

# Análisis del estado administrativo, financiero y gestión deportiva, del Club la Roca Basketball

Analysis of the administrative, financial and sports management status of Club La Roca Basketball

Ingrid Judith Espejo Moreras  
ijespejo@ucundinamarca.edu.co

**Universidad de Cundinamarca, Facultad de Ciencias del Deporte y la Cultura Física  
[Ciencias del Deporte y de la Cultura Física] (1)**

## **Resumen**

En este artículo, se busca analizar el estado administrativo, financiero y la gestión deportiva del *Club La Roca de Basketball*. Se analiza la constitución documental del club y su desempeño en los procesos para posesionarse dentro de la estructura deportiva participativa y competitiva del ciclo olímpico en los que intervienen los deportistas de las diferentes categorías y las dos ramas (femenina y masculina), dando respuesta al objetivo planteado por el club en su constitución al Sistema Nacional del deporte. Se trabajó en la recopilación documental del club, se revisa los pasos de su proceso legal de constitución a través del Instituto Municipal para la Recreación y el deporte de Soacha, donde fue entregado el documento de reconocimiento deportivo, el *Club La Roca Basketball*, como reposa en los documentos constitución. A la fecha el *Club La Roca Basketball*, no cuenta con personería jurídica, lo cual limita el acceso a los recursos físicos y económicos que apoyan a clubes pertenecientes al sistema Nacional del Deporte, para sus proyecciones en sus diferentes fases y niveles de participación y competición a nivel municipal (Soacha) y departamental (Cundinamarca), para ello se debe hacer una revisión y evaluación administrativa, financiera y de gestión deportiva que le permita fortalecer los procesos de legalidad del *Club La Roca Basketball*, para el buen nombre y crecimiento deportivo de sus deportistas, cuerpo administrativo y músculo financiero.

**Palabras Clave:** Club, Deporte, Estructura Administrativa, Archivos Públicos, Legislación, Organización.

## **Abstract**

In this article, we seek to analyze the administrative, financial and sports management status of *Club La Roca de Basketball*. The documentary constitution of the club and its performance in the processes to take possession within the participatory and competitive sports structure of the Olympic cycle in which the athletes of the different categories and the two branches (female and male) participate, are analyzed, responding to the objective raised by the club in its constitution to the National Sports System. Work was done on the documentary compilation of the club, the steps of its legal process of constitution were reviewed through the Municipal Institute for Recreation and Sport of Soacha, where the sports recognition document, *Club La Roca Basketball*, was delivered, as it rests in the constitution documents. To date, *Club La Roca Basketball* does not have legal status, which limits access to physical and economic resources that support clubs belonging to the National Sports System, for their projections in their different phases and levels of participation and competition. at the municipal (Soacha) and departmental (Cundinamarca) levels, for this, an administrative, financial and sports management review and evaluation must be carried out that allows it to strengthen the legality process of Club La Roca Basketball, for the good name and sports growth of its athletes, administrative body and financial muscle.

**Keywords:** Club, Sport, Administrative Structure, Public Archives, Legislation, Organization.

## 1. INTRODUCCIÓN

Se verificó documentos administrativos, financieros y de gestión deportiva, en la constitución y funcionamiento del *Club La Roca de Basketball*, el cual se ubica en el municipio de Soacha Cundinamarca. Cuenta con reconocimiento deportivo vigente y cumple con los componentes de constitución de un club, estado financiero, estructura organizacional y diagnóstico de desarrollo, parámetros para el cumplimiento de los fines de creación de un club, según el Sistema Nacional del Deporte, y analizar en qué fase administrativa, financiera y de gestión deportiva se encuentra a nivel municipal, a través del Instituto Municipal Para la Recreación y el deporte de Soacha [I.MRDS]Soacha, el cual es el administrador de los recursos físicos y financieros dados por el departamento (Indeportes Cundinamarca) para clubes deportivos con reconocimiento deportivo y personería jurídica.

