

	MACROPROCESO DE APOYO	CODIGO:AAAr105
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	AUTORIZACION DE PUBLICACION	PAGINA: 1 de 3

Fusagasugá, Junio 07 de 2016.

**Señores
Biblioteca Central
Universidad de Cundinamarca
Cuidad**

Los suscritos:

MICHAEL RIVAS MONROY, con C.C. No 1.019.065.084 de Bogotá y
STEPHANY SANTANA ARROYAVE, con C.C. No 1.069.737.709 de Fusagasugá.

En nuestra calidad de autores exclusivos de la obra titulada: **DISEÑO DE UNA PROPUESTA DE MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL DE LA EMPRESA MADEHPAC S.A.S, DE FUSAGASUGA-CUNDINAMARCA, EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE FEBRERO A MAYO DE 2016.**

Tesis: _____
Trabajo de Grado: x
Otro: _____
Cual: _____

Presentado y aprobado en el año 2016, por medio del presente escrito autorizamos a la universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre nuestra obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la universidad., así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado un convenio, son:

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO:AAAr105
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	AUTORIZACION DE PUBLICACION	PAGINA: 2 de 3

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La conservación de los ejemplares necesarios la Biblioteca.	X	
2. La consulta física o electrónica según corresponda	X	
3. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer	X	
4. La comunicación pública por cualquier procedimiento o medio físico o electrónico, así como su puesta a disposición en Internet.	X	
5. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previo convenio perfeccionado con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones	X	
6. La inclusión en el Repositorio Institucional.	X	

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso nuestra obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis o Trabajos de Grado, de manera complementaria, garantizamos en nuestra calidad de estudiantes y por ende autores exclusivos, que la Tesis o Trabajo de Grado en cuestión, es producto de nuestra plena autoría, de nuestro esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de nuestra creación original particular y, por tanto, somos los únicos titulares de la misma. Además, aseguramos que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales.

Adicionalmente, manifestamos que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de nuestra competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO:AAAr105
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	AUTORIZACION DE PUBLICACIÓN	PAGINA: 3 de 3

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaremos conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

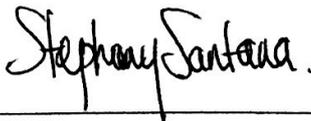
De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis o Trabajos de Grado):

Información Confidencial:

Esta Tesis o trabajo de grado, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado. **SI** ___ **NO** X .

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos), en carta adjunta tal situación con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

NOMBRE COMPLETO	N°. Del Documento de Identidad	FIRMA
MICHAEL RIVAS MONROY	1.019.065.084	
STEPHANY SANTANA ARROYAVE	1.069.737.709	

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS ECONÓMICAS Y CONTABLES.

PROGRAMA ACADEMICO: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO:AAAr105
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	AUTORIZACION DE PUBLICACION	PAGINA: 3 de 3

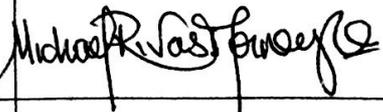
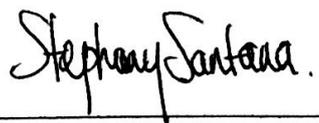
Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaremos conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis o Trabajos de Grado):

Información Confidencial:

Esta Tesis o trabajo de grado, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado. **SI** ___ **NO** X .
 En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos), en carta adjunta tal situación con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

NOMBRE COMPLETO	Nº. Del Documento de Identidad	FIRMA
MICHAEL RIVAS MONROY	1.019.065.084	
STEPHANY SANTANA ARROYAVE	1.069.737.709	

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS ECONÓMICAS Y CONTABLES.

PROGRAMA ACADEMICO: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr106
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	FORMATO DE DESCRIPCION DOCUMENTAL	PAGINA: 1 de 3

TITULO COMPLETO DEL DOCUMENTO:

DISEÑO DE UNA PROPUESTA DE MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL DE LA EMPRESA MADEHPAC S.A.S, DE FUSAGASUGA-CUNDINAMARCA, EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE FEBRERO A MAYO DE 2016

AUTOR O AUTORES:

Apellidos Completos	Nombres Completos
RIVAS MONROY	MICHAEL
SANTANA ARROYAVE	STEPHANY

DIRECTOR (ES) DEL TRABAJO DE GRADO O TESIS:

Apellidos Completos	Nombres Completos
CUERVO NOVA	OLGA STELLA

(En caso que el Documento sea Trabajo de Grado)

TRABAJO PARA OPTAR AL TITULO DE: ADMINISTRADOR (A) DE EMPRESAS.

FACULTAD: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS ECONÓMICAS Y CONTABLES.

PROGRAMA O PROCESO:

Pregrado X
Especialización
Maestría
Doctorado
Administrativo

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr106
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	FORMATO DE DESCRIPCION DOCUMENTAL	PAGINA: 2 de 3

NOMBRE DEL PROGRAMA O ÁREA ADMINISTRATIVA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.

