


| | | |
|---|---|----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 1 de 3 |

DESCRIPCIÓN BIBLIOGRÁFICA

1. TIPO DE DOCUMENTO

Informe de Monografía

2. TITULO DE LA INVESTIGACIÓN

Metodología para el diseño de una estructura de costos por procesos en la empresa Industria de Alimentos Rojas Medina limitada

3. AUTOR

Lizeth Ximena Cueca Mora


Gabriela Hincapié Velásquez

4. UNIDAD QUE PATROCINA LA INVESTIGACIÓN

Programa de Contaduría Pública

5. PÁGINAS

Páginas (103)

| | | |
|---|--|----------------|
|  UDEEC UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 2 de 3 |

6. ANEXOS

0

7. AÑO

2018

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES


Administración, alimento, empresa, diseño, información, industria, leche, productos lácteos, venta, contabilidad, costes, producción, ingresos, gastos, mercado, leche, estructura, sistema, mano de obra, materia prima.

RESUMEN

1. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO

El siguiente proyecto se realizó con el fin de implementar en la empresa Industria de Alimentos Rojas Medina un sistema de costos, que esté diseñado considerando las características esenciales de la empresa, tales como: los sucesos, los productos y los procesos reales que intervienen dentro de la producción. Que contribuyan al mejoramiento organizacional, productivo e institucional. Además permitirá ejercer un mayor control productivo, visualizar de manera más eficiente las deficiencias que se puedan estar presentando en el funcionamiento normal de la organización y tener información congruente para la toma de decisiones.

Cabe que agregar que mediante la implementación de este nuevo sistema se contarán con datos reales a cerca del costo unitario de cada producto, dentro del cual

| | | |
|---|---|----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 3 de 3 |

se incluirán todas las incurrencias de este valor. Con esta información es posible establecer un precio de venta acorde y obteniendo como resultado final un mejoramiento en la rentabilidad de la empresa.

Ahora bien también hay que agregar que los cambios se verán reflejados en los inventarios de los productos de la empresa, al implementar un método más organizado para su verificación y al mismo tiempo este plan de mejora se verá reflejado la situación contable de la empresa; al tener información más soportada y de mayor seguridad dentro de sus Estados financieros.

De acuerdo a lo anterior, los estudiantes de Contaduría Pública que desarrollaron este proyecto, aplicaron los conocimientos que la Universidad de Cundinamarca ha suministrado en materia de costos, contabilidad, manejo, presentación y revelación de la información contable, aplicando las normas internacionales de información financiera y aseguramiento de la información. Agregando a esto competencias laborales, profesionales, éticas de los Contadores Públicos Udecinos.

2. **CAPÍTULOS DEL TRABAJO**

1. TITULO

2. ÁREA, LÍNEA, PROGRAMA Y TEMA DE INVESTIGACIÓN 6

3. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA 7


4. OBJETIVOS

5. JUSTIFICACION

6. MARCOS DE REFERENCIA

7. DISEÑO METODOLÓGICO

8. ESQUEMA TEMÁTICO

| | | |
|---|---|----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 4 de 3 |

Capítulo I Reconocimiento la situación actual de los costos de producción y su estructura dentro de la empresa

Capítulo II Conocimiento de los procesos que participan en el transcurso normal de la producción

Capítulo III Determinación del costo de los recursos necesarios en cada uno de los procesos de producción

Capítulo IV Instauración de una estructura de costos que sea eficaz, eficiente y coincida con la situación de la compañía

Capítulo V Fijar los costos unitarios de cada uno de los productos elaborados 59

9. IMPACTOS

9.1 IMPACTO ECONÓMICO

9.2 IMPACTO AMBIENTAL

10. CONCLUSIONES


11. RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

3. **METODOLOGÍA**

Cuantitativa: el presente trabajo tendrá un enfoque experimental y prospectivo, con el fin de obtener toda la información necesaria para encaminar el modelo de costos adecuado para la empresa.

Cualitativo: se utilizará con el fin de tener un enfoque histórico y evaluativo, ya que se requiere de las fuentes de información, conocer los antecedentes de la empresa y de los sistemas de costos existentes.

| | | |
|---|---|----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 5 de 3 |

Caracterización de la población objeto del estudio

La población objeto de estudio del proyecto estará compuesta por toda la población que hace parte de la empresa; los empleados en general, incluyendo, operarios, administrativos y de ventas.

