

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 1 de 7

16.

FECHA	Miércoles 31 de mayo de 2023
--------------	------------------------------

Señores
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
 BIBLIOTECA
 Ciudad

UNIDAD REGIONAL	Seccional Ubaté
TIPO DE DOCUMENTO	Pasantía
FACULTAD	Ciencias Administrativas Económicas y Contables
NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN O PROCESO	Pregrado
PROGRAMA ACADÉMICO	Administración de Empresas

El Autor(Es):

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS	No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN
Torres Castillo	Andrea	1.076.660.662

Director(Es) y/o Asesor(Es) del documento:


APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS
Lara Rodríguez	Luisa Johana

TÍTULO DEL DOCUMENTO
Propuesta de direccionamiento estratégico en la unidad agroambiental el Tibar que permita potenciar la sostenibilidad y gestión administrativa en sus procesos internos.

SUBTÍTULO (Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos Virtuales de Aprendizaje)

Calle 6 N° 9 – 80 Ubaté – Cundinamarca
 Teléfono: (091) 8553056 Línea Gratuita: 018000180414
www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 2 de 7

EXCLUSIVO PARA PUBLICACIÓN DESDE LA DIRECCIÓN INVESTIGACIÓN	
INDICADORES	NÚMERO
ISBN	
ISSN	
ISMN	

AÑO DE EDICION DEL DOCUMENTO	NÚMERO DE PÁGINAS
31/05/2023	59

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS (Usar 6 descriptores o palabras claves)	
ESPAÑOL	INGLÉS
1. Experiencia valiosa	valuable experience
2. Aplicación de conocimientos	application of knowledge
3. Ambiental	Environmental
4. Educación	Education
5. Calidad	Quality
6. Alianzas	Alliances

FUENTES (Todas las fuentes de su trabajo, en orden alfabético)
Alvarez. (1996). En Fundamentos de administracion . Pearson.
Armijo, M. (2011). Planeacion estrategica . Santiago de Chile .
Chiavenato. (2007). En Fundamentos de administracion . Mexico: Mc Graw hill.
comercio, M. d. (2021). ¿Por qué son importantes las MIPYME dentro de la agenda estatal?
Guía de contratación pública para micro y pequeñas empresas -MIPYME.
Francisco Coll Morales. (2022). En Administracion .
Franklin, E. B. (2009). Organizacion de Empresas.
Halten, K. (1987).
Jones. (2008). En Administracion . Mexico.
Quiroga, M. (2022). En Gestion de recursos humanos .
Robbins & Decenzo. (2002). En R. & Decenzo, Administracion . Mexico.
Rodriguez, D. (2017). Gestion organizacional . Santiago de Chile .
Roldán, P. N. (2022). En Diccionario .

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 3 de 7

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS
(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):

Resumen
Una pasantía en la Granja Agroambiental El Tíbar de la Universidad de Cundinamarca es una oportunidad para adquirir experiencia práctica en el campo del manejo de especies menores, mayores como son vacas, conejos, gallinas, chivos, conejos, etc. Durante la pasantía, se tuvo la oportunidad de aprender sobre la producción y el cuidado de animales de especies menores y mayores, en un entorno natural, utilizando prácticas ganaderas sostenibles. Además, se tuvo la oportunidad de aprender sobre la conservación del medio ambiente y la gestión sostenible de los recursos naturales en una granja. La pasantía también incluyó oportunidades para participar en proyectos de investigación y desarrollo en el campo de la administración, ya que se pudo aplicar los conocimientos adquiridos durante la carrera de administración de empresas a la Granja el Tíbar, en aspectos como el diagnóstico de la situación de la UAA y poder proponer mejoras en dichos campos desde lo administrativo.


Abstrac
An internship at the El Tíbar Agro-environmental Farm at the University of Cundinamarca is an opportunity to gain practical experience in the field of managing small and large species such as cows, rabbits, chickens, goats, rabbits, etc. During the internship, they had the opportunity to learn about the production and care of animals of smaller and larger species, in a natural environment, using sustainable farming practices. In addition, they had the opportunity to learn about environmental conservation and the sustainable management of natural resources on a farm. The internship also included opportunities to participate in research and development projects in the field of administration, since it was possible to apply the knowledge acquired during the business administration career to Granja el Tíbar, in aspects such as the diagnosis of the situation of the UAA and be able to propose improvements in these fields from the administrative point of view.

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son:
Marque con una "X":

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.	x	
2. La comunicación pública, masiva por cualquier procedimiento o medio físico, electrónico y digital.	x	

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 4 de 7

3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones.	x	
4. La inclusión en el Repositorio Institucional.	x	

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, *“Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores”*, los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 5 de 7

está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

Información Confidencial:

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.

SI ___ NO _x__.

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos) en carta adjunta, expedida por la entidad respectiva, la cual informa sobre tal situación, lo anterior con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

LICENCIA DE PUBLICACIÓN

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).

b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.

c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

d) El(Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales.

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 6 de 7

Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.




Nota:

Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. Nombre completo del proyecto.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)
1. Propuesta de direccionamiento estratégico en la unidad agroambiental	Texto

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 6
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2021-09-14
		PAGINA: 7 de 7

el Tibar que permita potenciar la sostenibilidad y gestión administrativa en sus procesos internos.	
---	--

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS	FIRMA (autógrafo)
Torres Castillo Andrea	Andrea Torres

21.1-51-20.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Informe de Pasantía Unidad Agroambiental el Tíbar

Andrea Torres Castillo

Asesor externo

Luisa Johana Lara

Universidad de Cundinamarca

Facultad de Ciencias Administrativas Económicas Y Contables

Ubaté, abril de 2023

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Informe de Pasantía Unidad Agroambiental el Tíbar

Andrea Torres Castillo

Asesor externo

Adm. Agrop. Luisa Johana Lara

Universidad de Cundinamarca

Facultad de Ciencias Administrativas Económicas Y Contables

Ubaté, abril de 2023

Nota de aceptación

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

Jurado

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

DEDICATORIA

Este trabajo se lo dedico a mi familia quienes me han dado su apoyo y compañía para alcanzar mis objetivos

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco primeramente a Dios y a mi familia por estar siempre junto a mí en el desarrollo de todas mis actividades

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Resumen

Una pasantía en la Granja Agroambiental El Tíbar de la Universidad de Cundinamarca es una oportunidad para adquirir experiencia práctica en el campo del manejo de especies menores, mayores como son vacas, conejos, gallinas, chivos, etc. Durante la pasantía, se tuvo la oportunidad de aprender sobre la producción y el cuidado de animales de especies menores y mayores, en un entorno natural, utilizando prácticas ganaderas sostenibles. Además, se tuvo la oportunidad de aprender sobre la conservación del medio ambiente y la gestión sostenible de los recursos naturales en una granja. La pasantía también incluyó oportunidades para participar en proyectos de investigación y desarrollo en el campo de la administración, ya que se pudo aplicar los conocimientos adquiridos durante la carrera de administración de empresas a la Granja el Tíbar, en aspectos como el diagnóstico de la situación de la UAA y poder proponer mejoras en dichos campos desde lo administrativo.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Abstrac

An internship at the El Tibar Agro-environmental Farm at the University of Cundinamarca is an opportunity to gain practical experience in the field of managing small and large species such as cows, rabbits, chickens, goats, rabbits, etc. During the internship, they had the opportunity to learn about the production and care of animals of smaller and larger species, in a natural environment, using sustainable farming practices. In addition, they had the opportunity to learn about environmental conservation and the sustainable management of natural resources on a farm. The internship also included opportunities to participate in research and development projects in the field of administration, since it was possible to apply the knowledge acquired during the business administration career to Granja el Tibar, in aspects such as the diagnosis of the situation of the UAA and be able to propose improvements in these fields from the administrative point of view.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Tabla de contenido

Resumen.....	6
Abstrac	7
Introducción	10
Objetivos.....	11
Objetivo General.....	11
Objetivos específicos	11
Justificación	12
Marco teórico	13
Diagnóstico organizacional.....	13
Objetivos y estrategia.....	13
Diseño organizacional.....	14
Cultura organizacional	14
Gestión del cambio	14
Planeación estratégica.....	14
Antecedentes	15
Primer informe de la pasantía	17
Mes primero	17
Actividades	17
Realización de un análisis PEST.....	18
Segundo Informe de la Pasantía.....	26
Objetivo Desarrollado Durante el Mes	26
Actividades	26
Misión de la Unidad Agroambiental el Tíbar.....	27
Visión	27
Valores.....	27
Oportunidades de mejora	29
Objetivo desarrollado durante el tercer mes	29
Objetivo desarrollado durante el cuarto mes	30
Actividades	30
Oportunidades de mejora	33
Conclusiones.....	33
Recomendaciones	34
Anexos	36

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Línea de investigación

AREA DE CONOCIMIENTO FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,
ECONÓMICAS Y CONTABLES:

Gestión de las Organizaciones y Sociedad

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,
ECONÓMICAS Y CONTABLES:

Desarrollo Organizacional PROGRAMA: Administración de Empresas

TEMA DE INVESTIGACIÓN: INFORME DE PASANTIA GRANJA
AGROAMBIENTAL EL TIBAR

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Introducción

La Granja Agroambiental El Tibar de la Universidad de Cundinamarca Seccional Ubate es un espacio dedicado a la investigación, la enseñanza y la producción agropecuaria sostenible en armonía con el medio ambiente. Como parte de su compromiso con la formación integral de sus estudiantes, la universidad ofrece programas de pasantías en la granja para aquellos interesados en adquirir experiencia práctica en el campo agropecuario y en la gestión ambiental.