**NOMBRES Y APELLIDOS DEL DIRECTOR DE PROGRAMA:
MARLON JONATHAN RODRIGUEZ GUTIERREZ**

**NOMBRES Y APELLIDOS DEL DIRECTOR DE LA PUBLICACIÓN:
MICHAEL RIVAS MONROY Y STEPHANY SANTANA ARROYAVE.**

CIUDAD: Fusagasugá, Cundinamarca.

AÑO DE PRESENTACION DEL DOCUMENTO: 2016

NUMERO DE PÁGINAS: 166 (ciento sesenta y seis).

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLES: (Usar como mínimo 10 descriptores)

ESPAÑOL

Diseño organizacional.
Diagnóstico organizacional.
Plataforma estratégica.
Perfil corporativo.
Manual de funciones.
Flujogramas.
Estrategia corporativa.
Filosofía institucional.
Matriz DOFA.
Estructura organizacional.

INGLES

Organizational design.
Organizational assessment.
Strategic platform.
Corporate profile.
Functions manual.
Flowcharts.
Corporative strategy.
Institutional philosophy.
SWOT matrix.
Organizational structure.

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr106
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	FORMATO DE DESCRIPCION DOCUMENTAL	PAGINA: 3 de 3

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL:

MADEHPAC es una pequeña empresa dedicada a la producción y comercialización de artículos decorativos para jardines y exteriores, que con más de 20 años de experiencia ha consolidado sus productos en el mercado local. Aunque la empresa se encuentra en un evidente crecimiento, se evidencian ciertas falencias en la manera como la gerencia esta direccionando la empresa y la carencia de un proceso organizacional eficiente y efectivo.

Por lo tanto se hace indispensable la intervención para el desarrollo de un rediseño organizacional, que permita mitigar los problemas internos de la organización, mediante la identificación del perfil corporativo de la empresa, el desarrollo de un diagnostico organizacional interno y la aplicación de las estrategias de mejora y el rediseño organizacional a la plataforma estratégica, la estructura administrativa, la filosofía institucional y los diferentes procesos dentro de **MADEHPAC S.A.S** con el fin de aumentar su productividad y mejorar su competitividad.

ENGLISH:

MADEHPAC is a small company dedicated to the production and marketing of decorative items for gardens and outdoor, with more than 20 years of experience has consolidated its products in the local market. Although the company is in a growth, there are shortcomings which are evident in the way the management is running the company and the lack of an efficient and effective organizational process.

Therefore, It is very important to apply intervention for the development of an organizational redesign, that allows to mitigate the internal problems of the organization, by identifying the corporate profile of the company, the development of an internal organizational assessment, the implementation of improvement strategies and organizational redesign the strategic platform, the administrative structure, institutional philosophy and the different processes within **MADEHPAC SAS** in order to increase their productivity and improve their competitiveness.

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr107
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	LICENCIA DE PUBLICACIÓN	PAGINA: 1 de 4

Fusagasugá, Junio 07 de 2016.

Los suscritos:

MICHAEL RIVAS MONROY, con C.C. No 1.019.065.084 de Bogotá y **STEPHANY SANTANA ARROYAVE**, con C.C. No 1.069.737.709 de Fusagasugá.

En nuestra calidad de autores exclusivos de la obra titulada:

DISEÑO DE UNA PROPUESTA DE MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL DE LA EMPRESA MADEHPAC S.A.S, DE FUSAGASUGA-CUNDINAMARCA, EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE FEBRERO A MAYO DE 2016.

Como titulares del derecho de autor, conferimos a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).

b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.

c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución,

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr107
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	LICENCIA DE PUBLICACIÓN	PAGINA: 2 de 4

comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

d) El(Los) Autor(es), garantizo (garantizamos) que el documento en cuestión, es producto de mi (nuestra) plena autoría, de mi (nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy (somos) el (los) único (s) titular (es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en las "Condiciones de uso de estricto cumplimiento" de los recursos publicados en Repositorio Institucional, cuyo texto completo se puede consultar en biblioteca.unicundi.edu.co

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr107
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	LICENCIA DE PUBLICACIÓN	PAGINA: 3 de 4

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons : Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.



Nota:

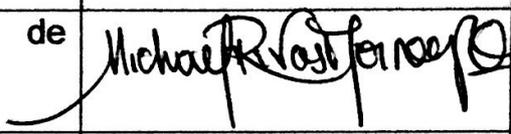
Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional, está en el (los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. Ensayo.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc)
DISEÑO DE UNA PROPUESTA DE MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL DE LA EMPRESA MADEHPAC S.A.S, DE FUSAGASUGA-CUNDINAMARCA, EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE FEBRERO A MAYO DE 2016.pdf	TEXTO.

	MACROPROCESODE APOYO	CODIGO: AAAr107
	PROCESO GESTION APOYO ACADEMICO	VERSION:1
	LICENCIA DE PUBLICACIÓN	PAGINA: 4 de 4

En constancia de lo anterior, firmo (amos) el presente documento:

NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS	No. del documento de identidad	FIRMA
MICHAEL RIVAS MONROY.	1.019.065.084 de Bogotá.	
STEPHANY SANTANA ARROYAVE.	1.069.737.709 de Fusagasugá.	