Muestra: como muestra para la aplicación del estudio se va a tomar al jefe de producción, también se elegirá al azar un operario por cada proceso de producción y además se tomará al administrador de la empresa.


Técnicas e instrumentos de recolección de información

La técnica de recolección de datos que se empleará en el proyecto de investigación, requiere de instrumentos de investigación como los documentos existentes y la observación.

- Documentos existentes: donde se recolectan los datos de la extracción de la información y la documentación de la empresa que fue otorgada y que es útil para el desarrollo de la investigación.
- Observación: con este método se recolecta la información necesaria en el proceso de las actividades de los operarios, la distribución de la planta, el manejo de los insumos, la maquinaria entre otros.
- Entrevista: que es dirigida a los operarios que hacen parte del proceso de producción de la empresa, además a las entidades administrativas, las cuales pueden suministrar información que es útil para obtener información sobre la situación actual de la empresa.

Con la aplicación de las distintas técnicas mencionadas anteriormente se puede adquirir la información sobre:

- Los insumos que se utilizan en cada proceso de la producción

| | | |
|---|--|----------------|
|  UDEEC UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 6 de 3 |

- La cantidad de Mano de Obra que es requerida
- El tiempo de duración de cada proceso
- La maquinaria utilizada y el esfuerzo que tiene cada una de ellas

Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Para el almacenamiento de datos se utiliza las hojas de cálculo en Excel, para que de esta manera se pueda codificar y ordenar la documentación e información hallada, para que sea de fácil acceso, entendimiento y análisis.

Además, que se realizarán tablas, donde se encuentre registrada y clasificada la información de forma organizada y clara, registrando allí la duración de los procesos, la cantidad de insumos utilizados tanto directa como indirectamente y demás información presente cada uno de los procesos de producción.

4. RESULTADOS OBTENIDOS

RECONOCIMIENTO LA SITUACIÓN ACTUAL DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU ESTRUCTURA DENTRO DE LA EMPRESA

Aspectos internos a la empresa:

- Fortalezas:
 1. Experiencia de los dueños en el rubro.
 2. Predisposición de los dueños al uso de nuevas herramientas de gestión.
 3. Localización estratégica.
- Debilidades:
 1. Falta de conocimiento de herramientas de gestión de costos.
 2. Falta de registro de datos, dificultando el análisis de resultados.
 3. Se realizan planes productivos a corto plazo.

| | | |
|--|---|----------------|
| | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 7 de 3 |

De allí se desprenden los siguientes problemas:

- Conocimiento impreciso de los costos productivos de la empresa.
- La determinación actual de los costos de producción se basan en la experiencia.
- No están distribuidos correctamente los costos indirectos.
- No están creados los centros de costos.
- Falta de control en los costos de producción.
- La gerencia desconoce de herramientas de gestión y control que le permitan determinar los costos de producción con mayor exactitud.
- El precio de venta de sus productos es establecido de acuerdo a los precios que se manejan en el mercado. Acorde a este intentan determinar aproximadamente el margen de ganancia que obtienen por producto.
- No se le da la importancia necesaria al análisis de la información histórica.
- Falta de análisis de la información y resultados.

CONOCIMIENTO DE LOS CENTROS DE COSTOS DE PRODUCCIÓN Y DE LOS PROCESOS QUE PARTICIPAN EN CADA UNO DE ELLOS

Centros de Costos en la producción

| CENTRO DE COSTOS | |
|-------------------------|--|
| CCPLE | Centro de Costos Producción de Leche |
| CCPQC | Centro de Costos Producción de Queso Campesino |
| CCPQD | Centro de Costos Producción de Queso Doble Crema |

Fuente: Elaborado por el autor

| | | |
|--|---|-----------------------|
| | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 8 de 3 |

**DETERMINACIÓN DEL COSTO DE LOS RECURSOS NECESARIOS EN
CADA UNO DE LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN**

Costos por Mano de obra

| MANO DE OBRA | | |
|-----------------------------------|---------------------|-------------|
| CONCEPTO | VALOR MENSUAL | TIPO |
| Sueldo operario 1 | \$ 781.242 | Fijo |
| Sueldo operario 2 | \$ 781.242 | Fijo |
| Sueldo operario 3 | \$ 781.242 | Fijo |
| Sueldo operario 4 | \$ 781.242 | Fijo |
| Sueldo jefe de producción | \$ 3.281.242 | Fijo |
| Auxilio de transporte 4 operarios | \$ 352.844 | PORCENTAJES |
| Cesantías | \$ 563.029 | 8,33% |
| Interese sobre cesantías | \$ 67.591 | 1% |
| Vacaciones | \$ 281.853 | 4,17% |
| Aporte a salud | \$ 574.520 | 8,50% |
| Aporte a pensión | \$ 811.086 | 12% |
| ARL nivel riesgo | \$ 70.565 | 1,044% |
| TOTAL | \$ 9.127.697 | |