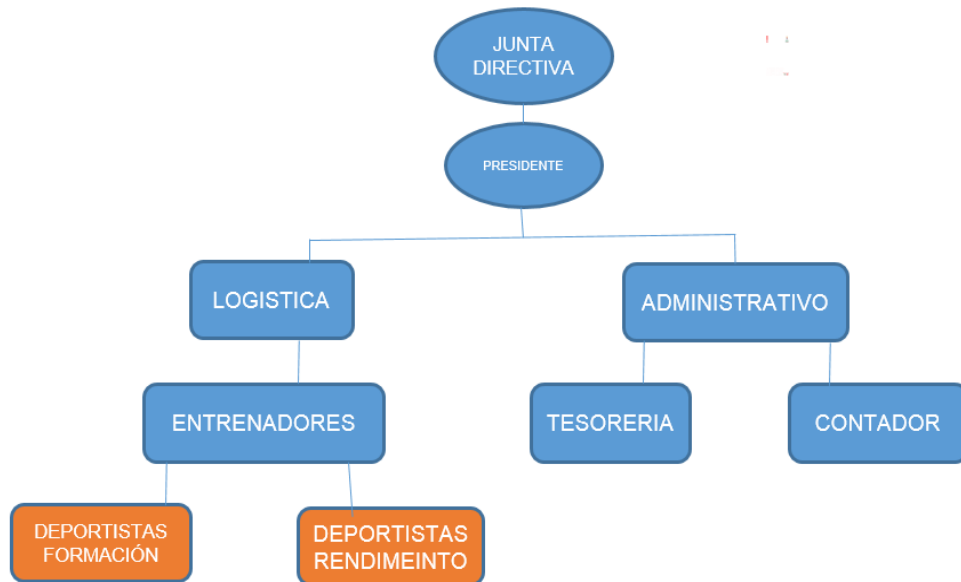
El *Club La Roca basketball*, no cuenta con el proceso administrativo de constitución ante el ente que emite la personería jurídica [Indeportes], pese que el club tiene reconocimiento deportivo vigente, expedido por el Instituto Municipal de Recreación y el deporte de Soacha, bajo la resolución número 129 de agosto 5 del 2021, no les da derecho a participaciones como club, por este motivo no obtiene acceso a beneficios financieros ni físicos, lo que todo club legalmente y administrativamente constituido, tiene como garantía y claramente legalidad para su participación municipal, departamental o nacional, según (Resolución 231, 2011) ARTÍCULO 20. PERSONERÍA JURÍDICA: Por regla general, los Clubes Deportivos y Promotores del nivel municipal, no están obligados a obtener Personería Jurídica, salvo cuando pretendan acceder a recursos públicos y en los demás eventos en que expresamente así lo determine la ley”.

## 2. ANALISIS ADMINISTRATIVOS CLUB LA ROCA BASKETBALL

Se solicita a la parte administrativa del *Club La Roca Basketball* cada uno de los documentos de soporte de constitución, para el análisis de los términos y condiciones, en que se encuentra el club. Se identifica que los tiempos desde la radicación y constitución, desde la parte municipal la cual es el reconocimiento deportivo se encuentra en vigencia, pero no desde la parte departamental la cual es la encargada de dar la personería jurídica.

El club deportivo de baloncesto *Club La Roca Basketball* es un organismo deportivo de derecho privado según reconocimiento deportivo No 129 del día 05 mes agosto año 2021, expedido por el IMRDS, el cual se encuentra vigente hasta el año 2025, según sus acta de constitución y estatutos tiene una vigencia de los órganos constitutivos por un periodo de cuatro años contados a partir de 2021, cuenta con una estructura organizacional representada por su comité ejecutivo quienes han establecido planes de intervención y han permitido un crecimiento permanente entre lo administrativo y deportivo, como tema pendiente se encuentra el trámite y adquisición de la personería jurídica y le permita una mayor posibilidad de gestión de recursos. Su estructura orgánica interna se presenta en la (figura I).

**Figura 1.**  
*Estructura interna Club La Roca Basketball*



**Nota:** Estructura interna *Club La Roca Basketball* Fuente: Autoría propia

**Figura 2.**  
*Logo indumentaria Club La Roca basketball*



**Nota:** El logo de la (figura 2), está refrentando desde su palabra *ROCA*, Poder de Dios, el balón de baloncesto y su color naranja, significa el elemento de la práctica deportiva de este club, las manos sosteniendo el balón, determina la fuerza y fondo donde culmina el balón, la cesta. Fuente: Facebook, perfil *Club La Roca Basketball*.

**Figura 3.**

*Logo página web del Club La Roca basketball*



**Nota:** El logo de la (figura 3), La palabra *ROCA*, Poder de Dios, el hombre significa el ser humano cargando la palabra de Dios. Fuente: Facebook, perfil *Club La Roca Basketball*.