Durante la pasantía en la Granja Agroambiental El Tibar, los estudiantes tienen la oportunidad de trabajar en proyectos relacionados con la producción agropecuaria sostenible, la conservación de los recursos naturales y el manejo de residuos orgánicos. Además, podrán aprender de la mano de expertos en temas como la agricultura orgánica, la producción de alimentos saludables, el manejo de animales y la gestión de los ecosistemas.

Esta pasantía ofrece una experiencia enriquecedora para los estudiantes interesados en la agricultura y la conservación ambiental, así como para aquellos que buscan desarrollar habilidades en trabajo en equipo, liderazgo y comunicación. La Granja Agroambiental El Tibar es un espacio ideal para aquellos que buscan una formación integral y una experiencia práctica en un entorno de aprendizaje único y enriquecedor.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Objetivos

Objetivo General

Diseñar una propuesta de Direccionamiento estratégico en la Unidad Agroambiental el Tíbar que permita potenciar la sostenibilidad y gestión administrativa en sus procesos internos.

Objetivos específicos

1. Diagnosticar Unidad Agroambiental el Tíbar, con el fin de gestionar sus condiciones de desempeño estructurales y funcionales a partir del área productiva y administrativa.
2. Estructurar el proceso administrativo para direccionar la Unidad Agroambiental El Tíbar al cumplimiento de objetivos.
3. Proponer un Plan de Acción para formular las estrategias que configuren el direccionamiento estratégico de la unidad Agroambiental El Tíbar.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Justificación

La pasantía en la Granja Agroambiental El Tíbar de la Universidad de Cundinamarca seccional Ubaté en dirección estratégica es una experiencia valiosa e importante para los estudiantes del programa de administración de empresas ya que les permite aplicar los conocimientos en otras áreas del conocimiento.

En primer lugar, la Granja Agroambiental El Tíbar es un espacio ideal para el aprendizaje práctico y la aplicación de los conocimientos teóricos adquiridos en el aula de clase. Durante la pasantía, los estudiantes tendrán la oportunidad de trabajar en un ambiente real y poner en práctica sus habilidades y competencias en la planificación, gestión y ejecución de proyectos.

Además, la pasantía en la Granja Agroambiental El Tíbar también brinda a los estudiantes la oportunidad de conocer de cerca las necesidades y problemáticas del sector agropecuario y ambiental en la región, y cómo estos desafíos pueden ser abordados mediante la implementación de estrategias efectivas y sostenibles desde lo administrativo

Asimismo, la pasantía en dirección estratégica permitirá a los estudiantes conocer y aplicar herramientas y técnicas de planificación estratégica, gestión de proyectos, análisis financiero, entre otras, que les permitirán ser más competitivos en el mercado laboral y tener un impacto positivo en su entorno.

En resumen, la pasantía en la Granja Agroambiental El Tíbar de la Universidad de Cundinamarca seccional Ubaté en dirección estratégica es una experiencia enriquecedora que brinda a los estudiantes la oportunidad de adquirir habilidades y conocimientos prácticos en un entorno real, y les permite ser más competitivos en el mercado laboral y tener un impacto positivo en su entorno social y ambiental.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Marco teórico

El marco teórico para la pasantía realizada en la Granja el Tíbar involucra varios aspectos clave que se deben tener en cuenta durante el proceso. A continuación, se presenta un marco teórico básico para los resultados de la pasantía:

Diagnóstico organizacional

Antes de llevar a cabo cualquier cambio, es importante realizar un diagnóstico exhaustivo de la organización. Esto implica analizar su estructura actual, procesos, cultura organizativa, capacidades y recursos, así como identificar los desafíos y oportunidades que enfrenta (Rodríguez, 2017).

Objetivos y estrategia

Definir claramente los objetivos y las estrategias que darán como resultado un mejoramiento es fundamental. Establecer metas específicas y medibles ayudará a guiar el proceso y evaluar su éxito. La estrategia debe considerar los cambios necesarios en términos de estructura organizacional, sistemas de información, procesos de trabajo, entre otros aspectos relevantes.

” Es el proceso a través del cual una organización formula objetivos, y está dirigido a la obtención de estos. Estrategia es el medio, la vía, es el cómo para la obtención de los objetivos de la organización. Es el arte (maña) de entremezclar el análisis interno y la sabiduría utilizada por los dirigentes para crear valores de los recursos y habilidades que ellos controlan. Para diseñar una estrategia exitosa hay dos claves; hacer lo que hago bien y escoger los competidores que puedo derrotar. Análisis y acción están integrados en la dirección estratégica” (Halten, 1987).

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Diseño organizacional

En esta etapa, se debe definir la nueva estructura organizacional que respalde los objetivos estratégicos. Esto incluye la división del trabajo, la jerarquía de autoridad, la agrupación de funciones y la asignación de responsabilidades. También se deben considerar aspectos como la comunicación interna, la toma de decisiones y los flujos de información (Chiavenato, 2007).

Cultura organizacional

La reestructuración organizacional puede tener un impacto en la cultura de la organización. Es importante evaluar la cultura existente y determinar si es necesario realizar cambios para alinearla con los nuevos objetivos. Esto puede incluir promover valores como la colaboración, la innovación y la orientación al cliente, así como fomentar la adaptabilidad y la agilidad (Robbins & Decenzo, 2002).

Gestión del cambio

Implica cambios significativos que pueden generar resistencia por parte de los empleados. Es fundamental implementar un plan de gestión del cambio que incluya la comunicación efectiva, la participación de los empleados, la capacitación y el apoyo para ayudar a los miembros de la organización a adaptarse a los nuevos roles y responsabilidades (Chiavenato, 2007).

Planeación estratégica

La planeación estratégica consiste en el desarrollo de un ejercicio el cual pretende realizar la formulación de estrategias y el planteamiento de objetivos, los cuales se entenderán como prioritarios, para proceder a realizar un adecuado planteamiento de actividades a realizar de forma tal que se puedan lograr los objetivos establecidos. (Armijo, 2011)

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Otra definición para este término es que la planeación es “la determinación de los objetivos y la elección de los cursos de acción para lograrlos, con base en la investigación y elaboración de un esquema detallado que debe realizarse en el futuro” (Rodríguez, 2017).

Antecedentes

La universidad de Cundinamarca cuenta con 3 unidades agroambientales en la extensión de Facatativá denominada el Vergel, en la sede de Fusagasugá denominada la Esperanza y en la seccional Ubaté el Tíbar, las cuales tienen las mismas características u objetivo que es servir de laboratorios a cielo abierto en donde se puedan generar especies menores y mayores de genética excelente para ser proveedores de ellas para los productores de las diferentes regiones, impactando con esto los resultados obtenidos en calidad y nivel de producción de estos animales

El Centro de Estudios Agroambientales de la Universidad de Cundinamarca amplía sus fronteras al instalar El Vergel, un nuevo campo de aprendizaje estudiantil de la facultad de Ciencias Agropecuarias.

La Unidad Agroambiental de la Extensión Facatativá estará destinada a la producción ambiental y forestal, el fortalecimiento de la formación y el aprendizaje, la promoción de la investigación, la ciencia, la innovación, y la interacción universitaria.

La Universidad de Cundinamarca en su firme propósito de mejorar la educación, el aprendizaje y el intercambio de conocimiento entre docentes y estudiantes pondrá en funcionamiento a partir de este viernes 29 de marzo una nueva Unidad Agroambiental del Centro de Estudios Agroambientales.

La Unidad Agroambiental El Vergel, Extensión Facatativá, será el nuevo campo de aprendizaje estudiantil donde funcionarán laboratorios de suelos, de morfofisiología de

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

taxonomía vegetal, de topografía, entre otras áreas relacionadas a la producción ambiental y forestal.

Este nuevo espacio académico, experiencial y experimental también servirá como centro de práctica para la creación y apropiación del conocimiento de los estudiantes de los programas de Ingeniería Agronómica, Ingeniería Ambiental de la Extensión y demás áreas que integran la facultad de Ciencias Agropecuarias.

“La importancia de estos espacios académicos radica en poder acceder de una forma directa y legal a las convocatorias en el orden de los Centros de Estudios Agroambientales. Además, permitirá a futuro que estas unidades agroambientales se conviertan en centros de capacitación, de formación y aprendizaje para la promoción de la ciencia, la tecnología y la innovación en la comunidad universitaria para beneficio de nuestros jóvenes estudiantes, la población rural de Cundinamarca y porque no, de otras regiones del país”, señaló Vilma Moreno Melo, Decana de la Facultad de Ciencias Agropecuarias.

La nueva unidad académica que entra en funcionamiento en el municipio de Facatativá posee un terreno de 18.8 hectáreas que está rodeado por nacimientos de aguas que lo convierte en un suelo apto para el desarrollo y la diversidad del cultivo en clima frío.