Fuente: Elaborado por el autor

Costos por Materia prima

| MATERIA PRIMA | | | |
|---------------|---------------------|----------------|----------------------|
| CONCEPTO | PRECIO PROMEDIO LT. | TOTAL LITROS | VALOR TOTAL |
| Leche | \$ 957 | 135.856 | \$130.014.192 |
| Leche | \$1.032 | 133.370 | \$137.637.840 |
| TOTAL | \$995 | 269.226 | \$267.652.032 |

| | | |
|--|---|----------------|
| | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 9 de 3 |

Fuente: Elaborado por el autor

Otros costos dentro del proceso de producción


| OTROS COSTOS | | |
|--------------------------------|---------------|----------|
| CONCEPTO | VALOR MENSUAL | TIPO |
| Energía eléctrica | \$ 5.867.860 | Variable |
| Servicio Agua y Alcantarillado | \$ 1.044.300 | Variable |
| Mantenimiento maquinas | \$ 300.000 | Fijo |
| Combustibles rutas | \$ 3.000.000 | Fijo |
| Fletes transportadores | \$ 933.000 | Fijo |
| Fumigación | \$ 260.000 | Fijo |
| Empaque | \$ 481 | Variable |
| Malla para el queso | \$ 28.000 | Fijo |
| Sal | \$ 18.500 | Variable |
| Cloruro de calcio | \$ 40.000 | Variable |
| Cuajo en polvo | \$ 109.250 | Variable |
| Fermento láctico | \$ 4.875 | Variable |
| Sorbato de potasio | \$ 85.000 | Variable |

Fuente: Elaborado por el autor


**FIJAR LOS COSTOS UNITARIOS DE CADA UNO DE LOS PRODUCTOS
ELABORADOS**

Costos de Producción del CCPQC por cada barra de Queso campesino por 7 lbs.


| PROCESO 1 Recepción de la leche | |
|---------------------------------|------------|
| Materia prima | \$ 193.749 |

| | | |
|---|--|-----------------|
|  UDEC UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 10 de 3 |


| | |
|--|----------------------|
| Mano de obra | \$ 199,67 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 40,81 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 1.166,67 |
| Total proceso 1 | \$ 195.155,99 |
| PROCESO 2 Descremado | |
| Transferido proceso 1 | \$ 195.155,99 |
| Mano de obra | \$ 693,29 |
| Energía eléctrica | \$ 3.289,25 |
| Depreciación descremadora | \$ 58,30 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 82,33 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 2.333,33 |
| TOTAL PROCESO 2 | \$ 201.612,50 |
| PROCESO 3 Pasteurizado | |
| Transferido proceso 2 | \$ 201.612,50 |
| Mano de obra | \$ 26,62 |
| Energía eléctrica | \$ 1.924,96 |
| Depreciación pasteurizadora | \$ 14,50 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 28,77 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 98,00 |
| TOTAL PROCESO 3 | \$ 203.705,35 |
| PROCESO 4 Enriquecimiento | |
| Transferido proceso 3 | \$ 203.705,35 |
| Mano de obra | \$ 198,08 |
| Cloruro de calcio | \$ 2.115,7025 |
| Sorbato de potasio | \$ 16.320 |
| Fermento láctico | \$ 19.296 |

| | | |
|---|---|-----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 11 de 3 |

| | |
|--|----------------------|
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 25,0466 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 583,3333 |
| TOTAL PROCESO 4 | \$ 242.243,51 |
| PROCESO 5 Cuajado | |
| Transferido proceso 4 | \$ 242.243,51 |
| Mano de obra | \$ 147,90 |
| Cuajo en polvo | \$ 839,04 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 22,73 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 466,67 |
| TOTAL PROCESO 5 | \$ 243.719,85 |
| PROCESO 6 Corte de la cuajada | |
| Transferido proceso 5 | \$ 243.719,85 |
| Mano de obra | \$ 369,76 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 28,76 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 583,33 |
| TOTAL PROCESO 6 | \$ 244.701,70 |
| PROCESO 7 Desuerado | |
| Transferido proceso 6 | \$ 244.701,70 |
| Mano de obra | \$ 493,01 |
| Tela para queso | \$ 62,78 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 31,54 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 777,78 |
| TOTAL PROCESO 7 | \$ 246.066,80 |
| PROCESO 8 Calentamiento | |
| Transferido proceso 7 | \$ 246.066,80 |
| Mano de obra | \$ 123,25 |
| Energía eléctrica | \$ 1.026,25 |