### **Histórico constitución *Club La Roca Basketball***

La creación del club nace a partir de la necesidad de crear espacios de aprovechamiento de tiempo libre, en niños, jóvenes y adultos habitantes del municipio de Soacha. El *Club La Roca Basketball*, tiene desde su constitución en su primera fase de reconocimiento deportivo de 11 de marzo del 2021, como aparece en las actas números 001, 002 y 003 (anexo 1), acta de asamblea, se reunieron padres de familia y entrenadores de baloncesto de diferentes grupos sociales del municipio de Soacha, con la idea de organizarse administrativa, financiera y en la gestión deportiva.

El resultado de las asambleas, se crea la ficha técnica administrativas de los representantes del *Club la Roca basketball*, como aparece en la figura no.2, documentos que soportan la constitución del club como acta de compromisos de deportistas y directivas, figura no. 3. Acta antidopaje figura no. 4, Estatutos generales del *Club La Roca Basketball* (anexo 2)

**Figura 2**

*Ficha administrativa del Club La Roca basketball*



**FICHA ADMINISTRATIVA DEL CLUB**

Fecha: 11 DE MARZO DEL 2021

NOMBRE Y APELLIDOS	C.C. No.	TEL: FIJO	CELULAR	DIRECCIÓN	E-MAIL	FIRMA
ROCIO RUBIO RUBIANO PRESIDENTE	69.667.844	-0-	3167529532	CRA 7A #18 - 55	clublarocabasketball@gmail.com	
CARLOS AVENDAÑO TESORERO (o)	80.423.275	-0-	3108841720	AV CLL 100 #64 - 51	Avendao.carlos@yahoo.com	
GERMAN AVILA SECRETARIO (a)	79.540.077	.0.	3132834141	Cll 23c #69d - 24	gavilac70@gmail.com	
REVISOR FISCAL – TARJETA PROFESIONAL No.32579-T						
CESAR LEONARDO ALVAREZ GONGORA REVISOR FISCAL	14.269.516	.0.	3016025942	CR 87D No. 51 – 33S	contadorlibre@hotmail.com	
			.0.			

Nota: Ficha administrativa *Club La Roca Basketball* Fuente: Club la Roca Basketball (2021)

**Figura 3**

*Cronograma de actividades Club La Roca Basketball*



**CRONOGRAMA DEL CLUB**

El siguiente cronograma corresponde al año 2021 del club la Roca Basketball según programa de actividades a desarrollar durante el transcurso del año.

**PROGRAMA DEPORTIVO Y PRESUPUESTO:**

(SI ESTÁN AFILIADOS A LIGA DE BALONCESTO DE CUNDINAMARCA TENER EN CUENTA EL CALENDARIO)

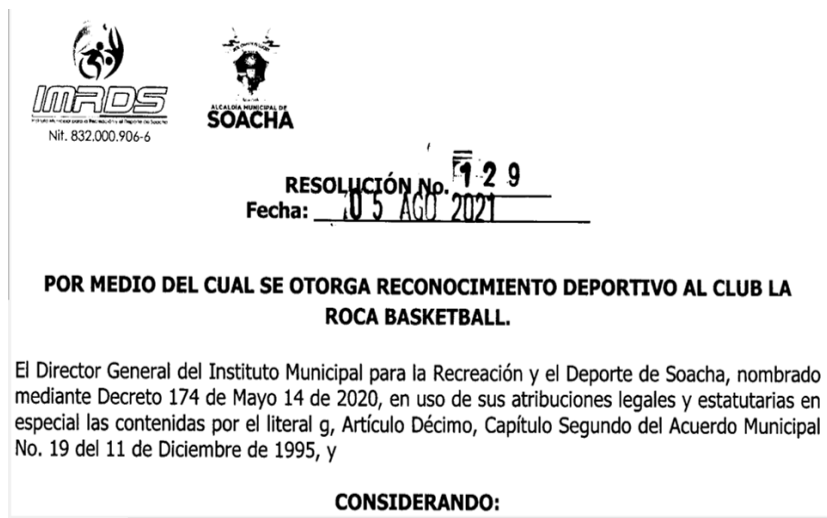
CAMPEONATO Y/O EVENTO	FECHA Y LUGAR	PRESUPUESTO
COPA NACIONAL U-21 FEDERADO	POR DEFINIR	\$1'200.000 PESOS
COPA NACIONAL MAYORES	POR DEFINIR	\$12'000.000 PESOS
TORNEO DEPARTAMENTAL U-15	POR DEFINIR	\$2'000.000 PESOS
TORNEO DEPARTAMENTAL U-16	POR DEFINIR	\$2'000.000 PESOS
TORNEO DEPARTAMENTAL U-17	POR DEFINIR	\$2'000.000 PESOS
TORNEO DEPARTAMENTAL U-21	POR DEFINIR	\$2'000.000 PESOS
TORNEO DEPARTAMENTAL U-23	POR DEFINIR	\$2'000.000 PESOS
TORNEO SEMILLAS DEL BALONCESTO	POR DEFINIR	\$1'000.000 PESOS
COPA CAPITALS	POR DEFINIR	\$8'000.000 PESOS
BIG 10 GUERREROS	POR DEFINIR	\$2'400.000 PESOS
NACIONAL 1.80	POR DEFINIR	\$1'200.000 PESOS
PROMESAS DE ANTIOQUIA	POR DEFINIR	\$5'000.000 PESOS
TORNEO ANIVERSARIO LA ROCA	POR DEFINIR	\$6'000.000 PESOS