La Unidad Agroambiental El Vergel será el nuevo espacio académico que pone a disposición de sus estudiantes el Centro de Estudios Agroambientales de la Universidad de Cundinamarca y que se suma a la unidad La Esperanza de la Sede Fusagasugá y El Tíbar de la Seccional Ubaté.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

El propósito misional de este nuevo centro será ampliar el aprendizaje multidimensional, la experimentación, la investigación y transferencia del conocimiento en sistemas de producción y consumo sostenible agropecuario, forestal, ambiental y áreas afines (Cundinamarca, 2019).

Primer informe de la pasantía

Mes primero

OBJETIVO DESARROLLADO DURANTE EL MES: DIAGNOSTICO EXTERNO Y INTERNO DE LA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TIBAR

Actividades

- La pasantía se da inicio el día 22 de septiembre con el reconocimiento de la parte física de la Unidad Agroambiental el tibar en compañía de la señora Camila Arevalo, administradora de la misma.
- El primer día se empezó con la actualización del inventario de medicamentos agropecuarios, se descargó las facturas de ingreso y salida de inventario en el Kardex físico y del sistema que se maneja.
- Se realiza inventario físico contra el Kardex. Se aprende la clasificación de huevos, pesaje de leche, procesos productivos avícolas y ganaderos, esto con el fin de conocer cada uno de los procesos productivos que se desarrollan en las instalaciones del Tibar
- Se realiza inventario físico de bultos de concentrado.
- Actualización de alimentos bovinos salida, entradas, consumo diario, semanal, mensual, anual desde enero del 2022 a 18 de octubre de 2022
- 25 de octubre de 2022

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

- Actualización de alimento ovino salida, entradas, consumo diario, semanal, mensual, anual desde enero del 2022 a 25 de octubre de 2022
- 01 de noviembre de 2022
 - Actualización alimento porcino entradas salidas, cerdas primerizas, gestación, levante
- 08 de noviembre de 2022
 - Actualización alimento cunícola entrada, salida
 - Se empezó a realizar la actualización de la base documental nuevas portadas exigidas por archivo
- Clasificación de huevos, se envía a los operarios a hacerle mantenimiento al salón donde se va a ubicar el concentrado, se envía a un operario a hacer mantenimiento del galpón
- Revisión Detallada de cada una de las capacidades de la Unidad agroambiental el Tíbar a nivel interno y externo

Realización de un análisis PEST

Político legal.

Determinar los factores legislativo y político que determinan el funcionamiento de la Unidad agroambiental en aspectos tales como la política fiscal, regulaciones laborales y del mercado, aspectos financieros, etc. que afecten directamente al Tíbar.

Económica.

Las condiciones económicas que la unidad agroambiental el Tíbar organiza la producción de bienes, servicios y su distribución de la renta, la producción interna, el desempleo

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Sociocultural.

Los aspectos o patrones que desde lo cultural determina el comportamiento dentro de la Unidad.

Tecnológica

El nivel de avance en aspectos del uso de la tecnología en la productividad de la Unidad agroambiental

Se realizó el respectivo diagnostico en el entorno especifico y se evaluaron los siguientes aspectos

La competencia vista desde el punto de vista de otras fincas o proveedores que ofertan los mismos productos que la Unidad, y además los posibles nuevos competidores y los productos que pueden llegar a reemplazar los productos que el Tíbar oferta

Se revisó de qué manera los clientes del Tíbar están negociando y como se pueden mejorar dichos espacios para que sean favorables para ambas partes

Se analizó el poder de negociación de los proveedores determinando precios, volúmenes y los plazos de entrega en relación con todas las materias primas que se requieren para el sostenimiento de la granja

Las condiciones en que la administración pública local influye en las condiciones mediante las decisiones que se toman y que generen oportunidades y beneficios para la Unidad Agroambiental el Tíbar.

Se determinó cuáles son los productos sustitutos, calidad y precios.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Tabla 2*Matriz Pestel de la Granja Agroambiental el Tíbar*

POLITICO	<p>La Unidad Agroambiental el Tíbar, está dado en comodato por parte de la alcaldía la cual dio su uso a la Universidad de Cundinamarca como parte para el usufructo de este durante cierto tiempo.</p> <p>Políticamente este predio no paga impuestos a la alcaldía</p> <p>En este momento la Universidad de Cundinamarca, presento un proyecto al Concejo municipal para que fueran cedidas las 10 hectáreas que en este momento están en comodato para hacer inversiones significativas en estas locaciones, este proyecto está cursando por el Concejo municipal</p>
ECONOMICO	<p>La Unidad agroambiental el Tíbar ofrece a sus empleados un contrato con todas las prestaciones de ley legales y extralegales</p> <p>La granja diversifica en productos para atender a diferentes clientes</p> <p>Innovación constante en los procesos productivos dentro de la Unidad</p>
SOCIAL	<p>El Tíbar ocupa principalmente pobladores de la región</p> <p>Apoyo a la población</p> <p>Los productores de la región se ven beneficiados con las especies menores y todos los resultados de las investigaciones realizadas dentro de la granja, además de que les permite obtener especímenes de excelentes características para la reproducción fuera de la granja</p>
TECNOLOGICO	<p>La Unidad agroambiental utiliza las redes sociales como canal de mercadeo para sus productos</p> <p>Se ha adquirido nueva tecnología en equipos para los procesos productivos como son</p> <p>Ecógrafo manual veterinario portátil</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diluyentes comerciales • Platina térmica digital • Vagina artificial para pequeños rumiantes

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

	<ul style="list-style-type: none"> • Microscopio óptico binocular con cámara fotográfica digital • Estereomicroscopio trilocular con cámara fotográfica digital • Baño maría • Electro eyaculador • Analizador de leche • Pistola de inseminación • Detector de preñez en ovinos, porcinos, cabras y perras • Detector de mastitis portátil • Estuches de disección
AMBIENTAL	<p>Artículo 79. Constitución Política de Colombia</p> <p>Todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo.</p> <p>Artículo 80. Constitución Política de Colombia.</p> <p>El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución.</p> <p>Convenio de Diversidad Biológica, firmado por Colombia en 1992 y ratificado por la Ley 165 de 1994.</p> <p>El Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) es un tratado internacional jurídicamente vinculante con tres objetivos principales: la conservación de la diversidad biológica, la utilización Sostenible de sus componentes y la participación justa y equitativa en los beneficios que se deriven de la utilización de los recursos genéticos. Su objetivo general es promover medidas que conduzcan a un futuro sostenible.</p> <p>Ley 1753 de 2019 Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022. Estrategia de Crecimiento Verde:</p> <p>objetivo 2: proteger y asegurar el uso sostenible del capital natural y mejorar la calidad ambiental.</p> <p>Decreto 1076 de 2015 Departamento Administrativo de la Función Pública. Por medio del cual se expide el Decreto único reglamentario del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible.</p>

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

	<p>Ley 99 de 1993 Por la cual se crea el Ministerio del Medio Ambiente, se reordena el sector público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales</p> <p>Decreto ley 2811 de 1.974</p> <p>Código Nacional de los Recursos Naturales Renovables y no Renovables y de Protección al Medio Ambiente. El ambiente es patrimonio común, el Estado y los particulares deben participar en su preservación y manejo que son de utilidad pública e interés social. Regula el manejo de los recursos naturales renovables, la defensa del ambiente y sus elementos.</p> <p>Decreto 2372 de 2010 Ministerio de Ambiente, vivienda y Desarrollo Territorial</p> <p>Reglamenta el Decreto-Ley 2811 de 1974, la Ley 99 de 1993, la Ley 165 de 1994 y el Decreto-Ley 216 de 2003, en relación con el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, las categorías de manejo que lo conforman y otras disposiciones.</p>
LEGAL	<p>Artículo 24 Plan de desarrollo Cundinamarca (2016-2020) Cundinamarca ordenada y sostenible</p> <p>CONTRATO COMODATO SGG-CC-358-2022 SUSCRITO ENTRE EL MUNICIPIO DE UBATÉ Y UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA.</p>

Fuente: elaboración propia

En el diagnóstico se pudo determinar que la Unidad Agroambiental el Tíbar no posee una plataforma estratégica al igual que no tiene manuales de funciones para la estandarización de sus procesos

Tabla 3

Matriz MEFE

MATRIZ EVALUACIÓN DE FACTORES EXTERNOS (MEFE)			
Factores Externos Clave	Ponderación	Clasificación	Puntuaciones Ponderadas
OPORTUNIDADES			

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

MATRIZ EVALUACIÓN DE FACTORES EXTERNOS (MEFE)			
Factores Externos Clave	Ponderación	Clasificación	Puntuaciones Ponderadas
Buena motivación de los trabajadores	0,05	3	0,15
Diversificación de productos	0,08	3	0,24
Posibilidades de expansión	0,06	3	0,18
Buena situación financiera	0,09	3	0,27
Personal cualificado	0,12	2	0,24
I&D	0,10	3	0,30
SUBTOTAL			1,38
AMENAZAS			
La UAA está ubicado en una zona poco poblada	0,06	2	0,12
Aumento en el precio de los alimentos de los animales	0,12	1	0,12
No tiene una estrategia digital de mercadeo	0,08	2	0,16
Aumento del precio de los equipos	0,10	2	0,20
No posee una plataforma estratégica	0,14	2	0,28
SUBTOTAL			0,88
TOTAL	1,00		2,26