| | | |
|--|--|-----------------|
|  UDEC UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 12 de 3 |

| | |
|--|----------------------|
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 26,44 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 388,89 |
| TOTAL PROCESO 8 | \$ 247.631,63 |
| PROCESO 9 Salado | |
| Transferido proceso 8 | \$ 247.631,63 |
| Mano de obra | \$ 246,50 |
| Sal | \$ 172,80 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 19,94 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 466,67 |
| TOTAL PROCESO 9 | \$ 248.537,55 |
| PROCESO 10 Moldeado | |
| Transferido proceso 9 | \$ 248.537,55 |
| Mano de obra | \$ 493,01 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 28,99 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 777,78 |
| TOTAL PROCESO 10 | \$ 249.837,32 |
| PROCESO 11 Prensado | |
| Transferido proceso 10 | \$ 249.837,32 |
| Mano de obra | \$ 369,76 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 2.534,40 |
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 1.166,67 |
| TOTAL PROCESO 11 | \$ 253.908,14 |
| PROCESO 12 Embalado | |
| Transferido proceso 11 | \$ 253.908,14 |
| Mano de obra | \$ 295,80 |
| Empaque | \$ 5.772,00 |
| Recurso compartido - agua y alcantarillado | \$ 18,09 |

| | | |
|---|---|-----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 13 de 3 |

| | |
|--------------------------------|----------------------|
| Costos Depto. De Mantenimiento | \$ 583,33 |
| TOTAL | \$ 260.577,37 |
| Unidades producidas | 12 |
| COSTO UNITARIO | \$ 21.714,78 |

Fuente: Elaborado por el autor

5. CONCLUSIONES


Se reconoció la situación actual de los costos de producción y su estructura dentro de la empresa, identificando que existen tres productos dentro de la producción de la empresa; pero que el establecimiento de sus costos no se realiza de forma adecuada.

Se conoció los procesos que participan en el transcurso normal de la producción, donde se observó el paso a paso de que se debe llevar a cabo para la fabricación de los productos y en qué consistía cada uno de ellos

Se determinó el costo de los recursos necesarios en cada uno de los procesos de producción, conociendo el valor específico y de esta misma manera conociendo el impacto dentro de la producción.

Se instaurará una estructura de costos por procesos, en donde se realizó la distribución de los costos de acuerdo a la cantidad requerida en cada proceso, se identificaron los departamentos de servicios y los recursos compartidos; y de la misma manera de distribuyeron.

Se fijaron los costos unitarios de cada uno de los productos elaborados, mediante la ubicación y unificación de los costos en cada proceso, generando un sistema de acumulación de los costos y obteniendo como resultado los costos de un proceso de producción que se divide en las unidades elaboradas, para obtener el costo unitario.

| | | |
|---|---|-----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 14 de 3 |

6. RECOMENDACIONES

Se recomienda al departamento de producción de la empresa Industria de Alimentos Rojas Medina Ltda., establecer la estructura de costos diseñada en el anterior documento; garantizando que su planteamiento se realizó con datos verdaderos de la empresa y que el resultado que se obtuvo al final es el reflejo de la verdadera situación de la empresa.

Cabe agregar también que al implementar la ficha técnica y el nuevo costo unitario de cada producto se va a obtener un mejoramiento en el desarrollo de la producción, un mayor control de los recursos como el tiempo, la materia prima y los diferentes insumos utilizados, además que se puede obtener una mayor rentabilidad y mayores beneficios financieros.

ÁREA Y LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

ÁREA


Contabilidad

LÍNEA

Gestión Contable y Financiera

PROGRAMA-TEMA

Contaduría Pública – Costos

| | | |
|---|---|-----------------|
|  | FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES | CODIGO:rOGM03 |
| | RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZACO (R.A.E) | VERSION: 2 |
| | MONOGRAFÍA – CO-INVESTIGACIÓN | PAGINA: 15 de 3 |

EVALUACIÓN Y APROBACIÓN

DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO

CARLOS EDUARDO MOGOLLÓN

FIRMA DIRECTOR