Nota: cronograma de actividades *Club la Roca basketball*. Fuente: Club la Roca Basketball (2021)

Resultado primer proceso administrativo del *Club La Roca Basketball*, fue el documento de reconocimiento deportivo No. 129 del 5 de agosto, el cual fue entregado en el año 2021.

#### Figura 4

*Resolución reconocimiento deportivo Club La Roca Basketball*



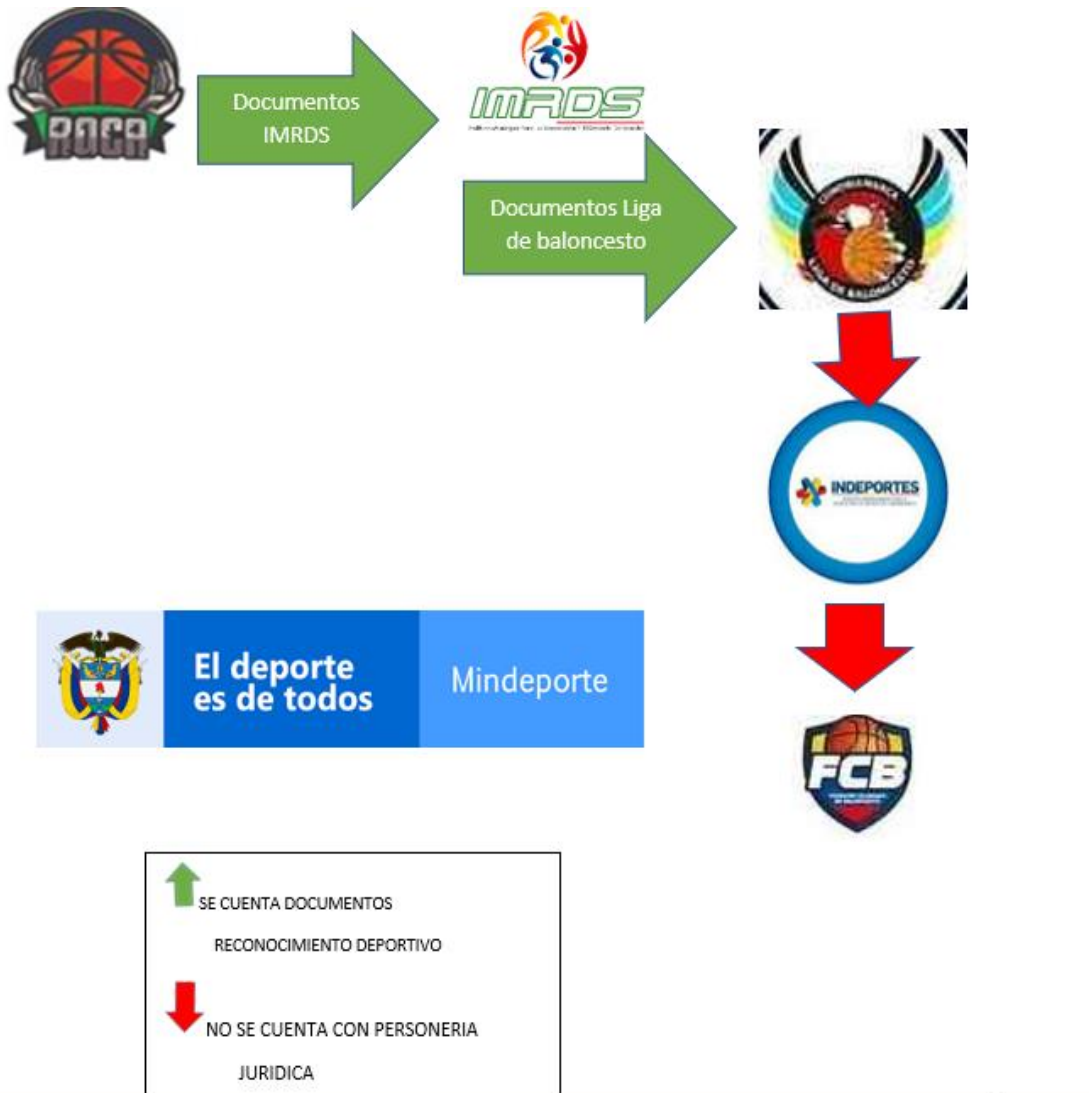
**Nota:** Reconocimiento deportivo al *Club La Roca Basketball* Fuente: archivo IMRDS (2021)