Fuente: elaboración propia

Tabla 4

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Matriz MEFI

MATRIZ EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNO (MEFI)			
FACTORES INTERNOS CLAVE	Ponderación	Clasificación	Puntuaciones Ponderadas
FORTALEZAS			
Extensión en tierra	0,10	4	0,40
Disponibilidad de servicios básicos	0,10	3	0,30
Procesos de calidad	0,09	3	0,27
Excelente talento humano	0,08	4	0,32
Mejora continua	0,04	3	0,12
	0,09	4	0,36
Productos de excelente calidad	0,09	2	0,18
SUBTOTAL			1,95
DEBILIDADES			
No tiene estandarización de procesos	0,10	1	0,12
No posee una estructura física adecuada	0,10	1	0,10
No poseen una plataforma estratégica que los identifique	0,12	2	0,24
Solo tiene un mercado fijo	0,08	2	0,16
Carencia de promover la UAA el Tíbar por paginas especializadas	0,10	1	0,10

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

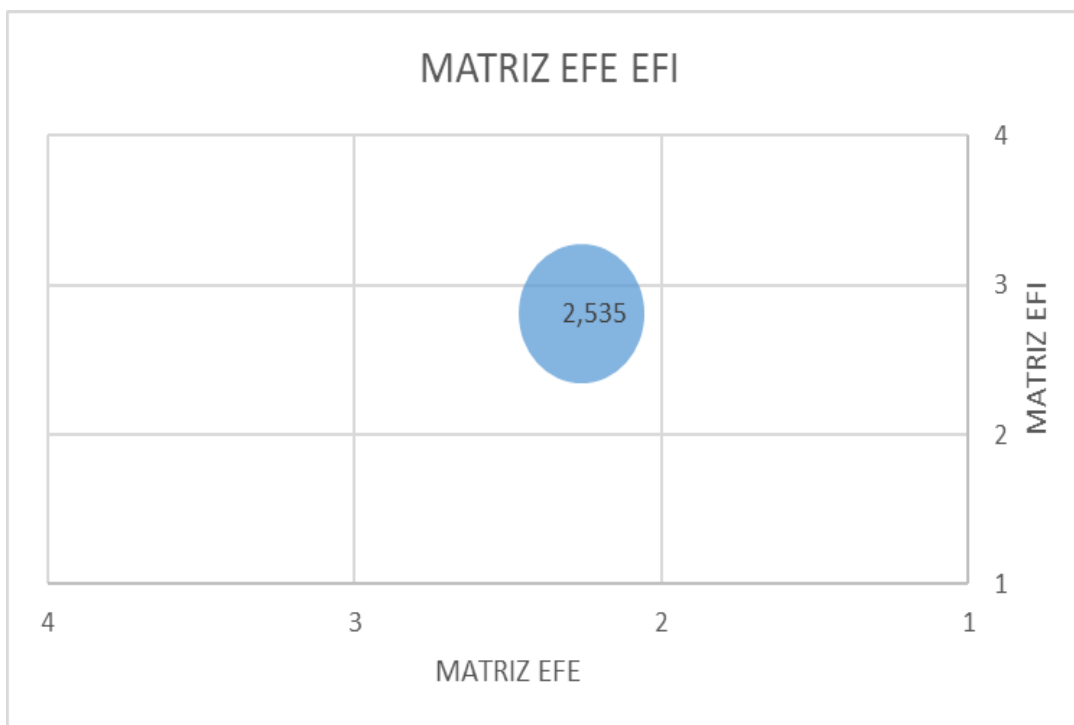
MATRIZ EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNO (MEFI)			
FACTORES INTERNOS CLAVE	Ponderación	Clasificación	Puntuaciones Ponderadas
Mucha rotación de personal	0.08	2	0.16
SUBTOTAL			0,86
TOTAL			2,81

Fuente: elaboración propia

Para interpretar mejor los resultados de la matriz MEFE Y MEFI se realiza el respectivo grafico para determinar en qué posición se encuentra la Granja Agroambiental el Tíbar de la universidad de Cundinamarca seccional Ubaté

Figura 1

Matriz EFI EFE



Fuente: elaboración propia

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Como resultado del grafico de la Matriz EFE Y EFI se ubicó la posición de la Unidad Agroambiental el Tíbar en el cuadrante V. La cual es la de retener y mantener, lo que sugiere que la misma debe considerar aplicar estrategias del tipo “MANTENER Y RETENER”. La Unidad Agroambiental debe ser más activa en el mercado y debe plantearse mejorar en los productos y servicios que ofrece. Es una posición que proporciona una ventaja o es relativamente aceptable, pero lo ideal es administrar con prudencia y crecer, colocar en funcionamiento estrategias que le facilite avanzar o mantenerse.

Una estrategia recomendada sería la de la implementación de un direccionamiento estratégico que posibilite la visibilización de la Unidad y además la organización a nivel interno, dotando a la misma de una visión, misión, valores, organigrama, manuales de funciones que mejoraran significativamente el desempeño a nivel administrativo y operativo

Segundo Informe de la Pasantía

Objetivo Desarrollado Durante el Mes

Proponer una plataforma la plataforma estratégica para la Unidad Agroambiental el Tíbar de la Universidad de Cundinamarca seccional Ubaté

Actividades

1. Se realizaron varias entrevistas con la coordinadora de la Granja la señora Camila Arévalo quien es la encargada de la parte administrativa de la Unidad con ella se determinaron ciertos aspectos importantes para poder llevar a cabo la misión, visión, valores y objetivos de la Unidad

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

2. Capacitación apícola Apoyo tatuajes de cerdos recién nacidos, los pesamos para saber si nacieron con buen peso, Se asistió a capacitación de polinizadores orientado por la Car y Universidad de Cundinamarca, en el cual asistieron apicultores de Ubaté y la provincia
3. Actualización de alimentos bovinos salida, entradas, consumo diario, semanal, mensual, anual desde enero del 2022 a 18 de octubre de 2022 25 de octubre de 2022
4. Actualización de alimento ovino salida, entradas, consumo diario, semanal, mensual, anual desde enero del 2022 a 25 de octubre de 2022.

Misión, visión y valores propuestos para la Granja Agroambiental el tibar

Misión de la Unidad Agroambiental el Tíbar.

Aportar a los estudiantes de la Universidad de Cundinamarca, Seccional Ubaté, en actividades de apropiación del conocimiento para lograr el afianzamiento de la teoría conceptualizada en clase en áreas pecuarias, agrícola y ambiental para ser una Unidad Agroambiental autosustentable y autosostenible que le aporte al contexto donde se desarrolla

Visión

Para el año 2027 ser el mejor laboratorio a cielo abierto que propenda por el desarrollo tecnológico, generación y transferencia del conocimiento a nivel regional, nacional e internacional para el fortalecimiento productivo, respetando el bienestar animal y la conservación ambiental

Valores

Honestidad

Para los colaboradores de la Granja el Tíbar este es el valor más importante para ellos.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Transparencia

La granja el Tíbar se manejan recursos públicos de los cuales se debe rendir cuentas

Respeto

Para con el medio ambiente y los animales que son producidos manejados genéticamente

Trabajo en equipo

En la granja el tibar se trabaja de manera sincrónica para que todos los procesos sean eficientes y eficaces

Responsabilidad.

Para con el manejo de todos los recursos que se tienen en la Unidad Agroambiental el Tíbar

Figura 2

Organigrama propuesto para la Unidad Agroambiental El tibar



Fuente: elaboración propia

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Oportunidades de mejora

Generar la apropiación de los ODS en la Unidad Agroambiental.

Se propone el Objetivo de desarrollo sustentable para la UAA

1. Educación de calidad. Por medio del laboratorio a cielo abierto se propende por una educación de calidad propiciando aprendizajes significativos por medio de la vivencia de experiencias in situ
2. Trabajo decente y crecimiento económico. Permitir el trabajo continuo y decente por parte de los colaboradores de la UAA el Tíbar
3. Ciudades y comunidades sostenibles. La sostenibilidad es uno de los pilares de la UAA el tíbar, por medio de iniciativas socialmente responsables que le permitan avanzar.
4. Alianzas para lograr objetivos. Sin el apoyo de entidades regionales como la Alcaldía y otros entes nada de todo lo que se hace en la UAA el tíbar se podría lograr

Objetivo desarrollado durante el tercer mes

Diseñar los manuales de procesos para la parte operativa de la Unidad Agroambiental el Tíbar. Se pueden evidenciar en los anexos

1. Diseño de la herramienta de recolección de información de los puestos de trabajo
2. Proceso de observación durante 5 días para cada uno de los puestos de trabajo en los diferentes sitios en donde se realizan las tareas
3. Elaboración del formato
4. Diseño de los manuales
5. Actualización alimento porcino entradas salidas, cerdas primerizas, gestación, levante
6. Actualización alimento cunícola entrada, salida

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

7. Se empezó a realizar la actualización de la base documental nuevas portadas exigidas por archivo
8. Actualización salida de alimentos porcinos
9. Acompañamiento a los ingenieros para toma de muestras del suelo y del pozo

Objetivo desarrollado durante el cuarto mes

Proponer un Plan de Acción para formular las estrategias que configuren el direccionamiento estratégico de la unidad Agroambiental El Tíbar.

