000 \$
<b>TOTAL DEL PRESUPUESTO</b>	<b>1.840.900.000\$</b>

Nota: Municipios que cuentan con una comisión. Fuente: CUNDIFUTBOL (2022)

## 1. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Se puede analizar que los órganos constitutivos de la liga en cabeza de su presidente han hecho una importante labor para fortalecer la liga, atendiendo a la cantidad de clubes afiliados la cual era de 32, mientras que hoy en día logra contar con 157 clubes. Esto ha hecho que la oportunidad de masificar el fútbol, fortalecer procesos y selección de talentos, cumpliendo objetivos trazados de contar con una cantidad de deportistas considerable y así poder tener una representación positiva en el país.

Ahora la Liga de Fútbol de Cundinamarca se centra en Juegos Nacionales para el 2023, donde será un gran reto clasificar en cada una de las categorías y disciplinas, considerando que el proceso que lleva ha reflejado resultados cuantificables a nivel interno con la gestión de recursos, pero ahora su proyección debe ser de sembrar una identidad de juego, siendo reconocida por triunfos y un alto nivel de competitividad en torneos nacionales.

Modalidades como el fútbol playa y el fútbol sala están en un camino prematuro, aunque se realicen torneos, la existencia de clubes afiliados y deportistas practicantes es poca, lo cual no permite un avance a nivel competitivo nacional. Se comprende además que el fútbol de salón siempre ha contado con más acogida por parte de los deportistas. Sin embargo, también se realiza una gestión de promoción y búsqueda de nuevos talentos en el departamento.

Las comisiones municipales son una gran forma de incentivar la práctica del fútbol en el departamento, a través de ellas se promueve y se controlan eventos y torneos regionales permitiéndole a los clubes subir el rendimiento y trabajar en conjunto con la liga.

En cuanto al presupuesto cabe recordar que es una de las ligas que más presupuesto recauda en el departamento de Cundinamarca, sin embargo, detalladamente se designa un 47 % en las selecciones departamentales. También un 25% en programas de (no es competencia de la liga las escuelas deportivas, podría ser que se promueven actividades en categorías mejores de iniciación etc...) teniendo en cuenta que recibe o cuenta con un apoyo del 50 % de Indeportes, dentro de su presupuesto que es de 1.840.900.000 millones de pesos.

## CONCLUSIONES

La importancia de haber una persona que sea capaz de gestionar es fundamental en cualquier organización deportiva, en el caso de la Liga de Fútbol de Cundinamarca que lleva más de 80 años de trayectoria, ha mostrado que, aunque a nivel competitivo no es de los más fuertes del país si hay un avance significativo con la gestión que realiza su presidente Gerson Ballesteros además de una proyección a largo plazo bien encaminada y estratégicamente lenta pero bien forjada.

La plataforma Comet es la base de datos que maneja el fútbol a nivel mundial, lo cual permite que la administración de las ligas tenga un orden y acceso actualizado a la información de jugadores y demás; a nivel interno existe una estructura sencilla que permite llevar un control de los recursos de la liga para así mismo ser designados en diferentes áreas.

Clasificación y participación a Juegos Nacionales es la principal meta de las selecciones y disciplinas que representan el departamento, esto se debe a que la competencia que requieren estas justas es de alto nivel y llegar a obtener buenos resultados o porque no obtener una medalla hará crecer el nombre de la Liga de Fútbol de Cundinamarca.

En definitiva, las Comisiones Municipales son de gran ayuda, pero lograr consolidar más de estas en otros

municipios sin duda alguna fortalecerá la estructura de la liga teniendo más control sobre los deportistas desconocidos o con los que poco se trabaja.

Se tiene una historia de más de tres cuartos de siglo con un 70% del departamento intervenido, en definitiva, el trabajo por realizar es bastante para lograr un ideal del 95% no solo por obtener un nivel competitivo alto y ser reconocidos, sino porque el deporte más famoso del mundo llegue a todos los rincones de Cundinamarca y así puedan seguir “unidos escribiendo una nueva historia”

## REFERENCIAS

- Asamblea Nacional Constituyente (1991) Constitución Política de Colombia. <https://pdba.georgetown.edu/Constitutions/Colombia/colombia91.pdf>
- Canal 8 (2019, mayo 15) *Especiales Litechia Gersón Ballesteros Presidente Liga De Fútbol De Cundinamarca*. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=mtElqpBPMpQ>
- Castro, E. (2022) *Plan de Acción*. [Archivo pdf].
- Congreso de la República (1995) por el cual se dictan disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la Educación Física y se crea el Sistema Nacional del Deporte. Ley 181/1995. D.O: 41.679 [https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-104567\\_archivo\\_pdf.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-104567_archivo_pdf.pdf)
- Federación Colombiana de Fútbol (s.f) COMET [Web] <https://cutt.ly/2HC4Nx6>
- Hernández Sampieri E., Fernández Collado C., Bautista Lucio P. (2014). *Metodología de la Investigación* (6° ed.). MacGraw Hill. [Archivo pdf]. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Liga de Fútbol de Cundinamarca. (s.f) *Nuestra Empresa*. CUNDIFUTBOL. <http://cundifutbol.com/>
- Ministerio de Educación Nacional (1995) Por el cual se revisa la legislación deportiva vigente y la estructura de los organismos del sector asociado con objeto de adecuarlas al contenido de la Ley 181 de 1995. Decreto 1228/1995 [https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-86226\\_archivo\\_pdf.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-86226_archivo_pdf.pdf)
- Ministerio del Deporte (2019) por la cual se actualiza el reconocimiento deportivo de la liga de fútbol de Cundinamarca. Resolución 2017/2019 [Archivo pdf].
- Oficina de Liga De Fútbol de Cundinamarca (2021) - *Informe anual 2021*.