### 3. ESTADO ADMINISTRATIVO DEL *CLUB LA ROCA BASKETBALL*

Una vez verificado cada uno de los documentos de constitución del *Club la Roca Basketball*, a la fecha han transcurrido los tiempos de vigencia para continuar el proceso administrativo frente a la liga e Indeportes. Hay acuerdos verbales entre las partes, [*club la Roca Basketball* y Liga de baloncesto de Cundinamarca], para que pueda participar en torneos Municipales y departamentales, por un periodo de 6 meses, a partir de la resolución y fecha del reconocimiento deportivos emitido por Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha. (Figura 5).

**Figura 5**

*Diagrama estado administrativo del Club La Roca Basketball*



**Nota:** Fase administrativa que se encuentra el *Club La Roca Basketball*. Fuente: Autoría propia

#### 4. ESTADO FINANCIERO DEL CLUB LA ROCA BASKETBALL

Se analizo el estado financiero del *Club La Roca basketball* y se evidencio que tiene un activo de afiliados al club de la siguiente manera:

**Tabla 1**

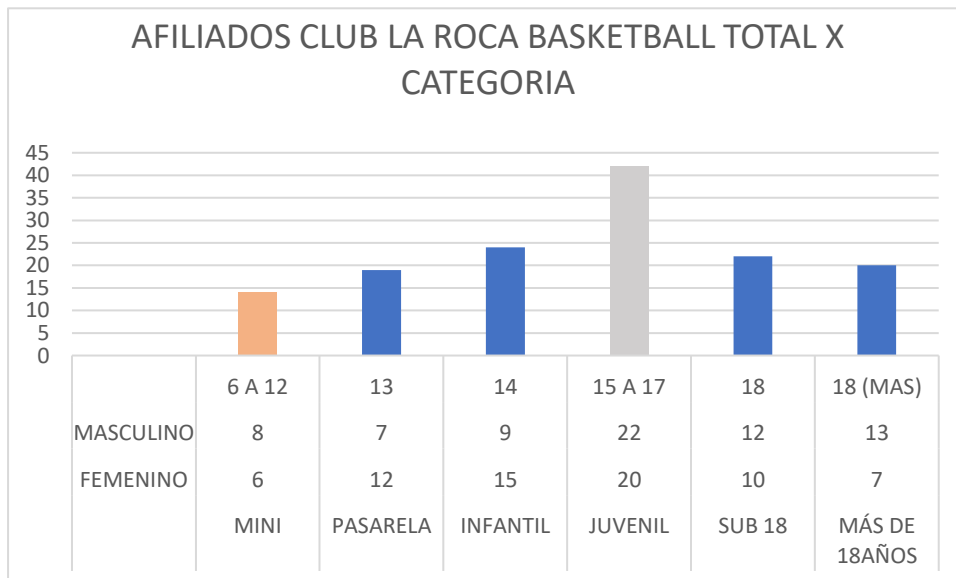
Usuarios afiliados al *Club la Roca Basketball 2022*