Actividades

1. Seguimiento producción de huevo
2. Entrega de ovinos
3. Construcción montajes y partes eléctricas
4. Verificación del peso de cerditos acorde a su edad
5. Seguimiento de entrega de leche, pesaje, precio se hace auditoria al concentrado de la granja a nivel general
6. Clasificación de huevos, se envía a los operarios a hacerle mantenimiento al salón donde se va a ubicar el concentrado, se envía a un operario a hacer mantenimiento del galpón
7. Se verifica consumo de alimento de semovientes
8. Control venta de huevo
9. Actualización de hoja de vida de conejas
10. Actualización hoja de vida conejos hembra y macho
11. Inventario documental todo el año del 2016 se trabaja desde la sede de la universidad de Cundinamarca
12. Inventario documental todo el año de 2017

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

13. Inventario documental de todo el año 2018
14. Inventario documental todo el año 2016
15. Entrega de archivo 2016,2017,2018 a la encargada Alexandra jefe de archivo de la universidad
16. Se realiza porcentajes de producción de leche
17. Entrega de inventario consolidado de medicamentos
18. Se realiza proceso de contratación de los operarios y administradora de la granja, se ingresa todos los documentos al Sigep

A continuación, se relaciona el plan de acción para el direccionamiento estratégico de la Unidad Agroambiental El tibar de la Universidad de Cundinamarca, seccional Ubaté

Tabla 5

Plan de acción

ACCION	ESTRATEGIA A SEGUIR	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO	FECHA DE EJECUCION
Ampliar Mercado	Crear una página web para ofertar los productos y servicios que la Unidad Agroambiental produce	Programa de Ingeniería	Página web de la UAA el Tíbar	Agosto 2023
Reconocimiento	- Diseñar una imagen corporativa - Utilización de medios internos de comunicación en la seccional	Programa de administración	Imagen Corporativa	Agosto - diciembre 2023

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Posicionamiento	Mostrar a la Unidad Agroambiental el Tíbar como una parte esencial para la Universidad de Cundinamarca	Dirección Seccional	Reconocimiento regional	Agosto - diciembre 2023
Organizacional	Estructurar una imagen organizacional sólida en todas las áreas	Dirección seccional	Estructura Administrativa	Agosto - diciembre 2023
Crecimiento	Innovar en nuevos producto y servicios	Programas de zootecnia Administración Ingeniería Contaduría	Nuevos mercados	Agosto - diciembre 2023
Publicidad	Implementar boletines informativos de los productos y servicios ofertados	Dirección seccional	Boletines semestrales	Agosto - diciembre 2023
Mercado	Ofrecer los productos a tiendas y mercados locales	Dirección seccional	Mayores ventas	Agosto - diciembre 2023
Producción	Dotar de más recursos financieros para la adquisición de maquinaria y de especies a la UAA para su producción	Dirección seccional	Mayor producción de productos y servicios	Agosto - diciembre 2023

Fuente: elaboración propia

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Oportunidades de mejora

La implementación de las acciones del plan de mejora antes mencionado le proporcionara a la UAA el Tíbar una ventaja competitiva que redundara en posicionamiento, reconocimiento, ampliación de mercado etc.

La dificultad redunda en el desconocimiento del manejo financiero de la UAA el Tíbar de la seccional Ubaté

Conclusiones

Una pasantía en una granja agroambiental como lo es la de la Universidad de Cundinamarca Seccional Ubaté, proporciona una experiencia valiosa y enriquecedora para aquellos interesados en el manejo de especies menores, mayores y la conservación ambiental. Algunas posibles conclusiones que se pueden sacar de una pasantía en este tipo de granja son:

Aprendizaje práctico: Una pasantía en una granja agroambiental proporciona una oportunidad para aplicar conocimientos teóricos y aprender habilidades prácticas relacionadas con la Administración de empresas.

Conciencia ambiental: Trabajar en una granja agroambiental fomenta una mayor conciencia sobre la importancia de la agricultura sostenible y la conservación ambiental. Los participantes pueden aprender sobre prácticas de agricultura que preservan y protegen el medio ambiente, y cómo estas prácticas pueden ayudar a garantizar un futuro sostenible.

Trabajo en equipo: Una pasantía en una granja agroambiental puede requerir trabajo en equipo y colaboración con otros empleados o pasantes. Esto ayuda a los participantes a desarrollar habilidades de comunicación efectiva, liderazgo y resolución de conflictos.

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Desafíos y oportunidades: Trabajar en una granja agroambiental puede presentar desafíos únicos, como el trabajo en exteriores y las fluctuaciones del clima. Sin embargo, estos desafíos también pueden proporcionar oportunidades para desarrollar habilidades de resolución de problemas y adaptación.

En resumen, una pasantía en una granja agroambiental proporciona una valiosa experiencia de aprendizaje práctico, fomentar una mayor conciencia ambiental, desarrollar habilidades de trabajo en equipo y liderazgo, presentar desafíos y oportunidades únicas.

Recomendaciones

Apoyar todos los procesos administrativos que se realizan dentro de la granja Agroambiental el tibar por medio de tecnologías de punta y poder tener acceso a la información en tiempo real

Mantener una buena comunicación entre todos y cada uno de los actores que hacen parte de la administración de la Granja para que no se dupliquen las actividades por desconocimiento de ellas

Mantener una actitud positiva y proactiva en cada una de las labores que se desarrollan dentro de la Granja

Referencias

Alvarez. (1996). En *Fundamentos de administracion* . Pearson.

Armijo, M. (2011). *Planeacion estrategica* . Santiago de Chile .

Chiavenato. (2007). En *Fundamentos de administracion* . Mexico: Mc Graw hill.

comercio, M. d. (2021). ¿Por qué son importantes las MIPYME dentro de la agenda estatal?

Guía de contratación pública para micro y pequeñas empresas -MIPYME.

Francisco Coll Morales. (2022). En *Administracion* .

Franklin, E. B. (2009). *Organizacion de Empresas.*

Halten, K. (1987).

Jones. (2008). En *Administracion* . Mexico.


Quiroga, M. (2022). En *Gestion de recursos humanos* .

Robbins & Decenzo. (2002). En R. & Decenzo, *Administracion* . Mexico.

Rodriguez, D. (2017). *Gestion organizacional* . Santiago de Chile .

Roldán, P. N. (2022). En *Diccionario* .

Anexos

	NOMBRE DEL MACROPROCESO	CÓDIGO:
	NOMBRE DEL PROCESO	VERSIÓN:
	ADMINISTRADOR	VIGENCIA:
	UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TIBAR	PAGINA: 36 de 55
OBJETIVO:	Coordinar y dirigir las actividades administrativas y de gestión de una granja agroambiental, asegurando el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos para la Unidad Agroambiental	
ALCANCE:	Inicia con la administración de todos los recursos con los que cuenta la Unidad Agroambiental el tibar y termina con la rendición de cuentas a la dirección de la seccional Ubaté	
LÍDER DE PROCEDIMIENTO:	Director de la seccional	
DEFINICIONES		
<p>Coordinar. Unir dos o más cosas de manera que formen una unidad o un conjunto armonioso.</p> <p>Dirigir. Es la influencia positiva y voluntaria (que implica persuadir), para que todo lo que se ha planeado y organizado, se pueda realizar</p> <p>Planificar. Elaborar o establecer el plan conforme al que se ha de desarrollar algo, especialmente una actividad.</p> <p>Presupuesto. Un presupuesto es documento que te permite plasmar tus ingresos y gastos con el fin de llevar unas finanzas personales organizadas</p> <p>Gastos. Es un egreso o salida de dinero que una persona o empresa debe pagar para acreditar su derecho sobre un artículo o a recibir un servicio</p> <p>Contratación. Es un proceso que implica una serie de servicios para la búsqueda, selección y contratación de empleados.</p>		
EQUISITOS Y CONDICIONES GENERALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCEDIMIENTO		
<p>Conocimiento en agricultura: El administrador de la granja agroambiental debe contar con conocimientos, para poder planificar y gestionar adecuadamente el uso de los recursos naturales y maximizar la producción agrícola.</p>		

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Experiencia en gestión de proyectos: Es importante contar con experiencia en la gestión de proyectos para llevar a cabo el desarrollo de la granja agroambiental, desde la planificación hasta la implementación.

Conocimiento en normativas: El administrador debe conocer las normativas y regulaciones que rigen en su país para el desarrollo de actividades agroambientales, para asegurar que se cumplan con todas las regulaciones correspondientes.

Conocimiento en marketing: El administrador debe contar con habilidades de marketing para comercializar los productos agrícolas que se produzcan en la granja agroambiental.

Conocimientos en finanzas: Es necesario tener habilidades en finanzas para poder llevar a cabo la gestión económica de la granja agroambiental, desde la planificación hasta la gestión del presupuesto.

Conocimientos en gestión de recursos humanos: El administrador debe tener habilidades en gestión de recursos humanos para poder liderar y motivar al equipo de trabajo de la granja agroambiental.

Disponibilidad de recursos: Es necesario contar con los recursos necesarios para la implementación de la granja agroambiental, como la adquisición de terrenos, herramientas y maquinarias, insumos y personal calificado.

Evaluación constante: La granja agroambiental debe ser evaluada constantemente para identificar oportunidades de mejora y optimización de los procesos, de forma que se pueda mejorar la producción y la rentabilidad.