Afiliados al <b>Club La Roca Basketball</b>				
Categoría	Genero		Edad	Total, por categoría
	Femenino	Masculino		
<b>Mini</b>	6	8	6 A 12	14
<b>Pasarela</b>	12	7	13	19
<b>Infantil</b>	15	9	14	24
<b>Juvenil</b>	20	22	15 A 17	42
<b>SUB-18</b>	10	12	18	22
<b>Mas de 18 años</b>	7	13	18 (MAS)	20
	63	58		
Total afiliados.	<b>121</b>			

**Nota:** Usuarios afiliados al club Fuente: autoría propia (2022)

**Figura 6**

*Mayor y menor de usuarios afiliados por categorias del Club La Roca Basketball*



**Nota:** Usuarios afiliados al *Club La Roca Basketball* Fuente: autoría propia

Se analiza en que el mayor número de afiliados están en la categoría juvenil, en las edades de 15 a 17 años



y el menor número de afiliados está en la categoría mini, usuarios en edades de 6 a 12 años, esto se debe que, en estas categorías inician los procesos de competencias y selectivos departamentales y nacionales.

El club cuenta con un total de 121 usuarios a la fecha de abril del 2022, y los que representan un ingreso por afiliado de \$50.000 mensuales. Según el libro de pagos mensuales suministrado por el contador del club, los pagos frente a los egresos por mes a la fecha no han tenido un equilibrio financiero como lo muestra la (tabla No2), sin embargo, participaciones en torneos amortiguan los gastos fijos que tiene el club.

**Tabla 2**

*Estado de pagos afiliados Club La Roca Basketball 2021*

<i>Pago de mensualidades al Club La Roca Basketball 2021</i>	<i>Valor total</i>					
	<b>Mes</b>	<b>No. Afiliados</b>	<b>Pago cuota</b>	<b>No pago</b>	Recaudado	Se dejó de recaudar
					\$	50.000,00
Agosto	32	21	11	\$ 1.050.000,00	\$ 550.000,00	
Septiembre	36	28	8	\$ 1.400.000,00	\$ 400.000,00	
Octubre	42	32	10	\$ 1.600.000,00	\$ 500.000,00	
Noviembre	57	36	21	\$ 1.800.000,00	\$ 1.050.000,00	
Diciembre	69	47	22	\$ 2.350.000,00	\$ 1.100.000,00	
<b>Total presupuesto recibido por el IMRDS</b>				<b>\$ 8.200.000,00</b>		
<b>Total NO devengado</b>					<b>\$ 3.050.000,00</b>	

**Nota:** Estado de pagos afiliados *Club La Roca Basketball* (2022) Fuente: autoría propia

Se evidencia en la (tabla no.2) que pese que al finalizar el año 2021 con un crecimiento de afiliados a diciembre de ese mismo año, se dejó de percibir por pago de cuota de afiliación un total de \$3.050.000, por distintas causas, y se ve reflejado en los gastos pagos fijos del club. Ya para el año 2021 como se refleja en la (figura 3), el crecimiento de afiliados y el no pago de los mismos disminuyen, dándole más solidez y crecimiento financiero al *Club La Roca basketball*.

**Tabla 3:**

*Estado de pagos afiliados club La Roca Basketball 2022.*

<i>Pago de mensualidades al Club La Roca Basketball 2022</i>	<i>Valor cuota mensualidad \$50.000</i>					
	<b>Mes</b>	<b>No. Afiliados</b>	<b>Pago cuota</b>	<b>NO PAGO</b>	\$	
					50.000,00	
ENERO	41	31	10	\$ 1.550.000,00	\$ 500.000,00	
FEBRERO	67	43	24	\$ 2.150.000,00	\$ 1.200.000,00	
MARZO	81	68	13	\$ 3.400.000,00	\$ 650.000,00	
ABRIL	121	74	47	\$ 3.700.000,00	\$ 2.350.000,00	
				\$	\$	-
<b>Total recibido</b>				<b>\$ 10.800.000,00</b>		
<b>Total no devengado</b>					<b>\$ 4.200.000,00</b>	

**Nota:** Estado de pagos afiliados *Club La Roca Basketball* (2022) Fuente: autoría propia

## 5. GESTION DEPORTIVA CLUB LA ROCA BASKETBALL

El Club *La Roca Basketball*, ha desarrollado actividades deportivas, donde le permite recaudar presupuesto, para ir cumpliendo el calendario proyectado para el año 2021 y 2022