Estos son algunos de los requisitos y condiciones generales para el desarrollo del procedimiento de administración de una granja agroambiental.

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CONTROL	DOCUMENTO DE REFERENCIA	REGISTRO RESULTANTE
.	Administrador	Coordinación de Unidad		Planificador Mensual

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos.	Administrador	Coordinación de Unidad		Planificador
Elaborar y presentar informes periódicos de la gestión realizada.	Administrador	Coordinación de Unidad		
Elaborar el presupuesto de la granja agroambiental. Administrar y controlar los recursos financieros asignados a la unidad.	Administrador	Coordinación de Unidad		
Realizar el seguimiento y control de los gastos y presupuesto.	Administrador	Coordinación de Unidad		
Coordinar la selección, contratación y capacitación del personal.	Administrador	Coordinación de Unidad		Documento de contratación
Gestionar y evaluar el desempeño del personal.	Administrador	Coordinación de Unidad		Evaluación
Promover un clima laboral adecuado y propicio para el desarrollo del trabajo en equipo.	Administrador	Coordinación de Unidad		
Coordinar la adquisición, mantenimiento y control de los recursos materiales y equipos.	Administrador	Coordinación de Unidad		
Gestionar el inventario y control de los recursos materiales y equipos	Administrador	Coordinación de Unidad		
Coordinar la gestión ambiental de la granja agroambiental.	Administrador	Coordinación de Unidad		
Asegurar el cumplimiento de la normatividad ambiental y el cuidado del medio ambiente.	Administrador	Coordinación de Unidad		

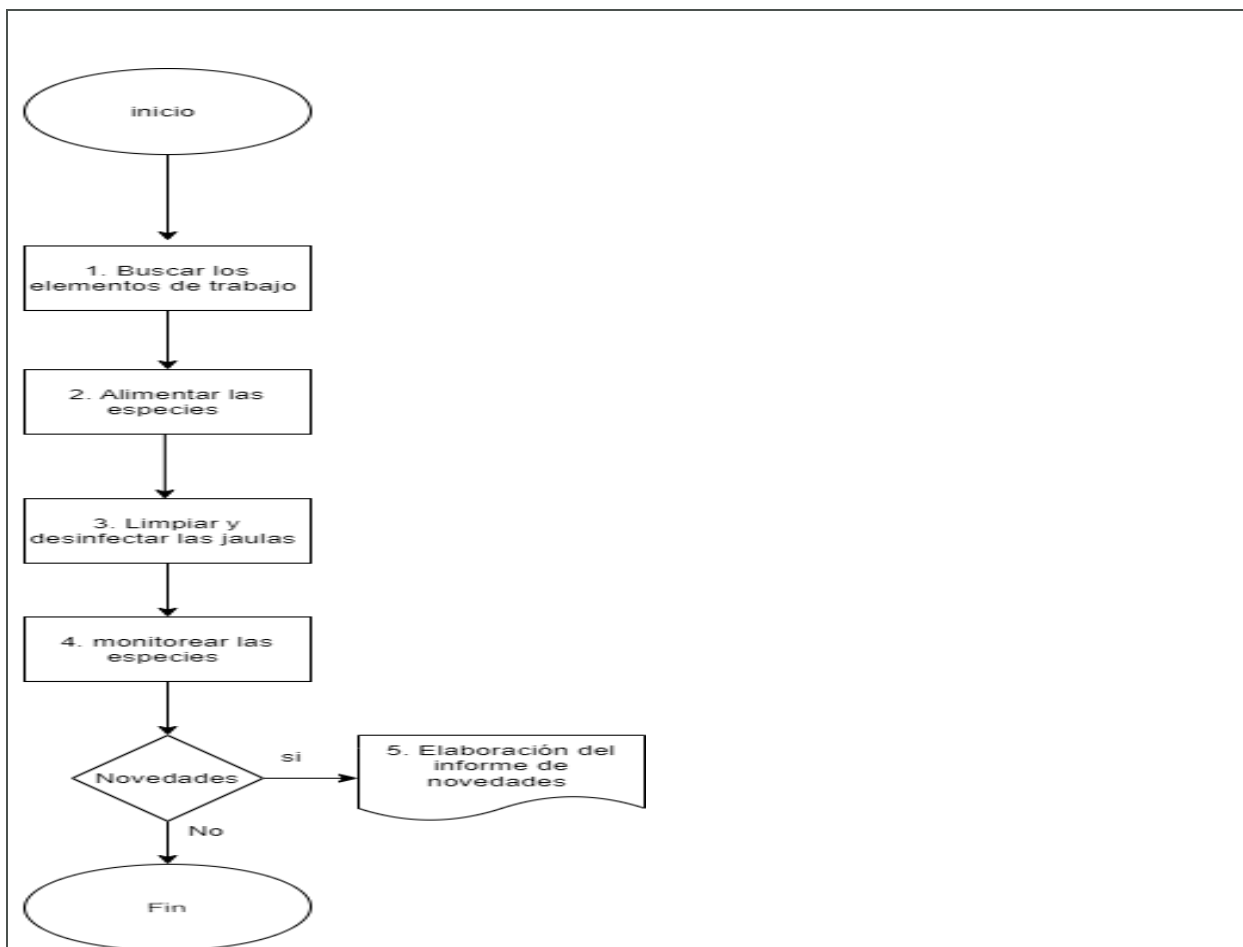
INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

 <p>UDE C UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA</p>	NOMBRE DEL MACROPROCESO	CÓDIGO:
	NOMBRE DEL PROCESO	VERSIÓN:
	OPERARIO SERVICIOS GENERALES	VIGENCIA:
	UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TIBAR	PAGINA: 39 de 55
OBJETIVO:	Realizar actividades de mantenimiento, limpieza y reparación en la granja, garantizando el correcto funcionamiento de las instalaciones y equipos, cumpliendo con los estándares de calidad, seguridad y salud ocupacional establecidos	
ALCANCE:	Inicia con la realización de limpieza a instalaciones generales y termina con el registro de las actividades diarias	
LÍDER DE PROCEDIMIENTO:	Coordinación de la Unidad Agroambiental el tibar	
DEFINICIONES		
<p>Mantenimiento. Conservación de una cosa en buen estado o en una situación determinada para evitar su degradación.</p> <p>Reparación. Reparar las cosas que necesiten dentro de la Unidad Agroambiental</p> <p>Estándares. Reúne las características comunes a la mayoría.</p> <p>Funcionamiento. Colocar al servicio para ser utilizado</p>		
REQUISITOS Y CONDICIONES GENERALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCEDIMIENTO		
<p>Se deben tener todas las herramientas necesarias para el desarrollo de la labor y los elementos de protección personal como son:</p> <p>Carretilla</p> <p>Azadón</p> <p>Garlancha</p> <p>Guantes</p> <p>Tapabocas</p> <p>Botas</p> <p>Overol</p>		

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CONTROL	DOCUMENTO DE REFERENCIA	R5vcfREGISTRO RESULTANTE
Buscar y Colocar elementos de seguridad personal	Operario servicios generales	Coordinación de Unidad		
Realizar la limpieza y desinfección de las instalaciones y equipos de la granja, siguiendo los procedimientos establecidos.	Operario servicios generales		Mirar la	Donde se registra
. Realizar reparaciones y mantenimiento preventivo de equipos e instalaciones de la granja, de acuerdo a las necesidades del área y siguiendo los protocolos establecidos.	Operario servicios generales			
Realizar el mantenimiento y reparación de cercas, portones, y otras estructuras de la granja, de acuerdo a las necesidades del área y siguiendo los protocolos establecidos.	Operario servicios generales			
Realizar la revisión y mantenimiento de los sistemas eléctricos y de agua de la granja, siguiendo los protocolos establecidos	Operario servicios generales			
Realizar la preparación y limpieza de las áreas de trabajo y equipos, antes y después de su uso, siguiendo los procedimientos establecidos..	Operario servicios generales			
Participar en la capacitación y entrenamiento en buenas prácticas de mantenimiento, seguridad y salud ocupacional.	Operario servicios generales			
AGRAMA DE FLUJO				

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.