**Tabla 4**

*Participaciones Club la Roca basketball*

TORNEO	CATEGORIA	RAMA	FECHA
DEPARTAMENTAL	U 16	FEMENINO	DICIEMBRE 2021
DEPARTAMENTAL	U 16	MASCULINO	DICIEMBRE 2021
DEPARTAMENTAL	U 18	MASCULINO	ENERO 2022
DEPARTAMENTAL	U 18	FEMENINO	ENERO 2022
DEPARTAMENTAL	3X3 SUB-23	MASCULINO	FEBRERO 2022
DEPARTAMENTAL	3X3 SUB-18	MASCULINO	MARZO 2022

**Nota:** Participaciones departamentales *Club La Roca Basketball* (2022) Fuente: autoría propia

La gestión deportiva del club desarrolla un cronograma de actividades establecido para el cumplimiento de sus metas vigentes anuales. Las participaciones que obtenido el *Club La Roca Basketball*, desde su constitución en el año 2021, se ha sido organizada con los afiliados, para asistir a los diferentes eventos departamentales que realiza la Liga de Baloncesto de Cundinamarca, como se referencia en la (tabla 4), a través de eventos internos, cuotas extraordinarias por cada uno de los deportistas vinculados al club.

Las participaciones del club, en torneos no federados, han entregados como premiaciones en efectivo, las cuales las reinvierten en beneficios físicos para el club.

## 6 CONCLUSIONES

La recopilación y análisis de los documentos de constitución del *Club La Roca Basketball* se encuentra en un retraso de tiempo para legalizar ante la Liga de Cundinamarca de baloncesto, la radiación de los documentos pertinentes para obtener la personería jurídica y con ello el ingreso al Sistema Nacional del Deporte, con los beneficios que con ello se obtienen.

El *Club La Roca Basketball*, con domicilio en el Municipio de Soacha Cundinamarca y con reconocimiento jurídico No. 165, con vigencia a la fecha, ha participado en eventos departamentales, con la autorización y compromisos unilaterales con la comisión técnica de la Liga de baloncesto de Cundinamarca, con recursos propios en los siguientes eventos:

El *Club La Roca Basketball* se le vence el acuerdo verbal con la Liga de baloncesto de Cundinamarca, para participar en torneos de la Liga, hasta que obtenga la personería jurídica ante Indeportes Cundinamarca. Solicitar al tesorero, una información actualización de los movimientos contables del club. Desarrollar estrategias de convocatoria de usuarios para el municipio de Soacha.

Gestionar administrativamente, la personería del *Club La Roca Basketball* ante las oficinas de Indeportes Cundinamarca para acceder a los recursos físicos y económicos a que se tiene derecho.

Desarrollar proyectos, donde se generen ingresos para contratación de más profesores, en los diferentes niveles de formación y de competencia que tiene el club.

Debe gestionar para la personería jurídica y acceder a beneficios que con ello se obtienen. entregar periódicamente, los estados financieros, de administración y gestión ante el órgano de dirección y entes reguladores.

## REFERENCIAS

Club la Roca Basketball (2021) Ficha Administrativa. [Archivo PDF]

Club la Roca Basketball (2021) Cronograma de Actividades. [Archivo PDF]

Coldeportes (2011, marzo 23). Resolución 231/2011. Por el cual se reglamentan los requisitos que deben cumplir los Clubes Deportivos y Promotores para su funcionamiento. D.O: 48139  
[https://www.mindeporte.gov.co//recursos\\_user///documentos/I.V.C/comunicaciones/RESOLUCION000231%20DE%202011.pdf](https://www.mindeporte.gov.co//recursos_user///documentos/I.V.C/comunicaciones/RESOLUCION000231%20DE%202011.pdf)

Congreso de la Republica de Colombia (1995, julio 18). Ley 181/1995. Por medio de la cual se dictan disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física y se crea el sistema nacional del deporte. D.O: 41679  
[https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85919\\_archivo\\_pdf.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85919_archivo_pdf.pdf)

Club la Roca Basketball (2020) Perfil del Club La Roca Basketball [Imágenes]. Facebook  
<https://web.facebook.com/media/set/?set=a.979887912146981&type=3>

Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha (IMRDS) (2021, agosto 5). Resolución 129/2021. Por medio del cual se otorga reconocimiento deportivo al Club La Roca Basketball.