Fuente. Autor

SISTEMAS DE INFORMACIÓN


SISTEMA DE INFORMACIÓN	DESCRIPCIÓN	FRECUENCIA	UBICACIÓN
Ninguno			

CONTROL DE CAMBIOS

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN				
SISTEMA DE INFORMACIÓN	DESCRIPCIÓN	FRECUENCIA	UBICACIÓN	
VERSIÓN	FECHA DE APROBACIÓN			DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
	AAAA	MM	DD	
ELABORÓ				
NOMBRES Y APELLIDOS			CARGO	
CAMILA AREVALO			COORDINADORA GRANJA	
ANDREA TORRES CASTILLO			PASANTE	
REVISÓ				
NOMBRES Y APELLIDOS			CARGO	
APROBÓ (GESTOR RESPONSABLE DEL PROCESO)				
NOMBRES Y APELLIDOS		CARGO	FECHA	
			AAAA	MM

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

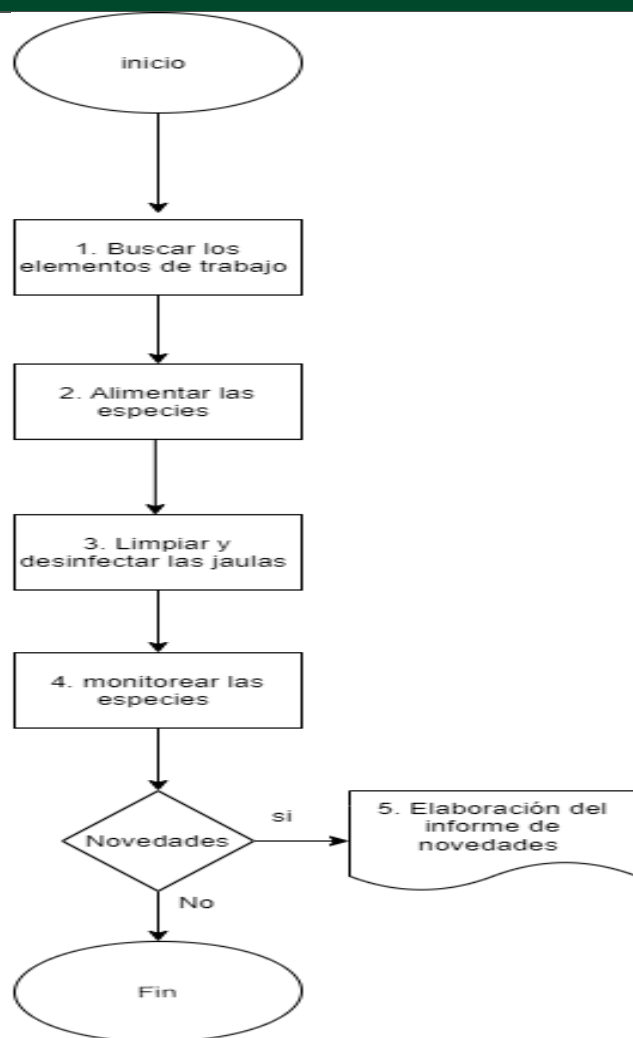
 UDEC UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	NOMBRE DEL MACROPROCESO	CÓDIGO:
	NOMBRE DEL PROCESO	VERSIÓN:
	OPERARIO ESPECIES MAYORES	VIGENCIA:
		PAGINA: 43 de 55
OBJETIVO:	Propender por el mantenimiento y sostenimiento de las especies mayores de la Unidad Agroambiental el Tíbar como son los porcinos, aves, conejos	
ALCANCE:	Inicia con la alimentación de cada una de las especies y termina con el informe de novedades de cada una de las especies	
LÍDER DE PROCEDIMIENTO:	Coordinación de la Unidad Agroambiental el tíbar	
DEFINICIONES		
Especie mayor. Ovinos y bovinos		
Mantenimiento. Conservación de una cosa en buen estado o en una situación determinada para evitar su degradación.		
Verificación. Comprobación		
Tratamiento. conjunto de medios que se emplean para curar o aliviar una enfermedad		
REQUISITOS Y CONDICIONES GENERALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCEDIMIENTO		
Se deben tener todas las herramientas necesarias para el desarrollo de la labor y los elementos de protección personal como son:		
Soga		
Canecas		
Tazas medidoras		
Cantinas		
Varillas para medir		
Limpiador		
Desinfectante		

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

<p>Papel</p> <p>Guantes</p> <p>Tapabocas</p> <p>Botas</p> <p>Overol</p>				
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CONTROL	DOCUMENTO DE REFERENCIA	REGISTRO RESULTANTE
Colocar elementos de seguridad personal	Operario de especies mayores	Coordinación de Unidad		
Realizar ordeño manual con concentrado	Operario de especies mayores	Alimentación Limpieza y revisión general de las especies	Mirar la	Donde se registra
Alimentar y cuidar de las especies mayores asignadas, siguiendo los protocolos de alimentación y manejo establecidos.	Operario de especies mayores	Verificación de limpieza		
Realizar la limpieza y desinfección de las instalaciones y equipos utilizados en la producción de especies mayores, de acuerdo a los procedimientos establecidos.	Operario de especies mayores	Hoja de vida de los animales	Informe de novedades	Informe de novedades
Realizar el seguimiento y control de la temperatura y humedad del ambiente de producción, garantizando las condiciones adecuadas para las especies mayores.	Operario de especies mayores	Se informa a la coordinadora de granja		

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

Realizar la identificación y registro de las especies mayores de acuerdo con los protocolos establecidos.	Operario especies mayores			
Realizar el registro de las actividades diarias de producción y reportar cualquier incidencia al supervisor de producción	Operario especies mayores			
Realizar el pesaje y clasificación de las especies mayores de acuerdo a los parámetros establecidos	Operario especies mayores			

DIAGRAMA DE FLUJO

Fuente. Autor

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

ELABORÓ				
NOMBRES Y APELLIDOS		CARGO		
CAMILA AREVALO		COORDINADORA GRANJA		
ANDREA TORRES CASTILLO		PASANTE		
REVISÓ				
NOMBRES Y APELLIDOS		CARGO		
APROBÓ (GESTOR RESPONSABLE DEL PROCESO)				
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	FECHA		
		AAAA	MM	DD

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

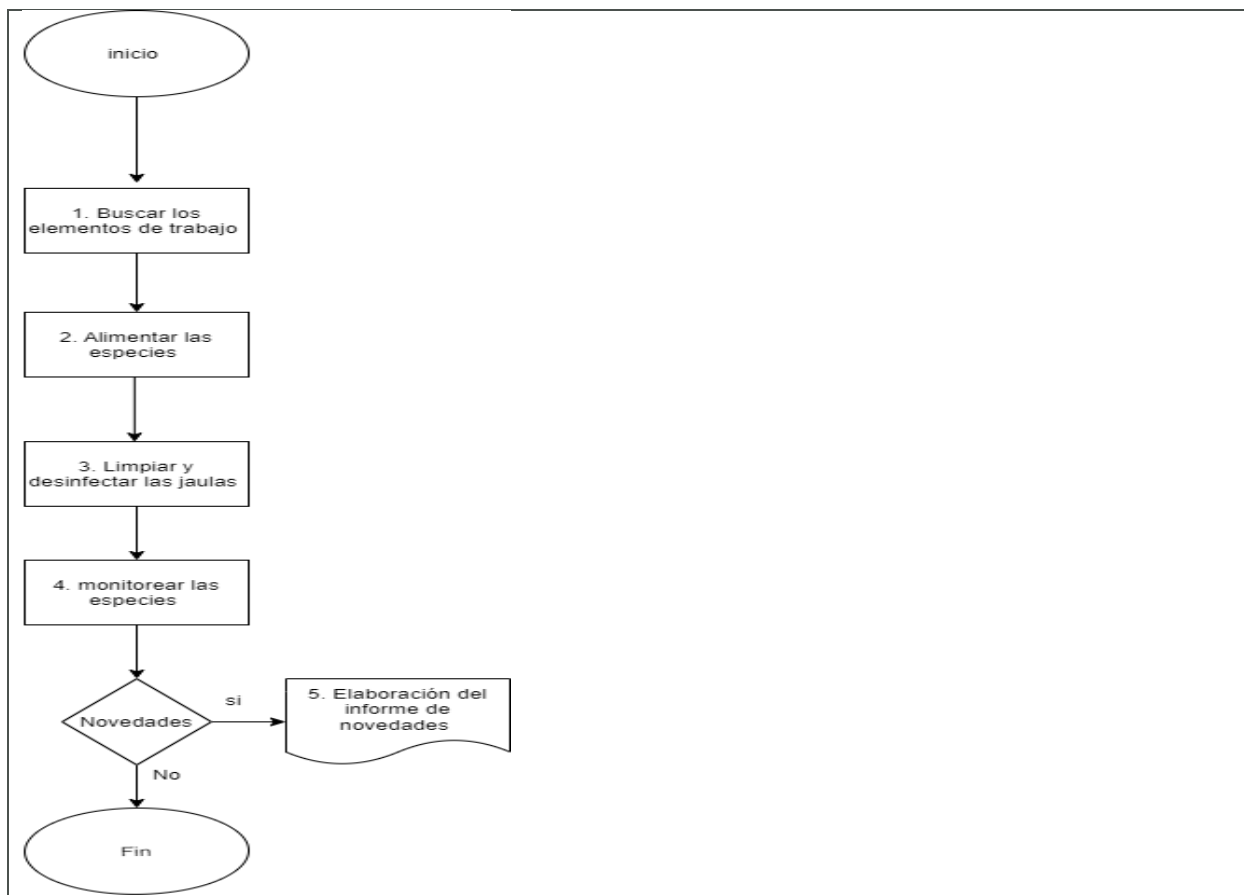
 UDE C UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	NOMBRE DEL MACROPROCESO	CÓDIGO:
	NOMBRE DEL PROCESO	VERSIÓN:
	OPERARIO ESPECIES MENORES	VIGENCIA: PAGINA: 48 de 55
OBJETIVO:	Propender por el mantenimiento y sostenimiento de las especies menores de la Unidad Agroambiental el Tíbar como son los porcinos, aves, conejos	
ALCANCE:	Inicia con la alimentación de cada una de las especies y termina con el informe de novedades de cada una de las especies	
LÍDER DE PROCEDIMIENTO:	Coordinación de la Unidad Agroambiental el tíbar	
DEFINICIONES		
Especie menor. Aves, porcinos, conejos		
Mantenimiento. Conservación de una cosa en buen estado o en una situación determinada para evitar su degradación.		
Verificación. Comprobación		
Tratamiento. conjunto de medios que se emplean para curar o aliviar una enfermedad		
REQUISITOS Y CONDICIONES GENERALES PARA EL DESARROLLO DEL PROCEDIMIENTO		
Se deben tener todas las herramientas necesarias para el desarrollo de la labor y los elementos de protección personal como son:		
Azadón		
Guadaña		
Guantes		
Tapabocas		
Botas		
Overol		

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CONTROL	DOCUMENTO DE REFERENCIA	REGISTRO RESULTANTE
Colocar elementos de seguridad personal	Operario de especies menores	Coordinación de Unidad		
Alimentar y proporcionar agua a los animales según las pautas establecidas	Operario de especies menores	Alimentación Limpieza y revisión general de las especies	Mirar la	Donde se registra
Realizar tareas de limpieza y mantenimiento: limpiar y desinfectar jaulas y otras áreas de trabajo.	Operario de especies menores	Verificación de limpieza		
Monitorear la salud de los animales: verificar si los animales están sanos, detectar enfermedades o lesiones y brindar tratamiento si es necesario	Operario de especies menores	Hoja de vida de los animales	Informe de novedades	Informe de novedades
Registrar información: llevar registros de la cantidad de alimento y agua que se suministra, el número de animales y cualquier otro dato relevante	Operario de especies menores	Se informa a la coordinadora de granja		

DIAGRAMA DE FLUJO

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.



Fuente. Autor

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

SISTEMA DE INFORMACIÓN	DESCRIPCIÓN	FRECUENCIA	UBICACIÓN
Ninguno			

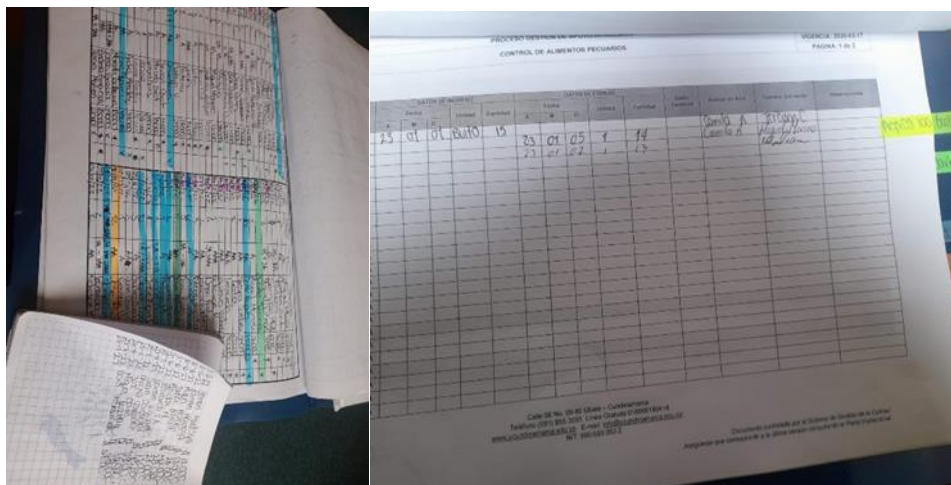
INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN					
SISTEMA DE INFORMACIÓN	DESCRIPCIÓN	FRECUENCIA	UBICACIÓN		
CONTROL DE CAMBIOS					
VERSIÓN	FECHA DE APROBACIÓN			DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO	
	AAAA	MM	DD		
ELABORÓ					
NOMBRES Y APELLIDOS			CARGO		
CAMILA AREVALO			COORDINADORA GRANJA		
ANDREA TORRES CASTILLO			PASANTE		
REVISÓ					
NOMBRES Y APELLIDOS			CARGO		
APROBÓ (GESTOR RESPONSABLE DEL PROCESO)					
NOMBRES Y APELLIDOS		CARGO	FECHA		
			AAAA	MM	DD

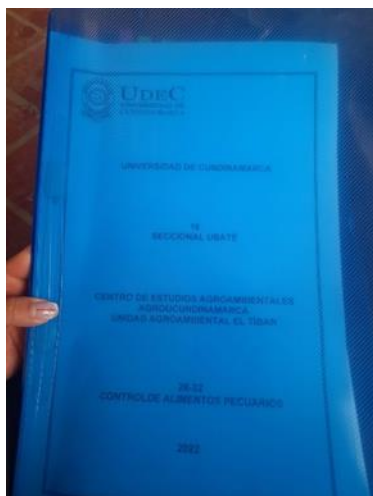
INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

--	--	--	--	--

Otras actividades



Control de producción de leche



Organización de archivo

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.



Seguimiento producción de huevo



Acompañamiento toma de muestras de suelo

INFORME PASANTÍA UNIDAD AGROAMBIENTAL EL TÍBAR.

MODELO CANVAS GRANJA AGROAMBIENTAL EL TIBAR UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA

Diseñado por:

Andrea Torres Castillo

Diseñado por:

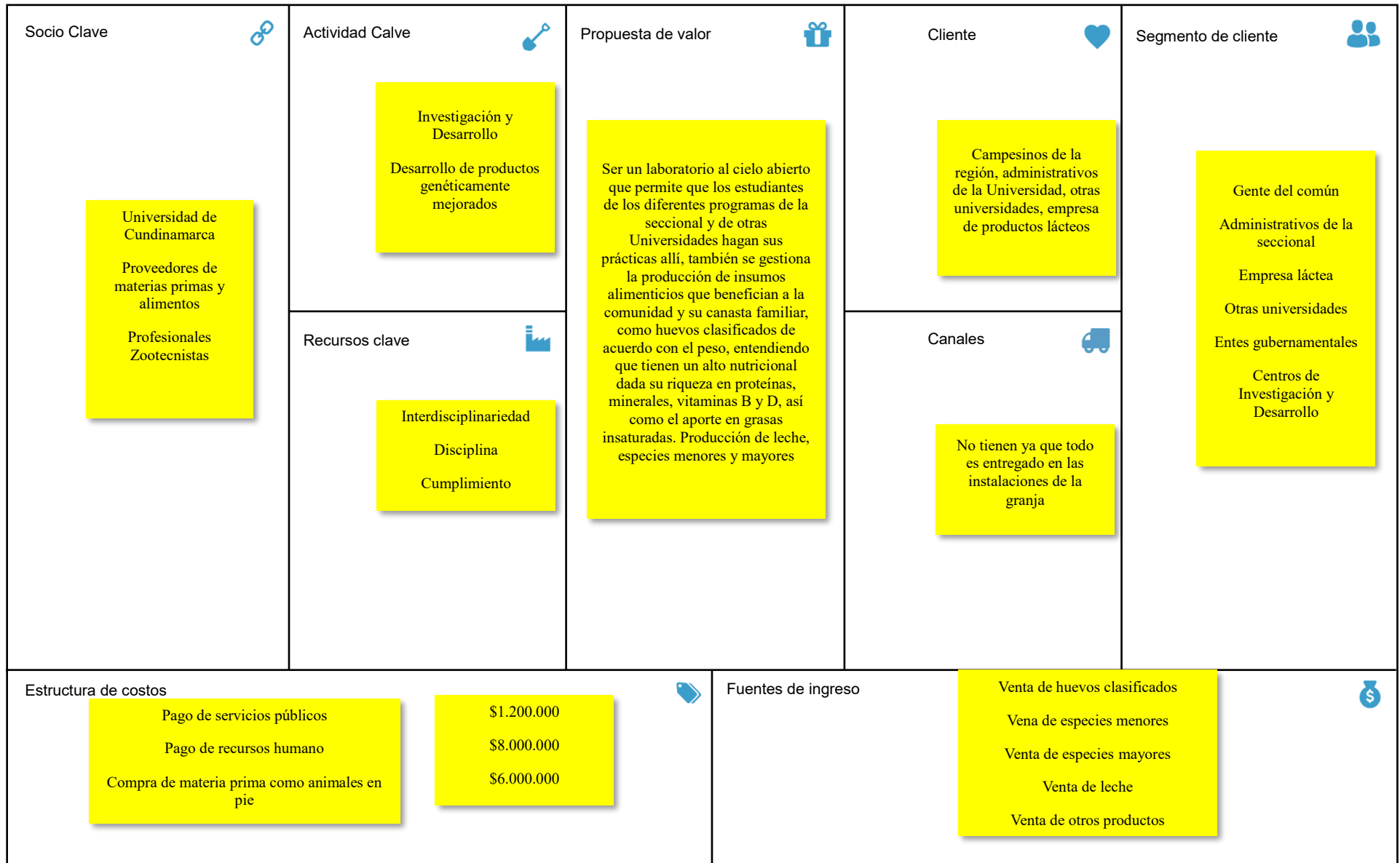
Andrea Torres Castillo

Fecha:

Mayo 21 de 2023

Version:

2.0



Firmas y Vistos Buenos		
<hr/> NOMBRE DEL ESTUDIANTE PASANTE	<hr/> NOMBRE DEL ASESOR EXTERNO CARGO	<hr/> Vo Bo. ASESOR INTERNO